

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

Io sottoscritta Maurizia Ficarelli, nata a Reggio Emilia il 24/09/1961, C.F. FCRMRZ61P64H223, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. n. 445 28/12/2000, in caso di dichiarazioni mendaci e di formazione o uso di atti falsi, dichiaro che il presente Curriculum formativo e professionale è autocertificato e reso ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e che le informazioni riportate corrispondono a verità.

TITOLI DI STUDIO

- 15.11.2018 **“Master di II° livello in – Valutazione e gestione delle tecnologie e dei servizi sanitari” – a.a. 2017-2018**
Università degli Studi di Milano - Bicocca, Milano (Italia)
- 28/10/1994 **Diploma di specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione**
Durata triennale
Università degli Studi di Bologna (Italia)
- 14/02/1985 **Diploma di Laurea in Economia e Commercio**
Indirizzo Aziendale
Università degli Studi di Modena (Italia)
- 3.10. 2018 **“Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie”**
Corso di rivalidazione – Ed. 131197.1
Progea srl, Milano (Italia)
- 24.11. 2011 **“Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria”**
Corso SDS DIAD 1101
Eupolis Lombardia, Milano (Italia)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

INCARICHI DIRETTORE AMMINISTRATIVO

- Dal 15 Febbraio 2019
alla data odierna
- Direttore Amministrativo**
Asst Crema Ospedale Maggiore
Risorse Umane: circa n. 1457
Dipendenti n. 1398; Collaborazioni coordinate e continuative, Incarichi libero professionali, Borse di Studio, Somministrati n. 59 circa .
Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n. 135.
Dipendenti n. 132; Somministrati n. 3
Risorse Economico-finanziarie:
Bilancio euro 131 milioni

Attività:

- Direzione e Coordinamento Servizio Risorse Umane; Provveditorato ed Economato, Affari Generali e Legali, Economico – Finanziario, Controllo Gestione, Ufficio Tecnico;
- Supporto al Direttore Generale nella gestione amministrativa, finanziaria/economica ed organizzativa gestione assistenza e gestione ricerca;

Dal 18 Gennaio 2016
al 14 Febbraio 2019

Direttore Amministrativo

Fondazione I.R.C.S.S. Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 720

Dipendenti n.600; Collaborazioni coordinate e continuative, Incarichi libero professionali, Borse di Studio, Somministrati n. 120 circa utilizzati nelle attività di ricerca e di sperimentazione clinica;

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n. 75

Dipendenti n. 70; Somministrati n. 5

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 105 milioni di cui Euro 20milioni Sez. Ricerca (Valore della produzione-Ricavi)

Attività:

- Direzione e Coordinamento Servizio Risorse Umane; Provveditorato ed Economato, Affari Generali e Legali, Economico – Finanziario e Controllo Gestione - Ufficio Tecnico;
- Supporto al Direttore Generale nella gestione amministrativa, finanziaria/economica ed organizzativa gestione assistenza e gestione ricerca;

Dal 19 Novembre 2013
al 19 Gennaio 2014

Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Amministrativo f.f.

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n.120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 180 milioni

e
dal 1 Settembre 2015
al 31 Dicembre 2015

Attività: Direzione Servizio Risorse Umane; attività di coordinamento Provveditorato ed Economato, Affari Generali e Legali, Sistemi Informativi, Spedalità; Controllo di Gestione; Economico – Finanziario.

Dal 1 Febbraio 2011
al 31 Luglio 2012

Direttore Amministrativo

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n.120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 180 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Attività: Coordinamento e Direzione di Servizi Risorse Umane, Provveditorato, Affari Generali, Sistemi Informativi, Spedalità; Controllo di Gestione; Economico – Finanziario.

INCARICHI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

Dal 1 Agosto 2015
al 17 Gennaio 2016 **Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane, Struttura complessa**

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Economiche Finanziarie: Bilancio euro 177 milioni

Risorse Umane a gestione diretta: n. 22

Risorse Economico-finanziarie assegnate in gestione diretta: circa 97 milioni di Euro

Attività: Direzione della Struttura Complessa Risorse Umane con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 22 persone), nei seguenti ambiti : gestione amministrativa e giuridica del personale ; gestione delle procedure relative all'assunzione del personale compresi gli incarichi libero professionali, borse di studio, collaborazioni coordinate e continuative , specialisti ambulatoriali, lavoratori interinali e comandi; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; procedure per il riconoscimento dell'infermità derivante da cause di servizio; componente della delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Dal 7 Aprile 2014
al 31 Luglio 2015 **Dirigente Amministrativo con incarico di Dirigente S.C. Economico-Finanziario in posizione di comando da A.O. San Carlo Borromeo-Milano**
Dal 07/04/2014 al 14/05/2014 a tempo parziale
Dal 15/05/2014 al 31/07/2015 a tempo pieno

Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo", Pavia (Italia)

Risorse Umane: circa n. 3.500

Risorse Economiche Finanziarie: Bilancio euro 400 milioni

Risorse Umane a gestione diretta: n. 35

Attività: Direzione della Struttura Complessa con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 35 persone), nei seguenti ambiti: Gestione del sistema contabile e fiscale aziendale; predisposizione del Bilancio preventivo economico e redazione dei Bilanci di esercizio; Gestione della tesoreria.

Dal 19 Novembre 2013
Al 14 Maggio 2014 **Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane Struttura Complessa a seguito di procedura di mobilità**

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Dal 07/04/2014 al 14/05/2014 tempo parziale in comando al Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia

Dal 1 Dicembre 2012
al 18 Novembre 2013 **Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane Struttura Complessa, in comando da ASL Milano Due**

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n.120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 177 milioni

Attività: Direzione della Struttura Complessa Risorse Umane con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 22 dipendenti), nei seguenti ambiti: gestione amministrativa e giuridica del personale ; gestione delle procedure relative all'assunzione del personale compresi gli incarichi libero professionali, borse di studio, collaborazioni coordinate e continuative , specialisti ambulatoriali, lavoratori interinali e comandi; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; componente delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Funzioni Vicarie in caso di assenza del Direttore Amministrativo.

Dal 24 Settembre 2012
al 30 Novembre 2012

Dirigente Amministrativo in posizione di comando da ASL Milano Due
Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Dal 1 Agosto 2012
al 23 Settembre 2012

Dirigente del Servizio Risorse Umane e Finanziarie – Struttura Complessa
Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Attività: Contabilità generale; bilancio di esercizio; bilanci preventivi; contabilità fiscale; gestione economica e giuridica del personale.

Dal 22 Dicembre 2004
al 31 Gennaio 2011

Dirigente del Servizio Risorse Umane e Finanziarie – Struttura Complessa
Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Incarico ad interim del Servizio Sistema Informativo Budget e Controllo di Gestione dal 22.12.2004 al 27.05.2007.

Risorse Umane: circa n. 600

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 600/700 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Risorse Umane gestione diretta: n.30circa

Risorse Economico Finanziarie a gestione diretta: circa euro 27 milioni

Attività: Direzione della Struttura Complessa con gestione diretta del personale afferente alla struttura circa 30 dipendenti, nei seguenti ambiti Gestione del sistema contabile e fiscale aziendale; predisposizione del Bilancio preventivo economico e redazione del Bilancio di esercizio; Gestione della tesoreria; procedure relative all'assunzione del personale; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; componente delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Dal 1 Giugno 2002
al 21 Dicembre 2004

Dirigente a tempo indeterminato del Servizio-Economico Finanziario
Struttura Complessa

Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 600

Risorse Umane gestione diretta: n.15circa

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 600/700 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Attività: Contabilità generale; bilancio d'esercizio; bilanci preventivi; contabilità fiscale

Dal 1 Novembre 1997
al 31 Maggio 2002

Dirigente a tempo indeterminato del Settore Economico-Finanziario

Comune di Cinisello Balsamo (Italia)

Risorse Umane: circa n. 450
Risorse Umane gestione diretta: n.50circa
Risorse Economico-finanziarie:
Bilancio euro 50/70 milioni

Attività: Direzione del Settore con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 50 dipendenti), dei servizi: Ragioneria – Economato – Casa – Tributi – Patrimonio nei seguenti ambiti:

Predisposizione della Relazione Previsionale e Programmatica e del Bilancio di Previsione annuale e pluriennale; Gestione del Bilancio, del Piano Esecutivo di Gestione e Sistema di Reporting; Sottoscrizione delle reversali di incasso e dei mandati di pagamento; sottoscrizione dei pareri di regolarità contabile sulle delibere o determine; Gestione fiscale; Contabilità economica; Controllo dell'equilibrio finanziario e dello stato di attuazione dei programmi e dei progetti e rendiconti di gestione; Redazione del Bilancio Consuntivo; Programmazione e gestione dei finanziamenti agli investimenti; Gestione delle Entrate; Gestione della tesoreria e della liquidità; Gestione magazzini economici; Interventi in campo abitativo; Gestione patrimonio immobiliare non abitativo; Procedure per l'acquisto di beni e servizi; Gestione del Centro Stampa; Gestione parco automezzi; Gestione delle Entrate Tributarie; Recupero evasione ed elusione fiscale.

Responsabilità diretta in ognuna delle attività descritte ricoprendo l'unica funzione dirigenziale assegnata all'intero settore.

Presidente di gare ad evidenza pubblica relative a tutti i settori del Comune in quanto la Presidenza delle Commissioni di Gara era effettuata a rotazione tra i Dirigenti

Dal 14 Dicembre 1995
al 31 Ottobre 1997

Dirigente di ruolo, Direzione del Servizio Contabilità, Investimenti, Contabilità Personale, Tributi- Vice-Ragioniere Capo

Provincia di Ferrara (Italia)

Risorse Umane: circa n. 450
Risorse Umane gestione diretta: n.17circa

Attività: Direzione del Servizio Contabilità, Investimenti, contabilità personale, Tributi – Vice Ragioniere Capo, con funzioni vicarie in caso di assenza del Capo Settore Finanze e Contabilità – Ragioniere Capo con gestione diretta del personale afferente al servizio (circa 17 dipendenti). Gestione del Bilancio e del Piano esecutivo di gestione coordinando il personale assegnato alle Unità Operative Entrate e alle Spese correnti, d'investimento e di Personale con particolare riguardo alle delibere/determine di spesa, all'assunzione degli accertamenti in entrata e degli impegni in uscita; sottoscrizione degli ordinativi di pagamento e delle reversali di incasso; gestione dei tributi provinciali; gestione degli aspetti fiscali. Gestione di tutte le operazioni attinenti al trattamento economico del personale dipendente. Svolgimento di funzioni vicarie in caso di assenza del Ragioniere Capo.

Dal 20 Febbraio 1993
al 13 Dicembre 1995

Dipendente di ruolo, Funzionario contabile U.O.C. Impegni (8^a q.f)

Comune di Parma (Italia)

Risorse assegnate direttamente alla U.O. n. 16 dipendenti

Attività: Ufficio Impegni

Responsabilità della gestione della parte spesa del bilancio con particolare riferimento alla gestione del ciclo passivo, alla predisposizione degli impegni, delle liquidazioni e dei mandati

di pagamento; supporto al Ragioniere Capo nella predisposizione dei Bilanci Preventivi (1993,1994 e 1995) e Consuntivi (1992,1993,1994)

Dal 23 Marzo 1992
al 19 Febbraio 1993

Dipendente di ruolo, Funzionario contabile U.O.C. Stipendi (8^a q.f)
Provincia di Bologna (Italia)

Dipendenti n.1.200 - Risorse assegnate direttamente alla U.O. n. 6 dipendenti

Attività: Gestione Economica del personale

Responsabile di tutte le operazioni afferenti il trattamento economico del personale dipendente della Provincia.

Dal 17 Dicembre 1990
al 22 Marzo 1992

Dipendente di ruolo, Vice – Ragioniere Capo (7^a q.f.)
Comune di Scandiano (Italia)

Dipendenti n.120 - Risorse assegnate direttamente alla U.O. 5 dipendenti

Attività: Bilanci preventivi e rendiconti di esercizio; ufficio impegni / liquidazioni / fiscale.

Predisposizione dei Bilanci Preventivi per gli anni 1991 e 1992; predisposizione del Conto Consuntivo anno 1990; gestione del bilancio di esercizio con responsabilità della gestione impegni ed accertamenti, oltre alle problematiche fiscali; funzioni vicarie in assenza del Ragioniere Capo.

Dal 1 Aprile 1989
al 31 Luglio 1990

Incarico Libero Professionale

Studio del Dott. Commercialista Giorgio Fontana, Sassuolo (Italia)

Attività: Contabilità generale di aziende: fatture di vendita, fatture di acquisto, liquidazioni periodiche Iva (mensili e trimestrali), tenuta dei registri ai fini civilistici e fiscali, predisposizione delle dichiarazioni Iva , Irpeg, Irpef.

Dal 1 Settembre 1988
al 31 Agosto 1989

Insegnante “Discipline e tecniche aziendali e commerciali” Tempo pieno. –
Incarico Annuale

I.P.C. “Filippo Re” di Reggio Emilia (Italia)

Dal 14 Aprile 1986
al 31 Agosto 1988

Dipendente di ruolo 3^a gruppo
Assistente tariffe e tributi del Direttore Amministrazione Finanza.

AGAC Azienda Gas Acqua Consorziale

Consorzio tra i Comuni per la gestione dei Servizi Energetici ed Ambientali di Reggio Emilia Settore Gas Acqua

Attività: Bilancio preventivo e di esercizio. Tariffe acqua gas, depurazione e teleriscaldamenti. Aspetti fiscali

ALTRI INCARICHI

Dal 31 Luglio 1989
al 7 Maggio 1991

Sindaco effettivo

Società FIN SIR S.R.L. di Sassuolo (Italia)

- 1992 **Revisore del conto consuntivo**
Istituto Termale "Ettore Baiastrocchi" di Salsomaggiore Italia)
Deliberazione del Consiglio Comunale di Parma n. 4/126 del 19/01/1994.
- Dal Marzo 2001 **Componente del Nucleo di Valutazione**
a Luglio 2001 **Comune di Cassano d'Adda (Italia)**
- Dal Maggio 2007 **Componente del tavolo di confronto sul Sistema Informativo**
a Dicembre 2007 **Regione Lombardia (Italia)**
Controllo di Gestione (ASL) con ASL di Bergamo, Lodi, Cremona, Milano 3-Monza, Pavia, per la stesura delle linee guida integrative sul sistema informativo regionale del controllo di gestione.
- Dal Giugno 2007 **Referente per l'Asl Milano Due della ricerca Irer su Internal Auditing**
a Dicembre 2007 Nelle Aziende Sanitarie Lombarde che ha visto coinvolte ASL di Varese, Azienda Ospedaliera Niguarda e Azienda Ospedaliera Treviglio.

ALTRE INFORMAZIONI

Iscrizione all'Elenco Nazionale di candidati a Direttore Generale in ambito sanitario

PUBBLICAZIONI

- Articoli "Percezione di responsabilità e ruoli apicali"
Tecnica Ospedaliera n. 4 Maggio 2019 pag. 10 – 13.
- "Comunicazione e soddisfazione"
Tecnica Ospedaliera n. 8 Ottobre 2019 pag. 10 – 11.

EVENTI FORMATIVI

FORMAZIONE MANAGERIALE

Area Manageriale

- 23-30 Ottobre 2003 **"Lo sviluppo di logiche e strumenti di programmazione/acquisizione, controllo e vigilanza delle prestazioni"**
6-13 Novembre 2003 **Corso di formazione manageriale**
Organizzato S.D.A. Bocconi
Sede dell'evento ASL Milano Due, Melegnano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 4 mezza giornate, dalle ore 09.00 alle ore 13.00

- 9 Novembre 2006 **"I sistemi informativi contabili delle Aziende Sanitarie nell'attuale contesto normativo dei rapporti stato regione"**
Corso SDS WCEP 0601/I
 Organizzato **I.R.E.F.**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore : 1 giornata; n. 7,5 ore
- 18 Aprile 2007 **"Leadership e qualità"**
Corso Codice edizione SDS ITJC 0609/E
 Organizzato **IREF**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno ; 7 ore
- Dal 9 Aprile 2008 **"Corso di aggiornamento per i Dirigenti e Funzionari Amministrativi delle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private della Regione Lombardia"**
 al 27 Maggio 2008 **Corso Codice Edizione SDS08147BI**
 Organizzato **Scuola di Direzione Sanitaria IREF**
 Sede dell'evento **Milano**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 95 ore (corrispondenti a 13 giornate di 7 ore)
- Dal 17 Aprile 2008 **"Potenziamento delle Competenze dei Dirigenti Amministrativi"**
 al 28 Ottobre 2008 **Corso**
 Organizzato **Scuola di Direzione Sanità IREF**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore: n. 28 ore (corrispondenti a n. 4 giornate di n. 7 ore)
- Dal 25 Settembre 2008 **"Gestione persone in sanità"**
 al 28 Novembre 2008 **Corso**
 Organizzato **S.D.A. Bocconi**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 6 giorni
- 2-3 Dicembre 2008 **"La riforma del rapporto di Lavoro nelle pubbliche Amministrazioni"**
Corso
 Organizzato **PARADIGMA**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- Dal 28 Ottobre 2009 **"Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità"**
 al 30 Ottobre 2009 **Corso**
 Organizzato **S.D.A. Bocconi**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 3 giorni

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 30 Gennaio 2010 **"L'attuazione della riforma Brunetta nelle Amministrazioni Locali: questioni e problematiche aperte dopo l'entrata in vigore del D.lgs. n. 150/2009"**
Corso
Organizzato Provincia di Modena
Sede dell'evento Modena (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 09.00 alle ore 14.00
- 12 Febbraio 2010 **"Innovare la sanità: logiche e strumenti della riforma Brunetta"**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera di Circolo di Melegnano
Sede dell'evento Vizzolo Predabissi (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, n. 8 ore
- 31 Marzo 2010 **"L'applicazione delle nuove regole sulla valutazione del personale e dei dirigenti e sulla meritocrazia"**
Corso
Organizzato Publiformez
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore: n. 1 giornata; n. 6 ore
- Dal 9 Novembre 2010
al 11 Novembre 2010 **"Pubblico Impiego"**
Convegno
Organizzato Società Optime
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, n. 8 ore
- Anno 2011 e 2012 **"Progetto di formazione sul campo per Direttori Amministrativi: le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR"**
Corso
Organizzato Eupolis Lombardia
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi ore : 33 ore (corrispondenza circa n.13 giornate di durata n.2 ore e 30)
- 3-4 Giugno 2014 **"Il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità"**
Corso
Organizzato Cerismas
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 24 Luglio 2014 **"Summer School Legalità"**
Corso
18-19 Settembre 2014 Organizzato Regione Lombardia – Direzione Generale Salute / Eupolis Lombardia / SSAA – Scuola superiore di alta amministrazione
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 3 giorni

- 9 Febbraio 2016 **“Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL”**
Corso
 16 Marzo 2016 Organizzato Eupolis Lombardia
 18 Maggio 2016 Sede dell’evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
 7 Settembre 2016 In qualità di **partecipante**
 19 Ottobre 2016 Per complessivi giorni/ore n. 5 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 17.00
- 12 Novembre 2016 **“Servizi no core e logistica: riprogettare la logistica in sanità”**
III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità
 Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità
 Sede dell’evento Milano (Italia)
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 21 Gennaio 2017 **“Modifiche e novità introdotte con il Nuovo Piano Anticorruzione”**
III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità
 Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità
 Sede dell’evento Milano (Italia)
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 25 Febbraio 2017 **“Project Management in Sanità e nei processi di acquisto. Principi e strumenti”**
III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità
 Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità
 Sede dell’evento Milano (Italia)
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 19 Aprile 2017 **“Lezione plenaria dei corsi di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria dirigente di struttura complessa”**
Convegno
 Organizzato Eupolis Lombardia
 Sede dell’evento Milano (Italia)
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 4 ore
- 22 Marzo 2017 **“Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL”**
Corso
 3 Maggio 2017 Organizzato Eupolis Lombardia
 13 Settembre 2017 Sede dell’evento Milano (Italia)
 25 Ottobre 2017 In qualità di **partecipante**
 22 Novembre 2017 Per complessivi giorni/ore n. 5 giorni, dalle ore 14,30 alle ore 16,30
- 12 Aprile 2018 **“Workshop formativo aggiornamento per gli IRCCS di FIASO Lombardia – 2° incontro”**
Modulo Manageriale
 Organizzato FIASO Lombardia
 Sede dell’evento Fondazione IRCCS Ca Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano (Italia)
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 24 gennaio 2018 **“Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL”**
Corso
21 Marzo 2018 Organizzato Eupolis Lombardia
23 Maggio 2018 Sede dell’evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
27 Giugno 2018 In qualità di partecipante
19 Settembre 2018 Per complessivi giorni/ore n. 6 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 16.30
17 Ottobre 2018
- 18 Ottobre 2018 **“Corso per Direzione Strategica dal titolo “Lifescience management and innovation”**
Modulo I: Responsabilità civile e penale - Integrazione ospedale e territorio”
Workshop
Organizzato LIUC Business School
Sede dell’evento Castellanza (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore; n. 1 giornata dalle ore 13.30 alle ore 17.00
- 23 Ottobre 2018 **“Corso per Direzione Strategica dal titolo “Lifescience management and innovation”**
Modulo I: Modelli Organizzativi Evoluti “
Workshop
Organizzato LIUC Business School
Sede dell’evento Castellanza (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore : n. 1 giornata dalle ore 13.30 alle ore 17.00.
- 20 Maggio 2019 **“Rinnovare le tecnologie e le infrastrutture in sanità: scelte strategiche e modalità di finanziamento ”**
Giornata di studio
Organizzato Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 09.30 alle ore 17.30
- 8 Luglio 2019 **“Le nuove strategie aziendali tra valorizzazione delle clinical competence e diffusione dei servizi”**
Giornata di studio
Organizzato Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 09.30 alle ore 17.30
- 23 Settembre 2019 **“Il punto sull’aziendalizzazione della sanità in Italia: le evidenze del rapporto OASI 2019”**
Giornata di studio
Organizzato Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP)
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 09.30 alle ore 17.30

Area Bilanci

- 20 -21 Aprile 1998 **“Strumenti e metodologie di programmazione e rendicontazione”**
Corso di formazione
Organizzato Sole 24 ore
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 1 – 2 Ottobre 1998 **“Il bilancio e la gestione finanziaria per il 1999”**
Seminario di studi
Organizzato Scuola di pubblica amministrazione di Lucca
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 14-15 Dicembre 1998 **“Euro ed Enti Locali. Implicazioni gestionali dell’adeguamento all’Euro nei Comuni di medio-grandi dimensioni”**
Corso
Organizzato S.D.A Bocconi
Sede dell’evento Via Balilla, Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 19 Gennaio 1999 **“Giornata di studio sulle novità finanziarie e contabili”**
Corso
Organizzato Scuola delle Autonomie Locali
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 18 Giugno 1999 **“Il patto di stabilità interno: limiti ed opportunità per gli Enti Locali”**
Corso
Organizzato Scuola delle Autonomie Locali
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 5-6 Ottobre 1999 **“Il bilancio e la gestione Finanziaria per il 2000”**
Corso
Organizzato Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni - 12 ore
- 21 Marzo 2000 **“Conto Consuntivo 99”**
Seminario
Organizzato Ancitel
Sede dell’evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 3 Novembre 2000 **“L'applicazione del patto di stabilità interno”**
Corso
Organizzato Scuola delle autonomie locali
Sede dell'evento Viareggio (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 6 Aprile 2001 **“Seminario sul Rendiconto 2000: incontro annuale”**
Seminario
Organizzato Ancitel
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 23 Gennaio 2002 **“Legge Finanziaria 2002 e le novità per i Governi Locali in tema di Fiscalità e Finanza Locale”**
Seminario
Organizzato Anciform
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 23 Gennaio 2002 **“Legge Finanziaria 2002 e le novità per i Governi Locali in tema di Fiscalità e Finanza Locale”**
Seminario
Organizzato Anciform
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 11-12 Febbraio 2002 **“Novità in tema di Banca e Servizio Tesoreria Enti”**
Corso
Organizzato ITA Gruoioi SOI
Sede dell'evento The Westin Palace Hotel, Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 23-24 Novembre 2006 **“Gli adempimenti dell'Ente Sanitario nei confronti del fisco”**
Seminario
Organizzato I.R.E.F.
Sede dell'evento Direzione Generale Lombardia dell'Agenzia delle Entrate – Via Moscova n.4, Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni, dalle ore 09.00 alle ore 16.30
- 14-15 Giugno 2007 **“Progetto Bilancio nelle Aziende Sanitarie – Gestione variabile fiscale”**
Corso
Organizzato Scuola di direzione in Sanità I.R.e.F.
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 7 ore

- 25 Novembre 2009 **"La fattura elettronica per la PA"**
Seminario
Organizzato Agenzia delle Entrate
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore dalle ore 09.00 alle ore 16.00
- 5 Maggio 2010 **"Innovazione tecnologica e riforma della Pubblica Amministrazione: il ruolo della tesoreria nello Stato e degli Enti Pubblici"**
Convegno
Organizzato Banca D'Italia
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore dalle ore 09.00 alle ore 13.30
- 11 Maggio 2010 **"Seminario sul CCNL Dirigenza 2008/2009"**
Seminario
Organizzato Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Melegnano
Sede dell'evento Vizzolo Predabissi (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 6 ore
- 28 Novembre 2014 **"La contabilità Economico Patrimoniale ai sensi del D.lgs. 118/2011: le nuove regole contabili"**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia
Sede dell'evento Voghera (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 23 Settembre 2016 **"Il revisore dei conti nel sistema sanitario"**
Convegno
Organizzato Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 9-10 Maggio 2017 **"Il bilancio delle Aziende Sanitarie Pubbliche: il processo di certificabilità"**
Corso
Organizzato Cerimas
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 29 Ottobre 2018 **"Workshop Formativo per gli IRCCS di Fiaso Lombardia – 3° Incontro - Ciclo del Bilancio"**
Organizzato FIASO Lombardia
Sede dell'evento IRCCS Istituto Nazionale Tumori
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, dalle ore 14.00 alle ore 17.00

Area Personale

- 16 Ottobre 2006 **“Aspetti economici e normativi dei CCNL delle Aree della Dirigenza Biennio Economico 2004-2005”**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera Istituti Ospedalieri di Verona
Sede dell'evento Verona (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorni**
- 23 Giugno 2007 **“La previdenza complementare nel Pubblico Impiego”**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera di Melegnano
Sede dell'evento Via Vizzolo Predabissi, Melgnano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno, n. 7 ore**
- 28 Marzo 2008 **“Il Finanziamento e la Gestione Dinamica dei Fondi Aziendali nei Contratti del Comparto e della Dirigenza (Biennio Economico 2004-2005)”**
Corso
Organizzato CISEL
Sede dell'evento Bologna (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno; dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 17.00**
- 2-3 Aprile 2008 **“Tutte le novità della Finanziaria 2008 per Enti Locali e Sanità: organici, tempo determinato e parziale, assunzioni e stabilizzazioni, mobilità e comandi, regolamenti incarichi esterni e co.co.co.”**
Corso
Organizzato EBIT
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni, dalle ore 09.30 alle ore 13.30 e dalle ore 14.30 alle ore 16.30**
- 1 Ottobre 2008 **“Seminario di Formazione sull'applicazione della Legge n. 133 del 06/08/2008”**
Seminario
Organizzato Direzione Generale Sanità
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno; dalle ore 10.00 alle ore 16.00**
- 20 Febbraio 2009 **“La corretta valutazione dei titoli nei concorsi pubblici nelle selezioni”**
Corso
Organizzato Scuola di Pubblica Amministrazione
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno; n. 6 ore**

- 27 Marzo 2009 **"I Fondi aziendali nei recenti CCNL della Sanità e le ultime novità introdotte nella Legge n. 133/2008 e della Legge n. 2/2009"**
Giornata di studio
 Organizzato **Maggioli**
 Sede dell'evento **Bologna (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno; dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 17.00**
- 16-17 Febbraio 2010 **"Il nuovo procedimento disciplinare nella P.A. e la gestione del contenzioso del lavoro dopo la riforma Brunetta"**
Corso
 Organizzato **Scuola di Pubblica Amministrazione**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni; n. 12 ore**
- 23 Aprile 2010 **"Il D.lgs. 150/2009 ed il CCNL 2009-2010 possono costituire strumenti di valorizzazioni delle responsabilità dirigenziali? E' possibile l'integrazione fra leggi e contratti?"**
Seminario
 Organizzato **Cosmed Lombardia**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **mezza giornata**
- 3 Dicembre 2012 **"La Costituzione e gestione dinamica dei fondi aziendali per la dirigenza sanitaria (Area SPTA e area medico-veterinaria)"**
Corso
 Organizzato **Maggioli**
 Sede dell'evento **Roma (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 5 Marzo 2013 **"La normativa sulle incompatibilità nel pubblico impiego e i principali adempimenti in materia di anagrafe nelle prestazioni"**
Corso
 Organizzato **Maggioli**
 Sede dell'evento **Bologna (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 7 Maggio 2013 **"L'idoneità al lavoro e alle mansioni del dipendente pubblico: la procedura di accertamento della fase pre-assuntiva alla gestione del rapporto, fino al licenziamento"**
Corso
 Organizzato **Maggioli**
 Sede dell'evento **Bologna (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 9 Ottobre 2013 **"Come e quando andare in pensione nella pubblica amministrazione"**
Corso
 Organizzato **Formel**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno, n. 6 ore**

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 24 Novembre 2015 **“La riorganizzazione delle risorse umane nei nuovi SSR: effetti sulla gestione amministrativo – contabile del personale”**
Seminario
Organizzato Sigma Informativa Spa
Sede dell'evento Venezia (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno; n. 6 ore**
- 20 Ottobre 2016 **“Le ultimissime novità sulla gestione del fondo incentivante per la produttività”**
Corso
Organizzato Opera – Organizzazione per le amministrazioni
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 10 Aprile 2018 **“Il contratto di lavoro 2016-2018 nel processo di riforma della Pubblica Amministrazione”**
Corso
Organizzato Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo
Sede dell'evento Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo , Pavia (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore : **n. 1 giornata; dalle ore 10.00 alle ore 17.00**
- 18 Aprile 2018 **“Il rinnovo del contratto della sanità triennio 2016-2018”**
Corso
Organizzato Opera – Organizzazione per le amministrazioni
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno, dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 16.30**

Area Affari Generali e Appalti

- 11 Novembre 2016 **“Nuovo Codice degli Appalti. Aggiornamenti giurisprudenziali e normativi – Parte I”**
III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità
Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 20 Dicembre 2010 **“Formazione dei Dirigenti e dei preposti ex Art. 37 D.lgs. 81/2008”**
Corso
Organizzato Asl Milano Due
Sede dell'evento Melegnano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 4 ore**
- 19 Aprile 2017 **“Responsabilità professionale dei sanitari: entriamo nel merito *Convegno sugli impatti di sistema della nuova legge e presentazione del corso strategico per Risk Manager*”**
Convegno
Organizzato Eupolis Lombardia
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 3 ore**

- 27-28 Giugno 2017 **“Workshop Studi No-Profit: convenzioni, donazioni e trasferimento tecnologico”**
Workshop
 Organizzato **FormaFutura srl**
 Sede dell'evento **Bologna (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni**
- 19 Febbraio 2018 **“Il Regolamento UE sulla Privacy 2016/679”**
Giornata di studio
 Organizzato **Formel S.r.l.**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 13 Novembre 2018 **“Individuazione e gestione del conflitto di interessi”**
Giornata di studio
 Organizzato **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta**
 Sede dell'evento **Milano (Italia)**
 In qualità di **partecipante**
 Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno, dalle ore 14.00 alle ore 18.00**

DOCENZE ATTIVITA' DIDATTICHE

- 6-7 Maggio 2009 **“Il Sistema di finanziamento delle Aziende Sanitarie Locali”**
Corso di formazione
 Organizzato **Asl Milano Due**
 Destinatari del corso **Dirigenti e funzionari Asl Milano Due**
 Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni, n. 8 ore**
- A.A. 2011/2012 **“Diritto Amministrativo”**
 A.A. 2012/2013 **Corso di Laurea Fisioterapia 3° anno**
 Organizzato **Università degli Studi di Milano**
 A.A. 2013/2014 **Destinatari del corso Studenti del 3° anno**
 A.A. 2015/2016 **Per complessivi giorni/ore n. 7 ore per gli A.A. 2011/2012 e 2012/2013, n. 10 ore per gli A.A. 2013/2014 e 2015/2016**

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	A1	B1	A1	A1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

CAPACITA' E COMPETENZE

- | | |
|-------------------------|--|
| Personali e relazionali | <ul style="list-style-type: none">Le diverse esperienze dirigenziali dal 1997 che ho svolto in Provincia, in Comune, in ASL, in Aziende Ospedaliere e in IRCCS si sono caratterizzate per la gestione diretta di gruppi di personale di dimensioni significative (fino a circa n. 50 persone), oltre alla gestione di aree e tematiche eterogenee, cioè ha determinato lo sviluppo di competenze nel campo della gestione dei conflitti e lo sviluppo di capacità di delega basata sulla gestione per obiettivi associata ad una costante attività di controllo. |
| Organizzative | Propensione allo sviluppo e alla realizzazione di progetti innovativi soprattutto nell'ambito dell'informatizzazione delle procedure amministrativo-contabili e capacità di realizzazione, come illustrato in precedenza. |
| Tecniche | <ul style="list-style-type: none">Office: Word, PowerPoint, Excel;Conoscenza ai fini dell'implementazione e della gestione dei sistemi informativi contabili, in particolare ERP OracleIn generale capacità tecniche di utilizzo di applicativi come ad es. Internet Explorer; Outlook, etc.. |

ULTERIORI INFORMAZIONI

- | | |
|----------------|--|
| Dati personali | Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs n. 196/2003, del Regolamento (UE) 2016/679 del 25/05/2016 e del D.lgs n. 101/2018. |
|----------------|--|

Milano, 25 novembre 2019

Maurizia Ficarelli
