



Il sottoscritto Roberto Sfogliarini nato a Melegnano (Mi) il 10 maggio 1958 consapevole delle sanzioni penali previste dall' art 76 del DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate

dichiara quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Roberto Sfogliarini
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
pec	
Nazionalità	
Data di nascita	10 maggio 1958
Codice Fiscale	

ESPERIENZA LAVORATIVA

Sintesi	DAL 15 FEBBRAIO 2019	DIRETTORE SANITARIO DELLA ASST OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA
	01.02.2005 – 14 FEBBR 2019	DIRETTORE DELLA SC DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIO OSPEDALIERI (DAL 29.6.2017 COMPRENDE ANCHE I PRESIDIO TERRITORIALI)
	01.10. 2005 -31.12.2012	DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DELLA DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO UNIFICATO
	01.01.2012 - 31.12.2012	DIRETTORE DI DIPARTIMENTO CHIRURGICO
	26.02.1998 - 31.01.2005	DIRIGENTE RESPONSABILE DELLA UO DIREZIONE MEDICA
	29.06.1995 - 25.02.1998	DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA
	24.12.1993 - 28.06.1995	COADIUTORE SANITARIO IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITA' PUBBLICA
	02.02.1987 - 23.12.1993	ASSISTENTE MEDICO IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITA' PUBBLICA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Dal 15.2.2019

ASST DI CREMA

DIRETTORE SANITARIO

Dirige, a livello strategico, i servizi sanitari e gli staff in conformità agli indirizzi generali aziendali e fornisce parere obbligatorio al Direttore Generale sugli atti relativi alle materie di competenza, identificando ai fini programmatori la domanda di assistenza sanitaria. Presiede ai dipartimenti gestionali del settore ospedaliero ed è responsabile delle funzioni igienistico/organizzative e del mantenimento dei requisiti di accreditamento strutturali e organizzativi necessari, anche con riferimento alle unità d'offerta territoriali. Svolge attività di indirizzo, coordinamento, supporto, verifica nei confronti dei responsabili dei servizi sanitari e promuove l'integrazione degli stessi con l'attività dei dipartimenti sanitari. Il Direttore Sanitario è responsabile del governo clinico dell'azienda, sia con riferimento alla qualità e all'efficienza tecnica ed operativa della produzione e distribuzione dei servizi sanitari, sia attraverso l'integrazione delle prestazioni in programmi di assistenza.

Presiede il Consiglio dei sanitari. Collabora con il Direttore Amministrativo e il Direttore Socio Sanitario allo svolgimento dell'insieme delle attività aziendali in aderenza agli indirizzi espressi dal Direttore Generale.

1 febbraio 2005 – a 14.2.2019

ASST DI CREMA – Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema (già AO Ospedale Maggiore di Crema)-

DIRETTORE DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO

Il dirigente ha esercitato le funzioni manageriali ed igienico-organizzative in applicazione delle direttive strategiche della Direzione Generale.

La Direzione Medica di presidio ospedaliero è un articolazione organizzativa a valenza dipartimentale. Il direttore medico di presidio opera sulla base di indirizzi stabiliti dal direttore sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi fissati dalla direzione generale; cura la gestione e l'organizzazione del presidio ospedaliero e su mandato del direttore sanitario il coordinamento dei dipartimenti e delle strutture complesse per le attività sanitarie di competenza, assicurando qualità, continuità ed appropriatezza nel rispetto delle normative vigenti.

Nell' arco degli anni ha assunto la responsabilità professionale tecnico-organizzativa e gestionale per la parte igienico-sanitaria del presidio unificato dei quattro stabilimenti **Ospedali di Crema, Rivolta**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

d'Adda, Soncino (Sub Acuti), Soresina (Sub Acuti e POT) e delle strutture ambulatoriali (Crema, Rivolta, Castelleone, Soncino, Soresina) e delle strutture Territoriali;

A-AREE DI RESPONSABILITA' E DI COMPETENZA

1. gestionali e organizzative
2. igienico-sanitarie e di prevenzione,
3. medico legali,
4. scientifiche,
5. di formazione e di aggiornamento,
6. di promozione della qualità dei servizi sanitari e delle rispettive prestazioni;

PRINCIPALI ATTIVITÀ SPECIFICHE SVOLTE DAL 1 FEBBRAIO 2005 – A OGGI :

PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE:

- 2018 **Centro Servizi:** Coordinamento della Attivazione del **Centro Servizi** della ASST di Crema in attuazione alla L. 23/2015;
- 2018 **Ospedale- Territorio:** Realizzazione di **percorsi integrati di continuità delle cure** con le **strutture Socio sanitarie del Territorio** per la gestione delle infezioni correlate alle pratiche assistenziali, la consulenza in cure palliative, la appropriatezza d' uso di farmaci antibiotici, la revisione del Prontuario terapeutico delle strutture e gli accessi al Pronto SOCCORSO (Progetto Risk Management 2018)
- 2017 **PreSST:** Progettazione del **PreSST Presidio Socio Sanitario Territoriale** "Realizzazione di un **PreSST della ASST di Crema** mediante ristrutturazione di un edificio polifunzionale destinato al PreSST ed ad altre funzioni di rilievo per il cittadino mediante riqualificazione di edificio dismesso (ex Tribunale di Crema); Albo Pretorio - Delibera DG ASST Crema n. 7 del 12 gennaio 2017;
- 2017 **Flow Management:** Progettazione e realizzazione del **Flusso dei ricoveri** in Emergenza
- 2018 **Urgenza e Programmati** (PO07 All 4* 15.3.2018 - IO07_12 Rev1 18.4.2018)
- 2015 **POT:** Progettazione e Realizzazione del **POT Presidio Ospedaliero Territoriale di Soresina** (Delibera n.395 del 17 dicembre 2015);
- 2015 **Polo Sanitario di Soresina:** collabora alla attivazione del nuovo polo Sanitario realizzato a seguito nell'ambito della sperimentazione gestionale di collaborazione pubblico-privato; (DGR n. VIII/1661 del 29/12/2005, n. VIII/7934 del 6/8/2008 e n. VIII/9166 del 30/3/2009) e nella fattispecie del reparto **SUB ACUTI di Soresina** (progetto organizzativo) (Delibera n.395 del 17 dicembre 2015);
- 2011 **SUB ACUTI:** Attivazione del Reparto Sub ACUTI di **Soncino** (progetto organizzativo) (Delibera DG 384 del 5.10.2011)
- 2015 **Elaborazione e Revisione del Piano di Gestione del Sovraffollamento**
- 2018 (Delibera 376 del 3.12.2015-Delibera 140 del 05.04.2018-Rev.2018);
- 2017 Progettazione e realizzazione di **strumento gestionale informatico per il governo** dei
- 2018 posti letto del presidio di Crema; (2018)
- 2005 Sviluppo di strumenti a supporto delle UUOO e della Direzione Generale per la gestione
- 2018 delle attività (monitoraggio e valutazione) mediante realizzazione di reportistica statica e dinamica disponibile on-line in tempo reale contenente dati ed indicatori sull' attività. http://intranet.hcrema.it/ReportSan/INDA_Sintesi.asp;

ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

1. Concorso alla progettazione e all' attivazione a seguito della Ristrutturazione di:
 - Blocco Operatorio Ambulatoriale (2017-2018)
 - Reparto di Day Surgery, BIC, MAC;(2017-2018)
 - Blocco Nascita (2016-2018)
 - Reparti di degenza Ortopedia, Ostetricia-Ginecologia-Pneumologia-Urologia (dal 2010-2018)
2. Gestione dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali e di ricovero; (2005-2018);
3. Programmazione, pianificazione, controllo e certificazione per la DG di obiettivi aziendali di mandato e di budget (2005-2018)
4. Rischio clinico(2005-2018) :
 - a. Coordinamento dell' attività di prevenzione e gestione del rischio clinico;
 - b. Pianificazione, programmazione, verifica e controllo della prevenzione delle infezioni e della sicurezza delle prestazioni sanitarie con redazione del Piano Annuale Prevenzione e Controllo delle Infezioni e della Relazione Annuale (ogni anno)
5. Verifica e controllo della appropriatezza, efficacia ed efficienza delle prestazioni sanitarie e Nucleo Interno di controllo;
6. Statistica sanitaria e flussi informativi sanitari;
7. Gestione dei seguenti servizi in outsourcing (2005-2018) :
 - Centrale di Sterilizzazione;
 - Sanificazione, disinfezione delle aree ospedaliere;
 - Strumentario chirurgico;
 - Rifiuti ospedalieri;
 - Trasporti sanitari;
 - Gestione Archivio e Documentazione sanitaria;

- Controllo Acque prevenzione Legionella
- 8. Ha predisposto e gestito il piano della formazione degli operatori;

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) • Tipo di impiego • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Date (da – a) • Tipo di impiego • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>1 ottobre 2005 – 31.12.2012 DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DELLA DIREZIONE DI PRESIDIO UNIFICATO 1 gennaio 2012 – 31.12.2012 DIRETTORE DI DIPARTIMENTO CHIRURGICO 26 febr 1998- 31 gennaio 2005 Dirigente Medico Responsabile Sanitario della UO Direzione Medica di Presidio Ospedaliero 29.06.95 – 25.02.98 ASL 24 CREMA- AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA (dal 1.1.98) Dirigente Medico di Primo livello presso la Direzione Medica di Presidio Ospedaliero Unificato DIRIGENTE MEDICO con funzioni delegate di Responsabile della promozione della qualità per l' utente e dell' organizzazione IGIENICO-SANITARIA DEL PRESIDIO UNIFICATO OSPEDALIERO DI CREMA E RIVOLTA D'ADDA (DELIBERA 664 DEL 29.6.1995) 24.12.93– 28.6.1995 COADIUTORE SANITARIO IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA 1.2.1987 – 23.12.93 USSL 53 CREMA ASSISTENTE MEDICO DI IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA Responsabile del Distretto Sanitario di Vailate (10 Comuni)</p>
--	--

INCARICHI

c/o AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA E DAL 1.1.2016 ASST DI CREMA

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Tipo di impiego • Date (da – a) • Tipo di impiego • Date (da – a) • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) • Tipo di impiego • Date (da – a) • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) • Tipo di impiego 	<p>14.2.2008- oggi 2018 DIRETTORE SANITARIO VICARIO 1.10.2005-2018 oggi COMPONENTE DEL COLLEGIO DI DIREZIONE 2015-2018 RESPONSABILE AZIENDALE DEL PIANO INTEGRATO PER IL MIGLIORAMENTO DELL' ORGANIZZAZIONE Predisposizione e implementazione del Piano di Miglioramento dell' organizzazione 25.05.2000 – 2018 RESPONSABILE DEL SISTEMA AZIENDALE DI GESTIONE PER LA QUALITÀ E COORDINAMENTO DEL RISCHIO CLINICO 25.01.2007-oggi 2018 RESPONSABILE DELLA SEGRETERIA TECNICO-SCIENTIFICA DEL COMITATO ETICO -COMPONENTE SUPPLENTE DEL COMITATO ETICO 6.4.96 – a oggi 2018 PRESIDENTE COMITATO PER LA PREVENZIONE ED IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI OSPEDALIERE Coordinamento del CClO e attuazione della prevenzione, controllo, verifica e riduzione del rischio di infezione Aprile 2004 – 14.2.2012 PROJECT MANAGER DEL PROGETTO “ VALUTAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE – ACCREDITAMENTO ALL' ECCELLENZA SECONDO STANDARDS JOINT COMMISSION INTERNATIONAL ” Implementazione degli standard del sistema di autovalutazione di R Lombardia. Confluito nel Gruppo di Lavoro Regionale per la attuazione del PIMO e della applicazione della check list di autovalutazione; 11.09.2002 – oggi RESPONSABILE LOCALE DEL PROGETTO “ CARTA REGIONALE DEI SERVIZI CRS-SISS) (Delibera Comm Str n° 85 del 11.09.2002-Delibera 326 del 5.12.2002)</p>
--	---

ALTRI INCARICHI

GRUPPI DI LAVORO REGIONALI

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità • Date (da – a) 	<p>14.02.2012 - 31.12.2014 e 30.05.2016 – 30.11-2018 DIREZIONE GENERALE WELFARE REGIONE LOMBARDIA Componente Gruppo di lavoro Regionale per lo Sviluppo del Programma Integrato di miglioramento dell' organizzazione¹⁾ (Decreto Direzione Generale Welfare 4877 del 30.05.2016 e DDG 13529 del 19.12.2016) Concorre ad attuare le direttive Regionali in materia di Monitoraggio e valutazione delle aziende sanitarie; interagisce con Ernst Young & Politecnico di Milano soggetti incaricati della attuazione delle verifiche; partecipa alla predisposizione ed alla revisione di strumenti di valutazione delle aziende sanitarie lombarde; esegue survey di verifica presso le Aziende Sanitarie;</p> <p>2009 al 22.07.2010</p>
--	---

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego

DIREZIONE GENERALE SANITA' REGIONE LOMBARDIA

COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO "PREVENZIONE DELLE CADUTE IN OSPEDALE"

Concorso alla elaborazione delle "Linee di indirizzo e requisiti minimi regionali per l'implementazione di un sistema per la prevenzione e la gestione del rischio caduta del paziente degente in ospedale o in RSA-RSD. - Approvato con DDG Sanità 7295 del 22.7.2010;

01.04.2010 al 31.12.2011

DIREZIONE GENERALE SANITA' REGIONE LOMBARDIA

Componente del Gruppo Regionale dei Verificatori delle strutture sanitarie secondo la metodologia Joint Commission International

Verifiche di strutture sanitarie di ricovero e cura

23.06.2008 – 31.12.2012

DIREZIONE GENERALE SANITA'- REGIONE LOMBARDIA

Componente Comitato Scientifico Rete Health Promoting Hospitals and Health Services

(Decreto DDG Sanità n° 6695 del 23.06.2008)

DOCENZE UNIVERSITA'

- Tipo di impiego
- datore di lavoro
- Date (da – a)
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Principali mansioni e responsabilità

PROFESSORE A CONTRATTO –

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO - MEDICINA E CHIRURGIA - CORSO LAUREA SCIENZE INFERMIERISTICHE

Anni Accademici 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019

Insegnamento **IGIENE GENERALE ED APPLICATA** – Modulo di Igiene applicata –(1°anno);

Anni Accademici 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019

Insegnamento **RESPONSABILITA' PROFESSIONALE E ORGANIZZ. DELL'ASSISTENZA INF.**
Modulo di Igiene Generale ed applicata (3°anno)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

29 marzo 1985

Università degli Studi di Pavia

LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA

1985 -28 giugno 1990

Università degli Studi di Pavia

SPECIALISTA IN NEUROCHIRURGIA

1995 - 5 novembre 1999

Università degli Studi di Milano

SPECIALISTA IN IGIENE, MEDICINA PREVENTIVA –ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI OSPEDALIERI

Specializzazione CEE

FORMAZIONE MANAGERIALE

Nome/tipo di istituto di istruzione o formazione	Date (da-a) /codice	-Qualifica conseguita a fine corso -Progetto finale
Università' LIUC Carlo Cattaneo AFSSL-Polis Lombardia	2018	Corso di Management in Health Care per Direttore di azienda sanitaria
Eupolis - Regione Lombardia	2013	Corso Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria Abilitazione a Direttore di Azienda Sanitaria
SDA –BOCCONI – MILANO	2011	Management dell' Ospedale: competenze per governare ed innovare
SDS Scuola di Direzione in Sanità Scuola di Direzione in Sanità –R L –AO DESENZANO	2011	Formazione manageriale all' Organizzazione e gestione dei servizi sanitari
Scuola di Direzione in Sanità – R Lombardia – DGR VII/14817 del 31.10.2003	2003-2004	Corso Manageriale per Direttore Generale di Azienda Sanitaria Abilitazione a Direttore Generale di Azienda
Scuola di Direzione in sanità – Regione Lombardia – DGR VII/257 del 7.7.2000	2001-2002	Corso Manageriale per Direttore Sanitario Abilitazione a DIRETTORE SANITARIO DI AZIENDA E DI PRESIDIO
Istituto Regionale di Formazione Regione Lombardia	Ott 1995 – dic 1996	Corso Biennale di MANAGEMENT SANITARIO Idoneità a Project leader – Valutazione finale "ottimo" – Progetto finale: L' Ospedale a domicilio
Polis Lombardia	2018	Corso di Formazione strategica per il piano integrato di miglioramento dell' organizzazione Pimo - Corso Sviluppo PrIMO

SDA –BOCCONI – MILANO	1999	CORSO "ORGANIZZARE PER DIPARTIMENTO GLI OSPEDALI"
POLICLINICO DI MODENA	9.10.99-8.06.2000	Corso di Addestramento alla gestione della qualità in una struttura sanitaria
PRINCIPALI CORSI DI FORMAZIONE		
Regione Lombardia DG Sanità	18.12.2013	Ruolo del Direttore Sanitario nel sistema dei registri dei farmaci sottoposti a monitoraggio
Eupolis Lombardia	5.02.2013	Nuovo manuale della documentazione sanitaria e socio sanitaria di Regione Lombardia
Eupolis Lombardia	29.10.2012 SDS 12095/AE	Analisi dei costi diretti ed indiretti delle infezioni nosocomiali in pazienti ospedalizzati e individuazione delle linee di intervento per la prevenzione e protezione"
Eupolis Lombardia	11.02.2011	Confronti Internazionali su modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cure
Eupolis Lombardia	27.09.2011	La formazione per lo sviluppo di abilità non tecniche
Eupolis Lombardia SDS Regione Lombardia	Apr-dic 2010 SDS 10107/AE	Formazione gruppo verificatori a livello regionale nell' ambito del progetto di valutazione secondo la metodologia JCI
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	26.04.2010 SDS 10046/AE	La gestione del rischio caduta in pazienti ospedalizzati e ospiti in RSA/RSD a gestione diretta
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	06.07.2010	Ascolto e Mediazione dei conflitti nelle aziende sanitarie lombarde
Joint Commission Int - Ente Ospedaliero Cantonale Lugano	03.04.2009	La sicurezza dei pazienti in Ospedale: l' approccio sistemico dell' accreditamento internazionale
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	29.04.2009 SDS9012/AE	Health Technology assessment. Opportunità per il governo delle aziende sanitarie
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	19.05.2009 SDS 9027/AE	Le strategie di risk management in Regione Lombardia: buone pratiche ed evoluzione del modello
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	02-03.12.09 SDS 9066/BI	Strumenti di analisi reattiva: Il framework della Canadian Root Cause analysis
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	27.02.2008 SDS 0803/FI	Percorso formativo sui sistemi di controllo presso le aziende sanitarie
Ente Lombardo per la formazione di impresa- Ministero Lavoro -Fondo Sociale Europeo	2007-2008 Prog N°429158-Ed 755736	Consolidare l' uso gli strumenti del sistema di gestione
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	23.03.2007 SDS CRJC 0605/I	La valutazione delle performance qualitative delle aziende sanitarie secondo la metodologia JCI. Laboratorio attivo riservato ai DIRETTORI SANITARI DI PRESIDIO
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	30.10.2006 SDS WHPH 0601/E	Workshop regionale della Rete HPH. Cinque anni di attività degli Ospedali per la promozione della salute in Lombardia: risultati e prospettive
S.D.S. Scuola Direzione in Sanità Regione Lombardia IReF	02.12.2005	Programma di valutazione Aziende. Primi risultati: sottoprogetto qualità e performance economica
ASST CREMA- AO Univ Siena	15.6.-14.09.2018	Corso su "Lean Organization"
GIMBE	06-07-08.03.2018	Dalle Linee guida ai Percorsi assistenziali
ATS VALPADANA	23.06.2018	Uso razionale degli antibiotici: criticità e nuove indicazioni terapeutiche
ASST CREMA	01.09-31.12.2017	Il DL 81/08 – Formazione Specifica
ATS VALPADANA	13.10.2016	I pdta e le reti di patologia nell' attuale assetto della ATS della Valpadana
AO CREMA	17.05-24.05.2012	Gestione del Rischio Clinico e del Miglioramento nelle UUOO -1° e 2° ed
POLICLINICO SAN DONATO ANMDO	26.10.2012	Fare Direzione sanitaria oggi: gli indicatori di performance tra governance, accountability e marketing
CERMET	03.10.2000	Corso Valutatore interno di sistemi qualità- Superamento esame per valutatore interno di sistemi qualità nelle strutture sanitarie
Istituto superiore di Sanità' Ist Ricerche Farmac. Mario Negri	23-24-25 Ott. 1995	Metodologia della ricerca clinica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA	italiana
ALTRE LINGUE	inglese
• Capacità di lettura	Discreta
• Capacità di scrittura	Discreta
•Capacità di espressione orale	sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI PROGETTI	Capacità di progettazione e realizzazione di setting assistenziali e percorsi clinico assistenziali ed organizzativi Capacità di pianificazione e programmazione Capacità di implementazione di sistemi di gestione per la qualità aziendali Pianificazione, programmazione e valutazione di attività sanitarie e socio sanitarie Esecuzione di audit di valutazione in strutture sanitarie complesse
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Da 20 anni svolge un ruolo direttivo di presidi ospedalieri e da 1 anno anche territoriali. Ha affinato le capacità di comunicazione nei confronti dei dirigenti, dello staff e degli utenti; gestisce regolarmente gruppi multidisciplinari interni ed esterni all' Azienda Sanitaria a livello regionale ed intrattiene rapporti con organismi della vita sociale e politica della comunità;
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Gestisce Direttori di dipartimento e di strutture complesse. Si interfaccia e relaziona con le direzioni e coordinamenti infermieristici. Partecipa al Collegio di direzione aziendale. Il ruolo ricoperto in 20 anni lo ha portato a sviluppare la capacità di elaborare progetti, programmare e pianificare, gestire risorse e bilanci in ambito trasversale aziendale, amministrare beni, persone, gruppi, valutare priorità di azioni, assumere decisioni nelle varie funzioni di responsabile e coordinatore dei progetti descritti nelle voci precedenti del curriculum; Partecipa regolarmente alle Commissioni per la aggiudicazione degli appalti pubblici della azienda.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	L' attività svolta gli ha consentito di sviluppare conoscenze tecniche nella <ol style="list-style-type: none"> 1. gestione complessiva di strutture sanitarie in particolare ospedaliere di medie dimensioni, 2. gestione igienico-organizzativa di ospedali e di strutture sanitarie anche territoriali, 3. gestione di servizi in outsourcing, 4. gestione e valutazione del personale 5. possiede abilità e competenze nella gestione di sistemi qualità aziendali, analisi di processi ed esecuzione di audit;
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Professore a Contratto - Università di Milano Docente a corsi di formazione in tema di appropriatezza delle prestazioni sanitarie, qualità e sicurezza; Relatore a congressi; E' autore di pubblicazioni in materia di Organizzazione sanitaria, qualità, sicurezza e rischio, igiene ospedaliera;
PATENTE O PATENTI	Patente B

Pubblicazioni e Partecipazione a Corsi, Convegni, Seminari

E' autore di

- Pubblicazioni a stampa e/o reperibili on line
- Pubblicazioni in Atti Congressuali o poster
- Presentazioni orali a Convegni e Congressi

in materia di

- Clinical Governance
- Sistemi di Accredimento di strutture sanitarie (JCI, ISO,HPH)
- Prevenzione del Rischio clinico
- Sistemi di controllo della documentazione sanitaria
- Prevenzione Infezioni ospedaliere
- Audit clinico

Ho partecipato a numerosi Corsi, Convegni e Seminari sugli ambiti di competenza

ULTERIORI INFORMAZIONI //

ALLEGATI //

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell' art 13 D.L. 30 giugno 2003 n°196, e s.m.i. "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell' art 13 DGPR 679/16-"Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali".

Crema 15 febbraio 2019

NOME E COGNOME (FIRMA)

Roberto Sfogliarini