

# DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DELL'ART.46 DEL DPR 445/2000

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o di uso di atti falsi richiamate dall'art.76 del DPR 445/2000

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ERMANNA DERELLI**

E-mail

Nazionalità **ITALIANA**

Data di nascita **08/02/1956**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) *Da 15 febbraio 2011 al 16 luglio 2014*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia*
- Tipo di azienda o settore *Ospedaliera*
- Tipo di impiego *Direttore Sanitario Aziendale*
- Principali mansioni e responsabilità
  - Effettua la contrattazione di budget quali/quantitativo con tutti i Responsabile dei reparti/servizi sanitari (80 CDRi) e facilita il raggiungimento degli obiettivi di mandato del Direttore Generale promuovendo l'integrazione delle attività cliniche dirigenziali con le attività dei servizi infermieristici.
  - Revisiona il modello di funzionamento della segreteria del Comitato Etico efficientizzando l'intero processo operativo nel rispetto degli obiettivi, delle tempistiche e delle responsabilità. promuove l'avvio del nuovo Comitato Etico Provinciale.
  - Promuove una funzione di staff per la progettazione di modelli innovativi, clinici ed organizzativi finalizzati alla raccolta di finanziamenti locali, regionali, ministeriali ed Europei.
  - Attiva e presiede il Comitato Qualità Aziendale per la gestione strategica delle politiche della qualità e la revisione delle numerose procedure/protocolli sanitari presenti nei reparti/presidi ospedalieri.
  - Promuove l'emissione e l'implementazione di 15 nuove procedure di miglioramento su tematiche inerenti PDTA, linee guida e risk management.
  - Attiva il progetto di revisione della cartella clinica assistenziale aziendale, in previsione della digitalizzazione secondo i requisiti di qualità Joint Commission e riconduce i numerosissimi modelli cartacei (80 presenti nelle UUOO dei 4 presidi ospedalieri) ad un format unico aziendale articolato per macro specialità ed orientato alle peculiarità dei reparti aziendali in conformità alle linee guida regionali/nazionali rivedendo in particolare il modello delle prescrizioni terapeutiche.
  - intensifica la con la Farmacia Aziendale la farmacovigilanza e promuove iniziative di farmaco-economia (File F).
- Date (da – a) *Da 10 aprile 2008 al 14/02/2011*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Azienda Ospedaliera Mellino Mellini di Chiari*

- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

*Ospedaliera*

Responsabile struttura complessa, del servizio Programmazione e controllo in staff alla Direzione Generale.

- Revisiona e migliora il processo di budget supportando la direzione strategica nella contrattazione degli obiettivi annuali aziendali con i CDR (reparti e servizi sanitari).
- Intensifica il processo di reporting ai CDR in riferimento all'andamento dei costi-ricavi e agli indicatori di performance produttiva.
- Perfeziona e integra il monitoraggio degli obiettivi qualitativi e di sistema e le progettualità innovative dei reparti-servizi aziendali.
- Partecipa e coordina gruppi di lavoro per la verifica costi-benefici delle forniture sanitarie delle sale operatorie aziendali.
- Revisiona e migliora il processo del debito informativo aziendale verso ASL, Regione, Ministero, curando l'analisi dell'appropriatezza e qualità dei dati legati al debito informativo.
- Attiva l'assessment e implementa la progettazione ed evoluzione tecnologica informativa-informatica aziendale anche in riferimento al progetto CRS-SISS
- Partecipa al progetto di revisione aziendale dei sistemi di valutazione delle performances aziendali e individuali in riferimento alle indicazioni della funzione pubblica

*Da marzo 2007 al 2009*

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona e poi azienda Mellino Mellini

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona e poi A.O. Mellino Mellini

Componente del Gruppo di Lavoro della Regione Lombardia per la stesura delle Linee Guida della Ristorazione Ospedaliera

*dal gennaio 2003 al 25-1 -2008*

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Direttore Responsabile del periodico trimestrale divulgativo – scientifico "SALUS"

Redattore dell'inserto mensile del quotidiano "La Provincia" di Cremona – Sanità e Territorio

Ha progettato e implementato il Portale Aziendale e carta dei servizi on-line. E' Responsabile del comitato di redazione aziendale

*dal 01/01/2005 al 25-1-2008*

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Direttore Sanitario Aziendale con delega per formazione qualità e comunicazione aziendale

-Promuove percorsi diagnostico terapeutici e progetti sperimentali di farmacoeconomia, compreso il governo costi del File F.

- Attiva e implementa protocolli integrati con l'asl di Cremona per dimissioni protette per pazienti "fragili".

- Gestisce la contrattazione degli obiettivi di budget per le parti di competenza, attiva processi di monitoraggio con il controllo di gestione e ufficio epidemiologico aziendale.

-Promuove la cultura dell' audit e del confronto tra clinici per l'analisi e prevenzione dei rischi e degli eventi critici.

- Coordina gruppi di lavoro per la riorganizzazione ed efficientizzazione dei blocchi operatori e per la programmazione gestione delle nuove sale operatorie.

- Predisporre protocolli per l'OBI in pronto soccorso e per la gestione flessibile dei letti ospedalieri Implementa il progetto di gestione del pre-ricovero chirurgico centralizzato,

- Promuove le collaborazioni con i centri di ricerca internazionali

*dal 20/01/2003 al 31/ 12/ 2005*

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona

Responsabile del Servizio Formazione Qualità e Comunicazione aziendale in staff alla direzione

- Principali mansioni e responsabilità
    - Elabora il sistema di ricognizione partecipato di tutte le UU.OO dei bisogni formativi aziendali e predispone i piani formativi annuali,
    - Attiva gruppi di miglioramento della qualità e integra i diversi sistemi di qualità presenti in azienda
    - Implementa la rilevazione della soddisfazione dei clienti ed i relativi processi di miglioramento dei reparti e servizi.
  
- Date (da – a) *DAL 01/01/1998 al 19/01/2003*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *A.S.L. Brescia*
  - Tipo di azienda o settore *A.S.L. Brescia provinciale*
  - Tipo di impiego *Dirigente Medico di II livello: per i primi 10 mesi partecipa alla integrazione dei servizi territoriali distrettuali nella nuova azienda provinciale e assume responsabilità delle tossicodipendenze a livello provinciale. Con il nuovo POA passa in staff alla Direzione Generale come responsabile del Servizio Sviluppo e Controllo Qualità, formazione e sviluppo risorse umane, e parte della comunicazione aziendale*
  
- Principali mansioni e responsabilità
    - Programma e implementa i sistemi qualità aziendali certificazioni ISO in numerosi servizi distrettuali e aziendali*
    - Elabora i piani formativi aziendali/distrettuali, predispone la formazione per l'evoluzione tecnologica informatica aziendale. Implementa i sistemi di valutazione aziendale del comparto e della dirigenza.*
  
- Date (da – a) *dal 01/01/1995*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *USSL 19 Leno (bassa bresciana orientale)*
  - Tipo di azienda o settore *Servizi territoriali*
  - Tipo di impiego *Direttore Responsabile dei Servizi Sanitari di Base e dei SERT*
  
- Principali mansioni e responsabilità
    - Riorganizza la rete di servizi di base distrettuali e le cure domiciliari: elabora protocolli con i medici di famiglia e medici ospedalieri per migliorare l'accesso e la dimissione ospedaliera protetta, collabora col tribunale del malato per migliorare la comunicazione tra ospedale e territorio. Avvia progetti innovativi di riabilitazione fisiatrica e fisioterapia domiciliare e di terapia del dolore domiciliare con pazienti terminali.*
  
- Date (da – a) *dal 01/07/1991 al 31/12/1994*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Ex USSL 42 Orzinuovi*
  - Tipo di azienda o settore *Ex USSL 42 Orzinuovi*
  - Tipo di impiego *Dirigente Medico di II livello disciplina Farmacotossicodipendenze e responsabile dei servizi sanitari di base.*
  
- Principali mansioni e responsabilità
    - Amplia e riorganizza il servizio delle dipendenze, avvia progetti sperimentali con il privato sociale per il reinserimento dei tossicodipendenti, promuove educazione alla salute nella scuola e progetti di prevenzione con le amministrazioni locali. Mantiene la responsabilità dei servizi sanitari di Base, avvia progetti innovativi di cure e assistenza infermieristica al domicilio.*
  
- Date (da – a) *dal 01/08/1989 al 30/06/1991*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Ex USSL 42 Orzinuovi*
  - Tipo di azienda o settore *Ex USSL 42 Orzinuovi*
  - Tipo di impiego *Coadiutore Sanitario di organizzazione dei Servizi Sanitari di Base e Not*
  
- Principali mansioni e responsabilità
    - Responsabile del processo di organizzazione dei distretti socio-sanitari di base. Attiva i servizi di cure domiciliari, introduce sperimentazioni gestionali per la facilitazione dell'accesso ai servizi sanitari di base territoriali distrettuali. Organizza i punti prelievo territoriali*
  
- Date (da – a) *dal 1/7/1984 al 31/07/1989*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Ex USSL 42 Orzinuovi*
  - Tipo di azienda o settore *Ex USSL 42 Orzinuovi*

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Assistente Medico con il ruolo di Coordinatore dell'istituendo NOT, Servizio per le tossicodipendenze e coordinamento medicina territoriale di base
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sperimenta il ruolo di progettazione attivazione di un nuovo servizio psico-socio-sanitario con compito di integrazione e coordinamento di un'équipe multidisciplinare . Organizza i servizi di medicina scolastica e Guardia medica territoriale notturna e festiva ,avvia la organizzazione dei servizi sociosanitari di base distrettuali in integrazione con i servizi sociali aziendali e comunali.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<i>Fine 1983 inizio 1984</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Ex USSL 42 ORZINUOVI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<i>Sanitaria</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	effettua guardie mediche notturne e supplenze di medici di famiglia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<i>1981-82 fino al giugno 83</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Ospedale S. Orsola di Brescia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<i>Ospedale</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Assistente Medico presso il reparto di Medicina prima volontaria poi supplente
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Pronto soccorso ospedaliero e attività di reparto di medicina generale comprendente esperienze operative, di base, in tutte le discipline internistiche (diabetologia, pneumologia, gastroenterologia, nefrologia ecc.)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<i>1980</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Ospedale S. Orsola di Brescia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<i>Ospedale</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	tirocinio presso Laboratorio analisi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Tirocinio sulle metodiche diagnostiche cliniche
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<i>1980</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	Ospedale S. Orsola di Brescia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<i>Ospedale</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	tirocinio presso il reparto di Medicina generale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Tirocinio pratico obbligatorio post laurea in reparto di degenza

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 1984 a oggi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Numerosi corsi di formazione in materia gestionale/ organizzazione sanitaria anche in veste di relatore tra i principali:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Da marzo a maggio 2013
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Corso di rivalidazione del certificato Manageriale IREF“ Come si evolve l'economia dell'Azienda Ospedaliera pubblica e privata” organizzato da G.C.S. – Accreditato da Eupolis -Scuola di Direzione in Sanità-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Attestato di partecipazione e superamento 100/100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	28 novembre 2012
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Congresso “Promozione dell'appropriatezza farmaceutica” – Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Attestato di partecipazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Dal 13 novembre al 27 novembre 2012
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	Corso “Ricerca clinica e Good Clinical Practices (GCP)” Azienda Ospedaliera Spedali Civili di

o formazione	Brescia
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	Dal 30 ottobre 2012 al 11 dicembre 2012
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso “L’assunzione di responsabilità in situazioni complesse” – Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	11 novembre 2011
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso “Le dimensioni dell’appropriatezza in sanità” Criteri e metodi per valutare le tecnologie sanitarie, per l’appropriatezza degli interventi e per la risoluzione delle dispute giudiziarie sulla salute. – Eupolis Lombardia
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	16 dicembre 2010, 12 e 19 gennaio 2011
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso “ Corso privacy e trattamento dati personali” Azienda Ospedaliera Mellino Mellini di Chiari (BS)
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	30 ottobre 2009
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Stati Generali Territoriali del Sistema Socio-Sanitario – Regione Lombardia
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	24 settembre, 9 ottobre, 5 e 18 dicembre 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di formazione” Formazione sul campo: gruppi di miglioramento aziendale – implementazione del progetto regionale Joint Commission Triennio 2008/2010 : attuazione piano di lavoro 2008 – Qualifiche e formazione del personale SQE” – Azienda Ospedaliera Mellino Mellini Chiari -
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	13 agosto ,10 settembre, 2 e 15 ottobre 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di formazione “ Intervento a supporto dell’individuazione di azioni strategiche mirate al miglioramento della qualità e della gestione economico-finanziaria: garantire una maggiore integrazione tra servizi amministrativi e servizi sanitari” Azienda Ospedaliera Mellini Mellini di Chiari (BS) – 8 crediti formativi ECM
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	5 dicembre 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Workshop della Regione Lombardia “Presentazione del manuale della cartella clinica
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	12 luglio 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Convegno Nazionale “Nuovi farmaci oncologici: indicazioni, appropriatezza e sostenibilità” Ospedale isola Tiberina Roma
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	20 marzo 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso della Regione Lombardia “La valutazione delle performance qualitative delle aziende sanitarie secondo la metodologia Joint Commission International : laboratorio attivo riservato ai Direttori Sanitari delle aziende Ospedaliere”
• Qualifica conseguita	Attestato di partecipazione
• Date (da – a)	31 ottobre 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Workshop della Regione Lombardia “Le politiche del farmaco: la sfida della Lombardia tra esigenze di bilancio e sviluppo del sistema “. Numerose giornate formative sulle: politiche dei

- |  |   |
|--|---|
|  | farmaci, farmacoconomia e appropriatezza, sburocraizzazione miglioramento dei servizi, accoglienza ospedaliera  |
| • Qualifica conseguita                               | Attestato di partecipazione   |
| • Date (da – a)                                      | Da aprile a ottobre 2005  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso di formazione “L’accreditamento all’eccellenza. Il metodo Joint Commission” PROGEA  |
| • Qualifica conseguita                               | Attestato di partecipazione   |
| • Date (da – a)                                      | dal 8 marzo 2005 al 12 luglio 2005  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria organizzato dall’ IREF-Scuola di Direzione in Sanità Regione Lombardia, ed effettuato presso l’Università Bocconi di Milano. Tesi finale:”Progetto innovativo sulla valutazione del comparto e della Dirigenza”.<br>Certificato conferito con Decreto dell’assessore alla Sanità della Regione Lombardia n. 3169 del 22 marzo 2006. |
| • Qualifica conseguita                               |   |
| • Date (da – a)                                      | 23 e 24 ottobre 2003  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Giornate di studio “La formazione nella società del lavoro flessibile” Studio APS - Milano  |
| • Qualifica conseguita                               | Attestato di partecipazione   |
| • Date (da – a)                                      | 1998 – febbraio 2000  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso biennale di perfezionamento per formatori presso lo studio APS di Milano  |
| • Qualifica conseguita                               | Attestato di partecipazione   |
| • Date (da – a)                                      | 1995 – 1997   |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso di management sanitario annuale presso ISFOR di Brescia organizzato con SDA BOCCONI<br>corso biennale di base per formatori presso lo studio APS di Milano  |
| • Qualifica conseguita                               |   |
| • Date (da – a)                                      | 1994  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Specializzazione e abilitazione attività di Psicoterapeuta – Ordine dei Medici - Brescia  |
| • Date (da – a)                                      | 1986  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Specializzazione in Medicina interna Università degli Studi di Parma  |
| • Date (da – a)                                      | 1980  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Laurea in Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Milano a pieni voti (con un anno di anticipo a 24 anni)  |

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

FRANCESE - INGLESE

- Capacità di lettura BUONA
- Capacità di scrittura BUONA
- Capacità di espressione orale BUONA

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

ESPERIENZA NELLA COSTRUZIONE E GESTIONE DEI GRUPPI DI LAVORO, NELLA GESTIONE DEI CONFLITTI . ESPERIENZA NELLE DINAMICHE INTERRELAZIONALI .

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Competenze di coordinamento dei gruppi di lavoro, sistemi di valutazione del personale, progettazione dei nuovi servizi e auditing organizzativi, attivazione progetti sociali/culturali nei contesti sanitari, miglioramento dei processi aziendali, con attenzione agli obiettivi produttivi, e alle analisi dei problemi legati alle complessità e problematicità dei contesti lavorativi .

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

buona

#### PATENTE O PATENTI

B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

- **Attività didattiche**
  - **Anno accademico 2009/2010 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari**
    - nel corso di "Psicologia della salute" Corso di laurea infermieristica – Sede di Chiari – Università degli Studi di Brescia
  - **Anno accademico 2007/2008 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari**
    - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Infermieristica – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia
  - **Anno accademico 2005/2006 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari:**
    - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Fisioterapia – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia;
    - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Infermieristica – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia
  - **Anno accademico 2004/2005 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari:**
    - nel corso di "Psicologia del lavoro e delle organizzazioni" presso l'Università degli Studi di Brescia – Corso di Laurea in Igiene Dentale ;
    - nel corso di "Psicologia delle relazioni d'aiuto : aspetti clinici e contesti " presso l'Università Cattolica di Brescia – Facoltà di Scienze della Formazione;
    - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Fisioterapia – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia;
- nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Infermieristica – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia

- **Anno accademico 2003/2004 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari:**
  - nel corso di "Psicologia del lavoro e delle organizzazioni" presso l'Università degli Studi di Brescia – Corso di Laurea in Igiene Dentale ;
  - nel corso di "Psicologia clinica e dell'intervento educativo " presso l'Università Cattolica di Brescia – Facoltà di scienze dell'educazione.
  - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Fisioterapia – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia;
  - nel corso di "Organizzazione aziendale" – Corso di Laurea in Infermieristica – Sede di Cremona – Università degli Studi di Brescia
  
- **Anno Accademico 2002/2003 ha avuto l'incarico di docenza nei corsi universitari:**
  - nel corso di "Psicologia sociale" presso l'Università Cattolica di Brescia – Facoltà di Scienze della Formazione
  - nel corso di "Psicologia del lavoro e delle organizzazioni" presso l'Università degli Studi di Brescia – Corso di Laurea in Igiene Dentale
  
- **dal 1980 al 1983 insegna alla Scuola per Infermieri Professionali di Brescia nei corsi di chimica, fisiologia, anatomia patologica**
  
- **Effettua lezioni**
  
- ai corsi IREF di management per responsabili di strutture complesse presso Spedali Civili di Brescia (2000) in tema di organizzazione sanitaria-qualità e comunicazione.
  
- Effettua lezioni all'università cattolica di Milano facoltà di psicologia, corso di psicologia delle organizzazioni (2006) in tema di organizzazione sanitaria.
  
- Pubblicazioni in tema di farmacodipendenza, formazione-organizzazione

## ALLEGATI

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Orzinuovi, 31 luglio 2014

ERMANNNA DERELLI

---