

STRUTTURA: SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA CONTABILITA'

Dirigente Responsabile: Sivelli Paolo

Responsabile del procedimento: Sivelli Paolo

Responsabile dell'istruttoria: Sivelli Paolo

DELIBERAZIONE N. 1092 DEL 20/12/2024

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025

IL DIRETTORE GENERALE - ALESSANDRO COMINELLI

ASSISTITO DA:

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO: GIUSEPPE FERRARI

IL DIRETTORE SANITARIO: ALESSANDRO MALINGHER

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO: CAROLINA MAFFEZZONI

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamate:

La LR 30/12/2009 n. 33 “Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità”;

La DGR n. X/4496 del 10/12/2015 con la quale è stata disposta la costituzione dell’Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Crema;

La DGR n. XII/1626 del 21/12/2023 di nomina del dott. Alessandro Cominelli quale Direttore Generale della ASST di Crema;

Rilevato che il Responsabile del procedimento riferisce quanto segue:

RICHIAMATI:

- il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42”;

- la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 “Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità” e, in particolare, l’art. 7, comma 11bis, così come modificato con legge regionale 14 dicembre 2021, n. 22;

PRECISATO che, per definire le assegnazioni 2025, Regione Lombardia, oltre a tener conto di quanto stabilito nel quadro economico programmatico per l’esercizio 2025 contenuto nella D.G.R. n. XII/3670 del 16 dicembre 2024, ha considerato la base dati di riferimento dei flussi informativi di attività e dei dati contabili dei singoli enti del sistema sanitario regionale, riferiti al Bilancio di Esercizio 2023, all’Assestamento 2024 (decreto n. 15492/2024) e alle risultanze delle Certificazioni Economiche relative al III° trimestre 2024;

CONSIDERATO il Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST e Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025” (nota regionale protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024) comprensivo della scheda di assegnazione per l’ASST di Crema e delle linee guida contabili;

PRECISATO che il suddetto decreto fornisce le indicazioni e i criteri utilizzati per l’assegnazione delle risorse;

RICHIAMATE le seguenti note regionali:

- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario protocollo n. A1.2024.0657404 del 15/11/2024 ad oggetto: “Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025”;
- nota della Direzione Generale Welfare protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025. Linee Guida di compilazione sul costo del personale”;
- “Linee guida Piano Investimenti 2025” pubblicate sulla piattaforma regionale SCRIBA;

ATTESO che i bilanci preventivi economici dovranno essere redatti e approvati secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011 ed in relazione alle risorse assegnate con il Decreto n. 20032 del 18/12/2024 che definisce, per le principali voci di costo, gli obiettivi economici assegnati per ogni azienda sanitaria;

ATTESO che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d’anno;

Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente da: Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario

TENUTO CONTO delle linee di indirizzo e degli obiettivi economici assegnati con il decreto di assegnazione 2025;

RICHIAMATE:

- la deliberazione n. 280 del 29/03/2024 avente ad oggetto “Programmazione triennale 2024-2026 di acquisti di beni e servizi. Aggiornamento annuale”;
- la deliberazione n. 723 del 22/08/2024 avente ad oggetto “Adozione del programma triennale dei lavori pubblici 2024 - 2026 e dell’elenco annuale dei lavori pubblici 2024, ai sensi dell’art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023”;
- la deliberazione n. 928 del 31/10/2024 avente ad oggetto “Programmazione triennale 2025-2027 di acquisti di beni e servizi di importo stimato superiore al milione di euro”;

RICORDATO che il rendiconto finanziario richiesto dall’art. 25, comma 2 del D.Lgs. 118/2011, prevede in sede di preventivo la predisposizione del piano dei flussi di cassa prospettici redatti secondo lo schema di rendiconto finanziario previsto dal D.Lgs. 118/11;

CONSIDERATO che il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato redatto utilizzando i modelli forniti da Regione Lombardia e che deve essere trasmesso entro il giorno 20 dicembre 2024, attraverso la piattaforma Bilanci WEB di SCRIBA;

PRESO ATTO che nella redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 l’Azienda non ha inserito ulteriori contributi e ulteriori utilizzi di contributi di esercizi precedente, nonché i relativi costi correlati, ad eccezione di quelli risultati da assegnazione regionale di Preventivo 2025;

VISTI i documenti contabili relativi al Bilancio Preventivo Economico 2025, parti integranti del presente atto, e in particolare il Conto Economico che si conclude con il pareggio di bilancio;

PRECISATO che il Verbale del Collegio sindacale relativo al Bilancio Preventivo Economico 2025 dovrà essere inviato entro il giorno 17 gennaio 2025, attraverso il portale SCRIBA;

DATO ATTO che il presente provvedimento viene adottato su proposta di Sivelli Paolo, Direttore della SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA CONTABILITA’, quale Responsabile del procedimento che in tale veste ne attesta la regolarità tecnica e la legittimità;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;

ACQUISITO il parere del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio-Sanitario, per quanto di competenza, così come previsto dall’art. 3 del Decreto Legislativo 30/12/1992, n. 502 e successive modificazioni;

DELIBERA

di prendere atto di quanto in premessa descritto e conseguentemente:

- 1) di adottare, per quanto indicato in premessa, l’allegato Bilancio Preventivo Economico per l’anno 2025, parte integrante del presente atto, nelle seguenti risultanze, così riassunte, a pareggio:

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Preventivo 2025 complessivo	Bilancio Preventivo 2025 attività sanitaria	Bilancio Preventivo 2025 attività territoriale	Bilancio Preventivo 2025 attività 118
A) Valore della produzione				

Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente da: Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario

A1) Contributi in conto esercizio	62.875.611	36.384.861	25.480.656	1.010.094
A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	61.865.517	36.384.861	25.480.656	0
A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	1.010.094	0	0	1.010.094
A.1.b.1) Contributi da Regione (extrafondo) - vincolati	0	0	0	0
A.1.b.2) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. LEA	0	0	0	0
A.1.b.3) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. extra LEA	0	0	0	0
A.1.b.4) Contributi da Regione (extrafondo) - altro	0	0	0	0
A.1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondo) - altro	1.010.094	0	0	1.010.094
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	0	0	0
A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0	0	0
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
A.1.c.3) da Regione e altri enti pubblici	0	0	0	0
A.1.c.4) da privati	0	0	0	0
A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	0	0	0	0
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	282.289	182.241	100.048	0
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.203.992	113.844.781	359.211	0
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	110.529.492	110.528.203	1.289	0
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	2.807.519	2.776.533	30.986	0
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	866.981	540.045	326.936	0
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.298.143	1.289.505	8.638	0
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	4.296.600	4.290.200	6.400	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	4.501.583	4.489.770	11.813	0
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
A9) Altri ricavi e proventi	539.876	515.752	24.124	0
TOTALE A)	187.998.094	160.997.110	25.990.890	1.010.094
B) Costi della produzione				
B1) Acquisti di beni	39.960.082	37.158.349	2.791.718	10.015
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	39.501.439	36.729.637	2.761.787	10.015
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	458.643	428.712	29.931	0
B2) Acquisti di servizi	34.324.271	16.746.102	17.007.786	570.383
B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	15.717.459	0	15.717.459	0
B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0
B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	46.500	46.500	0	0
B.2.d) Acquisto servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	0	0	0	0
B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Assistenza integrativa	161.000	0	161.000	0

Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente da: Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario

B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica	0	0	0	0
B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	0	0	0	0
B.2.h) Acquisto prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
B.2.i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0
B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0
B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	851.669	851.669	0	0
B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	2.831.569	2.238.971	22.215	570.383
B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	145.670	8.680	136.990	0
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.455.864	2.322.982	132.882	0
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12.114.540	11.277.300	837.240	0
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0
B3) Acquisti di servizi non sanitari	18.314.285	18.012.095	288.299	13.891
B.3.a) Servizi non sanitari	17.713.524	17.421.096	282.564	9.864
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	450.826	449.684	1.142	0
B.3.c) Formazione	149.935	141.315	4.593	4.027
B4) Manutenzione e riparazione	5.819.044	5.754.839	64.205	0
B5) Godimento di beni di terzi	1.552.136	1.401.973	150.163	0
B6) Costi del personale	75.117.257	69.462.281	5.307.563	347.413
B.6.a) Personale dirigente medico	25.789.781	24.996.823	792.958	0
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	2.747.538	1.858.900	888.638	0
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	32.439.219	29.954.186	2.356.227	128.806
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.128.729	1.128.729	0	0
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.011.990	11.523.643	1.269.740	218.607
B7) Oneri diversi di gestione	1.345.677	1.335.940	9.737	0
B8) Ammortamenti	4.755.790	4.743.810	11.980	0
B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	217.739	217.739	0	0
B.8.b) Ammortamento fabbricati	2.731.150	2.719.170	11.980	0
B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1.806.901	1.806.901	0	0
B9) Svalutazione dei crediti	0	0	0	0
B.9.a) Svalutazione dei crediti	0	0	0	0
B10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0
B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0
B11) Accantonamenti	1.420.490	1.417.699	2.791	0
B.11.a) Accantonamenti per rischi	971.569	971.569	0	0
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	150.465	150.465	0	0
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	69.235	69.235	0	0
B.11.d) Altri accantonamenti	229.221	226.430	2.791	0
TOTALE B)	182.609.032	156.033.088	25.634.242	941.702

Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente da: Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario

Differenza tra valore e costi della produzione	5.389.062	4.964.022	356.648	68.392
C) Proventi e oneri finanziari				
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0	0	0	0
C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	0	0	0	0
TOTALE C)	0	0	0	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
D1) Rivalutazioni	0	0	0	0
D2) Svalutazioni	0	0	0	0
TOTALE D)	0	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari				
E1) Proventi straordinari	0	0	0	0
E.1.a) Plusvalenze	0	0	0	0
E.1.b) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
E2) Oneri straordinari	0	0	0	0
E.2.a) Minusvalenze	0	0	0	0
E.2.b) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
TOTALE E)	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	5.389.062	4.964.022	356.648	68.392
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio				
Y1) IRAP	5.355.248	4.930.562	356.294	68.392
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	4.984.747	4.609.127	352.910	22.710
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	218.492	171.310	1.500	45.682
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	152.009	150.125	1.884	0
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0
Y2) IRES	33.814	33.460	354	0
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
TOTALE Y)	5.389.062	4.964.022	356.648	68.392
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0

2) di dare atto che il Bilancio si compone dei seguenti documenti, depositati agli atti e così elencati:

- BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO (Sez. Sanitario, Sez. Territoriale e Sez. 118): Conto Economico, NI_Tot, NI_San, NI_TER, NI_118, Dettaglio CE_LP_tot, Dettaglio_CE_LP_San, Dettaglio_CE_LP_TER, Prestazioni, Cons_Tot, Cons_San_TOT, Cons_SAN, Cons_SAN_L23, Cons_TER_tot, Cons_TER, Cons_TER_L23, Cons_118, CE_Min_Tot, CE_Min_San, CE_Min_Ter, CE_Min_118, SKASST_Tot, SKASST_SAN, SKASST_TER, SKASST_118, Rend_Finanz, Indicatori ASST;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;

Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente da: Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario

- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
 - MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
 - TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
 - TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
 - PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
 - DICHIARAZIONE DI COERENZA AL PIANO INVESTIMENTI;
 - MODELLO UDO ASST;
 - DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
 - TABELLA DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;
- 3) di prendere atto dei valori assegnati con Decreto Presidenza Regione Lombardia del Direttore della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024;
 - 4) di trasmettere al Collegio Sindacale il presente provvedimento al fine di acquisire il relativo parere;
 - 5) di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
 - 6) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sull'Albo pretorio on line sul sito istituzionale dell'Azienda ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009.

IL DIRETTORE GENERALE

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA

Il Responsabile del Procedimento attesta la regolarità tecnica e la legittimità della proposta sopra riportata

Data, 20/12/2024

Il Direttore di SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA CONTABILITA'

Sivelli Paolo

(firma elettronica apposta ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA Sez. SANITARIO E TERRITORIALE

BILANCIO

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema

Codice azienda:

726

Regione Lombardia





Sommario

1. Criteri generali	5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025.....	6
3. Gestione Sanitaria.....	6
3.1 Ricavi	6
ASSTIR01 – DRG	6
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE	7
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	8
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	8
ASSTIR05 – SCREENING	9
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	9
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL).....	11
ASSTIR08 – PSICHIATRIA.....	13
ASSTIR09 – FILE F.....	14
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	15
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	16
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	18
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	19
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	19
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	20
3.2 Costi.....	24
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente.....	24
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	27
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	29
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	32
Farmaci e altri beni sanitari.....	32
Dispositivi Medici	33
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	33
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	34
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie.....	42
B.2.B.1) Servizi non sanitari.....	47





B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.....	54
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	59
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	59
B.4) Godimento di beni di terzi	60
B.9) di cui Oneri diversi di gestione AOIC04.....	63
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	64
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	65
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO	68
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	69
4. Gestione Territoriale.....	69
4.1 Ricavi – Gestione Territoriale	73
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE- Gest. Territoriale	73
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) - Gest. Territoriale	74
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI - Gest. Territoriale	75
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) - Gest. Territoriale	76
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) - Gest. Territoriale.....	78
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI - Gest. Territoriale.....	78
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE - Gest. Territoriale	78
4.2 Costi – Gestione Territoriale.....	78
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente - Gest. Territoriale	78
ASSTIC03 LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP della Gest. Territoriale	79
ASSTIC04 BENI E SERVIZI (netti) - Gest. Territoriale.....	79
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Gest. Territoriale.....	80
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Gest. Territoriale.....	82
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Gest. Territoriale.....	82
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale.....	84
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie - Gest. Territoriale.....	85
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Gest. Territoriale	86
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Gest. Territoriale.....	88
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Gest. Territoriale.....	88
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Gest. Territoriale.....	89
B.4) Godimento di beni di terzi - Gest. Territoriale.....	89





Oneri Diversi di Gestione- Gest. Territoriale	91
ASSTIC05 AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) - Gest. Territoriale	91
ASSTIC17 INTEGRATIVA E PROTESICA - Gest. Territoriale	92
ASSTIC06 ALTRI COSTI - Gest. Territoriale.....	92
ASSTIC07 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO - Gest. Territoriale	93
AOIC08 ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI - Gest. Territoriale	94
5 Note Generali.....	94
5.1 PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI	95
5.2 Modello CONS E PARTITE INTERCOMPANY.....	95
5.3 Note Generali: conclusioni	95

RLS.C.R.I.B.A.





1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 (abbreviato in “BPE 2025”) del sezionale Sanitario (SAN) e Territoriale (TER) è costituito dai seguenti documenti

- Conto Economico (SAN, TER)
- Relazione del Direttore Generale
- Nota Integrativa descrittiva (SAN, TER)
- Tabella dettaglio altre prestazioni (SAN, TER)
- Schema di dettaglio contributi vincolati (SAN, TER)
- Tabella di dettaglio degli accantonamenti (SAN, TER)
- Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari (SAN, TER)
- Modello UdO ASST
- Mod. A Dettaglio Costi del Personale (SAN, TER)
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per Beni & Servizi (SAN, TER)
- tabelle di dettaglio MMG/PDL/CA
- Rendiconto finanziario

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute:

- nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025” (nota regionale protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024);
- nella nota regionale protocollo A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente ad oggetto “Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025”;
- nella nota regionale protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025. Linee Guida di compilazione sul costo del personale”.

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato predisposto in unità di euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo Economico 2025 si riferiscono ai valori di assegnazione regionali 2025 e la base dati di riferimento utilizzata deriva dai flussi informativi di attività e dai dati contabili dei singoli enti del sistema sanitario regionale riferiti alla pre-chiusura 2024 del 3° Conto Economico Trimestrale (CET) 2024 /Assestamento 2024 come da Decreto n. 15492 del 16/10/2024.

Nella redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 si è tenuto conto delle indicazioni regionali sopra richiamate.





2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo Economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica e finanziaria dell'azienda e il risultato economico atteso dell'esercizio. Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. La valutazione, come sopra riportato, delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

3. Gestione Sanitaria

3.1 Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di BPE 2025 dell'aggregato "Raggruppamento omogeneo di diagnosi (Diagnosis Related Group, DRG)", che identifica il valore dei ricoveri, e il relativo scostamento rispetto ai valori di prechiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

DRG - RICOVERI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	44.104.950	46.597.367	46.597.367	0	2.492.417
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	5.506.015	6.044.454	6.044.454	0	538.439
Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	689.268	713.733	713.733	0	24.465
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	37.814	45.881	45.881	0	8.067
TOTALE	50.338.047	53.401.435	53.401.435	0	3.063.388





I valori di produzione indicati in BPE 2025 sono i medesimi del Decreto regionale di assegnazione BPE 2025 e rispecchiano il valore di produzione di Assestamento 2024.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di BPE 2025 dell'aggregato "Funzioni non tariffate" e il relativo scostamento rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Funzioni non tariffate	10.502.018	10.502.018	10.502.018	0	0

Il valore esposto rispecchia l'assegnazione regionale di BPE 2025 pari ad euro 10.502.018 che a sua volta recepisce il valore della DGR R.L. n. XII/2334 del 13/05/2024, relativo al valore riconosciuto per le funzioni non tariffate dell'Esercizio 2023. Di seguito si espone una tabella di confronto tra l'anno 2022 e 2023, in attesa dei dati di consuntivo 2024:

Descrizione Funzione non tariffata	DGR N. XII/179 del 27/04/2023 Anno 2022 (€uro)	DGR N. XII/2334 del 13/05/2024 Anno 2023 (€uro)	Differenza (€uro) 2023-2022
Funzione 1 – Funzionamento della rete di emergenza urgenza ospedaliera	3.822.956	3.862.003	39.047
Funzione 2 – Stroke Unit e Neuroradiologia interventistica nella gestione dell'Ictus	221.931	213.723	-8.208
Funzione 3 – Standard aggiuntivi previsti per il Sistema Integrato per l'assistenza al trauma	776.511	780.323	3.812
Funzione 4 – Standard Aggiuntivi previsti per la Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI)	621.105	593.079	-28.026
Funzione 5 – Disponibilità posti per attività Ecmo	0	0	0
Funzione 6 – Rete STEN, Cule neonatali in pronta disponibilità, screening neonatale	0	0	0
Funzione 7 – Centri di riferimento regionale nell'area dell'emergenza urgenza: centri antiveleni, ustioni, camere iperbariche ecc.	0	0	0
Funzione 8 – Minori in acuzie: ospedali per acuti che trattano minori in reparti pediatrici	147.449	137.192	-10.257
Funzione 9 – Anziani in acuzie	1.178.592	1.492.534	313.942
Funzione 10 – Centri di rilievo regionale (CRR)	0	0	0
Funzione 11 – Complessità di gestione del file F	136.533	104.586	-31.947
Funzione 12 – Costo della gestione monitoraggio dei pazienti in carico per assunzione farmaci HIV	0	0	0
Funzione 13 – Unità operative ospedaliere di medicina del lavoro (U.O.O.M.L.)	0	0	0
Funzione 14 – Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi	59.318	53.047	-6.271
Funzione 15 – Ricerca corrente negli IRCSS	0	0	0
Funzione 16 – Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario	199.971	190.201	-9.770
Funzione 17 – Rete d'offerta specialistica extraospedaliera ASST	187.975	167.793	-20.182
Funzione 18 – Rete della neuropsichiatria infantile ASST	541.950	615.070	73.120
Funzione 19 – Integrazione ospedale territorio dei percorsi relativi alla gestione del disagio mentale ASST	1.463.707	1.446.972	-16.735
Funzione 20 – Attività consultoriali garantite dal polo territoriale delle ASST	58.339	165.462	107.123
Funzione 21 – Rete dei centri vaccinali ASST	677.939	680.033	2.094
Funzione 22 – Sanità penitenziaria di competenza ASST	0	0	0





Funzione 23 - Obiettivi previsti dal Piano Regionale integrato della sanità pubblica Veterinaria	0	0	0
Totale Funzioni non Tariffate	10.094.276	10.502.018	407.742

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato che identifica il valore delle prestazioni "Ambulatoriali", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

ATTIVITA' AMBULATORIALE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	24.434.814	24.753.175	24.753.175	0	318.361
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	2.718.150	3.038.866	3.038.866	0	320.716
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	231.135	255.619	255.619	0	24.484
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	-	1.930	1.930	0	1.930
TOTALE	27.384.099	28.049.590	28.049.590	0	665.491

I valori sono coerenti con il decreto regionale di assegnazione BPE 2025 e rispecchiano la produzione ambulatoriale di assestamento 2024

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato "Neuropsichiatria Infantile", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

NEUROPSICHIATRIA INFANTILE UONPIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza)	1.034.575	1.089.341	1.113.383	24.042	78.808
(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	260.000	260.000	260.000	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	18.576	19.559	19.991	432	1.415
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extra-regione (Mobilità attiva in compensazione)	2.286	0	0	0	-2.286
TOTALE	1.315.437	1.368.900	1.393.374	24.474	77.937





I valori di produzione indicati in BPE 2025 sono i medesimi del Decreto regionale di assegnazione BPE 2025 in incremento rispetto alla previsione di assestamento 2024. La suddivisione della produzione regionale tra ATS di appartenenza e altre ATS della Regione Lombardia è stata determinata in proporzione ai valori consuntivati nel Bilancio di Esercizio 2023.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato "Screening", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

SCREENING	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	505.319	531.516	531.516	0	26.197
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	1.658	1.322	1.322	0	-336
Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	203	0	0	0	-203
TOTALE	507.180	532.838	532.838	0	25.658

I valori di produzione indicati in BPE 2025 sono i medesimi del Decreto regionale di assegnazione BPE 2025 in linea con le previsioni di assestamento 2024.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Entrate Proprie", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

ENTRATE PROPRIE - AOIR06	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati (es. prestazioni a pagamento e proventi da diagnostica a privati paganti)	589.268	530.843	540.045	9.202	-49.223
Ricavi per prestazioni non sanitarie (differenza alberghiera assistiti privati, buoni mensa dipendenti, rilascio certificati e cartelle cliniche, ricavi da formazione, prestazioni non sanitarie)	221.758	213.397	211.438	-1.959	-10.320





Altri proventi (affitti attivi, Proventi per servizi vari es. Distributori Bevande)	240.966	304.314	304.314	0	63.348
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche (rimborsi per cessione emoderivati, cessione sangue, personale in comando, infortuni INAIL, tasse di concorso, obitorio e camera mortuaria, recuperi a personale, ecc.)	1.568.395	1.296.748	1.289.505	-7.243	-278.890
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) sia specialistica ambulatoriale che pronto soccorso	4.125.485	4.290.200	4.290.200	0	164.715
TOTALE	6.745.872	6.635.502	6.635.502	0	-110.370

L'azienda monitora costantemente il livello di entrate proprie, al fine di garantire il mantenimento dell'equilibrio economico aziendale e di sistema.

Nelle "Entrate Proprie" vengono contabilizzati principalmente i seguenti ricavi:

- nella categoria "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati" vengono inseriti i proventi per attività specialistica ambulatoriale e di diagnostica (anatomia patologica, SIMT, radiologia) a soggetti privati e le prestazioni erogate in regime di solvenza.
- nella categoria "Ricavi per prestazioni non sanitarie" vengono contabilizzati principalmente i ricavi derivanti dalla differenza alberghiera degli assistiti, dalla compartecipazione dei dipendenti alla mensa, dai proventi da rilascio certificati e cartelle cliniche, altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ASL/AO/Fondazioni della Regione e verso privati.
- nella categoria "Altri proventi" vengono indicati i ricavi per affitti attivi e altri proventi diversi verso privati che riguardano principalmente gli introiti per concessione amministrativa Bar Ospedale di Crema e concessione per servizi di installazione e gestione dei distributori automatici di bevande calde, fredde, snack e gelati.
- nella categoria "Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche" vengono registrati principalmente i ricavi per rimborsi assicurativi derivanti da risarcimento danni, rimborsi di contributi relativi a personale in aspettativa presso altre Aziende, i ricavi per cessione di emoderivati, i ricavi per sacche di sangue ed emocomponenti verso Aziende Pubbliche della Regione e Fondazioni, ricavi derivanti da rimborso spese di funzionamento obitorio, recuperi vari da personale dipendente e tasse di compartecipazione dei concorsi pubblici messi in atto dall'Azienda, recupero spese raccomandata/spese amministrative recupero tickets anni precedenti/mancate disdette.
- nella categoria "Ticket" ove vengono contabilizzati gli importi di compartecipazione alla spesa sanitaria versati da parte degli utenti. I ticket incassati nell'anno di riferimento e relativi agli anni precedenti, vengono indicati nelle sopravvenienze attive.

Il valore da BPE 2025, che rispecchia nel complessivo il dato di pre-chiusura del 3 CET 2024 (Assestamento 2024) è determinato essenzialmente dai ticket, dalle prestazioni in solvenza e dalla cessione di sangue ed emocomponenti.

Di seguito si dettaglia la composizione degli "Altri Proventi":

Descrizione Ricavo	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO





contratto di affitto agrario Podere Retorto dal 01/12/2023 al 30/11/2029 (€ 76.844,80 annui) - Del. n. 805 del 09.11.2023	6.509	76.844	76.844	0	70.335
Concessione amm.va Bar Ospedale (Del. 584 del 04.08.2023)	66.581	78.583	78.583	0	12.002
Canone per servizio installazione e gestione distributori automatici di bevande calde, fredde, snack, gelati	148.700	148.700	148.700	0	0
Altri proventi (SPAZI PUBBLICITARI E EDICOLA)	18.263			0	-18.263
Ricavi da gestioni liquidatorie	122	-	0	0	-122
Cessione residuo argenteo/lastre rad.	426	-	0	0	-426
Pernottamento parenti degenti	68	187	187	0	119
Altri proventi	297			0	-297
TOTALE ALTRI PROVENTI	240.966	304.314	304.314	0	63.348

Con Deliberazione n. 805 del 09.11.2023 è stata aggiudicata l'asta pubblica finalizzata alla stipulazione del contratto di affitto agrario del Podere Retorto alla Società Agricola L. F. S.r.l. per un periodo di anni sei a far data dal 01/12/2023 ad un canone annuo di 76.844,80 euro

Inoltre, con Deliberazione n. 584 del 04/08/2023 è stata aggiudicata, a seguito di procedura aperta, in concessione la gestione del servizio bar e dei lavori accessori di ampliamento della porzione di fabbricato adibito a "bar" dell'ASST di Crema, per un periodo di 84 mesi (7 anni) ad un canone annuo di 82.000 euro.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Dalle Entrate proprie sono escluse le seguenti voci che rientrano nelle prestazioni sanitarie:

- Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza
- Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi
- Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Libera Professione", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti, nello specifico conto economico:

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSETT. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.900	37.500	37.500	0	24.600
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.217.855	2.503.985	2.535.315	31.330	317.460





Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	61.961	60.638	60.638	0	-1.323
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	217.831	174.410	143.080	-31.330	-74.751
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	2.510.547	2.776.533	2.776.533	0	265.986
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	8.496	24.557	24.557	0	16.061
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.445.583	1.629.225	1.642.796	13.571	197.213
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	159.671	158.002	144.431	-13.571	-15.240
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	1.613.750	1.811.784	1.811.784	0	198.034
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	136.767	150.125	150.125	0	13.358
Accantonamento L. Balduzzi	97.223	107.824	107.824	0	10.601
Accantonamento al Fondo di perequazione	97.224	107.824	107.824	0	10.600
Altri accantonamenti per Libera Professione	9.726	10.782	10.782	0	1.056
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	1.954.690	2.188.339	2.188.339	0	233.649
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	555.857	588.194	588.194	0	32.337
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.438.335	1.438.335	1.438.335	0	0
Costi diretti aziendali	328.206	336.833	336.833	0	8.627
Costi generali aziendali	77.806	104.406	104.406	0	26.600
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.844.347	1.879.574	1.879.574	0	35.227

È stato compilato il prospetto di dettaglio del modello CE SAN.

Si precisa che il costo del fondo di perequazione e del fondo Balduzzi, correlato all'attività effettiva, è stato opportunamente accantonato.

Il primo margine e il secondo margine sono positivi.

In generale, l'azienda presenta un primo margine positivo in virtù dei buoni volumi di attività nelle strutture aziendali dedicate, che consentono di mantenere basse le trattenute al medico.

Il secondo margine aziendale è tendente a zero in quanto la politica aziendale è quella di favorire il cittadino con tariffe concorrenziali anche in LP mantenendo una gestione efficace, efficiente ed economica che consenta all'azienda di avere un'attività che si autofinanzia, garantendo alla componente medica bassi costi di gestione che si traducono in basse trattenute a copertura dei costi generali ed indiretti. Tale meccanismo virtuoso consente:

- ✓ la progressiva riduzione delle trattenute al medico;
- ✓ la conseguente riduzione delle tariffe con abbassamento e progressivo avvicinamento (nei limiti del possibile) alla quota ticket;
- ✓ il mantenimento di un'attività aziendale in equilibrio economico.

Con riferimento alla quota relativa all'indennità di esclusività medica, si evidenzia che tale quota spetta secondo quanto previsto contrattualmente a tutti i medici che optano per il rapporto esclusivo indipendentemente dal fatto che tali medici svolgano attività libero professionale.





Con nota regionale DGW n. G1.2023.0039692 del 03/10/2023 (prot. aziendale n. 39749/23 del 03/10/2023) la Commissione Paritetica Regionale sulla Libera Professione nella seduta del 27.06.2023 ha chiarito che “L’indennità di esclusività non deve essere conteggiata nel conto della Libera Professione poiché non è direttamente correlata alla stessa; pertanto, viene corrisposta anche se il dirigente non esercita tale attività”.

Tale voce di costo pertanto non risulta significativa nella determinazione del margine complessivo di Libera Professione. Essa è stata comunque indicata in relazione ai dirigenti che effettuano nell’anno attività Libero Professionale sul Sezionale Sanitario. Il valore indicato è relativo ai valori rendicontati al 31.12.2023. In sede di Bilancio di esercizio 2024, si provvederà ad aggiornare il dato.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 05/11/2024 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia che ha ridotto la quota di costi generali azienda (escluso strumentale) dal 17,5% al 16% e incrementato:

- il Fondo di perequazione dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) passando dallo 0,5% al 1,5% del ricavo al netto dei costi generali;
- la quota di supporto indiretto calcolata sulla tariffa applicata alla libera professione passando dal 1% al 3%, quale costo di compartecipazione del personale alla relativa attività.

Nel rispetto del decreto di assegnazione di BPE 2025, si conferma il dato di pre-chiusura 2024 rilevato al 3° trim 2024, rinviando alle rendicontazioni trimestrali 2025 l’aggiornamento dei relativi ricavi e rispettivi costi.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell’aggregato di ricavo “Psichiatria”, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

PSICHIATRIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	2.018.975	2.942.881	2.942.881	0	923.906
(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	315.000	315.000	315.000	0	0
Ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	44.184	64.403	64.403	0	20.219
Ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	2.493	0	0	0	-2.493
Ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	1.006	0	0	0	-1.006
TOTALE	2.381.658	3.322.284	3.322.284	0	940.626

Il valore di produzione esposto richiama il decreto di assegnazione regionale di BPE 2025 e la previsione di assestamento 2024 in attesa delle rendicontazioni definitive. La suddivisione della pro-





duzione regionale tra ATS di appartenenza e altre ATS della Regione Lombardia è stata determinata in proporzione ai valori consuntivati nel Bilancio di Esercizio 2023.

L'importo comprende anche i progetti innovativi pari ad euro 315.000. Tali risorse saranno utilizzate per la copertura dei costi per consulenze sanitarie e servizi sanitari appaltati.

RICAVI DI PRODUZIONE	IMPORTO
PROGETTI PSICHIATRIA	315.000

DESCRIZIONE CONTO	Descrizione Utilizzo	IMPORTO
SERVIZI SANITARI APPALTATI	COOPERATIVA Ass.za Psichiatrica	215.000
CONSULENZE SANITARIE DA TERZI	LIBERI PROFESSIONISTI PSICHIATRIA	100.000
	TOTALE PROGETTI PSICHIATRIA	315.000

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "File F", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

FILE F	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	10.558.776	13.145.831	14.488.535	1.342.704	3.929.759
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde)	925.788	1.152.620	1.270.347	117.727	344.559
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	200.643	238.703	253.618	14.915	52.975
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Stranieri	0	0		0	0
TOTALE	11.685.207	14.537.154	16.012.500	1.475.346	4.327.293

Il dato esposto è relativo all'assegnazione da decreto regionale di BPE 2025 ed è controbilanciato dalla spesa dei relativi farmaci.

La suddivisione della produzione regionale tra ATS di appartenenza e altre ATS della Regione Lombardia è stata determinata in proporzione ai valori consuntivati nel Bilancio di Esercizio 2023.

L'assegnazione regionale considera un incremento del 6.25% a livello di sistema.

L'incremento regionale stimato è derivante dall'incremento di spesa aziendale che si è registrato nell'anno 2024 per il costo dei relativi farmaci.

Più nello specifico le determinanti di spesa della ASST di CREMA sono legate alle seguenti dinamiche:





- un maggior utilizzo di farmaci ad alto costo di comprovata efficacia per patologie onco-ematologiche, correlato ad un aumento del numero di pazienti presi in carico;
- incremento del numero di trattamenti per patologie onco-ematologiche, correlato all'efficacia dell'impiego di farmaci immunoterapici, garanti di aumento della sopravvivenza;
- estensione delle indicazioni terapeutiche rimborsate di diversi farmaci immunoterapici con conseguente incremento del numero dei trattamenti;
- introduzione di nuove specialità medicinali, rimborsate solo nell'ultimo trimestre del 2023, in particolare di un farmaco innovativo ad alto costo per il tumore della mammella;
- implementazione del trattamento di malattie autoimmuni con nuovi farmaci in Neurologia.

L'Azienda comunque procederà costantemente al monitoraggio della spesa al fine di contenere l'incremento di spesa

regionale di assestamento.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Utilizzi di contributi di esercizi precedenti", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono di seguito illustrati.

"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 0,00 in sede di BPE 2025 Regione Lombardia ha assegnato i seguenti utilizzi di contributo:

SOGGETTO EROGATORE	FINALITA' CONTRIBUTO	BPE 2025	TIPOLOGIA UTILIZZO IN CONTO ECONOMICO
REGIONE LOMBARDIA	Prestazioni orarie aggiuntive	49.891	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)
REGIONE LOMBARDIA	Recupero per le liste di attesa	132.350	Consulenze Sanitarie da Terzi LP
TOTALE UTILIZZI		182.241	

Poiché l'assegnazione di finanziamento delle prestazioni orarie aggiuntive è pari al 25% a titolo di acconto, in attesa di specifico incontro regionale sindacale, si è provveduto ad imputare l'intero importo di 49.891 euro al Budget primo trimestre 2025 a copertura dei relativi costi.

"Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 312.290,00 in sede di BPE 2025 non si registra nessuna assegnazione regionale.





Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 31.195,00 in sede di BPE 2025 l'Azienda non ha esposto nessun utilizzo, rinviando ai rendiconti trimestrali l'eventuale rilevazione del ricavo in relazione ai rispettivi costi e in attesa della consuntivazione dei fondi del 2024.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 859.633,00 in sede di BPE 2025 l'Azienda non ha esposto nessun utilizzo, rinviando ai rendiconti trimestrali l'eventuale rilevazione del ricavo in relazione ai rispettivi costi e in attesa della consuntivazione dei fondi del 2024.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 171.499,00 in sede di BPE 2025 l'Azienda non ha esposto nessun utilizzo, rinviando ai rendiconti trimestrali l'eventuale rilevazione del ricavo in relazione ai rispettivi costi e in attesa della consuntivazione dei fondi del 2024.

Così anche per la quota di "UTILIZZI DI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DI ANNI PRECEDENTI DESTINATI AD INVESTIMENTO" che in pre-chiusura al 3° trim 2024 erano pari a 1.500 Euro.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Altri contributi da Regione", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono di seguito illustrati.

Per la voce "Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)" Regione Lombardia non ha assegnato alcun contributo in sede di BPE 2025:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale infermieristico ex art. 11 comma 1 d.l. 34/2023	59.386	0	0	0	-59.386
Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018 - SAN	62.023	0	0	0	-62.023
Quota per implementazione prime misure del PanFlu 2021-2023 (art. 1, c. 261, della legge n. 234/2021) TAMPONI E PREVENZIONE - SAN DDG 12037/2023	30.000	0	0	0	-30.000





Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale medico ex art. 11 comma 1 d.l. 34/2023	148.466	0	0	0	-148.466
Contributo per i maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia (art. 1, c. 535, legge n. 197/2022) - SAN	1.619.909	0	0	0	-1.619.909
Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020) - SAN	2.238.461	0	0	0	-2.238.461
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017 - SAN	252.083	0	0	0	-252.083
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - SAN	336.937	0	0	0	-336.937
Quota per implementazione prime misure del PanFlu 2021-2023 (art. 1, c. 261, della legge n. 234/2021) - PERSONALE -SAN	4.693	0	0	0	-4.693
Recupero liste d'attesa - Trattamento Economico Accessorio del Personale Dipendente gravante su Beni e Servizi DGR XII/61/2023 e DGR XII/606 del 10/07/2023	38.718	0	0	0	-38.718
Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2023	0	924.792	0	-924.792	0
Totale	4.790.676	924.792	0	-924.792	-4.790.676

Alla voce **“Altri contributi da Regione (FSR Indistinto)”** l’Azienda ha indicato i contributi da Regione così come recepiti nel decreto di assegnazione BPE 2025, così costituiti:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	TIPOLOGIA UTILIZZO	ACCANTO QUOTE INUTILIZ
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO		
Equiparazione finanziaria	1.593.000	1.593.000	1.593.000	0	0		0
Contr. Acc.to franchigie/SIR a autoassicurazione	971.569	971.569	971.569	0	0	Accantonato per sinistri	971.569
Altri contributi da Regione: storicizzazione	1.102.643	1.102.643	1.102.643	0	0		0
Risorse Aggiuntive Regionali (compresi oneri e IRAP)	701.857	358.027	0	-358.027	-701.857		
Fleet Management DGR XI/1565/2019	418.692	544.170	0	-544.170	-418.692		0
Sorveglianza delle SINDROMI RESPIRATORIE ANNO 2024	0	78.107	0	-78.107	0		
Progetto: costituzione dei nuclei funzionali per i disturbi specifici dell'apprendimento	0	24.474	0	-24.474	0		
Altri contributi da Regione: Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente	854.717	0	0	0	-854.717		0
Contributi per rinnovi contrattuali Medici Specialistici SUMAI E CONVEN-	9.888	0	0	0	-9.888		0





ZIONATI							
Rafforzamento dipartimenti salute mentale	0	0	69.235	69.235	69.235	Accantonato da RL per Consulenze Sanitarie da Terzi LP	69.235
Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / TERAPIE INTENSIVE	0	0	693.000	693.000	693.000	Personale dipendente € 649.344 e IRAP 43.656 €	
Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta corrente)	0	0	411.748	411.748	411.748	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) € 377.296 e IRAP € 34.452	
Totale	5.652.366	4.671.990	4.841.195	169.205	-811.171		1.040.804

Poiché l'assegnazione di finanziamento delle prestazioni orarie aggiuntive è pari al 25% a titolo di acconto, in attesa di specifico incontro regionale sindacale, si è provveduto ad imputare l'intero importo di 411.748 euro al Budget primo trimestre 2025 a copertura dei relativi costi.

La voce **"Contributi da Regione (FSR vincolato)"** accoglie la seguente assegnazione regionale di BPE 2025:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	TIPOLOGIA UTILIZZO
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
Personale dipendente UCA Unità Continuità Assistenziale	-	-	224.800	224.800	224.800	Personale dipendente € 210.750 e IRAP € 14.050
Totale	-	-	224.800	224.800	224.800	

In sede di BPE 2025 non si registra nessuna assegnazione per la voce **"Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) – erogati da Regione"** che accoglieva a pre-chiusura 3 CET 2024 il contributo "Buone pratiche di telemedicina in alcologia e nelle dipendenze" per 48.504 euro.

Conto Nisan cod. 40110010010000 "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)"

In sede di BPE 2025 non è stato esposto nessun importo a rettifica, per investimento, relativi all'utilizzo delle risorse assegnate come utilizzi anni precedenti per investimento.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Altri contributi", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così illustrati.

"Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) – Vincolati"

Rispetto al valore di Pre-chiusura al 3° trim 2024 (Assestamento 2024) pari a € 168.691,00 in sede di BPE 2025 l'Azienda non ha esposto nessun contributo, rinviando ai rendiconti trimestrali l'eventuale rilevazione del ricavo in relazione ai rispettivi costi.

SOGGETTO EROGATORE	U.O. DESTINATARIA CONTRIBUTO/ FINALITA' CONTRIBUTO	PRE-CHC 3° CET 2024 EURO	BPE 2025 EURO
ATS VALPADANA	SERT – RIABILITAZIONE ALCOLOGICA. Attività per il contrasto gioco d'azzardo (GAP) - 5^ annualità	47.000	0
ATS VALPADANA	PROGETTO DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA)	29.891	0
ATS VALPADANA	PROGETTO AUTISMO - DALL'ANALISI TERRITORIALE AL PROGETTO DI VITA	63.100	0
IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	PROGETTO PERLA MODALITA' INTEGRATA E COORDINATA DI PRESA IN CARICO DEI PAZIENTI CON CEFALIA PRIMARIA CRONICA IN LOMBARDIA	28.700	0
Totale		168.691	0

In BPE 2025 non sono stati esposti in previsione "Contributi da persone giuridiche privati – Vincolati" (pari a 83.745 euro in prechiusura 3° CET 2024) e "Contributi da persone fisiche privati – Vincolati" (pari a 23.755 euro in prechiusura 3° CET 2024). Tali voci di bilancio verranno alimentate in sede di rendicontazione trimestrale in considerazione dell'accettazione degli introiti stessi.

RETTIFICA UTILIZZI DI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DI ANNI PRECEDENTI DESTINATI AD INVESTIMENTO

In BPE 2025, non si prevedono rettifiche per utilizzo di contributi in c/esercizio di anni precedenti destinati ad investimento. Tale voce di bilancio verrà alimentata in sede di rendicontazione trimestrale, nel caso dovesse realizzarsi.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Proventi Finanziari e Straordinari" rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono pari a zero, in quanto seguendo le indicazioni regionali, non sono stati esposti proventi finanziari e straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Contributo PSSR", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Contributo destinato a finanziamento del PSSR Piano Socio Sanitario Regionale (PSSR)	14.138.232	20.799.484	20.816.848	17.364	6.678.616

Il valore di BPE 2025 conferma il valore assegnato da Regione Lombardia con Decreto Presidenza DCBF n. 20032 del 18/12/2024.

ASTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Prestazioni Sanitarie", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

PRESTAZIONI SANITARIE - AOIR15	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
FARMACI "DOPPIO CANALE"	4.911.488	4.860.713	5.164.425	303.712	303.712
Totale "DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO"	4.911.488	4.860.713	5.164.425	303.712	303.712
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE v/ATS VALPADANA - EMOCOMPONENTI EX TIP. 16	135.971	135.971	169.318	33.347	33.347
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE v/ATS VALPADANA	0	0		0	0
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE v/altre ATS/ASST/FOND. - EMOCOMPONENTI EX TIPOLOGIA 16	14.842	14.842	4.126	-10.716	-10.716
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE v/altre ATS/ASST/FONDAZIONI lombarde E ENTI PUBBLICI	20.920	11.214	11.214	0	0
Totale "ALTRE PREST. SANITARIE"	171.733	162.027	184.658	22.631	22.631
<u>SUB ACUTI</u> v/ATS VALPADANA	1.652.837	1.652.837	1.652.837	0	0
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - <u>SUB ACUTI</u> v/altre ATS/ASST/FONDAZIONI lombarde	72.394	72.394	72.394	0	0
Totale "SUBACUTI"	1.725.231	1.725.231	1.725.231	0	0
CURE PALLIATIVE DOMICILIARI V/ ATS Valpadana	860.599	703.183	707.483	4.300	4.300





CURE PALLIATIVE DOMICILIARI V/ ATS v/altre ATS/ASST/FONDAZIONI lombarde	19.036	13.356	13.356	0	0
Totale CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	879.635	716.539	720.839	4.300	4.300
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE -TAMPONI COVID	0	0	0	0	0
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE -VACCINAZIONI COVID - v/ATS di appartenenza	41.250	24.000	0	-24.000	-24.000
Totale RICAVI per TAMPONI E VACCINAZIONI	41.250	24.000	0	-24.000	-24.000
Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	16.685	0	16.685	16.685	16.685
Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione - EMOCOMPONENTI EX TIP. 16 EXTRAREGIONE	1.448	64.703	4.344	-60.359	-60.359
TOTALE PRESTAZIONI SANITARIE - AOIR15	7.747.470	7.553.213	7.816.182	262.969	262.969

Canale e Primo ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

DOPPIO CANALE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	4.609.415	4.562.377	4.847.448	285.071	238.033
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	285.875	282.958	300.638	17.680	14.763
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	16.198	15.378	16.339	961	141
Totale "DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO"	4.911.488	4.860.713	5.164.425	303.712	252.937

Il valore recepito è quello derivante dall'assegnazione regionale di BPE 2025.

La suddivisione della produzione regionale tra ATS di appartenenza e altre ATS della Regione Lombardia è stata determinata in proporzione ai valori consuntivati nel Bilancio di Esercizio 2023.

L'assegnazione regionale considera un incremento del 6.5% a livello di sistema.

L'attività di distribuzione diretta dei farmaci ai pazienti alla dimissione, sebbene molto onerosa per le risorse impiegate, continua ed essere garantita rappresentando un servizio importante nell'accompagnare il paziente alla dimissione, semplificando e garantendo la continuità terapeutica mediante la fornitura della terapia impostata alla dimissione, attraverso la riconciliazione farmacologica con verifica ricetta file F e foglio di dimissione e consulenza al paziente sulla terapia quando necessaria.

Tale valore di produzione è controbilanciato dai relativi costi.





Reti sanitarie – Cure Palliative

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati gli importi previsti da Regione in BPE 2025, coerentemente con le schede regionali di partitario e allegate.

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

CURE PALLIATIVE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Cure Palliative domiciliari v/ATS di appartenenza	860.599	703.183	707.483	4.300	-153.116
Cure Palliative domiciliari v/altre ATS/ASST/IRCCS	19.036	13.356	13.356	0	-5.680
TOTALE	879.635	716.539	720.839	4.300	-158.796

Modello Udo – Cure Palliative

Inoltre, come da indicazioni, si è proceduto a non compilare il modello Udo in quanto l'unità di offerta prevede solamente cure palliative domiciliari.

Subacuti (di cui voce N.I. "Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza e altre ATS/ASST Lombarde")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

SUB-ACUTI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Subacuti v/ATS di appartenenza	1.652.837	1.652.837	1.652.837	0	0
Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	72.394	72.394	72.394	0	0
Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	16.685	0	16.685	16.685	0
TOTALE	1.741.916	1.725.231	1.741.916	16.685	0

Sono stati indicati gli importi previsti da Regione in BPE 2025, coerentemente con le schede regionali di partitario e allegate.

Si evidenzia dai dati aziendale un incremento sostanziale sia in termini di volumi che di valore imputabile all'entrata a regime dell'Ospedale di Comunità (OdC). La stima su base annua supera il contratto assegnato.

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza (escluso Subacuti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva sez. Sanitario e Territoriale al Bilancio Preventivo Economico 2025 – Regione Lombardia





Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE v/ATS VALPADANA - EMOCOMPONENTI EX TIP. 16	135.971	135.971	169.318	33.347	33.347

Si rileva a BPE 2025, coerentemente con le schede regionali di partitario allegate, l'importo assegnato da Regione quale ricavo per emocomponenti ex. tipologia 16.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde (escluso Subacuti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ASST LODI PRESTAZIONE DI ENDOSCOPIA E ALTRE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	9.090	10.434	10.434	-	1.344
ASST SPEDALI CIVILI PRESTAZIONI DI LABORATORIO	1.113	780	780	-	-333
ASST BERGAMO EST PRESTAZIONI DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	1.940	-	-	-	-1.940
ASST BERGAMO OVEST PRESTAZIONI DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	8.770	-	-	-	-8.770
Flusso Emocomponenti EX tip. 16 FILE F	14.842	14.842	4.126	-10.716	-10.716
SUB TOTALE verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	35.755	26.056	15.340	-10.716	-20.415
Altre prestazioni sanitarie verso pubblici	7	-	-	-	-7
TOTALE verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	35.762	26.056	15.340	-10.716	-20.422

Il valore dei ricavi comprende l'assegnazione regionale per emocomponenti ex tipologia 16. Tali valori saranno da confermare e/o rettificare nel corso dell'anno 2025.

ALTRE PRESTAZIONI IN AREA A PAGAMENTO

Di seguito il dettaglio dei "Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione":

Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO





ASST CREMONA PREST. DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	100.300	94.100	94.100	-	-6.200
ASST MELEGANO E DELLA MARTESANA PREST. DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA PER	80.723	52.610	-	-52.610	-80.723
ASST LODI PREST. DI NEFROLOGIA E DIALISI	-	27.700	27.700	-	27.700
ASST LODI PREST. DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	35.885	-	-	-	-35.885
ASSTF FRANCIACORTA PRESTAZIONI UROLOGIA	923	-	-	-	-923
ASST DELLA VALCAMONICA NEFROLOGIA CONSULENZE	-	-	21.280	21.280	21.280
TOTALE	217.831	174.410	143.080	-31.330	-74.751

Tali valori saranno da confermare e/o rettificare nel corso dell'anno 2025.

RICAVI DA TAMPONI COVID

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non risulta nessuna assegnazione regionale di BPE 2025 relativa alle prestazioni connesse alla diagnostica COVID-19 (tamponi Covid).

RICAVI DA VACCINAZIONE ANTI-COVID

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

VACCINAZIONE COVID-19	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	41.250	24.000	0	-24.000	-41.250
TOTALE	41.250	24.000	0	-24.000	-41.250

Il valore è relativo alla quota economica omnicomprensiva per la remunerazione della prestazione vaccinale anti Covid-19 effettivamente somministrata e correttamente rendicontata pari a euro 6,00. Non risulta nessuna assegnazione regionale di BPE 2025

Per maggior dettaglio delle prestazioni sanitarie, si rimanda alle tabelle di dettaglio allegate al Conto Economico.

3.2 Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Personale dipendente" e relativa "IRAP", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

Sezionale Sanitario

COSTO PERSONALE DIPENDENTE SEZIONALE SANITARIO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
COMPARTO	43.907.580	42.287.846	41.477.829	-810.017	-2.429.751
AREA SANITÀ - DIRIGENZA	25.852.471	26.905.769	26.855.723	-50.046	1.003.252
DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA	1.199.442	1.151.843	1.128.729	-23.114	-70.713
TOTALE COSTO DEL PERSONALE:	70.959.493	70.345.458	69.462.281	-883.177	-1.497.212
IRAP personale dipendente	4.717.625	4.908.066	4.609.127	-298.939	-108.498
TOTALE COMPLESSIVO:	75.677.118	75.253.524	74.071.408	-1.182.116	-1.605.710

SKASST Sezionale Sanitario e Territoriale

COSTO PERSONALE DIPENDENTE SEZ. SANITARIO E TERRITORIALE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
COMPARTO	47.197.292	45.889.714	45.103.796	-785.918	-2.093.496
AREA SANITÀ - DIRIGENZA	27.513.607	28.635.207	28.537.319	-97.888	1.023.712
DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINI- STRATIVA	1.215.370	1.151.843	1.128.729	-23.114	-86.641
TOTALE COSTO DEL PERSONALE:	75.926.269	75.676.764	74.769.844	-906.920	-1.156.425
IRAP personale dipendente	5.043.534	5.276.390	4.962.037	-314.353	-81.497
TOTALE COMPLESSIVO:	80.969.803	80.953.154	79.731.881	-1.221.273	-1.237.922

Il costo del personale rilevato in BPE 2025 del Modello A risulta in quadratura con le risorse indicate da Regione Lombardia nel Decreto di Assegnazione n. 20032 del 18/12/2024. Tali valori, nel loro complesso (SAN + TER), riconfermano l'assegnazione formulata in sede di Assestamento 2024 al netto dei finanziamenti "una tantum" dell'esercizio 2024, come di seguito dettagliato:





SEZIONALE SANITARIO/ASSISTENZA E TERRITORIALE								
BILANCIO ASSETAMENTO 2024	INDENNITA' MANCATO PREAVVISO	IRAP ARRETRATI CONTRATTUALI DIRIGENZA AREA SANITA'	IRAP ARRETRATI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA	RISORSE DL 145/2023 ART. 3 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTUALI	EVENTUALI RICONOSCIMENTI AGLI ENTI	RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI QUOTA ACCONTO ANNO 2024	TOTALE BILANCIO DI PREVISIONE 2025	
Q	R	S	T	U	V	W	X = Q + R + S + T + U + V + W	
Costo del Personale (escluso IRAP)	75.676.764,00	-21.785,00			-171.639,00	0,00	-713.496,00	74.769.844,00
IRAP su Personale Dipendente	5.276.390,00	-7.734,00	-237.390,00	-9.537,00	-11.429,00	0,00	-48.263,00	4.962.037,00
Totale costo comprensivo di oneri riflessi ed IRAP	80.953.154,00	-29.519,00	-237.390,00	-9.537,00	-183.068,00	0,00	-761.759,00	79.731.881,00

- Indennità mancato preavviso € 21785 + 7.734 € di IRAP = 29.519 €
 - IRAP arretrati contrattuali dirigenza Area Sanità € 237.390;
 - IRAP arretrati contrattuali dirigenza PTA € 9.537;
 - Risorse DL 145/2023 art. 3 Anticipo rinnovi contrattuali € 171.639 + 11.429 € di IRAP = 183.068 €;
 - Risorse aggiuntive in acconto 2024 € 713.496 + 48.263 € di IRAP = 761.759 €;
- per un totale complessivo di 906.920 euro Costo del Personale e di 314.353 € per IRAP.

Di seguito si dettagliano le variazioni di costo rispetto alla pre-chiusura III° CET 2024:

- Comparto: lieve decremento per 125 €/000 imputabile alla sempre maggiore difficoltà di reclutamento del personale infermieristico;
- Dirigenza Sanità: lieve incremento per 139 €/000 imputabile all'inversione del trend occupazionale, ora in incremento, rispetto ai precedenti esercizi;
- Dirigenza PTA: lieve decremento per 11 €/000 dovuta alla piena annualizzazione di una figura amministrativa assunta nel 2024 (+), oltre alla cessazione per pensionamento di altra figura amministrativa (-).

CCNNLL 2019-2021: sono stati esposti i costi in coerenza alle tabelle regionali trasmessi, in coerenza alle rendicontazioni certificate per ciascun rinnovo contrattuale;

INDENNITÀ VACANZA CONTRATTUALE: è stata conteggiata l'IVC relativa al 2022/2024 con le modalità operative ordinarie;

FONDI CONTRATTUALI: Come da linee guida regionale, si confermano i valori esposti in sede di pre-chiusura III° CET 2024.

Di seguito il costo del personale oggetto di specifici finanziamenti regionali:

SEZIONALE SANITARIO

Contributi regionali anno corrente:

Terapie intensive: € 649.344 costo del personale con oneri + 43.656 € IRAP = 693.000 €

Risorse unità continuità assistenziale – UCA: € 210.750 costo del personale con oneri + 14.050 € IRAP = 224.800 €





SEZIONALE TERRITORIALE

Contributi regionali anno corrente:

Infermieri di famiglia / comunità: € 681.892 costo del personale con oneri + 43.740 € IRAP = 725.632 €;

Assistenza Domiciliare Integrata (ADI): € 163.121 costo del personale con oneri + 10.862 € IRAP = 173.983 €;

Incremento assunzioni Territorio: € 468.784 costo del personale con oneri + 31.216 € IRAP = 500.000 €;

Utilizzi di Contributi regionali assegnazione anno corrente:

Reclutamento personale dedicato PANFLU ai sensi DGR XII/1827/2024: € 93.802 costo del personale con oneri + 6.246 € IRAP = 100.048 €;

Si dettagliano successivamente le voci di incremento della spesa. Per una disami più dettagliata si rimanda al paragrafo “Costo del Personale” della Relazione del Direttore Generale.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per i valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa “Libera Professione + IRAP”, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, si rimanda al paragrafo “ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL)”.

In relazione alla costituzione del CE, l'ASST di Crema precisa che:

- la scrivente azienda, avendo beneficiato di un contributo ministeriale, ha edificato apposita palazzina per lo svolgimento dell'attività libero professionale. Dal 2012 pertanto l'attività viene erogata solo ed esclusivamente nel complesso ospedaliero. L'azienda si occupa, mediante terzi, di gestire l'intero processo dalla prenotazione all'incasso. L'attività avviata dal 2012 in apposita palazzina aziendale è di fatto stata consolidata negli anni 2013-2014-2015. Tale attività si è rafforzata nel 2016-2017. L'attività erogata nel presidio centrale viene svolta, eccezion fatta per l'attività strumentale, esclusivamente nella palazzina costruita ad hoc per tale finalità. Nei presidi periferici vengono utilizzati specifici ambulatori.
- Ciò premesso, la rilevazione dei costi utilizzata (BES 2018) è stata eseguita:
 - mediante rilevazione diretta dei costi del personale (irap compresa) correlati all'attività specifica da contabilità analitica;
 - mediante rilevazione degli accantonamenti effettuati sulle registrazioni mensili dell'attività (Balduzzi e perequazione);





- mediante rilevazione dei costi diretti ed indiretti imputati al cdc Palazzina LP da contabilità analitica:
 - consumi sanitari: rilevando gli scarichi di magazzino ai cdc interessati;
 - consumi non sanitari: rilevando gli scarichi di magazzino ai cdc interessati;
 - service sanitari di gestione della LP: rilevando gli scarichi di magazzino ai cdc interessati;
 - servizi non sanitari: mediante ribaltamento di costi non altrimenti imputabili all'oggetto di rilevazione seguendo i criteri di ribaltamento utilizzati per i flussi aziendali del controllo di gestione;
 - manutenzione e patrimonio: rilevando gli scarichi di magazzino ai cdc interessati;
 - rilevando gli ammortamenti ai cdc interessati;
 - altri costi del personale in area a pagamento: valorizzando in funzione delle indicazioni dell'ufficio preposto il tempo amministrativo dedicato alla verifica e alla messa in pagamento;
- I costi diretti così identificati, di fatto relativi alla palazzina ad hoc per lo svolgimento della LP, vengono rapportati all'attività LP complessiva (erogata in convenzione oppure in ambulatori ospedalieri dei presidi periferici dedicati sia ad attività istituzionale che all'attività di LP) al fine di poter quantificare indirettamente i costi di gestione diretti dell'attività LP erogata in tutte le sedi aziendali (idem per la strumentale);
- mediante rilevazione diretta dei costi generali, intendendo come tali boli, valori bollati e POS.
- L'attività LP, esclusa l'indennità di esclusività, garantisce l'equilibrio della gestione. Si esclude tale indennità in quanto viene riconosciuta semplicemente perché si opta per il regime intramoenia indipendentemente dal fatto che si svolga o meno attività libero professionale;
- L'azienda non dispone di una contabilità separata ma registra l'attività in modo tale da poter garantire la correttezza e la trasparenza delle operazioni contabili correlate. Tale attività è stata oggetto nel 2017 di analisi da parte dell'economico finanziaria e del controllo di gestione al fine di definire modalità di rilevazione e consuntivazione sempre più trasparenti ed oggettive.

Si specifica che tale aggregato, registra i costi di libera professione quali quote da retrocedere al personale dipendente (supporto diretto Comparto e Dirigenza, costituito dall'onorario lordo a cui si aggiungono, se dovuti, oneri previdenziali e assistenziali a carico azienda e quota di costo supporto indiretto LP); quote di accantonamento Legge Balduzzi e Fondo di Perequazione (accantonamento per ciascun fondo del 5% del ricavo al netto dei costi generali e del supporto indiretto LP); quote di accantonamento fondo di perequazione dirigenza Altri Ruoli, quota di Irap sul compenso dipendente oltre a costi generali diretti e indiretti (quota azienda).

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 05/11/2024 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia che ha ridotto la quota di costi generali azienda (escluso strumentale) dal 17,5% al 16% e incrementato:

- il Fondo di perequazione dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) passando dallo 0,5% al 1,5% del ricavo al netto dei costi generali;





- la quota di supporto indiretto calcolata sulla tariffa applicata alla libera professione passando dal 1% al 3%, quale costo di compartecipazione del personale alla relativa attività.

Nel rispetto del decreto di assegnazione di BPE 2025, si conferma il dato di pre-chiusura 2024 rilevato al 3° trim 2024, rinviando alle rendicontazioni trimestrali 2025 l'aggiornamento dei costi anche in relazione ai relativi ricavi.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Beni e Servizi (netti)" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

MACROCATEGORIA	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	di cui finanziato 2024	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024 (al netto finanziamenti)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024) al netto finanziamenti	NOTE
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI (compreso delta rimanenze)	23.569.196	0	23.569.196	25.348.254	1.779.058	1.779.058	Incremento regionale FILE F e DC di € 1.779.058
DISPOSITIVI MEDICI (escluso prodotti chimici e compreso delta rimanenze)	11.053.498	18.300	11.035.198	11.381.383	327.885	346.185	Incremento regionale di € 346.185
ALTRI BENI E SERVIZI (compreso delta rimanenze)	38.177.892	919.153	37.258.739	37.540.557	-637.335	281.818	Incremento regionale di € 281.818
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE (B.2.A.14 e B.2B.2 - escluso voce: Indennità personale Universitario da imputare "Altri Costi")	2.634.971	445.327	2.189.644	2.764.266	129.295	574.622	di cui utilizzi di contributi anni prec. regionale pari a +132.350 euro + 'Incremento regionale di € 442.272 = tot. 574.622
TOTALE AOIC 04	75.435.557	1.382.780	74.052.777	77.034.460	1.598.903	2.981.683	

Rispetto al decreto regionale di assestamento, il BPE 2025 ha comportato le seguenti assegnazioni:

- +1.779.058 € farmaci FILE F e Doppio Canale: valore assegnato da Regione in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L'assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;





- + 346.185 € Dispositivi medici: un valore assegnato da Regione prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024";
- + 281.818 € Altri beni e servizi: valore assegnato da Regione prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili: alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico; alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti; alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della relativa spesa;
- + 574.622 € Consulenze sanitarie: valore assegnato da Regione in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate "Liste di Attesa" sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l'aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa.

Rispetto al bilancio di esercizio 2023 l'assegnazione di BPE 2025 mostra le seguenti variazioni:

MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023 (al netto finanziamenti)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023) al netto finanziamenti
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI (compreso delta rimanenze)	20.223.423	20.223.423	25.348.254	5.124.831	5.124.831
DISPOSITIVI MEDICI (escluso prodotti chimici e compreso delta rimanenze)	10.041.945	10.031.843	11.381.383	1.339.438	1.349.540
ALTRI BENI E SERVIZI (compreso delta rimanenze)	35.461.629	34.896.842	37.540.557	2.078.928	2.643.715
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERNALE (B.2.A.14 e B.2B.2 - escluso voce: Indennità personale Universitario da imputare "Altri Costi")	2.137.804	1.874.272	2.764.266	626.462	889.994
TOTALE AOIC 04	67.864.801	67.026.380	77.034.460	9.169.659	10.008.080

Per quanto riguarda la macrocategoria "Farmaci e Altri beni sanitari" si precisa che il valore complessivo è determinato dalle seguenti voci in quadratura con il flusso FILE F, Doppio Canale:

Tabelle di quadratura COSTO RICA VO flusso FILE F, Doppio Canale e Primo Ciclo farmaceutico

VALORI DI COSTO





MACROCATEGORIA	ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI	€URO	€URO	€URO
FARMACI FILE F (compreso delta rimanenze)	14.537.154	16.012.500	1.475.346
FARMACI, OSSIGENO, EMODERIVATI DOPPIO CANALE (compreso delta rimanenze)	4.860.713	5.164.425	303.712
TOTALE FARMACI FILE F, HCV, DOPPIO CANALE, PRIMO CICLO	19.397.867	21.176.925	1.779.058
ALTRI FARMACI, EMODERIVATI, (compreso delta rimanenze)	2.930.674	2.930.674	0
SANGUE (compreso delta rimanenze)	1.002.007	1.002.007	0
PRODOTTI CHIMICI: MATERIALI DIAGNOSTICI SENZA CND (compreso delta rimanenze)	16.486	16.486	0
ALTRI BENI SANITARI, DIETETICI E VACCINI (compreso delta rimanenze)	222.162	222.162	0
TOTALE ALTRI FARMACI E BENI SANITARI	4.171.329	4.171.329	-
TOTALE GENERALE	23.569.196	25.348.254	1.779.058

VALORI DI RICAVO

MACROCATEGORIA	ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)
RICAVI DA FARMACI	€URO	€URO	€URO
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	13.145.831	14.488.535	1.342.704
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	1.152.620	1.270.347	117.727
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	238.703	253.618	14.915
TOTALE RICAVI PER FARMACI FILE F	14.537.154	16.012.500	1.475.346
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	4.562.377	4.847.448	285.071
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	282.958	300.638	17.680
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	15.378	16.339	961
TOTALE RICAVI PER FARMACI IN "DOPPIO CANALE"	4.860.713	5.164.425	303.712
TOTALE FARMACI FILE F, HCV, PRIMO CICLO, DOPPIO CANALE	19.397.867	21.176.925	1.779.058

Per quanto riguarda la macrocategoria **"Altri beni e servizi"** si precisa che il valore complessivo è determinato dalle seguenti voci:

MACROCATEGORIA	ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	di cui finanziato 2024	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024 (al netto finanziamenti)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024) al netto finanziamenti
ALTRI BENI E SERVIZI	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	406.566	0	406.566	428.712	22.146	22.146
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	0	0	0	0	0	0





B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	755.720	0	755.720	851.669	95.949	95.949
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	12.280	600	11.680	8.680	-3.600	-3.000
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	11.524.157	42.139	11.482.018	11.277.300	-246.857	-204.718
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	17.864.728	814.802	17.049.926	17.421.096	-443.632	371.170
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	157.316	32.614	124.702	141.315	-16.001	16.613
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	6.018.751	3.000	6.015.751	5.754.839	-263.912	-260.912
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	1.196.498	23.998	1.172.500	1.401.973	205.475	229.473
Commissioni e spese bancarie	18.300	0	18.300	20.360	2.060	2.060
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	42.021	2.000	40.021	47.355	5.334	7.334
Altri Oneri diversi di gestione)	181.555	0	181.555	187.258	5.703	5.703
TOTALE	38.177.892	919.153	37.258.739	37.540.557	-637.335	281.818

Rispetto alla pre-chiusura 4 CET 2024 è stato previsto da Regione Lombardia un incremento dei costi di + 281.818 € per le motivazioni sopra esposte.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Farmaci e altri beni sanitari

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

MACROCATEGORIA	ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI	€URO	€URO	€URO
FARMACI FILE F (compreso delta rimanenze)	14.537.154	16.012.500	1.475.346
FARMACI, OSSIGENO, EMODERIVATI DOPPIO CANALE (compreso delta rimanenze)	4.860.713	5.164.425	303.712
TOTALE FARMACI FILE F, HCV, DOPPIO CANALE, PRIMO CICLO	19.397.867	21.176.925	1.779.058
ALTRI FARMACI, EMODERIVATI, (compreso delta rimanenze)	2.930.674	2.930.674	0
SANGUE (compreso delta rimanenze)	1.002.007	1.002.007	0
PRODOTTI CHIMICI: MATERIALI DIAGNOSTICI SENZA CND (compreso delta rimanenze)	16.486	16.486	0
ALTRI BENI SANITARI, DIETETICI E VACCINI (compreso delta rimanenze)	222.162	222.162	0
TOTALE ALTRI FARMACI E BENI SANITARI	4.171.329	4.171.329	-
TOTALE GENERALE	23.569.196	25.348.254	1.779.058





In BPE 2025, si rileva l'incremento assegnato da Regione per 1.475.346 euro di farmaci File F e di 303.712 euro di farmaci Doppio Canale.

Dispositivi Medici

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

MACROCATEGORIA	ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	di cui finanziato 2024	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024 (al netto finanziamenti)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024) al netto finanziamenti
DISPOSITIVI MEDICI	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
DISPOSITIVI MEDICI	11.053.498	18.300	11.035.198	11.381.383	327.885	346.185
DELTA RIMANENZE DISPOSITIVI	0	0	0	0	0	0
TOTALE - DISPOSITIVI MEDICI	11.053.498	18.300	11.035.198	11.381.383	327.885	346.185

In merito alla categoria "Dispositivi medici" l'azienda si è attenuta al vincolo regionale di 11.381.383 euro in incremento di 327.885 euro che riflette "un valore assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024".

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

BENI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS- SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
Descrizione	€URO	€URO		€URO	€URO
Prodotti alimentari	13.550	1.110	4.190	3.080	-9.360
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	91.049	56.305	54.980	-1.325	-36.069
Carburanti e lubrificanti	22.732	30.687	31.222	535	8.490
Cancelleria e stampati	129.699	134.507	188.392	53.885	58.693
Supporti informatici e materiale per EDP	28.566	24.639	25.322	683	-3.244
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	36.310	81.638	50.641	-30.997	14.331
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	2.247	3.000	3.000	0	753
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	7.507	24.000	17.415	-6.585	9.908





Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	1.029	2.000	2.075	75	1.046
Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	18.621	25.915	38.944	13.029	20.323
Altri beni non sanitari	56.634	22.765	12.531	-10.234	-44.103
TOTALE	407.944	406.566	428.712	22.146	20.768
Delta rimanenza	-11.708	0	0	0	11.708
Consumo	396.236	406.566	428.712	22.146	32.476

La previsione di costo è in incremento rispetto al 2024, in particolare per la voce "Cancelleria e stampati" a seguito della adesione alla convenzione ARIA_2023_051 - LOTTO 1 che riporta prezzi aggiornati ai nuovi valori di mercato (determinazione n. 275 del 17/04/2024).

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BPE 2024	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altri Trasporti sanitari da ATS/ASST	6.127	7.197	3.872	2.767	-1.105	-3.360
Altri Trasporti sanitari	570.577	581.723	751.848	848.902	97.054	278.325
Altre Contribuzioni Passive e sussidi	14.739	11.680	12.280	8.680	-3.600	-6.059
Altre Contribuzioni Passive e sussidi vs. ATS/ASST	7.841	-	-	-	0	-7.841
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	683.888	565.901	1.028.809	1.061.008	32.199	377.120
Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	130.084	99.221	180.000	180.000	0	49.916
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	387	277	387	387	0	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da Extra-regione	-	-	38.539	74.995	36.456	74.995
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	3.797.196	2.824.482	2.768.947	2.436.972	-331.975	-1.360.224
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	7.223.668	7.069.318	7.507.475	7.523.938	16.463	300.270
TOTALE	12.434.507	11.159.799	12.292.157	12.137.649	-154.508	-296.858

Tale aggregato di spesa, in sede di BPE 2025, si prevede in contrazione a seguito del venir meno dei costi per servizi sanitari appaltati ai fini del rispetto aziendale della deliberazione regionale n. XII/1514 del 13/12/2023 "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale".





Alla voce “Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione” (Aggregato “Beni e Servizi”) si rileva il costo per convenzioni di turni di guardia e reperibilità con altre ASST della Lombardia e di altre regioni.

Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Con Deliberazione nr. 469 del 30/06/2022 si è provveduto a sottoscrivere apposita convenzione con AREU per Trasporti secondari urgenti, per una spesa stimata annuale in 2.767 euro.

Altri Trasporti sanitari da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si registrano in tale voce i trasporti sanitari dei degenti in pronta disponibilità in urgenza ed emergenza dei trasferimenti di degenti per l'effettuazione di esami specialistici vari o per il ricovero presso altre strutture sanitarie.

Nell'anno 2025 è previsto un aumento di spesa per aggiornamento tariffario a seguito di:

- esito procedura aperta, per l'affidamento del servizio di trasporti di degenti presso altre strutture per i presidi ospedalieri per il periodo 29/04/2024 – 28/04/2028 (Deliberazione n. 235 del 20/03/2024):
LOTTO 1 Servizio trasporto di degenti presso altre strutture – Pronta disponibilità - Programmati, in Urgenza ed Emergenza – n. 1 ambulanza con equipaggio - h 24 - 7 giorni su 7, compresi i festivi;
LOTTO 2 servizio trasporto di degenti presso altre strutture – Pronta disponibilità - Programmati, in Urgenza ed Emergenza – n. 1 ambulanza con equipaggio - h 7 – 5 giorni su 7;
LOTTO 3 Servizio trasporto di degenti presso altre strutture – Pronta disponibilità - Programmati, in Urgenza ed Emergenza – n. 1 ambulanza con equipaggio - h 14 - 7 giorni su 7, compresi i festivi.
L'incremento previsto è di circa 81.000 euro;
- esito procedura aperta, per l'affidamento del servizio di trasporti di materiale biologico, sanitario ed affine presso altre strutture per il periodo dal 02/09/2024 al 27/08/2028 (Deliberazione n. 636 del 25/07/2024). L'incremento previsto è di circa 16.000 euro.

Altre Contribuzioni Passive e sussidi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Viene contabilizzata in tale voce, la quota associativa per adesione alla:

- Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere F.I.A.S.O per € 8.500 annui;
- “Associazione Fraproprietari di fondi rustici”, in relazione al possesso del podere Retorto 180,34 euro.

Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	683.888	1.028.809	1.061.008	32.199	377.120

Tale voce comprende il costo degli esami richiesti dall'Azienda ad ATS/ASST della Regione, principalmente relativi ad esami di laboratorio, a prestazioni di biologia molecolare, di neuroradiologia, di medicina iperbarica ed altri esami/prestazioni sanitarie in economia. Dalla fine dell'anno 2021 la spesa ha subito un forte incremento a seguito dell'attivazione di convenzione per turni di guardia e reperibilità con altre aziende sanitarie della Lombardia, che di seguito vengono illustrate.

CONVENZIONI CON AZIENDE SANITARIE della REGIONE PER TURNI DI GUARDIA E REPERIBILITA'

Tale voce risulta in incremento, per la necessità di ricorrere a nuove convenzioni principalmente per TURNI DI GUARDIA E DI REPERIBILITA' al fine di garantire la continuità del servizio, mantenendo così i livelli di attività obbligatori per assicurare i LEA e a sopperire alla carenza di personale dipendente dovuta alle difficoltà di reclutamento di professionisti sanitari.

Inoltre, nelle discipline ove si verifica l'ingresso in servizio di personale dipendente neo-specialista, con una non completa autonomia nella conduzione del turno di guardia, si rende comunque necessario mantenere in essere la specifica convenzione.

Si segnala che ad oggi sono in corso le seguenti convenzioni con ASST e Fondazioni IRCCS della Lombardia

DISCIPLINA: RADIOLOGIA

- convenzione con **ASST NIGUARDA** (cod. 701) per la copertura di turni di guardia e di reperibilità radiologica dal 01/11/2021 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 721 del 10/12/2021 e rideterminazione spesa con Deliberazione n. 404 del 01/06/2022 e Deliberazione n. 106 del 22/02/2023) in corso istruttoria di rinnovo;

DISCIPLINA: OSTETRICIA E GINECOLOGIA

- convenzione con **ASST VALCAMONICA** (cod. 714) per turni di guardia e di reperibilità di ostetricia e ginecologia per il periodo dal 28/07/2022 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 787 del 31/10/2023) per la copertura di Turni di Guardia e di reperibilità di Ostetricia e Ginecologia in corso istruttoria di rinnovo;

convenzione con **FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO** (cod. 925) per turni di guardia e di reperibilità di ostetricia e ginecologia per il periodo dal 14/10/2022 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 757 del 14/10/2022, n. 798 del 29/10/2022, n. 503 del 18/07/2023) in corso istruttoria di rinnovo;





DISCIPLINA: PEDIATRIA

convenzione con **ASST LODI** (cod. 709) per turni di guardia e di reperibilità di pediatria per il periodo dal 1/01/2023 fino al 31/12/2024 (Deliberazione n. 761 del 19/10/2024) in corso istruttoria di rinnovo;

DISCIPLINA: PNEUMOLOGIA

- convenzione con **ASST PAPA GIOVANNI XXIII** (cod. 718) per la copertura di turni di guardia di pneumologia per il periodo dal 23/02/2024 al 31/01/2025 - (Deliberazione n. 200 del 08/03/2024);
- convenzione con **ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA** (cod. 701) per la copertura di turni di guardia di pneumologia per il periodo dal 01/06/2024 al 31/05/2025 - (Deliberazione n. 470 del 03/06/2024);
- convenzione con **LA FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO DI PAVIA** (cod. 924) per la copertura di turni di guardia di pneumologia per il periodo dal 17/06/2024 al 31/10/2027 - (Deliberazione n. 505 del 17/06/2024);

DISCIPLINA: UROLOGIA

- convenzione con **ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA** (cod. 701) per prestazioni ambulatoriali di urologia per il periodo dal 22/02/2024 al 31/01/2025 - (Deliberazione n. 149 del 22/02/2024);
- convenzione con **ASST FRANCIACORTA** (cod. 722) per prestazioni di urologia per il periodo dal 01/05/2024 al 01/06/2025 - (deliberazione n. 341 del 24/04/2024)

DISCIPLINA: ORTOPEDIA

- convenzione con **ASST GAETANO PINI** (cod. 704) per turni di guardia attiva di medici di ortopedia per il periodo dal 12/09/2024 al 31/12/2024 - (deliberazione n. 773 del 12/09/2024) in corso rinnovo;

Di seguito il dettaglio della voce di spesa:

Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ASST DI CREMONA - CONVENZIONE PER L'ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI DI MEDICINA TRASFUSIO- NALE/ ESAMI DI LABORATORIO/CONSULTI	3.188	5.174	8.000	2.826	4.812
IRCSS BESTA - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA (NEUROPATOLOGIA)	633	-	205	205	-428
IRCCS SAN MATTEO - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA	6.449	3.266	3.266	-	-3.183
IRCSS POLICLINICO DI MILANO - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA (ESAMI DI LABORATORIO)	4.039	5.210	9.084	3.874	5.045
IRCSS POLICLINICO DI MILANO - TURNI DI GUARDIA OSTE- TRICIA E GINECOLOGIA dal 14/10/2022	44.800	58.800	89.531	30.731	44.731
ASST LODI - ACQUISTO PRESTAZIONI IN ECONOMIA	511	-	-	-	-511
ASST SPEDALI CIVILI DI BS - PRESTAZIONI IN ECONOMIA (BRONCOSPIE ecc)	4.994	11.000	6.380	-4.620	1.386
ASST NIGUARDA - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA	52	70	600	530	548





ASST NIGUARDA - PRESTAZIONI MEDICINA IPERBARICA	21.537	30.000	30.000	-	8.463
ASST NIGUARDA - PRESTAZIONI GUARDIE RADIOLOGICHE dal 01/11/2021 al 31/12/2024	124.880	240.240	249.187	8.947	124.307
ASST NIGUARDA - PRESTAZIONI GUARDIE OSTETRICIA E GINECOLOGIA conclusa anno 2023	3.360	-		-	-3.360
ASST BERGAMO OVEST - CONVENZIONE PER PET/ PRESTAZIONI DI MEDICINA NUCLEARE SCINTIGRAFIE	23.866	30.448	25.000	-5.448	1.134
ASST FBF SACCO - PRESTAZIONI IN ECONOMIA	2.689	3.072	3.072	-	383
ASST PAPA GIOVANNI XXII - PREST. DI NEURORADIOLOGIA	117.603	96.191	79.823	-16.368	-37.780
ASST PAPA GIOVANNI XXIII - ESAMI DI BIOLOGIA MOLECOLARE	42.472	41.201	40.000	-1.201	-2.472
ASST PAPAGIOVANNI XXIII - PRESTAZIONI IN ECONOMIA	3.433	3.000	3.000	-	-433
ASST PAPAGIOVANNI XXIII - UTILIZZO SALA SETTORIA 01/11/2022	5.000	10.000	10.000	-	5.000
ASST PAPAGIOVANNI XXIII - TURNI DI GUARDIA DI GINECOLOGIA	5.520	-		-	-5.520
ASST VALCAMONICA TURNI DI GINECOLOGIA dal 28/07/2022	167.400	161.560	160.000	-1.560	-7.400
ASST LODI - TURNI DI PEDIATRIA dal 01/01/2023 al 31/12/2024	88.262	100.000	115.200	15.200	26.938
ASST OVEST MILANESE -PRESTAZIONI DI CHIRURGIA PEDIATRICA	13.200	8.400	-	-8.400	-13.200
ASST PAPAGIOVANNI XXIII - TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA DAL 23/02/2024 AL 31/01/2025		29.333	30.000	667	30.000
ASST FRANCIACORTA PRESTAZIONI DI UROLOGIA DAL 01/05/2024 AL 01/06/2025	-	30.720	55.000	24.280	55.000
ASST PAVIA PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA DAL 01/06/2024 AL 30/09/2024	-	43.436	-	-43.436	-
ASST NIGUARDA TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA DAL 01/06/2024 AL 31/05/2025	-	11.760	20.160	8.400	20.160
ASST DI CREMONA - TURNI DI PSICHIATRIA DAL 25/06/2024 AL 31/08/2024	-	6.000	-	-6.000	-
IRCSS S.MATTEO PV - ANALISI SEQUENZE GENETICHE NGS POLMONE	-	43.700	55.494	11.794	55.494
IRCCS SAN MATTEO DI PAVIA PER TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA dal 17/06/2024 al 31/10/2027	-	23.122	50.306	27.184	50.306
IRCCS SAN MATTEO DI PAVIA ESAMI LAB. SINDROMI INFLUENZALI FINANZIATO CON CONTRIBUTO REGIONALE	-	16.109	-	-16.109	-
ASST G.PINI - CONVENZIONE PER TURNI DI ORTOPEDIA dal 12/09/2024 al 31/12/2024	-	17.000	17.700	700	17.700
Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	683.888	1.028.812	1.061.008	32.196	377.120

Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare.

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	130.084	180.000	180.000	0	49.916





Si conferma il dato di pre-chiusura al 31/12/2024 3° CET 2024

Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	387	387	387	0	0

Si conferma il dato di pre-chiusura al 31/12/2024 3° CET 2024.

Tale voce comprende il costo per esami tossicologici medico competente con UNIVERSITA' DI PAVIA per 387 euro. Con Deliberazione n. 904 del 22/12/2022 è stata stipulata convenzione con il centro di ricerca Lino Rossi dell'Università degli studi di Milano per indagini anatomopatologiche relative a casi di morte improvvisa neonatale - 2023/2024/2025 per una spesa annua presunta di 4.758 euro, ma ad oggi non prevista.

Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	-	38.539	74.995	36.456	74.995

Con deliberazione n. 676 del 06/08/2024 è stata sottoscritta una convenzione con AUSL PIACENZA per lo svolgimento di **TURNI DI GUARDIA DI PEDIATRIA** per il periodo 01/06/2024 al 31/12/2025 per una spesa prevista nel 2025 pari a 74.995 euro.

Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	3.797.196	2.768.947	2.436.972	-331.975	-1.360.224





La spesa risulta in riduzione a seguito del rispetto della deliberazione regionale n. XII/1514 del 13/12/2023 "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale" con cui la Giunta Regione Lombardia ha stabilito che non siano ulteriormente autorizzati i contratti di esternalizzazione di servizi sanitario core, mentre tutti quelli già in essere andranno a naturale scadenza senza alcuna possibilità di rinnovo.

Pertanto, anche per il 2025, si rileva il costo in riduzione a seguito del concludersi degli affidamenti in essere nel 2024.

Per l'anno 2025, con deliberazione n. 988 del 25/11/2024 la Asst ha indetto una procedura aperta telematica, per la stipula di un accordo quadro per l'affidamento del servizio di gestione del programma domiciliare integrato e continuità di cura con urgenza psichiatrica, per un periodo di 24 mesi a seguito del progetto di riqualificazione della UO PSICHIATRIA e della costruzione di una nuova palazzina, al fine di soddisfare la crescente domanda di servizi sanitari sul territorio.

La spesa per tale servizio è stimata in circa 789.000 euro.

Di seguito il dettaglio della spesa:

DESCRIZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
SUBACUTI DA STRUTTURE PRIVATE	1.284.052	1.262.227	1.262.227	-	-21.825
SERVIZIO DI RACCOLTA SANGUE AVIS E CROCE ROSSA	205.840	212.700	212.700	-	6.860
PRESTAZIONI DI LABORATORIO PER CONTROLLO CHIMICO E MICROBIOLOGICO DI QUALITA' SULL'ARIA E ACQUA POTABILE E DI DIALISI	5.109	6.000	5.200	-800	91
ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA DA PRIVATO	1.696	864	1.000	136	-696
CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO DI MI - ACQUISTO TESSUTI CARDIO-VASCOLARI	-	1.204	2.404	1.200	2.404
TEST GENETICO CARCINOMA DELLA MAMMELLA Società Genomic Health dal 01/02/2022	15.847	23.900	23.900	-	8.053
HUMANITAS - FORNITURA DI PRESTAZIONI DI ESAMI GENETICI	26.805	43.040	43.040	-	16.235
SERVIZIO EMODIALISI DOMICILIARE ASSISTITA DAL 15/09/2023	982	58.938	92.478	33.540	91.496
SERVIZIO DI RIABILITAZIONE E RIEDUCAZIONE FONETICA	104	750	800	50	696
SERVIZIO E FORNITURA BERIRAB	-	4.348	4.348	-	4.348
SERVIZIO DI DIAGNOSI DI CITOGENETICA PRE E POST NATALE	429	-	0	-	-429
SERVIZIO PRESTAZIONE DI PEDIATRIA DA PRIVATI fino al 10/09/2024	456.506	311.056	0	-311.056	-456.506
SERVIZIO DI URGENZA PEDIATRICA PER IL PERIODO 11/09/2024 - 31/12/2024 AUTORIZZATO DA REGIONE LOMBARDIA Delibera 754/2024	-	150.607	0	-150.607	-
TURNI DI GUARDIA MEDICA DI RADIOLOGIA fino al 10/09/2024	204.386	32.776	0	-32.776	-204.386
TURNI NOTTURNI E DIURNI MEDICI GINECOLOGIA fino al 10/09/2024	236.272	84.976	0	-84.976	-236.272





TURNI INFERMIERI STRUMENTISTI fino al 15/03/2024	339.770	64.664	0	-64.664	-339.770
SERVIZIO DI ASSISTENZA INFERMIERISTICA UO RIABILITAZIONE RIVOLTA D'ADDA. SERVIZIO INTERNALIZZATO AL 30/09/2023	86.557	-	0	-	-86.557
SERVIZIO INFERMIERISTICO PUNTO PRELIEVI CREMA E RIVOLTA D'ADDA (anno 2022 periodo 16/04/2022 - 31/12/2022)	124.692	34.157	0	-34.157	-124.692
TURNI DI GUARDIA ANESTESISTA periodo dal 01/05/2022 al 21/09/2024	83.432	64.812	0	-64.812	-83.432
TURNI GUARDIA NOTTURNA DI MEDICINA D'URGENZA periodo dal 01/07/2022 al 31/05/2024)	321.432	83.032	0	-83.032	-321.432
TURNI DI GUARDIA MEDICA E REPERIBILITA' DI PSICHIATRIA periodo dal 01/10/2022 al 31/05/2024)	376.183	120.716	0	-120.716	-376.183
SERVIZIO DI GUARDIA ATTIVA DI MEDICI DI PSICHIATRIA DEDICATO ALL'URGENZA PSICHIATRICA TERRITORIALE (UPT) AUTORIZZATO DA REGIONE LOMBARDIA DAL 01/09 al 31/12/2024	-	208.180	0	-208.180	-
SERVIZIO DI GESTIONE PROGRAMMA DOMICILIARE INTEGRATO E CONTINUITA' DI CURA CON URGENZA PSICHIATRICA			788.875	788.875	
PRESTAZIONI IPERBARICHE CASA DI CURA HABILITA	27.102	-	-	-	-27.102
TOTALE	3.797.196	2.768.947	2.436.972	-331.975	-2.149.099

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

DETTAGLIO SERVIZI SANITARI APPALTATI O IN "SERVICE" DA TERZI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
SERVICE LAVAENDOSCOPI	149.021	139.000	150.416	11.416	1.395
SERVICE SERVIZIO STERILIZZAZIONE E MANUTENZIONE STRUMENTARIO CHIRURGICO	826.391	796.183	796.183	-	-30.208
GESTIONE SERVIZIO POLIAMB. SONCINO	107.281	109.900	109.900	-	2.619
GESTIONE SERVIZIO POLIAMB.CASTELLEONE	542.429	569.351	569.351	-	26.922
GESTIONE SERVIZIO PUNTI PRELIEVO	274.904	274.401	274.401	-	-503
GESTIONE SERVIZI ASSIST.ZA PSICHIATRICA	183.451	185.000	185.000	-	1.549
SERV.GESTIONE IMMAGINI DIAGNOSTICHE-PACS	197.597	198.000	225.957	27.957	28.360
SERVICE GENERAL CONTRACT LABORAT.ANALISI	4.301.640	4.600.000	4.600.000	-	298.360
SERV.GESTIONE RIABILITATIVA NPI	598.519	560.000	560.000	-	-38.519
SERVICE GESTIONE DEGLI AUSILI	29.860	26.740	29.860	3.120	-
SERVICE BRAINOMIX E-STROKE LITE - ICTUS (DET.ACQ. N. 491 del 22/06/2023)	3.812	22.870	22.870	-	19.058
utilz. Contributo_PROG. PNRR PROMETEO - SERVICE TELERIABILITAZIONE CARDIOLOGICA (DET.ACQ. N. 396 del 18/05/2023)	8.763	26.030	-	-26.030	-8.763
TOTALE	7.223.668	7.507.475	7.523.938	16.463	300.270
TOTALE COSTI AL NETTO COSTI FINANZIATI	7.214.905	7.481.445	7.523.938	42.493	309.033





Si prevede un incremento della spesa per lavaendoscopi e per il service di gestione delle immagini diagnostiche per successiva adesione a convenzione CONSIP con aggiornamento prezzi ai valori di mercato.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALI E ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BPE 2024	PRE-CHC 3° CET e AS-SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	MOTIVAZIONE SCOSTAMENTO
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	489.863	433.241	464.888	464.888	0	-24.975	
Consulenze sanitarie da terzi	895.446	981.955	1.397.028	1.618.428	221.400	722.982	di cui utilizzi di contributi anni prec. +132.350 euro recupero liste di attesa
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	4.258	-	-	-	0	-4.258	
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	69.415	58.088	151.976	231.266	79.290	161.851	Incremento per spostamento costi da lavoro interinale amministrativo e tecnico
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	18.860	34.452	-	-	0	-18.860	
TOTALE	1.477.842	1.507.736	2.013.892	2.314.582	300.690	836.740	

RISPETTO DEL VINCOLO REGIONALE di BPE 2025 B.2.A.14) Consulenze sanitarie e B.2.B.2) Consulenze non sanitarie

Di seguito si riporta in tabella il rispetto del vincolo regione di BPE 2025 degli aggregati di costo Consulenze Sanitarie e non sanitarie pari a 2.764.266 euro.

QUADRATURA B.2.A.14) Consulenze sanitarie e B.2.B.2) Consulenze non sanitarie	PRE-CHC 3° CET 2024 al netto finanziati	BPE 2025	DIFFERENZA	RICOGNIZIONE G1.2024.0041734 del 06/11/2024	DIFFERENZA Rispetto vincolo BPE 25
Sub-totale Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	464.888	464.888	0	497.675	-32.787
Sub-totale "Consulenze sanitarie da terzi"	1.011.572	1.618.428	606.856	1.590.654	27.774





Prestazioni lavoro interinale (sanitario)	151.976	230.794	78.818	114.277	
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo	61.660	36.564	-25.096	54.434	
Prestazioni lavoro interinale Tecnico	311.467	225.511	-85.956	324.158	
Sub-totale Prestazioni lavoro iterinale	525.103	492.869	-32.234	492.869	0
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	33.257	28.622	-4.635		
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	2.792	0	-2.792		
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	47.009	64.168	17.159		
Servizi per consulenze Legali - da privato	95.291	95.291	0		
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario	9.732	0	-9.732		
Sub-totale Altre Consulenze non sanitarie	188.081	188.081	0		
Totale B.2.A.14) Consulenze sanitarie e B.2.B.2) Consulenze non sanitarie	2.189.644	2.764.266	574.622	2.581.198	-5.013
Vincolo BPE 2025 Dato da DGW	2.189.644	2.764.266	574.622		

Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

CONSULENZE SANITARIE DA ASL AO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
CONV. ASST CREMONA RADIOTERAPIA dal 01/01/2022 al 31/12/2025	24.304	24.731	25.500	769	1.196
CONV. ASST CREMONA NEUROCHIRURGIA dal 01/01/2022 al 31/12/2024 (rinnovo 2025)	24.975	22.320	22.320	0	-2.655
CONV. ASST DI CREMONA - SORVEGLIANZA MEDICA RADIAZIONI IONIZZANTI - DAL 07/03/2022 al 31/12/2023	13.460	0	0	0	-13.460
totale ASST CREMONA	62.739	47.051	47.820	769	-14.919
CONV. ASST PAPA GIOV. XXIII DI BG PER CONSULENZA NEURORADIOLOGIA	43.030	0	0	0	-43.030
CONV. ASST PAPA GIOVANNI XXIII - REFERTAZIONE NEURADIOLOGICA al 30/06/2025	0	68.000	85.875	17.875	85.875
CONV. ASST PAPA GIOV. XXIII DI BG ANATOMIA PATOLOGICA dal 01/01/2022 al 31/12/2024	20.611	23.944	30.274	6.330	9.663
totale ASST PAPA GIOVANNI XXIII	63.641	91.944	116.149	24.205	52.508
CONV. ASST DI BRESCIA - CHIRURGIA TORACICA dal 01/06/2022 al 31/12/2024	0	0	4.174	4.174	4.174
CONV. ASST BRESCIA - DIAGNOSTICA ISTOPATOLOGICA DAL 01/12/2021 al 31/12/2024 (Del. n. 258 del 20/04/2023)	9.085	5.200	7.500	2.300	-1.585





CONV. ASST SPEDALI CIVILI- SORVEGLIANZA MEDICA RADIAZIONI IONIZZANTI - DAL 01/01/2024 al 31/12/2025 (DEL. 900 del 13/12/2023)	0	24.000	31.500	7.500	31.500
ASST BRESCIA: CONVENZIONE PER ECOGRAFIE A SONCINO dal 01/08/2022 al 30/06/2025 (Del. n. 577 del 11/07/2024)	34.100	42.074	40.700	-1.374	6.600
totale ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	43.185	71.274	83.874	12.600	40.689
CONV. ASST NIGUARDA - TELEC. INFETTIVOLOGIA dal 01/01/2023 al 31/12/2024	100	500	500	0	400
ASST NIGUARDA: CONVENZIONE ANATOMIA P. REFERTAZIONE/ACCESSI dal 08/07/2022 al 28/03/2023 (recesso anticipato Niguarda)	91.694	0	0	0	-91.694
ASST NIGUARDA PRESTAZIONI AMBULATORIALI DI UROLOGIA DAL 01/02/2024 AL 31/01/2025 (DEL. 149 del 22/02/2024)	0	50.400	44.800	-5.600	44.800
ASST NIGUARDA: CONVENZIONE PER ATTIVITA' DI RIABILITAZIONE REUMATOLOGICA dal 16/10/2023 al 30/09/2025 (Del. n. 857 del 03/10/2024)	2.650	39.400	27.245	-12.155	24.595
totale ASST NIGUARDA	94.444	90.300	72.545	-17.755	-21.899
CONV. ASST S. CARLO E PAOLO - TELEREFERTAZIONE RADIOLOGICA - DAL 01/10/2021 al 30/09/2024 - conclusa	225.854	126.819	0	-126.819	-225.854
ASST LARIANA - TELEREFERTAZIONE RADIOLOGICA DAL 13/08/2024 al 31/12/2025 (Del. n. 699 del 13/08/2024)	0	34.000	141.000	107.000	141.000
IRCSS BESTA - TELEREFERTAZIONI ECG dal 01/10 al 30/04/2025 (Del. 904 del 22/10/2024)	0	3.500	3.500	0	3.500
TOTALE	489.863	464.888	464.888	0	-24.975

In BPE 2025, si è confermato il costo di pre-chiusura 2024, in attesa del rinnovo/prosecuzione delle convenzioni già in essere o di attivazione di nuove convenzioni. Anche per il 2025 si conferma la necessità di mantenere le convenzioni con le altre ASST Lombarde al fine di sopperire alla carenza di personale dipendente medico e re-internalizzare i servizi sanitari core, in attesa degli sviluppi degli esiti concorsuali.

Di seguito si indicano le CONVENZIONI sanitarie (ai sensi dell'art. 15 della L. 241/90) attive o per la quale sono in corso le istruttorie di rinnovo per l'anno 2025:

cod. 724 - ASST DI CREMONA:

- convenzione per prestazioni di radioterapia per il periodo dal 01/01/2024 al 31/12/2025 (Deliberazione n. 95 del 07/02/2024);
- convenzione per prestazioni di neurochirurgia per il periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 892 del 22/12/2022) per la quale è in corso l'istruttoria di rinnovo anno 2025;

cod. 718 – ASST PAPA GIOVANNI XXIII:

- attività per l'esecuzione di consulenza di refertazione neuroradiologica fino al 30/06/2025 (Deliberazione n. 706/2023 e n. 938 del 05/11/2024);
- attività per anatomia patologica per il periodo dal 01/01/2023 fino al 31/12/2024 (Deliberazione n. 164 del 15/03/2023) per la quale è in corso l'istruttoria di rinnovo anno 2025;

cod. 721 – ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA:





- convenzione per consulenza di chirurgia toracica, per il periodo dal 01/06/2022 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 456 del 21/06/2022) per la quale è in corso l'istruttoria di rinnovo anno 2025;
- convenzione per lo svolgimento di prestazioni ecografiche presso gli ambulatori di Soncino per il periodo dal 1/07/2022 al 30/06/2025 (Deliberazione n. 574 del 01/08/2022 e n. 766 del 19/10/2023, Deliberazione n. 577 del 11/07/2024).
- convenzione per prestazioni di consulenza diagnostica istopatologica, consulenza di secondo livello necessaria per la diagnosi di condizioni morbose del tubo digerente o del fegato di particolare complessità per il periodo dal 01/12/2021 al 31/12/2024 (Deliberazione n. 685/2021 e n. 258 del 20/04/2023) per la quale è in corso l'istruttoria di rinnovo anno 2025;
- convenzione per attività di sorveglianza medica ai sensi del d.lgs. 101/2020 - biennio 2024/2025 per esposizione al rischio delle radiazioni ionizzanti (CAT. A e B) per il periodo dal 01/01/2024 al 31/12/2025 (Deliberazione n. 900 del 13/12/2023);

cod. 701 – ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA:

- convenzione per prestazioni di infettivologia per il periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2024 (deliberazione n. 942 del 30/12/2022) per la quale è in corso l'istruttoria di rinnovo anno 2025;
- convenzione per attività di collaborazione nell'ambito della riabilitazione reumatologica per il periodo dal 16/10/2023 al 30/09/2025 (Deliberazione n. 744/2023 e n. 857 del 03/10/2024);
- convenzione per prestazioni ambulatoriali di urologia per il periodo dal 22/02/2024 al 31/01/2025 (Deliberazione n. 149 del 22/02/2024);

cod. 712 – ASST LARIANA:

- convenzione per prestazioni di teleferfazione esami radiologici per il periodo dal 13/08/2024 al 31/12/2025 (Deliberazione n. 699 del 13/08/2024).

cod. 923 – IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA:

- convenzione per prestazioni di teleferfazione di esami di neurofisiologia (EEG) per il periodo dal 22/10/2024 al 30/04/2025 (Deliberazione n. 904 del 22/10/2024).

Consulenze sanitarie da terzi – Liberi Professionisti Sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

LIBERI PROFESSIONISTI / CONSULENZE SANITARIE DA TERZI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
LIBERI PROFESSIONISTI	445.135	1.290.654	1.130.928	-159.726	685.793
DECURTAZIONE REGIONALE DI ASSESTAMENTO per ricondurre gli incrementi di corso alle risorse finalizzate disponibili regionali	0	-579.082	0	579.082	0
PROGETTI NPI E PSICHIATRIA	249.400	255.000	355.000	100.000	105.600
VACCINAZIONI COVID	4.693	0	0	0	-4.693





DGR XI/7758 del 28/12/2022 PAN FLU	0	0	0	0	0
VICOLATI A RECUPERO LISTE DI ATTESA	38.718	45.000	0	-45.000	-38.718
SUB TOTALE LIBERI PROFESSIONISTI	737.946	1.011.572	1.485.928	474.356	747.982
FINANZIATI DA RL PER RECUPERO LISTE DI ATTESA	0	0	132.500	132.500	132.500
UTILIZZO CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI ALTRI FINANZIAMENTI	82.276	215.001	0	-215.001	-14.262
FINANZIATI CON CONTRIBUTI ANNO CORRENTE	75.224	170.455	0	-170.455	-14.262
TOTALE	895.446	1.397.028	1.618.428	221.400	851.958

Il costo di BPE 2025 per i liberi professionisti pari a 1.618.428 è in incremento rispetto ai costi stimati di pre-chiusura 2024 di 221.400 euro.

Già dall'anno 2024, la spesa ha subito un incremento a seguito dell'attivazione nel corso dell'anno di contratti libero professionali volti a supplire il progressivo scadere dei contratti di servizi esternalizzati ai sensi della DGR XII/1514 del 13/12/2023 (riduzione al ricorso alle esternalizzazioni) e a sopperire la carenza di personale dipendente medico e infermiere. Anche per l'anno 2025, si conferma la medesima necessità, in attesa degli esiti dei concorsi assunzionali e/o della disponibilità di attivazione di convenzioni per turni di guardia/reperibilità con altre aziende sanitarie pubbliche.

CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI PER RECUPERO LISTE D'ATTESA

Si conferma l'assegnazione regionale del finanziamento di 132.500 euro per il recupero delle liste di attesa.

CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI PROGETTI NPI E PSICHIATRIA

Si conferma il costo dei Liberi Professionisti per l'attuazione dei progetti di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile (355.000 euro).

Consulenze sanitarie da terzi: finanziate con contributi specifici

Nel corso delle successive rendicontazioni trimestrali si provvederà ad integrare l'assegnazione regionale di BPE 2025 con la spesa relativa agli incarichi che verranno attivati a fronte di utilizzi di contributi di esercizi precedenti e contributi anno corrente.

Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si registrano costi per collaborazioni coordinate e continuative sanitarie.

Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE SANITARIO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)





Descrizione	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
SANITARIO: Infermieri	0	23.000	231.266	208.266	231.266
SANITARIO: n. 1 Infermiera per attività L.P.	20.775	32.549	0	-32.549	-20.775
SANITARIO: n. 2 Infermieri per Presidio di Rivolta d'Adda	22.081	79.385	0	-79.385	-22.081
SANITARIO: n. 1 ostetrica	4.267	17.041	0	-17.041	-4.267
SANITARIO: n. 1 infermiere finanziato con contributi SC CURE PALLIATIVE	22.292	0	0	0	-22.292
Prestazioni lavoro interinale SANITARIO: TOTALE	69.415	151.975	231.266	79.291	161.851
Prestazioni lavoro interinale SANITARIO AI NETTO DEI FINANZIAMENTI	47.123	151.975	231.266	79.291	184.143

Si prevede per l'anno 2025, un incremento di costo delle prestazioni interinali sanitarie infermieristiche (al posto delle interinali tecniche OSS) al fine di sopperire l'attuale carenza a livello assunzionale.

Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si prevede nessun rimborso, da confermare nel corso dell'anno.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

SERVIZI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Lavanderia	669.650	706.000	752.942	46.942	83.292
Pulizia	1.813.224	1.568.867	1.612.337	43.470	-200.887
Mensa dipendenti	733.491	796.463	789.571	-6.892	56.080
Mensa degenti	1.454.334	1.498.997	1.585.913	86.916	131.579
Riscaldamento	514.432	884.072	909.086	25.014	394.654
Servizi di elaborazione dati	20.330	43.774	44.281	507	23.951
Trasporti non sanitari	194.096	197.228	194.175	-3.053	79
Smaltimento rifiuti	489.321	612.754	606.227	-6.527	116.906
Utenze telefoniche	354.464	386.509	379.406	-7.103	24.942
Utenze elettricità	2.620.503	2.515.954	2.578.249	62.295	-42.254
Acqua, gas, combustibile	402.348	424.180	486.722	62.542	84.374
Servizi esterni di vigilanza	22.345	62.675	27.671	-35.004	5.326





Altre Utenze	17	17	17	-0	-0
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	1.192.000	1.191.992	1.191.992	-	-8
Assicurazioni: Altri premi	140.922	145.803	172.515	26.712	31.593
Servizi postali e telex	135.262	25.570	25.570	-	-109.692
Pubblicità e promozione	26.472	1.000	0	-1.000	-26.472
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	5.607.037	6.513.861	5.812.002	-701.859	204.965
Altri servizi non sanitari	255.433	289.012	252.420	-36.592	-3.013
TOTALE	16.645.681	17.864.728	17.421.096	-443.632	775.415

Di seguito una breve disamina delle singole voci di costo e della loro dinamica:

- **“Lavanderia”**: si registra il costo a seguito di aggiudicazione appalto specifico in forma aggregata del servizio di lavanolo dall’ 01/07/2019 (Deliberazione del Direttore Generale n. 247 del 27.06.2019). Nelle more di attivazione della convenzione ARIA 2023_038 LOTTO 7 si è proceduto con deliberazione n. 846 del 01/10/2024 all’affidamento di un contratto ponte per il periodo 01/10/2024 al 31/03/2025. Si prevede per l’esercizio 2025 un incremento di spesa di circa + 47.000 euro a seguito di aggiornamento prezzi convenzione ARIA

- **“Pulizia”**: il costo è determinato dall’aggiudicazione di Accordo Quadro indetto da ARCA SpA di Regione Lombardia per servizio di pulizia e sanificazione degli ambienti dei PP.OO. di Crema e di Rivolta d’Adda e delle altre strutture della ASST di Crema con decorrenza contrattuale dal 16/12/2019 al 15/12/2024 (Deliberazione del Direttore Generale n. 486 del 28.11.2019). Nelle more di attivazione della convenzione ARIA_2024_019 LOTTO 6 si è proceduto con deliberazione n. 1046 del 09/12/2024 all’affidamento di un contratto ponte per il periodo di 9 mesi con opzione di proroga di mesi 6. Si prevede per l’esercizio 2025 un incremento di spesa di circa + 43.500 euro a seguito di aggiornamento prezzi.

- **“Mensa dipendenti e degenti”**:

Per il servizio “Mensa dipendenti” l’Azienda aveva in essere un servizio interno mensa per il presidio di Rivolta d’Adda fino al 28/02/2023 mentre per il Presidio di Crema è attivo tutt’ora un servizio di c.d. “mensa diffusa”, attraverso la gestione di buoni pasto elettronici affidati alla società Edenred, che ha stipulato apposite convenzioni con locali ed esercizi pubblici situati nelle vicinanze del presidio. Accedono al buono anche gli studenti del corso di laurea in infermieristica e/o lavoratori non dipendenti ma assimilati, a seguito di apposito regolamento. Non risulta attiva la distribuzione di buoni ticket elettronici e/o cartacei legati alla sola presenza in servizio (il riconoscimento del pasto avviene soltanto in caso di fruizione del medesimo, con addebito al dipendente della quota di 1,40 € iva compresa, registrata nei ricavi, a fronte del valore del pasto di 7,00 € iva compresa). Nelle sedi lavorative ove non sono presenti locali convenzionati (es. Magazzino Farmacia a Madignano), il pasto è veicolato confezionato singolarmente, mediante estensione del contratto di ristorazione ospedaliera.

Per il servizio “Mensa Degenti”, dal 01/03/2023 si registra l’avvio del servizio esternalizzato di cucina di Rivolta d’Adda, con la veicolazione di pasti sia per degenti che dipendenti del suddetto presidio.





Si prevede da maggio 2025 l'avvio della nuova gara, con un incremento di spesa di circa 80.000 euro a seguito di adeguamento prezzi.

- **“Riscaldamento”**: per la fornitura di energia termica l'azienda ha in essere i seguenti contratti:
- con Deliberazione n. 425 del 21/05/2024 l'Azienda ha aderito alla convenzione CONSIP per la fornitura di GAS naturale 15 (LOTTO 3), a prezzo variabile, per il periodo dal 01.07.2024 al 30.06.2025;

- con Deliberazione n. 81 del 22.02.2018 la ASST di Crema ha disposto la stipula dell'accordo quadro, per 10 anni fino al 31/12/2027, con la Società Linea Reti e Impianti Srl, ora Linea Green SpA, per la realizzazione di un impianto di cogenerazione all'interno dell'area di pertinenza del Presidio Ospedaliero di Crema, con lo scopo principale di fornire calore (energia termica) e fungere da back up alla rete del teleriscaldamento e consentire la cessione diretta della produzione energia elettrica realizzata in loco, in modo da soddisfare una parte rilevante del fabbisogno di energia elettrica del plesso interessato a condizioni economiche più favorevoli, con conseguente contratto di fornitura relativo all'utenza del presidio ospedaliero.

Nel corso dell'anno 2022 si è registrato un incremento considerevole dei costi (pari a circa il 90%, per l'intero anno 2022) determinato dai rincari del metano a livello nazionale dovuti alla situazione internazionale. Il dato di costo 2022 si è attestato sui 1.429.910 euro (rispetto al valore all'anno 2021, anno di relativa stabilità del prezzo, il cui costo si è assestato a 719.647 euro), mentre nell'anno 2023 a 514.432 euro grazie anche ai provvedimenti normativi di iva agevolata.

La stima del costo dell'anno 2024 è incrementi rispetto all'anno 2023 a seguito del venir meno dell'impatto fiscale agevolato (ritorno all'aliquota iva “ordinaria”).

Per l'anno 2025 si stima un incremento di circa 25.000 euro per aumento di costo della materia prima.

- **“Servizio di elaborazione dati”**: ricomprende il costo del servizio per l'“Adesione alla convenzione ARCA_2016_109 servizio di gestione informatizzata delle risorse umane in SAAS per il periodo 01/01/2020 - 31/12/2024” (Determina Acquisti n. 133 del 22/08/2019).

Inoltre, con determinazione n. 968 del 01/12/2023 è stato affidato il servizio di assistenza Tecnico-specialistica gestione denunce mensili ed annuali relative alle retribuzioni del personale dipendente al canone mensile 1.952 euro. Anche per l'anno 2025 si conferma il costo previsto per il 2024.

- **“Trasporti non sanitari”**: con Deliberazione n. 590 del 20/10/2021 si è provveduto alla “ADESIONE ALLA CONVENZIONE ARIA_2020_145 SERVIZI DI LOGISTICA - LOTTO 1 “SERVIZIO DI TRASPORTO DI MATERIALE SANITARIO E NON SANITARIO” per il periodo 01/11/2021 – 31/10/2024 la cui spesa risulta maggiore rispetto al precedente servizio. Tale voce di spesa comprende anche il servizio di sgombero neve per il periodo invernale. Si conferma tendenzialmente la spesa dell'anno 2024 anche in considerazione dell'allestimento delle Case di Comunità/Ospedali di Comunità.

- **“Smaltimento rifiuti”**: il costo del contratto per il servizio di prelievo, trasporto, smaltimento e/o recupero dei rifiuti speciali pericolosi a rischio infettivo e di altre tipologie di rifiuti speciali (Deliberazione n. 180 del 01/03/2024). Per il 2025 il costo dovrebbe attestarsi a valori prossimi alla chiusura del 2024.





- **“Spese telefoniche”**: ricomprende il costo delle spese telefoniche e dei servizi di connettività aziendale. Per il 2025 il costo dovrebbe attestarsi a valori prossimi alla pre-chiusura del 2024.
- **“Utenze elettricità/Energia Elettrica”**: L’Azienda con Deliberazione nr. 860 del 08/10/2024 ha aderito alla Convenzione CONSIP per la fornitura di Energia Elettrica 21, lotto 3 per il periodo 01/01/2025 – 31/12/2025, convenzione a prezzo variabile.
Nel corso dell’anno 2022, il valore di costo si è attestato a 4.657.806 euro, con un incremento considerevole dei costi, pari a + 3.172.482 euro rispetto ai dati dell’anno 2021 in cui il costo si era attestato a 1.499.435 euro. Il costo dell’anno 2023 è pari a 2.620.000 euro. Rispetto al valore di pre-chiusura 2024 pari a 2.516.000 euro, si prevede un incremento di spesa pari a circa 63.000 euro.
- **“Acqua, gas, combustibile”**: sono in essere i contratti per l’ACQUA POTABILE e di gas per la cucina di Rivolta d’Adda, la cui spesa annua 2023 è stata pari a 402.348 euro. Nell’anno 2024 si sta assistendo ad un incremento della spesa che dovrebbe tendere a circa 424.000 euro. Per il 2025 è quantificabile un incremento di spesa pari a 62.000 euro.
- **“Servizi esterni di vigilanza”**: si registra il costo per l’“Adesione alla convenzione servizio di vigilanza armata 3 – vedetta 2 Mondialpol – ARCA_2019_068.1 lotto 3 – provincia di Cremona, dal 20/12/2021 (Determina Acquisti n. 1087 del 14/12/2021 e n. 748 del 29/08/2024) che comporta tra l’altro la ronda di 90 minuti/die circa in Ospedale oltre alla gestione allarmi ecc..
- **“Altre utenze”**: fino al 31.12.2021 si registrava il costo del Canone Rai pari a 1.229,60 euro (204,95 per il territorio). A seguito di istanza, la ASST è stata esonerata. Anche per l’anno 2025 è stata inoltrata apposita istanza. Residua il costo della tassa concessione governativa pari a 16,52 euro annui.
- **“Assicurazioni: Premi Rc Professionali”**: con Deliberazione del Direttore Generale n. 908 del 23.12.2022 si è disposto il rinnovo del contratto con la Compagnia Amtrust Assicurazioni S.p.A. (procedura ARCA_2019_092.3) per il servizio di copertura assicurativa dei rischi di Responsabilità Civile verso Terzi e/o operai prestatori di lavoro RCT/RCO alla Assicurazione AMTRUST per il periodo dal 31.12.2022 al 31.12.2025 che vede un premio annuo pari a € 1.191.991,62, con una SIR per sinistro di € 250.000.
- **“Altri premi di assicurazione”**: ricomprende il premio per copertura assicurativa dei rischi ALL RISKS PROPERTY a seguito di adesione a procedura ARIA per il periodo 17.11.2024 -17.11.2029. La spesa risulta in incremento (+26.700 euro) a seguito di un premio annuo di 132.873,46 euro a fronte di euro 106.511 (Deliberazione n. 965 del 14/11/2024).
Inoltre, con Deliberazione del Direttore Generale n. 910 del 23.12.2022 si è preso atto dell’esito della procedura aperta aggregata della ASST LARIANA per la Polizza Infortuni e Polizza Libro Matricola Auto per il periodo dal 31/12/2022 al 31/12/2027 a fronte di un premio annuo complessivo di 38.078 euro. +1.214 Polizza incendio comune sancino
- **“Spese postali”**: si conferma la spesa di prechiusura del 2024. In tale spesa rientra anche l’attività di sollecito/recupero crediti dei Tickets non riscossi e fatture attive ancora aperte, determinata dalle spese per RACCOMANDATE A/R che vengono rimborsate dall’assistito in occasione del pa-





gamento. Tali spese risultano coperte dai ricavi per incasso ticket anni precedenti, anche se con possibile sfasatura temporale tra sostenimento del costo e rilevazione del ricavo al momento dell'incasso, come si evidenzia dalla voce "Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati.

- **"Pubblicità e promozione"**: ad oggi non si registra alcun costo per le spese di pubblicazione bandi di gara.

- **"Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" e "Altri servizi non sanitari"** come nei paragrafi di seguito illustrati.

Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si registra nessun costo.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si propone una tabella sintetica per la rappresentazione dei costi:

ALTRI SERVIZI NON SANITARI ACQUISTATI IN "SERVICE"	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Servizio Software-as-a-Service (SaaS) : PAGINE WEB, Casella posta elettronica, Software, ecc.	104.403	87.523	86.065	-1.458	-18.338
GEST.SERVIZIO ARCHIV.DOCUMENTI SANIT/AMM	92.830	94.000	98.200	4.200	5.370
GESTIONE SERVIZIO S.I.A. SERVIZIO PER LA GEST. E SVLP SIST. INFORMATIVI AZ.-	831.464	751.074	751.074	-	-80.390
SERVIZIO FLEET MANAGEMENT nr bdg 160-161-831 - 660 - 662 - 831 contributo regionale)	508.609	544.170	529.504	-14.666	20.895
GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE IMPIANTI	2.164.633	2.347.838	2.321.957	-25.881	157.324
GUARDIANIA RIVOLTA D'ADDA E CORONAVIRUS SERVIZIO DI PORTIERATO - OPERATORE FIDUCIARIO CUP/PS/PORTINERIA	262.018	282.417	176.890	-105.527	-85.128
SERVICE GESTIONE MAGAZZINO ECONOMALE	165.527	117.269	122.668	5.399	-42.859
SERVIZIO DI MOVIMENTAZIONE INTERNA PAZIENTI	237.888	240.000	249.811	9.811	11.923
SERVIZIO PRONTO INTERVENTO ANTICENDIO	347.795	801.334	1.003.440	202.106	655.645
SERVIZIO DI CALL CENTER, FRONT OFFICE E BACK OFFICE CUP RIVOLTA D'ADDA (DAL 01/12/2021 - 15/10/2024)	309.917	309.917	337.760	27.843	27.843
SERVIZIO DI CALL CENTER, FRONT OFFICE E BACK OFFICE CUP LIBERA PROFESSIONE (DAL 01/12/2021 - 15/10/2024)	123.518	123.517	134.633	11.116	11.115
PNRR_ SERVIZI DI MIGRAZIONE IN CLOUD DEGLI ENTI SANITARI ad ARIA S.p.A. FINANZIAMENTO PNRR	458.435	814.802	-	-814.802	-458.435





TOTALE	5.607.037	6.513.861	5.812.002	-701.859	204.965
TOTALE SERVICE NON SANITARI AL NETTO DEI FINANZIAMENTI	5.148.602	5.154.889	5.812.002	112.943	663.400

Tale voce di costo comprende:

- la gestione dei servizi software;
- il service di SERVICE PROVIDER/FLEET MANAGEMENT con ARIA;
- il service di archiviazione e gestione documentale;
- il service di logistica centralizzata ditta Coopservice Soc. Coop.p.a per il magazzino economale;
- il service Global Service Manutenzione Impianti;
- il service di movimentazione interna dei pazienti;
- il service di Sorveglianza e Pronto Intervento Antincendio ed Emergenza H24/7: al fine di garantire maggior sicurezza e di introdurre le misure compensative formalizzate dal responsabile aziendale per l'antincendio per il rispetto della normativa vigente, nel corso dell'anno 2024 si è reso necessario incrementare di n. 4 addetti la squadra del servizio sorveglianza e pronto intervento antincendio ed emergenza (per un n. complessivo di 6 addetti) attiva sette giorni su sette nelle 24 ore. Questo comporterà un incremento di spesa per l'anno 2025 quantificato in circa 202.000 euro (deliberazione n. 333 del 24/04/2024);
- il servizio di Guardiania c/o Portineria: Presidio Ospedaliero Santa Marta Rivolta d'Adda, tutti i giorni 7/7, H24; presso l'U.O. Pronto Soccorso, a supporto del personale dell'ASST per la gestione dei flussi tutti i giorni dalle ore 8,00 alle ore 24,00;
- l'attivazione, dal 01/12/2021 del servizio di call center, front office e back office CUP Rivolta d'Adda e Libera Professione alla Cooperativa Sociale ASSO a seguito di adesione procedura aperta esperita dalla Fondazione IRCCS "Istituto Neurologico Carlo Besta".

Servizio di SERVICE PROVIDER/FLEET MANAGEMENT

Con Deliberazione nr. 95 del 14.03.2019 avente ad oggetto "Affidamento dei servizi di gestione delle postazioni di lavoro (FLEET MANAGEMENT) degli enti sanitari pubblici di Regione Lombardia – procedura ristretta esperita da LISA – lotto 2" veniva affidato il servizio in oggetto alla RTI B.C.S. Biomedical Computing System Srl – Esprinet Spa – Fastweb Spa. Con nota Direzione Generale Welfare G1.2017.0022503 del 07/07/2017 Regione Lombardia ha stabilito di riconoscere ad ogni singolo Ente le risorse economiche che nell'attuale impostazione contrattuale vengono liquidate da tramite Lombardia Informatica. Tale spesa risultava pertanto finanziata con contributo regionale, che per l'anno 2021 ammontava ad euro 296.724, per l'anno 2022 a 331.833 euro e per l'anno 2023 a 508.609 euro a seguito della necessità dell'aumento delle postazioni di lavoro e della sostituzione dei PC ormai obsoleti oltre a personale ad esso dedicato, come stabilito anche da ARIA SPA. In attesa della consuntivazione 2024, si riporta la spesa prevista nel 2025 in 531.700 euro.

DESCRIZIONE	BDG_DESCR	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Altre manutenzioni e riparazioni)	FLEET- LICENZE TT APPLICATIVO SERVICE NOW	2.196	2.196	2.196	-	-
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	FLEET - CANONE MANUTENZIONE PDL	272.787	272.290	250.000	-22.290	-22.787





Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	FLEET - NOLEGGIO ATTREZZATURE	146.222	200.000	200.000	-	53.778
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	SERVIZIO FLEET MANAGEMENT - PAGINE STAMPATE OLTRE (...)	44.469	50.000	60.000	10.000	15.531
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	Fleet antivirus SAPHOS PDL (2022)	9.904	9.904	9.904	-	0
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	Canone annuo sw distribution-canone annuo fruizione strumenti TDM	8.876	9.780	9.600	-180	724
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	FLEET - TECNICO PER ROLLOUT CAMBIO PC	26.352	-	-	-	-26.352
	TOTALE	510.806	544.170	531.700	-12.470	20.894

LA MIGRAZIONE DATA CENTER REGIONALE ARIA CON CONTRIBUTO “Avviso multimisura 1.1 e 1.2 Infrastrutture digitali e abilitazione al Cloud” a valere sul PNRR missione 1 c. 1 investimento 1.1.

Al fine di ottemperare al “Piano nazionale triennale di razionalizzazione e consolidamento dei CED della Pubblica Amministrazione” di AGID, con la progressiva dismissione di data center obsoleti e inefficienti che non rispecchiano i criteri stringenti imposti da Agid stessa, la ASST di CREMA come buona parte delle ASST Lombarde, ha chiesto l’adesione al servizio condiviso di Data Center regionale messo a disposizione da ARIA.

Con Decreto Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la trasformazione digitale n. 48-1/2023-PNRR del 10/05/2023 è stata ammessa a finanziamento l’istanza della ASST DI CREMA (Del. n. 379 del 31/05/2023) a valere sull’avviso pubblico 1.2 “Infrastrutture digitali e abilitazione al cloud – ASL/AO (marzo 2023)” per un importo complessivo di 1.748.875 euro (Codice Cup n. G91C23000380006).

Con Deliberazione n. 716 del 04/10/2023 la ASST ha provveduto ad una ricognizione dello stato dei servizi in relazione alla migrazione al cloud e con Deliberazione n. 862 del 30/11/2023 è stata sottoscritta apposita convenzione con ARIA SPA per una spesa di € 966.923,20 euro legata al “Servizio abilitazione al Cloud PNRR” da concludersi entro il primo semestre del 2026.

Tra i costi “servizi non sanitari appaltati in service” è stata imputata la spesa di competenza dell’anno 2023 pari a 458.435 euro. La restante parte del contributo pari a 1.290.440 euro è stata opportunamente accantonata.

Nel corso dell’anno 2025, si provvederà ad esporre la spesa finanziata con utilizzi di contributi, in relazione allo stato di avanzamento del servizio di Aria e alla consuntivazione 2024.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si propone una tabella sintetica per la rappresentazione dei costi:

ALTRI SERVIZI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
BORSE DI STUDIO PROGETTO FARMACOVIGILANZA "FARO" - FINANZIATA CONTRIBUTO	12.145	-	-	-	-12.145





PROGETTO "ATTIVITA'DI BENCHMARK PER CONSUMI FARMACI OSPEDALIERI" IQVIA SOLUTION - FINANZIATA CONTRIBUTO	5.417	-	-	-	-5.417
SERVIZIO DI CONSERVAZIONE SOSTITUTIVA	59.079	64.112	64.868	756	5.789
RIMBORSO SPESE TRASFERTE PERSONALE DIPENDENTE	13.409	12.837	12.500	-337	-909
COMPENSI COMMISSIONI CONCORSO	23.943	15.000	20.000	5.000	-3.943
COMPENSI NUCLEO DI VALUTAZIONE	26.600	27.796	29.000	1.204	2.400
COMPENSI COLLEGIO TECNICO	263	500	-	-500	-263
COMPENSO RESPONSABILE Ufficio Pubblica Tutela	-	4.500	4.500	-	4.500
SERVIZIO DI ASSISTENZA FISCALE	8.206	8.205	8.205	-	-1
SERVIZIO DI MEDIAZIONE CULTURALE /INTERPRETARIATO TELEFONICO	4.211	3.938	3.938	-	-273
SERVIZIO DI CERTIFICAZIONE AZIENDALE ISO 90 - canone annuo	1.815	1.815	3.950	2.135	2.135
VERIFICHE IMPIANTI E SERVIZIO VERIFICA PERIODICA DEI MONTACARICHI E ASCENSORI E VERIFICA LAMPADE DI EMERGENZA ecc.	18.546	25.361	25.800	439	7.254
SERVIZIO DOSIMETRIA - X-GAMMAGUARD	5.723	6.865	6.865	-	1.142
SERVIZIO ASSISTENZA DEPOSITO CONVENZIONE ARCA TNT HARTMANN	1.904	-	-	-	-1.904
SERVIZIO PER CONTROLLO PIATRE DI SEDIMENTAZIONE (LAB. GALENICO FARMACIA)	8.818	8.886	8.886	-	68
SERVIZIO CONTO DEPOSITO PROTESI ESOFAGEE	651	500	320	-180	-331
SERVIZIO DI RASSEGNA STAMPA	6.753	5.093	5.149	56	-1.604
SERVIZIO DI CONSULENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA CON UN GEOMETRA PRESSO UOC TECNICO PATRIMONIALE per PNRR (DET. UT n. 514 del 22.06.2022)	14.594	-	10.000	10.000	-4.594
SERVIZIO INERENTE LE ATTIVITA' DI RESPONSABILE TECNICO DELLA SICUREZZA ANTINCENDIO ANNI 2022/2025 (DET. ACQ. n. 724 del 14.09.2022)	21.455	28.439	28.439	-	6.984
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI RICOGNIZIONE FISICA STRAORDINARIA DEI BENI MOBILI E SUPPORTO ALL'ATTIVITA' INVENTARIALE DELL'ASST DI CREMA (Deliberazione n. 459 del 29/06/2023)	21.901	52.000	20.000	-32.000	-1.901
INCARICO PER PREDISPOSIZIONE E PRESENTAZIONE DI ATTESTAZIONE DI RINNOVO PERIODICO DI CONFORMITA' ANTINCENDIO (DET. N.180 DEL 14/03/2024)	-	19.032	-	-19.032	-
SERVIZIO DI ELEZIONI DIGITALIZZATE DEL CONSIGLIO DEI SANITARI	-	4.133	-	-4.133	-
TOTALE	255.433	289.012	252.420	-36.592	-3.013

E' atteso per il 2025 un decremento dei costi.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:





CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALI E ALTRE PRESTAZIONI NON SANITARIE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS-SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	DIFF. (PRE-CH 2024 - ASST 2024)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	NOTE
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	28.622	33.257	0	28.622	-4.635	0	
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	10.848	12.204	0	0	-12.204	-10.848	Di cui finanziate nel 2024 da Utilizzi di Contributi per 9.412 euro
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	96.400	57.827	0	64.168	6.341	-32.232	Di cui finanziate nel 2024 con contributi 5.818 euro e utilizzi di contributi 5.000 euro
Servizi per consulenze Legali - da privato	127.246	97.487	0	95.291	-2.196	-31.955	Di cui finanziate nel 2024 da Utilizzi di Contributi per 2.196 euro
(Servizi per consulenze Notarili - da privato)	0	0	0	0	0	0	
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	103.150	61.660	0	36.564	-25.096	-66.586	
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	293.400	348.912	0	225.039	-123.873	-68.361	Di cui finanziate nel 2024 con contributi 22.880 euro e utilizzi di contributi 14.565 euro
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	9.732	0	0	-9.732	0	
TOTALE	659.666	621.079	0	449.684	-171.395	-209.982	

Di seguito la quadratura delle consulenze non sanitarie al NETTO dei finanziamenti:

QUADRATURA B.2.B.2) Consulenze non sanitarie	PRE-CHC 3° CET 2024 al netto finanziati	BPE 2025	DIFFERENZA
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	33.257	28.622	-4.635
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	2.792	0	-2.792
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	47.009	64.168	17.159
Servizi per consulenze Legali - da privato	95.291	95.291	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario	9.732	0	-9.732
Totale Altre Consulenze non sanitarie	188.081	188.081	0

Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

CONSULENZE NON SANITARIE DA ATS - ASST - FOND.	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BPE 2024	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
CONV. FOND. SAN MATTEO per fisica sanitaria	28.622	28.622	28.622	28.622	0	0
ASST BRIANZA MONITORAGGIO AMIANTO	0	0	1.848	0	-1.848	0
ASST LODI - CONSUL.AMM.VA UO RISORSE UMANE	0	0	2.787	0	-2.787	0
TOTALE	28.622	28.622	33.257	28.622	-4.635	0

Tale spesa risulta riferita alla sottoscrizione della Convenzione tra l'ASST di Crema e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia per il servizio di fisica sanitaria e l'attività di addetto alla sicurezza laser con una spesa annua di 28.622 euro al netto IVA
L'IVA Intercompany è stata imputata nel conto "imposte e tasse".

Servizi per consulenze Amministrative - da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

CONSULENZE AMMINISTRATIVE DA PRIVATO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Affidamento del servizio di consulenza del lavoro ai fini dell'applicazione della procedura prevista dall'art. 30 c.6 del D.Lgs. N. 50/2016	10.848	0	0	0	0
Affidamento del servizio di consulenza per appalto distributori automatici snack	0	2.792	0	-2.792	-2.792
Consulenza amministrativa finanziata Progetto MI-CROVASC FINANZIATO CON I CONTRIBUTI DEL PROGETTO	0	9.412	0	-9.412	-9.412
TOTALE CONS. TECNICHE AL NETTO DEI FINANZIATI	10.848	12.204	0	-12.204	-12.204
TOTALE CONS. TECNICHE AL NETTO DEI FINANZIATI	10.848	2.792	0	-2.792	-2.792

In BPE 2025 non si prevedono consulenze amministrative.

Servizi per consulenze Tecniche - da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:





CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Consulenza tecnica quale Responsabile RSPP	0	12.000	10.000	-2.000	10.000
Consulenza Collegio Tecnico	0	4.200	10.248	6.048	10.248
Consulenza Energy Manager	0	0	26.645		26.645
Consulenze tecniche per assistenza al RUP	0	0	17.275		17.275
Data comunicatin manager per progetto "PROMETEO"/PNRR FINANZIATO CON I CONTRIBUTI DEL PROGETTO	2.225	5.000	0	-5.000	-2.225
Project Manager legato alle finalità del progetto regionale "Autismo dalla presa in carico al progetto di vita" (Del. N. 754 del 19/10/2023) da finanziare CON I CONTRIBUTI DEL PROGETTO	3.168	16.620	0	-16.620	-3.168
Incarico professionale per consulenza e assistenza al RUP in relazione alla proposta di Project Financing di Servizi per efficientamento energetico e adeguamento impianti della ASST (Del. N. 497 del 13/07/2023) RUGGINENTI	16.900	8.450	0	-8.450	-16.900
Commissione preposta a valutazione proposta di PPP	0	11.557	0	-11.557	0
N. 1 L.P. Addetto Stampa (Del. N. 873 13/12/2022)	26.443	0	0	0	-26.443
Incarico stragiudiziale nella procedura di affidamento dei lavori di adeguamento sismico e antincendio del presidio di via Teresine n. 7 in Crema (Del. N. 79 del 09/02/2023)	33.561	0	0	0	-33.561
Incarico professionale per attività estimativa fondo rustici di Proprietà - M.BR (Det. AGL n. 372 del 09/05/2023)	1.903	0	0	0	-1.903
Servizio di consulenza strategica economico-Finanziaria per la valutazione di fattibilità di un PPP per efficientamento energetico e servizio gestione e manutenzione impianti tecnologici della ASST (DET UOC GESTIONE ACQUISTI n. 900 del 10/11/2023)	12.200	0	0	0	-12.200
TOTALE CONS. TECNICHE AL NETTO DEI FINANZIATI	96.400	57.827	64.168	-37.579	-32.232
TOTALE CONS. TECNICHE AL NETTO DEI FINANZIATI	91.007	36.207	64.168	-15.959	-26.839

Servizi per consulenze Legali - da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI PER CONSULENZE LEGALI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	DIFF. (PRE-CH 2024 - ASST 2024)	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	NOTE
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	





Servizi per consulenze Legali - da privato	127.246	97.487	0	95.291	-2.196	-31.955	Di cui finanziate nel 2024 da Utilizzi di Contributi per 2.196 euro

In tale voce vengono registrati gli onorari professionali agli avvocati difensori dell'Azienda principalmente relative a vertenze con il personale dipendente e sinistri legati a cause civili.
Si conferma il budget del 2024 al netto dei costi finanziati.

Servizi per consulenze Notarili - da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Ad oggi non si prevedono onorari professionali a notai.

Prestazioni lavoro interinale Amministrativo e Tecnico (non sanitario) - da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito il dettaglio del costo dei contratti di somministrazione lavoro:

PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE AMMINISTRATIVO E TECNICO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Descrizione	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
N. 2 AMMINISTRATIVI: Addetti front-Office CUP	90.886	61.660	36.564	-25.096	-54.322
Amministrativi HUB VACCINALE	12.264	0	0	0	-12.264
TOTALE LAVORO INTERINALE AMMINISTRATIVO	103.150	61.660	36.564	-25.096	-66.586
TECNICO: n. 5 Operatori Socio Sanitari (OSS) e n. 2 addetti alla Portineria	265.342	311.466	225.039	-86.427	-40.303
TECNICO: n. 1 Operatori Socio Sanitari (OSS) finanziato con contributi SC CURE PALLIATIVE (CONTRIBUTI 14.565 euro + UTILIZZI CONT. ANNI PREC. 22.881 euro)	28.058	37.446	0	-37.446	-28.058
TOTALE LAVORO INTERINALE TECNICO	293.400	348.912	225.039	-123.873	-68.361
Prestazioni lavoro interinale: TOTALE	396.550	410.572	261.603	-148.969	-134.947
Prestazioni lavoro interinale SANITARIO AI NETTO DEI FINANZIAMENTI	368.492	373.126	261.603	-111.523	-106.889

A BPE 2025 si conferma il decremento del costo del lavoro interinale amministrativo e di quello tecnico (OSS).

Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSONALE NON SANITARIO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ASST LODI - CONSUL.AMM.VA UO RISORSE UMANE	0	9.732	0	-9.732	0

In BPE 2025, non si registra il costo in convenzione con ASST LODI per una collaborazione amministrativa legata all'area della gestione risorse umane.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

FORMAZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	13.357	10.989	10.989	0	-2.368
Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	2.155	0	0	0	-2.155
Formazione esternalizzata da privato	41.101	15.111	11.200	-3.911	-29.901
Formazione non esternalizzata da privato	128.941	131.216	119.126	-12.090	-9.815
TOTALE	185.554	157.316	141.315	-16.001	-44.239
di cui finanziato	25.725	32.614	0	-32.614	-25.725
TOTALE AL NETTO DEI FINANZIATI	159.829	124.702	141.315	16.613	-18.514

Il costo è riferito alla realizzazione dei corsi di formazione aziendali per dipendenti (non esternalizzata), alle quote di iscrizione e rimborso spese per corsi di aggiornamento obbligatori e non ai dipendenti, docenze per corsi BLSD e RLS (non esternalizzata da privato) ecc..

L'attività comprende anche i corsi antincendio presso i Vigili del Fuoco (formazione esternalizzata da pubblico, necessaria per il rispetto dei parametri di sicurezza) e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro per le Pubbliche Amministrazioni.

Tale voce di spesa comprende anche le competenze da riconoscere al personale (sia esterni che dipendenti) che effettuano ore di docenza al Corso di Laurea in Infermieristica attivato a Crema in collaborazione con l'Università di Milano.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:





MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	895.648	1.772.906	1.456.387	-316.519	560.739
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	187.247	489.389	442.010	-47.379	254.763
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	16.779	9.220	15.000	5.780	-1.779
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	2.513.519	2.662.493	2.545.252	-117.241	31.733
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	2.659	2.700	2.700	-	41
Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	12.585	13.202	14.202	1.000	1.617
Altre manutenzioni e riparazioni	1.021.642	1.068.841	1.279.288	210.447	257.646
TOTALE	4.650.079	6.018.751	5.754.839	-263.912	1.104.760

Si prevede per l'anno 2025, una diminuzione dei costi di manutenzione e riparazione anche a seguito di interventi urgenti e non previsti eseguiti nel 2024.

Tra gli interventi previsti nel 2025 si rileva l'intervento di manutenzione copertura Risonanza magnetica € 170.000 euro.

La Voce "**Altre manutenzioni e riparazioni**": comprende il costo dell'attività manutentiva di Assistenza Software e Hardware (1.211.422 euro) e manutenzione ordinaria e assistenza delle attrezzature economali e lavapadelle (67.866 euro).

Nel corso dell'anno 2025 è previsto l'avvio della manutenzione in ASSISTENZA SOFTWARE DELLA CARTELLA CLINICA ELETTRONICA la cui spesa è prevista in 228.384 euro.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

GODIMENTO BENI DI TERZI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Affitti passivi	355.230	425.235	423.106	-2.129	67.876
Spese condominiali	26.525	22.723	22.723	-	-3.802





Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	385.006	570.983	777.030	206.047	392.024
Canoni di Noleggio non sanitari	220.429	177.557	179.114	1.557	-41.315
TOTALE	987.190	1.196.498	1.401.973	151.775	-226.852

Affitti Passivi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

Rispetto ai costi 2024, è previsto un decremento di costo delle locazioni, come riportato nella tabella di dettaglio:

AFFITTI PASSIVI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
locali di via Senigalia n. 10 in Crema per UO Neuropsichiatria Infantile (NPI) per il periodo dal 15.05.2020 al 14.05.2024 + RINNOVO	30.805	34.431	36.600	2.169	5.795
locali di via Pombioli n. 1, in Crema adibiti ad Uffici Amministrativi per il periodo dal 01.08.2022 al 31.07.2028	71.951	71.951	71.951	-	0
locali EX Tribunale Comune di Crema (fino 30.09.2023 nei locali di via Bramante n. 65, in Crema), sede Corso di Laurea Scuola Infermieri dal 01.10.2021 al 30.09.2026	85.260	97.600	97.600	-	12.340
CONVENZIONE CON COMUNE DI CREMA PER LA CONCESSIONE IN USO DI DEPOSITO TEMPORANEO DI ARREDI C/O EX TRIBUNALE	0	5.160	862	-4.298	862
Magazzino Farmacia in Madignano (CR) dal 01.01.2023 al 31.12.2028	132.648	133.133	133.133	-	485
locali di via Pombioli n. 1, in Crema adibiti ad Uffici Amministrativi per il periodo dal 01.08.2023 al 31.07.2029 e per una spesa pari a 34.566,66 nell'anno 2023 (82.960 euro annuo)	34.567	82.960	82.960	-	48.393
Totale	355.230	425.235	423.106	-2.129	67.876

La voce "Affitti Passivi" accoglie i costi legati ai seguenti canoni di locazione:

- locali di via Senigalia n. 10 in Crema per UO Neuropsichiatria Infantile (NPI) per il periodo dal 15.05.2024 al 14.05.2028 con una spesa annua di 36.600 € (Deliberazione n. 393 del 15/05/2024);
- locali di via Pombioli n. 1, in Crema adibiti ad Uffici Amministrativi: con Deliberazione n. 567 del 28/07/2022 l'Azienda ha proceduto alla stipula di contratto di locazione per l'occupazione dei locali siti in Crema, via Pombioli n. 1 per il periodo dal 01.08.2022 al 31.07.2028 a fronte di una spesa annua di 71.950,72 euro. Inoltre, a seguito della necessità di reperire ulteriori spazi aziendali, con Deliberazione n. 09 del 10/01/2023 ha stipulato ulteriore contratto di locazione con decorrenza prevista dal 01.08.2023 al 31.07.2029 e per una spesa pari a 82.960 nell'anno 2025;
- locali di via Bramante n. 65, in Crema (Sede della ex Università di Crema) ove ha sede Corso di Laurea Scuola Infermieri dal 01/10/2021 al 30/09/2026 per € 80.000 annui (Deliberazione n. 585 del 20/10/2021). A seguito di adeguamento locali, dal mese di ottobre 2023, la sede del corso è stata trasferita nei locali dell'ex Tribunale di Crema, il cui stabile è di proprietà del Comune di Crema per una spesa di 97.600 euro;





- Magazzino Farmacia in Madignano (CR): con Deliberazione nr. 713 del 22/09/2022 e n. 914 del 27/12/2022 si è provveduto alla stipula del contratto di locazione di un immobile, sito nel comune in Madignano (CR), da adibire a sede del magazzino farmaceutico con decorrenza dal 01.01.2023 al 31.12.2028 per una spesa annua di 133.133 euro oltre a rivalutazione indice ISTAT;
- Convenzione con il Comune di Crema per la concessione in uso di deposito temporaneo di arredi presso i locali dell'EX tribunale a fronte di una spesa 2025 di 862 euro.

Spese Condominiali

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Spese condominiali	26.525	22.723	22.723	-	-3.802

Si prevede che il costo si attesti in linea con il 2024.

Canoni di Noleggio

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Costi di canoni di noleggio sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori:

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	385.006	570.983	777.030	206.047	392.024

Tali costi sono legati al noleggio delle apparecchiature sanitarie di dialisi, trasfusionale, robot di masterizzazione per radiologia, flussimetri e riscaldatori, fluorangiografo, di materassi antidecubito e altro.

Tale voce è prevista in incremento in quanto a seguito dell'intervento di manutenzione della copertura della Risonanza magnetica è previsto il noleggio di una risonanza mobile preventivato in circa 170.000 per due mesi al fine di evitare il blocco delle attività nel periodo dei lavori.

Costi di canoni di noleggio non sanitari



*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo dettaglio:

Canoni di Noleggio non sanitari	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Noleggio Automezzi	60.056	52.910	55.843	2.933	-4.213
Noleggio fotocopiatrici/app. multifunzione	29.300	23.424	21.071	-2.353	-8.229
Noleggio batteria auto	600	151	0	-151	-600
Noleggio erogatore di acqua e carrelli portacont.	36	190	281	91	245
COVID-19: NOLEGGIO BAGNI CHIMICI	4.831	4.831	4.831	-	-
COVID-19: NOLEGGIO E ALLESTIMENTO TENSOSTRUTTURA	36.367	20.500	20.500	-	-15.867
COVID-19: NOLEGGIO SERBATOIO OSSIGENO DA 6000 LT	6.442	3.758	-	-3.758	-6.442
NOLEGGIO SERBATOI E MISCELATORE PER PRODUZ. ARIA SINTETICA DITTA LINDE	0	9.455	22.692	13.237	22.692
COVID-19: UNITA' DI RAFFRESCAMENTO	0	0	0	-	-
Altri costi per godimento beni di terzi					
Sperimentazione SDO 3M Italia	33.977	16.193	4.868	-11.325	-29.109
licenze software SLPUNK ENTERPRISE E AUTOCAD	3.436	4.510	7.278	2.768	3.842
Servizio di protezione Fortinet	7.203	6.885	7.000	115	-203
SW G. SUITE PER VIDEOCONFERENZE	4.875	1.444	0	-1.444	-4.875
ACQUISTO DI LICENZE OFFICE. (DET. ACQ 683 DEL 29/08/2022)	33.306	33.306	34.750	1.444	1.444
Totale	220.429	177.557	179.114	1.557	-41.315

B.9) di cui Oneri diversi di gestione AOIC04*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I valori di BPE 2025, nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 sono così costituiti:

B.9) di cui Oneri diversi di gestione AOIC04	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Commissioni e spese bancarie	22.322	18.300	20.360	2.060	1.962
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	37.308	42.021	47.355	5.334	10.047
Altri Oneri diversi di gestione	102.752	181.555	187.258	5.703	84.506
Altri Oneri diversi di gestione ASST	296	-	-	-	296
TOTALE	162.678	241.876	254.973	13.097	92.295

Commissioni e spese bancarie



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A seguito dell'esito della procedura aperta aggregata per l'affidamento del servizio di tesoreria (Deliberazione n. 239 del 06/04/2022) a partire dal 01/04/2022, l'Azienda è tenuta al pagamento di spese di tenuta conto e alle spese di ritiro valori per il contante delle casse cup e dei riscuotitori tickets.

Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rileva la spesa di abbonamenti legati a riviste scientifiche e all'acquisto di test psicologici.

Altri Oneri diversi di gestione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si dettaglia la voce "Altri Oneri diversi di gestione":

DESCRIZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
SPESE GESTIONE POS BANCO POPOLARE	44.438	51.278	51.278	0	6.840
CANONE N.4 RISCOUOTITORI BANCO POPOLARE	17.283	71.980	71.980	0	54.697
SPESE D'UFFICIO E DIVERSE (SPESE TENUTA CONTO E COMMISSIONI C/C POSTALE, SPESE CARTA PREPAGATA, CANONE TELEPASS/PEDAGGI, ecc.)	15.278	12.313	12.313	0	-2.965
RISARCIMENTO, DANNI EX KASKO E DIVERSI	4.385	200	5.000	4.800	615
ALTRI ONERI DIVERSI DA GESTIONE	0	826	0	-826	0
PREMIO INAIL ATTREZZATURE RADIOLOGICHE	17.490	17.811	20.000	2.189	2.510
SCONTI, ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0			0	0
RESTITUZIONE SOMME INDEBIT.PERCEPITE (Ticket ecc.)	2.578	3.000	1.454	-1.546	-1.124
SANZIONI AMMINISTRATIVE	1.300	814	0	-814	-1.300
RIMBORSO SPESE SCUOLA INFERMIERISTICA	0	23.033	23.033	0	23.033
RIMBORSO COSTI DI GESTIONE	0	300	2.200	1.900	2.200
TOTALE	102.752	181.555	187.258	5.703	84.506

Si prevede un incremento di circa 5.700 euro principalmente per copertura danni MCA e premio INAIL attrezzature

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:





AMMORTAMENTI (AL NETTO DEI CAPITALIZZATI) AOIC05	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	184.227	217.739	217.739	0	33.512
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	2.662.112	2.719.170	2.719.170	0	57.058
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.950.929	1.806.901	1.806.901	0	-144.028
TOTALE	4.797.268	4.743.810	4.743.810	-	-53.458
STERILIZZAZIONI (COSTI CAPITALIZZATI)	4.543.228	4.489.770	4.489.770	0	-53.458
AMMORTAMENTI NETTI - AOIC05	254.040	254.040	254.040	-	-

Si conferma il dato di pre-chiusura 2024, in attesa della chiusura del libro cespiti dell'anno 2024 e della sua proiezione per l'anno 2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Altri Costi" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

ALTRI COSTI - AOIC06	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
assistenza medico specialistica convenzionata interna (SU-MAI)	119.681	46.500	46.500	-	-73.181
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	1.726.546	1.790.493	427.187	-1.363.306	-1.299.359
Indennità Personale Universitario	7.764	7.764	8.400	636	636
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	214.175	222.771	222.771	-	8.596
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	862.350	781.857	781.857	-	-80.493
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	-	76.339	76.339	-	76.339
sanzioni verso ATS della Regione	31.000	-	-	-	-31.000
svalutazione crediti	110.828	-	-	-	-110.828
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	233.040	279.815	171.310	-108.505	-61.730
IRES su attività istituzionale	33.549	33.460	33.460	-	-89





TOTALE	3.338.933	3.238.999	1.767.824	-1.471.175	-1.571.109

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'assistenza medico specialistica convenzionata è svolta da:

- uno specialista ambulatoriale neurologo;
- uno specialista ambulatoriali odontoiatra.

In BPE si conferma la spesa del 2024.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce di costo non sostenuta.

Indennità a personale universitario - area sanitaria (voce rientrante nell'aggregato AOIC06 "Altri Costi")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Anche nel 2025, risulta in essere con Deliberazione n. 425 del 09/06/2022 una convenzione con l'Università degli Studi di Brescia per lo svolgimento di attività di Genetica Medica per un periodo dal 01/07/2022 al 30/06/2027 con l'apporto di un medico genetista per l'attivazione dell'ambulatorio di Genetica Medica a fronte di una spesa annua di 8.400 euro.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	1.726.546	1.790.493	427.187	-1.363.306	-1.299.359

Nel decreto di assegnazione per il bilancio di previsione 2025 è stata assegnata alle ASST a titolo di acconto, una quota pari al 25% dell'assegnazione fatta in sede di decreto per il bilancio di assestamento 2024, in attesa di specifico confronto sindacale in merito. Pertanto, si è provveduto ad imputare l'intero importo di 427.187 euro al Budget primo trimestre 2025.

Le assegnazioni sono state imputate sul sezionale sanitario.

Si evidenzia che nell'assegnazione è stata indicata la suddivisione delle prestazioni fra le aree contrattuali comparto e dirigenza come di seguito rappresentato:





AREA DEL COMPARTO	PRE CHC 3° CET 2024 COMPESSIVO			BPE 2025		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);	50.815	3.437	54.252	12.704	865	13.569
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	421.171	28.521	449.692	97.333	6.629	103.962
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	0	0	0	0	0	0
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/1827 del 31/01/2024	0	0	0	0	0	0
TOTALE	471.986	31.958	503.944	110.037	7.494	117.531
AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA	PRE CHC 3° CET 2024 COMPESSIVO			BPE 2025		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);	448.366	37.732	486.098	163.969	13.938	177.907
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	662.634	55.805	718.439	153.181	13.020	166.201
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	207.507	17.462	224.969	0	0	0
TOTALE	1.318.507	110.999	1.429.506	317.150	26.958	344.108
TOTALE COMPARTO E DIRIGENZA	1.790.493	142.957	1.933.450	427.187	34.452	461.639

IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si dettaglia la composizione dell'IRAP assimilata a personale dipendente:

IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO





IRAP su compensi collaborazioni	88.711	136.532	133.288	-3.244	-3.244
IRAP su compensi Specialisti Convenzionati (SUMAI)	7.466	3.995	3.570	-425	-425
IRAP su compensi prestazioni aggiuntive	136.862	139.288	34.452	-104.836	-104.836
TOTALE	233.039	279.815	171.310	-108.505	-108.505

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Accantonamenti dell'esercizio" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono così costituiti:

ACCANTONAMENTI- AOIC07	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)	NOTE
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Franchigia Sinistri S.I.R.	971.569	971.569	971.569	-	-	Assegnazione Decreto BPE 2025
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	7.308	10.390	10.390	-	3.082	Assegnazione Decreto BPE 2025
Accantonamento BENEFICI CONTRATTUALI PERSONALE CESSATO CON DIRITTO A PENSIONE applicazione CCNL 19-2021"	474.162	-	-	-	-474.162	
Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	264	-	-	-	-264	
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	759.204	-	-	-	-759.204	
Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	95.513	-	-	-	-95.513	
Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	-	-	-	-	-	
Acc. Rinnovi contratt.: - medici SUMAI	9.624	-	-	-	-9.624	
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	125.474	140.075	140.075	-	14.601	Assegnazione Decreto BPE 2025
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR indistinto	-	86.472	69.235	-17.237	69.235	Assegnazione Decreto BPE 2025
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota extra fondo vincolato	-	28.700	-	-28.700	-	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	1.876.604	20.724	-	-20.724	-1.876.604	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	301.883	56.917	-	-56.917	-301.883	
ALTRI ACCANTONAMENTI LIBERA PROFESSIONE	204.173	226.430	226.430	-	22.257	
Accantonamenti libera professione (Legge Balduzzi)	97.223	107.824	107.824	-	10.601	Accantonamenti correlati all'andamento





Accantonamenti libera professione (Fondo di Perequazione)	97.224	107.824	107.824	-	10.600	dei ricavi e costi di Libera Professione
Accantonamenti libera professione (Fondo Altri ruoli dirigenziali)	9.726	10.782	10.782	-	1.056	
ALTRI ACCANTONAMENTI ALTRO:	-	75.898	-	28.498	-	
Accantonamento maggiori PROVENTI STRAORDINARI	-	75.898	-	-75.898	-	
Totale	4.825.778	1.617.175	1.417.699	-95.080	-3.408.079	

Per il BPE 2025, si confermano gli accantonamenti come da Decreto regionale di assegnazione.

Si confermano i seguenti accantonamenti di libera professione:

- accantonamento relativo al fondo Balduzzi pari al 5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale;
- accantonamento relativo al fondo Perequazione pari al 5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale;
- accantonamento relativo al fondo Altra dirigenza pari allo 0,5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 05/11/2024 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia che ha ridotto la quota di costi generali azienda (escluso strumentale) dal 17,5% al 16% e incrementato il Fondo di perequazione dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) passando dallo 0,5% al 1,5% del ricavo al netto dei costi generali. In sede di rendicontazioni trimestrali (e per esigenza di quadratura con il decreto di assegnazione regionale) si provvederà ad aggiornare i valori di accantonamento, anche in relazione ai ricavi del periodo.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di costo "Oneri Finanziari e Straordinari" rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA SANITARIA, sono pari a zero, in quanto seguendo le indicazioni regionali, non sono stati esposti oneri finanziari e straordinari.

4. Gestione Territoriale

Sulla base del Decreto DGS n. 7362 del 14/9/2015 "Attuazione della LR 23/2015: indicazioni per il funzionamento dei Collegi dei Direttori" e più precisamente sulla base del relativo allegato C, l'ATS Valpadana ha ceduto le strutture e le attività alle nuove ASST di Cremona e di Crema.

Le strutture cedute sono:

- Serd (erogazione): si occupa prevalentemente della presa in carico di utenti con problemi di tossicodipendenza, alcool dipendenza, gioco d'azzardo e tabagismo. Effettua consulenze per le persone inviate dalla CMLP (protocollo CMLP – NOA per persone segnalate per guida in stato di ebbrezza) e programmi riabilitativi per le persone segnalate dalla Prefettura per





infrazione art. 75 e 121 di cui al DPR 309/90;

- Consultorio: il modello consultoriale operativo realizzato è quello del Consultorio Familiare Integrato (CFI) con focus centrale sulla famiglia; si rivolge pertanto a persone singole, coppie e nuclei familiari in tutte le fasi esistenziali del ciclo di vita - gravidanza, maternità, età evolutiva, adolescenza, adulità, nonché in condizioni di disabilità ed età anziana, costituendo un'importante risorsa di sostegno. Gli interventi consultoriali afferiscono complessivamente a due macro-aree, quella sanitaria e quella psicosocio-educativa, che si integrano nell'elaborazione del progetto d'intervento individualizzato. In ambito sanitario le principali attività erogate riguardano la gravidanza e la preparazione alla nascita, il post-partum, la prevenzione ginecologica ed oncologica (screening), la contraccezione, la menopausa e l'interruzione volontaria di gravidanza (IVG). L'ambito psicosocio-educativo abbraccia generalmente il sostegno individuale, familiare e di coppia, nonché aree più specifiche quali la tutela sociale della maternità (Bandi Famiglia e Misure a sostegno delle famiglie fragili), l'area giovani ed adolescenti con lo Spazio per giovani dedicato, lo Sportello Disabili, le adozioni, la Tutela Minori.

Le attività cedute sono:

- protesica maggiore e minore;
- gestione trasporti dializzati;
- attività del servizio di medicina legale (di polizia mortuaria, visite fiscali, commissioni medico legali, rilascio di certificazioni medico legali e abilitazioni);
- farmaceutica: file F tipologia 13;
- attività distrettuali di cura del paziente (pazienti con patologie rare, tipizzazione midollo);
- valutazione multidimensionale;
- ADI diretta al netto del costo del personale dipendente.

Inoltre, a partire dal 01/01/2017 l'azienda si è fatta carico dell'attività vaccinale in precedenza gestita dall'ATS.

ITER DI ASSEGNAZIONE COSTI E RICAVI LEGGE 23/2015

Il primo e più importante riconoscimento di risorse è avvenuto nel BPE 2016. Nel corso del 2016 sono state evidenziate sia all'ATS che alla regione (attraverso i moduli messi a disposizione nei CET) altre situazioni che necessitavano di essere regolate con ulteriori travasi di costi e ricavi. Nel percorso di assestamento 2016 la scrivente azienda è riuscita a regolarizzare alcune delle partite di cui al punto precedente. Dopo l'assestamento sono stati proposti dalla scrivente ASST altri incontri all'ATS per intavolare l'analisi relativa alla cessione di contratti attivi e passivi relativi alle vaccinazioni, ma senza riscontro oggettivo da parte dell'ATS fino al mese di aprile 2017. Con riferimento ai Vaccini il decreto 1221/2017 ha quantificato la cessione dei soli vaccini per un importo pari a 1.085 €/000. Sentiti i competenti uffici regionali, i restanti costi e ricavi sono stati quantificati in un secondo momento e successivamente in corso d'anno è stato assegnato l'importo derivante dalle rimanenze al 01/01/2017 pari a 102 €/000 e in sede di approvazione del BES 17 il costo a consun-





tivo è risultato pari a 1.071 €/000. Nel corso del 2018 l'erogazione dei vaccini non ha visto ulteriori modifiche rispetto all'anno precedente.

Altra dinamica che incide in modo significativo sul sezionale TER del 2017, e di conseguenza nel 2018, è quella relativa all'avvio del **Servizio Unico Protesica e Integrativa (SUPI)** con gestione centralizzata presso l'ASST Contabile. L'ASST di Crema e di Cremona hanno istituito un tavolo interaziendale per disciplinare l'avvio e la gestione operative e contabile del SUPI. Il decreto di assegnazione 1378/2018 ha confermato le scelte operative dal tavolo di lavoro interaziendale, operativamente il decreto ha confermato il passaggio all'ASST Contabile di tutta l'Integrativa e Protesica e dei CND afferenti alla protesica rilevati nel flusso DM (ossia CND T e Y pari a 565 €/000), mentre è rimasto in capo alla scrivente il Servizio di nutrizione enterale.

Successivamente, la DGR X 6917/2017 ha dato ulteriore impulso all'attivazione di un unico SUPI all'interno di ciascuna ATS. Con Delibera n. 547 del 30/12/2019 è stato approvato l'Accordo, trasmesso con nota ASST Mantova prot. n. 0026408 del 28/05/2019, per la definizione dei rapporti tra ASST Mantova (ASST contabile), ASST Cremona e ASST Crema (ASST operative) nel quale tra le competenze riservate alla ASST di Crema rimane la sola attività relativa al servizio di nutrizione artificiale domiciliare e in RSA/RSD (enterale e parenterale).

Nel decreto 1378/2017 inoltre Regione Lombardia ha confermato il passaggio del **doppio canale dalla gestione TER alla gestione SAN.**

In fase di assestamento 2017 l'ASST di Crema e l'ATS Valpadana hanno condiviso il passaggio:

- Di costi residuali del 2017 relativi alla prima fase di attuazione della L23/2015;
- Dei costi relativi alle vaccinazioni non riconosciuti da Regione Lombardia in sede di BPE;
- Di ulteriori quote relative al personale ora in carico all'ASST di Crema.

Tali importi sono stati condivisi e sottoscritti in appositi accordi caricati nella sezione documentale di SCRIBA e sono stati recepiti nella tabella ad hoc di travaso sempre caricata nella sezione documentale di SCRIBA. L'ASST di Crema NON ha ricevuto finanziamenti e non gestisce la Legge 210, rimasta nelle competenze e nelle assegnazioni dell'ATS.

Ipotizzando un percorso in linea con le precedenti fasi di sviluppo della L 23/2015 ed in continuità con il trasferimento dell'area Vaccinazioni dell'ex ASL di Cremona per il distretto di competenza, l'ASST di Crema ha preso in carico le immobilizzazioni, le rimanenze, i ratei e risconti dell'area sopraindicata con una conseguente manifestazione economica sulla dinamica di seguito illustrata.

ISTITUZIONE DEL DISTRETTO CREMASCO DELLA ASST DI CREMA

In attuazione alla legge regionale n. 22 del 14 dicembre 2021, con Deliberazione del Direttore Generale n. 210 del 29/03/2022 è stato istituito il Distretto Cremasco della ASST di Crema. Regione Lombardia con DGR n. XI/6762 del 25/07/2022, ha approvato il regolamento di funzionamento della conferenza dei sindaci, del collegio dei sindaci, del consiglio di rappresentanza dei sindaci e dell'assemblea dei sindaci del distretto. Inoltre, ai sensi della LR n. 22 del 14/12/2021 all'art. 9, comma 1, lettera i), con Deliberazione n. 897 del 22/12/2022 è stata attivata la cabina di regia dell'ASST, con il compito di dare attuazione all'integrazione sanitaria, sociosanitaria e sociale, che afferisce al Polo territoriale delle ASST.





ISTITUZIONE CASA DELLA COMUNITA', OSPEDALI DI COMUNITA', CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI

A seguito della legge regionale n. 22 del 14 dicembre 2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 ("Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità") e della DGR n. XI/6760 del 25/07/2022 "Approvazione del modello organizzativo e dei criteri di accreditamento per l'applicazione del decreto 23 maggio 2022, n. 77 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale"" che prevedono l'istituzione e lo sviluppo delle Case della Comunità (CdC), Ospedali di Comunità (OdC), Centrali Operative Territoriali (COT), nonché le professionalità opportune quali Infermieri di famiglia e comunità (IFeC) e l'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), tale sezione di bilancio è deputato ad accogliere tali costi. Per la ASST DI CREMA, mediante i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha in essere i seguenti interventi:

- Con Deliberazione n. 13 del 12/01/2023 è stato approvato il progetto definitivo per la realizzazione dell'OSPEDALE DI COMUNITÀ RIVOLTA D'ADDA VIA MONTE GRAPPA N. 15;
- Con Deliberazione n. 207 del 30/03/2023 è stato approvato il progetto definitivo per la realizzazione della CASA DELLA COMUNITA' VIA GRAMSCI CREMA;
- Con Deliberazione n. 208 del 30/03/2023 è stato approvato il progetto definitivo per la realizzazione della CASA DELLA COMUNITÀ RIVOLTA D'ADDA VIA GIUSEPPE GARIBALDI N. 24;
- Con Deliberazione n. 209 del 30/03/2023 è stato approvato il progetto definitivo per la realizzazione della CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE VIA GRAMSCI CREMA. La stessa è entrata in funzione dal 30 maggio 2024 (Deliberazione n. 464 del 31/05/2024).

Con Deliberazione n. 464 del 31/05/2024 si è preso atto che la Centrale Operativa Territoriale di Crema e i servizi connessi, sono ufficialmente entrati in funzione a partire dal giorno 30 maggio 2024.

TRASFERIMENTO ATTIVITA' AFFERENTI AL DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE DALLE ATS ALLE ASST

Con Deliberazione n. 212 del 31/03/2023 la ASST di Crema ha preso atto del Protocollo d'intesa tra ATS della Val Padana e ASST di Crema, ASST di Cremona e ASST di Mantova per la regolamentazione delle attività afferenti al Dipartimento di Cure Primarie, ai sensi della L.R. 22/2021.

Pertanto, con decorrenza 01/04/2023 è stata trasferita la gestione delle Sedi di Continuità Assistenziale, afferenti al dipartimento, sede in via Da Monte, 2 in Crema, sede di Castelleone in via Virgilio Brocchi, 1.

Con Decreto di Regione Lombardia Direzione Generale Welfare n. 20559 del 21/12/2023 è avvenuto il trasferimento del personale sanitario a rapporto convenzionale delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST Lombarda. Pertanto, a partire dal 01/01/2024 la gestione dei Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e Medici di Continuità Assistenziale (CA) afferenti al distretto cremasco è passata definitivamente in capo alla Asst di Crema.

Inoltre, con Decreto di Regione Lombardia Direzione Generale Welfare n. 20882 del 29/12/2023 è stato assegnato a questa ASST il personale del dipartimento delle Cure Primarie e le relative quote economiche (n. 2 unità di personale) a far data dal 01.01.2024.

OSPEDALE DI COMUNITA' DI SONCINO CONTRATTUALIZZATO IN CAPO ALLA ASST DI CREMA





In relazione alla DGR n. XII/286 del 15.5.2023 che a seguito del Decreto ATS n. 286 del 2.5.2023 approva, così come riportato nell'allegato 1) alla stessa, la messa in esercizio e l'accreditamento dell'Ospedale di Comunità di Via De Marcheschi 3/5 a Soncino (CR) in capo all'ASST di Crema, per n. 19 posti tecnici, a decorrere dal 18.5.2023 l'Ospedale di Comunità di Soncino, viene inserito fra le strutture contrattualizzate in capo all'ASST di Crema per n. 19 posti letto. Pertanto, con Deliberazione della ASST DI CREMA n. 281 del 26/04/2023 è stato affidato alla Fondazione RSA di Soncino Onlus la gestione dell'ospedale di comunità stesso.

4.1 Ricavi – Gestione Territoriale

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE- Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Entrate Proprie", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

ENTRATE PROPRIE - SK_ASST AOIR06	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati (es. rilascio certificazioni e vaccini in co-pagamento)	151.714	326.936	326.936	0	175.222
Buoni mensa (compartecipazione mensa dipendenti)	16.579	18.760	18.760	0	2.181
Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche (es. certificazioni patenti monocratiche, di medicina legale)	2.550	2.661	2.661	0	111
Altri proventi diversi verso privati (es. canone distributori bevande e visite necroscopiche medicina legale)	2.703	2.703	2.703	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	-		0	0	0
Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, indennità mancato preavviso)	178	50	50	0	-128
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati (es. recupero bolli)	2.065	8.588	8.588	0	6.523
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale (es. casse consultorio)	6.286	6.400	6.400	0	114
TOTALE	182.075	366.098	366.098	-	184.023

In tale voce si registra il ricavo:

- Prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati, quali Vaccinazioni in co-pagamento (vaccini disponibili ma non somministrati gratuitamente in coerenza con i LEA, ad un costo calmierato) e diagnostica a pagamento;
- Tickets legati all'attività territoriale;





- Compartecipazione del dipendente al pasto aziendale (buoni mensa);
- Altri concorsi, recuperi e rimborsi legati al sezionale territoriale.

In BPE 2025, si conferma preventivamente il valore di pre-chiusura 3 CET° 2024.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Libera Professione", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti, nello specifico conto economico:

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO 2021	BILANCIO DI ESERCIZIO 2022	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS- SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Area specialistica	2.954	3.580	8.318	18.138	20.480	20.480	-	2.342
Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanita- rie pubbliche della Regione)	0	0	0	-	10.506	10.506	-	10.506
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	2.954	3.580	8.318	18.138	30.986	30.986	-	12.848
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.965	2.457	6.119	13.147	13.970	13.970	-	823
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST- Fondazioni della Regione	0	0	0	0	8.245	8.245	-	8.245
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PER- SONALE (ESCLUSO IRAP)	1.965	1.675	6.119	13.147	22.215	22.215	-	9.068
IRAP relativa ad attività di libera profes- sione (intramoenia)	167	208	518	1.134	1.884	1.884	-	750
Accantonamento L. Balduzzi	117	146	364	782	1.329	1.329	-	547
Accantonamento al Fondo di perequa- zione	117	146	364	781	1.329	1.329	-	548
Altri accantonamenti per Libera Profes- sione	0	0	0	75	133	133	-	58
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	2.366	2.175	7.365	15.919	26.890	26.890	-	10.971
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	588	1.405	953	2.219	4.096	4.096	-	1.877
Indennità di esclusività medica per atti- vità di libera professione	19.246	27.642	23.441	27.642	27.642	27.642	-	-
Costi diretti aziendali	582	526	466	938	2.057	2.057	-	1.119
Costi generali aziendali	6	97	338	499	906	906	-	407
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	19.834	28.265	24.245	29.079	30.605	30.605	-	1.526





È stato compilato il prospetto di dettaglio del modello CE TER.

Il primo e il secondo margine sono positivi.

In generale, l'azienda presenta un primo margine positivo in virtù dei buoni volumi di attività nelle strutture aziendali dedicate, che consentono di mantenere basse le trattenute al medico.

Il secondo margine aziendale determina un utile residuale, in quanto la politica aziendale è quella di favorire il cittadino con tariffe concorrenziali anche in LP mantenendo una gestione efficace, efficiente ed economica che consenta all'azienda di avere un'attività che si autofinanzia, garantendo alla componente medica bassi costi di gestione che si traducono in basse trattenute a copertura dei costi generali ed indiretti. Tale meccanismo virtuoso consente:

- la progressiva riduzione delle trattenute al medico;
- la conseguente riduzione delle tariffe con abbassamento e progressivo avvicinamento (nei limiti del possibile) alla quota ticket;
- il mantenimento di un'attività aziendale in equilibrio economico.

Il costo del fondo di Perequazione e del fondo Balduzzi, pari per entrambi al 5% dei ricavi nettizzati dei costi generali e del supporto indiretto, è stato opportunamente accantonato.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 902 del 22/12/2022 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia con validità dal 01/01/2023, che ha aggiunto il Fondo dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) pari allo 0,5% del ricavo al netto dei costi generali e del supporto indiretto libera professione. Pertanto, si è provveduto ad indicare l'accantonamento aggiuntivo al Fondo di Perequazione e alla Legge Balduzzi.

Con riferimento alla quota relativa all'indennità di esclusività medica, si evidenzia che tale quota spetta secondo quanto previsto contrattualmente a tutti i medici che optano per il rapporto esclusivo indipendentemente dal fatto che tali medici svolgano attività libero professionale. Tale voce di costo pertanto non risulta significativa nella determinazione del margine complessivo di Libera Professione. Essa è stata comunque indicata in relazione ai dirigenti che effettuano nell'anno attività Libero Professionale sul Territorio in relazione allo storico dell'anno 2023.

Nel rispetto del decreto di assegnazione di BPE 2025, si conferma il dato di pre-chiusura 2024 dei ricavi rinviando alle rendicontazioni trimestrali i relativi aggiornamenti.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In BPE 2025 sono stati assegnati da Regione Lombardia i seguenti utilizzi di contributi esercizi precedenti:

- € 100.048 cod. conto 40120010010000 **“Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato”** Regione Lombardia ha assegnato a BPE 2025:





SOGGETTO EROGATORE	FINALITA' CONTRIBUTO	BPE 2025	DI CUI CO-STO E ONERI	DI CUI IRAP	TIPOLOGIA E DET-TAGLIO UTILIZZO
		EURO	EURO	EURO	
REGIONE LOM-BARDIA	SEZIONALE TERRITORIALE - "Pro- roga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e ri- sposta a una pandemia influen- zale (PANFLU 2021/2023)" (q.ta utilizzi 2023) -	100.048	93.802	6.246	Personale dipendente
Totale		100.048	93.802	6.246	

ASSEGNAZIONE 2023 EX DGR N. 717/2023 PNRR ADI EROGATIVA per 220.151 euro

In relazione all'assegnazione dell'utilizzo di contributi ex DGR N. 717/2023 si provvederà nel corso dell'anno 2025 ad illustrarne l'utilizzo in relazione alla consuntivazione del 2024 e ai costi 2025:

- € 0,00 cod. conto 40120010080100 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Altri contributi da Regione", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

- Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Assegnazione Contributo Territoriale	8.065.053	9.911.694	8.363.582	-1.548.112	298.529
TOTALE	8.065.053	9.911.694	8.363.582	-1.548.112	298.529

Si registra il contributo assegnato da Regione Lombardia per il sezionale territoriale anno 2025.





- Altri contributi da Regione (FSR indistinto) – Gest. Territoriale

Si registrano i seguenti contributi assegnati da Regione Lombardia per il sezionale territoriale:

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS-SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	TIPOLOGIA UTILIZZO in CE
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
MEDICI DI BASE (MMG), PEDIATRI LIBERA SCELTA (PLS), CONTINUITA' ASSISTENZIALE (CA)	-	14.824.416	15.592.903	768.487	15.592.903	Assistenza per medicina di base convenzionata MMG, PLS, MCA
Piano Assistenziale Individuale PAI MMG - presa in carico paziente cronico (€ 15 a PAI validato oneri compresi)	-	69.568	69.570	2	69.570	Assistenza per medicina di base convenzionata: MMG
VACCINAZIONI COVID MMG (22.597,22 € COSTO + 2.344,51 € ENPAM)	-	24.942	24.942	0	24.942	Assistenza per medicina di base convenzionata: MMG
TAMPONI COVID MMG (€ 14.755,75 COSTO + € 1.530,91 ENPAM)	-	16.287	16.287	0	16.287	Assistenza per medicina di base convenzionata: MMG
TAMPONI COVID PLS (€ 12.578,13 COSTO + € 1.179,20 ENPAM)	-	13.757	13.757	0	13.757	Assistenza per medicina di base convenzionata: PLS
CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE APERTURA GIORNATE DI SABATO EDOMENICA DGR n. 2966 del 05/08/2024 - PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	-	31.500	0	-31.500	0	
Psicologi Cure primarie in case di comunità - LEGGE REGIONALE N. 1/2004	-	70.000	0	-70.000	0	
Potenziamento della rete territoriale - ADI			173.983	173.983	173.983	Personale dipendente € 163.121 e IRAP € 10.862
Infermieri di Famiglia / Comunità	-	-	725.632	725.632	725.632	Personale dipendente € 681.892 e IRAP € 43.740
TOTALE	-	15.050.470	16.617.074	1.566.604	16.617.074	-

- Contributi da Regione FSR Vincolati – Gest. Territoriale

Si registra il contributo assegnato da Regione Lombardia per il sezionale territoriale anno 2025.

DETTAGLIO CONTRIBUTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES-2023)	TIPOLOGIA UTILIZZO in CE
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
SEZIONALE TERRITORIALE - Determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021 - Incremento per assunzioni personale - Territorio - Legge 234/2021 comma 274	-	-	500.000	500.000	500.000	Personale dipendente € 468.784 e IRAP € 31.216





Totale	0	0	500.000	500.000	500.000	

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non si registrano altri contributi sul sezionale territoriale.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Proventi Finanziari e Straordinari" rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono pari a zero, in quanto seguendo le indicazioni regionali, non sono stati esposti proventi finanziari e straordinari.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di ricavo "Prestazioni Sanitarie", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

PRESTAZIONI SANITARIE - SK_ASST AOIR15	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE (altre prestazioni sanitarie v/ATS VALPADANA e v/altre ATS/ASST/FONDAZIONI lombarde)	805	1.289	0	-1.289	-805
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	87	0	1.289	1.289	1.202
Totale	892	1.289	1.289	0	397

A seguito del venir meno del ricavo con ATS VALPADANA dell'attività di promozione della salute 2024 si è esposto il ricavo alla voce altri soggetti pubblici per quadratura con il decreto di assegnazione regionale.

4.2 Costi – Gestione Territoriale

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Personale dipendente" e relativa "IRAP", nonché i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

Nota Integrativa Descrittiva sez. Sanitario e Territoriale al Bilancio Preventivo Economico 2025 – Regione Lombardia





COSTO PERSONALE DIPENDENTE SEZIONALE TERRITORIALE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS- SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES- 2023)
	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
COMPARTO	3.289.712	3.601.868	3.625.967	24.099	336.255
AREA SANITÀ - DIRIGENZA	1.661.136	1.729.438	1.681.596	-47.842	20.460
DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA	15.928	-	-	-	-15.928
TOTALE COSTO DEL PERSONALE:	4.966.776	5.331.306	5.307.563	-23.743	340.787
IRAP personale dipendente	325.909	368.324	352.910	-15.414	27.001
TOTALE COMPLESSIVO:	5.292.685	5.699.630	5.660.473	-39.157	367.788

Di seguito il costo del personale oggetto di specifici finanziamenti regionali:

SEZIONALE TERRITORIALE

Contributi regionali anno corrente:

Infermieri di famiglia / comunità: € 681.892 costo del personale con oneri + 43.740 € IRAP = 725.632 €;

Assistenza Domiciliare Integrata (ADI): € 163.121 costo del personale con oneri + 10.862 € IRAP = 173.983 €;

Incremento assunzioni Territorio: € 468.784 costo del personale con oneri + 31.216 € IRAP = 500.000 €;

Utilizzi di Contributi regionali assegnazione anno corrente:

Reclutamento personale dedicato PANFLU ai sensi DGR XII/1827/2024: € 93.802 costo del personale con oneri + 6.246 € IRAP = 100.048 €;

Per una disamina complessiva si rimanda al paragrafo "ASSTIC01 – PERSONALE E ASSTIC 02 IRAP personale dipendente" della sezione gestione sanitaria.

ASSTIC03 LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP della Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda a quanto espresso nella sezione dei ricavi, anche con riferimento all'accantonamento Balduzzi, di perequazione e fondi altri ruoli. È stato compilato il dettaglio della Libera Professione. Nel rispetto del decreto di assegnazione di BPE 2025, si conferma il dato di pre-chiusura 2024 rilevato al 3° trim 2024, rinviando alle rendicontazioni trimestrali 2025 l'aggiornamento dei costi anche in relazione ai relativi ricavi.

ASSTIC04 BENI E SERVIZI (netti) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Beni e Servizi (netti)" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI (esc. Dietetici)	2.084.524	2.367.668	2.367.668	0	283.144
DISPOSITIVI MEDICI (esc. Prodotti chimici)	83.173	117.885	117.885	0	34.712
ALTRI BENI E SERVIZI	1.260.278	1.509.299	1.509.299	0	249.021
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE (B.2.A.14 e B.2B.2)	78.049	134.024	134.024	0	55.975
Sub totale Beni e Servizi	3.506.024	4.128.876	4.128.876	0	622.852
MMG, PLS, CA	0	14.948.970	15.717.459	768.489	15.717.459
TOTALE AOIC 04	3.506.024	19.077.846	19.846.335	768.489	16.340.311

Di seguito il dettaglio della macrocategoria "Altri beni e servizi":

MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
ALTRI BENI E SERVIZI	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	21.690	29.931	29.931	0	8.241
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	6.576	0	0	0	-6.576
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	140.655	136.990	136.990	0	-3.665
B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	478.199	837.240	837.240	0	359.041
B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	286.900	282.564	282.564	0	-4.336
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	5.604	8.004	4.593	-3.411	-1.011
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	123.470	64.205	64.205	0	-59.265
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	151.925	146.752	150.163	3.411	-1.762
Altri Oneri diversi di gestione	45.259	3.613	3.613	0	-41.646
TOTALE	1.260.278	1.509.299	1.509.299	0	249.021

B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Gest. Territoriale





Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

Farmaci e altri beni sanitari – Gest. Territoriale

Per quanto riguarda la macrocategoria “Farmaci e Altri beni sanitari” si precisa che il valore complessivo è determinato dalle seguenti voci:

MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ALTRI FARMACI (compreso delta rimanenze)	101.735	56.640	56.640	0	-45.095
VACCINI (compreso delta rimanenze)	1.973.080	2.300.000	2.300.000	0	326.920
PRODOTTI CHIMICI: MATERIALI DIAGNOSTICI SENZA CND (compreso delta rimanenze)	75	390	390	0	315
ALTRI BENI SANITARI escluso dietetici (compreso delta rimanenze)	9.634	10.638	10.638	0	1.004
TOTALE GENERALE	2.084.524	2.367.668	2.367.668	0	283.144

Si specifica che i farmaci imputati al sezionale territoriale sono riferiti al costo per l’acquisto farmaci utilizzati ai centri di costo del territorio, in particolare al SER.D. e alla Cure Primarie.

Per il BPE 2025, si è confermato nel complessivo il costo previsto in pre-chiusura 3° trimestre 2024.

Anche per l’anno 2025, si conferma il dato di costo della voce “Vaccini” in relazione alla campagna vaccinale Herpes Zoster, Westnile, e alle altre campagne di vaccinazione ricomprese nel Piano Regionale Prevenzione Vaccinale 2024-2025, aggiornato con DGR XII/3030 del 16/09/2024.

Tale voce ricomprende anche una prima stima dei costi della **Campagna di immunizzazione anti-RSV 2024/2025 per i nuovi nati** anticorpo monoclonale BEYFORTUS (100 mg – AIC 050403056 / 50 mg – AIC 050403029).

Dispositivi medici – Gest. Territoriale

Di seguito una tabella riepilogativa:

DISPOSITIVI MEDICI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO





DISPOSITIVI MEDICI	90.353	117.885	117.885	0	27.532
DELTA RIMANENZE DISPOSITIVI	-7.180	0	0	0	7.180
TOTALE	83.173	117.885	117.885	0	34.712

In BPE 2025, si è confermato nel complessivo il costo previsto in pre-chiusura 3° trimestre 2024 rinviando ai rendiconti eventuali scostamenti in relazione ai consumi che si rileveranno nel corso dell'anno 2025.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

BENI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	21.690	29.931	29.931	0	8.241
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	6.576	0	0	0	-6.576
TOTALE	28.266	29.931	29.931	0	1.665

Si è confermato nel complessivo il valore di pre-chiusura 31/12/2024 del 3° CET in attesa di conoscere l'andamento della spesa nel 2025.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)	ASSEST. 2024
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	140.655	136.990	136.990	0	-3.665	136.990
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	103.108	91.620	91.620	0	-11.488	91.620





Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	374.115	744.698	744.698	0	370.583	689.712
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	976	922	922	0	-54	922
TOTALE	618.854	974.230	974.230	0	355.376	919.244

Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	140.655	136.990	136.990	0	-3.665

Si registrano in tale voce il costo legato a rimborsi/contributi per assistenza indiretta di pazienti dializzati e trasporti Emodialisi.

Il valore di BPE 2025 si prevede in linea con l'anno 2024 e 2023.

Altre prestazioni per servizi sanitari da Pubblico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	103.108	91.620	91.620	0	-11.488

Si è confermato anche per il 2025 il costo di una convenzione con una Università di Pavia per esami tossicologici del Serd, con una spesa prevista di 91.620 euro in leggera flessione rispetto ai dati di consuntivo 2023.

Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)





DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	374.115	744.698	744.698	0	370.583

OSPEDALE DI COMUNITA' DI SONCINO CONTRATTUALIZZATO IN CAPO ALLA ASST DI CREMA

In relazione alla DGR n. XII/286 del 15.5.2023 che a seguito del Decreto ATS n. 286 del 2.5.2023 approva, così come riportato nell'allegato 1) alla stessa, la messa in esercizio e l'accreditamento dell'Ospedale di Comunità di Via De Marcheschi 3/5 a Soncino (CR) in capo all'ASST di Crema, per n. 19 posti tecnici, a decorrere dal 18.5.2023 l'Ospedale di Comunità di Soncino, viene inserito fra le strutture contrattualizzate in capo all'ASST di Crema per n. 19 posti letto.

Pertanto, con Deliberazione della ASST DI CREMA n. 281 del 26/04/2023 e successivi provvedimenti, è stato affidato alla Fondazione RSA di Soncino Onlus la gestione dell'ospedale di comunità stesso con una spesa per l'anno 2023 di 374.115 euro. Nell'anno 2024 con l'entrata in funzione a pieno regime dell'ospedale, si prevede una spesa pari a 744.698 euro da determinare a consuntivo in relazione alle giornate di ricovero.

Per l'anno 2025, si finanzia la medesima spesa, in attesa dell'esito della procedura di gara indetta nel 2024 e di eventuali variazioni di costo dovute anche all'avvio della Casa di Comunità e Ospedali di Comunità.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

SERVIZI SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	976	922	922	0	-54

Si registra, sul sezionale territoriale, il costo di un service di sterilizzazione strumentario chirurgico.

B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

Servizi Sanitari per medicina di base	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)	NOTE
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO	





Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	-	10.948.062	11.268.119	320.057	11.268.119	Dal 01.01.2024 in carico alla ASST DI CREMA
Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	-	2.683.207	2.615.557	-67.650	2.615.557	
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	-	1.317.701	1.833.783	516.082	1.833.783	
TOTALE	-	14.948.970	15.717.459	768.489	15.717.459	

A seguito del passaggio dal 01.01.2024 delle Cure Primarie da ATS VALPADANA a ASST DI CREMA si registrano i costi sopra esposti.

I valori di costo indicati nel BPE 2025 sono stati assegnati dalla Direzione Generale Welfare U.O. Rete territoriale – Struttura Cure Primarie, come dettagliati nelle tabelle allegate al Bilancio Preventivo.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

CONSULENZE SANITARIE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	10.960	16.640	16.640	-	5.680
Consulenze sanitarie da terzi	67.089	116.242	116.242	-	49.153
TOTALE	78.049	132.882	132.882	-	54.833

Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Dal 01/03/2022 è attivata una convenzione con ASST NORD MILANO per la partecipazione alle sedute delle commissioni medico legali di dirigenti medici in possesso della specialità in Medicina Legale con una spesa stimata per l'intero anno 2025 in 16.640 euro.

CONSULENZE SANITARIE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO





Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	10.960	16.640	16.640	-	5.680

Consulenze sanitarie da terzi – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati inseriti gli oneri per i professionisti in servizio relativi alle attività di psicologia, visite necroscopiche, per commissioni invalidi ecc.:

LIBERO PROFESSIONISTA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
FINANZ.TO A BILANCIO	67.089	116.242	116.242	0	49.153

La spesa risulta in incremento rispetto al BES 2023 a seguito dell'attivazione di un infermiere ADI/CURE PALLIATIVE.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Prechiusura 31.12.2024	BPE 2025
L.P. MEDICO GINECOLOGO CONSULTORIO	27.974,00	27.974,00
L.P. MEDICO ESTERNO ANMIC - COMPENSO COMMISSIONE INVALIDI	28.768,00	28.768,00
L.P. - INFERMIERE ADI/CURE PALLIATIVE	35.100,00	35.100,00
L.P. MEDICI CONSULENZE NECROSCOPICHE - MEDICINA LEGALE	24.400,00	24.400,00
Totale	116.242,00	116.242,00

B.2.B.1) Servizi non sanitari - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

SERVIZI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Lavanderia	10.625	15.500	15.500	-	4.875
Pulizia	29.503	30.000	32.923	2.923	3.420
Mensa dipendenti	76.451	88.000	90.529	2.529	14.078
Mensa degenti	4	2	2	-	-2
Riscaldamento	15.541	28.587	23.755	-4.832	8.214





Servizi di elaborazione dati	1.408	2.000	2.134	134	726
Trasporti non sanitari	6.431	22	-	-22	-6.431
Smaltimento rifiuti	1.351	1.890	2.000	110	649
Utenze telefoniche	30.254	28.365	31.010	2.645	756
Utenze elettricità	30.878	36.580	36.580	-	5.702
Acqua, gas, combustibile	19.559	4.212	4.770	558	-14.789
Servizi esterni di vigilanza	3.771	-	-	-	-3.771
Altre Utenze	-	-	-	-	-
Servizi postali e telex	5.319	3.020	3.020	-	-2.299
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	51.770	42.654	38.609	-4.045	-13.161
Altri servizi non sanitari	4.035	1.732	1.732	-	-2.303
TOTALE	286.900	282.564	282.564	-	-4.336

Si conferma nel complessivo il dato di costo di pre-chiusura 3° CET 2024.
In relazione all'andamento della spesa nell'anno 2025, si verificherà la loro sostenibilità.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo commento:

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI ACQUISTATI IN SERVICE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Servizio Software-as-a-Service (SaaS) DATA BREAST per gestione cartella BREAST UNIT	10.309	9.394	9.394	-	-915
Servizio Software-as-a-Service (SaaS): MODULO DI GESTIONE DEL FLUSSO CONSULTORI	5.185	5.185	5.200	15	15
Servizio Software-as-a-Service (SaaS): MODULO DI GESTIONALE ACHILLE per MEDICO COMPETENTE (DET.UOC ACQUISTI N. 917 del 21/11/2022)	1.159	1.159	1.159	-	-
Servizio Software-as-a-Service (SaaS): piattaforma SDG "Cure Primarie" (DET.UOC ACQUISTI N. 973 del 06/12/2023)	-	12.676	8.638	-4.038	8.638
SERVICE MAGAZZINO - COOPSERVICE	4.442	5.000	5.364	364	922
CORONAVIRUS_SERVIZIO DI PORTIERATO - OPERATORE FIDUCIARIO VIA GRAMSCI	9.850	-	-	-	-9.850
SERVICE ARCHIVIAZIONE E GESTIONE DOCUMENTAZIONE - MICRODISEGNO	6.885	7.500	7.500	-	615
GLOBAL SERVICE MANUTENZIONE IMMOBILI	13.940	1.740	1.354	-386	-12.586
TOTALE	51.770	42.654	38.609	-4.045	-13.161





Si conferma nel complessivo il dato di costo di pre-chiusura 3° CET 2024.

Altri servizi non sanitari – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito una tabella di sintesi dei valori e relativo dettaglio:

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
VERIFICHE DI SICUREZZA IMPIANTI	3.294	1.098	1.098	-	-2.196
SPESE TRASFERTE PERSONALE DIPENDENTE	741	634	634	-	-107
TOTALE	4.035	1.732	1.732		-2.303

Per l'anno 2025, si conferma il dato di costo di pre-chiusura 3° CET 2024.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In BPE 2025, rispetto alla pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023 si registrano le seguenti consulenze tecniche:

DETTAGLIO CONSULENZE TECNICHE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
PREDISPOSIZIONE DI ATTESTATO DI PREST.ENERGETICA VIA GRAMSCI	-	1.142	1.142	-	1.142

Per l'anno 2025, si conferma il dato di costo di pre-chiusura 3° CET 2024.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:





FORMAZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Formazione esternalizzata da privato	1.738	1.400	1.400	-	-338
Formazione non esternalizzata da privato	3.866	6.604	3.193	-3.411	-673
TOTALE	5.604	8.004	4.593	-3.411	-1.011

In attesa dell'adozione del Piano Formativo Aziendale anno 2025, si è provveduto ad adeguare l'importo in relazione alle previsioni. Inoltre, si registra anche la spesa relativa al personale dipendente assegnato al territorio che presta attività di docenza presso il CDL Infermieristico attivato nella sede universitaria di Crema, in collaborazione con l'Università di Milano.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:

MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	67.277	16.971	18.471	1.500	-48.806
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	19.407	9.863	5.392	-4.471	-14.015
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	770	1.220	2.000	780	1.230
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	5.857	4.558	5.317	759	-540
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	595	1.000	500	-500	-95
Altre manutenzioni e riparazioni	29.564	30.593	32.525	1.932	2.961
TOTALE	123.470	64.205	64.205	-	-59.265

Per l'anno 2025, si conferma il dato di costo di pre-chiusura 3° CET 2024 in attesa di eventuali variazioni di costo dovute anche all'avvio della Casa di Comunità e Ospedali di Comunità

B.4) Godimento di beni di terzi - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, sono così costituiti:





GODIMENTO DI BENI DI TERZI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
Affitti passivi	55.592	59.392	59.392	-	3.800
Spese condominiali	33.750	35.000	35.000	-	1.250
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	11.285	9.500	9.662	162	-1.623
Canoni di Noleggio non sanitari	51.298	42.860	46.109	3.249	-5.189
TOTALE	151.925	146.752	150.163	3.411	-1.762

Affitti Passivi – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In merito ai **Canoni di locazione**, si registrano sull'anno i seguenti costi:

- € 24.192 locali via Meneghezzi in Crema (ex Vaccinazioni / NPI);
- € 20.000 canone di locazione Consultorio locali via Manini in Crema;
- € 15.200 canoni di locazione Continuità Assistenziale Guardia Medica (Preso in carico Cure Primarie). A seguito della presa in carico dell'attività delle cure primarie, in precedenza afferenti alla ATS della Val Padana, con decorrenza 01/04/2023 è stata trasferita la gestione delle Sedi di Continuità Assistenziale e nello specifico:
 - sede in via Da Monte, 2 in Crema, contratto di locazione con Pubblica Assistenza Soccorso Volontari Croce Verde Città di Crema scadenza del 31/12/2025, per una spesa annua di 7.200 euro (anno 2023 5.400 euro) – Riferimento Deliberazione ASST CREMA n. 358 del 25/05/2023;
 - sede di Castelleone in via Virgilio Brocchi, 1, convenzione con il Comune di Castelleone periodo 01/01/2020 -31/12/2029 per una spesa annua di 8.000 euro (anno 2023 6.000 euro) – Riferimento Deliberazione ASST CREMA n. 361 del 25/05/2023.

Spese Condominiali – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Ai canoni di locazione sopra esposti, si aggiungono le relative **spese condominiali**, che si aggirano attorno a euro 35.000 annui.

Canoni di noleggio sanitari – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Anche per l'anno 2025, si conferma il noleggio di un dispenser riempimento flaconi Metadone per euro 9.700.

I **Canoni di noleggio non sanitari** si riferiscono a:

- noleggio fotocopiatrici;





- noleggio auto aziendali per infermieri di famiglia e esigenze territoriali.

CANONI NOLEGGIO NON SANITARI	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Noleggio Automezzi (fiat fiorino e fiat panda per infermieri di famiglia)	41.646	37.303	39.327	2.024	-2.319
Noleggio fotocopiatrici/app. multifunzione	5.846	5.557	6.782	1.225	936
COVID-19: NOLEGGIO E ALLESTIMENTO TENSOSTRUT-TURA HUB VACCINALE CREMA	3.806	0	-	-	-3.806
Totale	51.298	42.860	46.109	3.249	-5.189

Oneri Diversi di Gestione- Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Rispetto all'anno 2023, in cui si registrava il rimborso al Comune di Crema per il costo dell'HUB VACCINALE del periodo 01.01.2023 – 06.03.2023 per 42.761,44 euro, nel 2025 si prevedono oneri diversi di gestione in linea con la pre-chiusura del 3° trim 2024 e pari a 3.613 euro.

ASTIC05 AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

AMMORTAMENTI (AL NETTO DEI CAPITALIZZATI) AOIC05	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	11.980	11.980	11.980	-	-
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
TOTALE	11.980	11.980	11.980	-	-
STERILIZZAZIONI (COSTI CAPITALIZZATI)	11.813	11.813	11.813	-	-
AMMORTAMENTI NETTI - AOIC05	167	167	167	-	-

Si conferma il dato di pre-chiusura 2024, in attesa della chiusura del libro cespiti dell'anno 2024 e della sua proiezione per l'anno 2025.





ASSTIC17 INTEGRATIVA E PROTESICA - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Integrativa e protesica" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

Integrativa e Protesica - AOIC17	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Prodotti dietetici (compreso delta rimanenze)	249.670	281.371	276.234	-5.137	26.564
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	121.893	92.908	126.000	33.092	4.107
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	21.968	25.000	35.000	10.000	13.032
TOTALE	393.531	399.279	437.234	37.955	43.703

Il dato di BPE 2025 è in linea con la previsione 2024 di costo del flusso regionale "DIETET".

ASSTIC06 ALTRI COSTI - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Altri Costi" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:

ALTRI COSTI - AOIC06	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	29.068	75.131	-	-75.131	-29.068
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.444	5.169	1.500	-3.669	-944
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	6.056	6.124	6.124	-	68
IRES su attività istituzionale	354	354	354	-	-
TOTALE	37.922	86.778	7.978	-78.800	-29.944





Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) – Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Rispetto alla pre-chiusura 2024, si rileva l'assegnazione di Regione delle prestazioni aggiuntive in area pagamento solamente sul sezionale sanitario.

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA - TERRITORIALE	PRE-CHIUSURA 3° TRIM 2024			BPE 2025
	Importo escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);	43.631,00	3.669,00	47.300,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	0	0	0	0
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	0	0	0	0
TOTALE	43.631,00	3.669,00	47.300,00	0,00
CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE APERTURA GIORNATE DI SABATO E DOMENICA come da DGR 2966 del 05/08/2024 – finanziata con contributo	31.500,00	0	31.500,00	0,00
	75.131,00	3.669,00	78.800,00	0,00

Per una maggiore disamina vedasi il relativo paragrafo nel sezionale sanitario.

IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si dettaglia la composizione dell'IRAP assimilato a lavoro dipendente:

IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
IRAP su compensi collaborazioni	-	-	-	-	-
IRAP medici Continuità assistenziale	-	1.500	1.500	-	1.500
IRAP su compensi prestazioni aggiuntive	2.444	3.669	-	-3.669	-2.444
TOTALE	2.444	5.169	1.500	-3.669	-944

ASTTIC07 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Accantonamenti dell'esercizio" e i relativi scostamenti rispetto ai valori di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono così costituiti:





ACCANTONAMENTI- AOIC07	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e AS-SEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)	NOTE
DESCRIZIONE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	
Accantonamenti per PSICOLOGO DI COMUNITA'	-	70.000	-	-70.000	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI LIBERA PROFESSIONE	1.638	2.791	1.791	-1.000	153	
Accantonamenti libera professione (Legge Balduzzi)	782	1.329	1.329	-	547	Accantonamenti correlati all'andamento dei ricavi e costi di Libera Professione
Accantonamenti libera professione (Fondo di Perequazione)	782	1.329	329	-1.000	-453	
Accantonamenti libera professione (Fondo Altri ruoli dirigenziali)	74	133	133	-	59	
ALTRI ACCANTONAMENTI ALTRO:	-		-	202.913	-	
Accantonamento maggiori proventi straordinari	-	11.371		-11.371	-	
Totale	1.638	84.162	1.791	201.913	153	-

Si confermano i seguenti accantonamenti di libera professione:

- accantonamento relativo al fondo Balduzzi pari al 5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale;
- accantonamento relativo al fondo Perequazione pari al 5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale;
- accantonamento relativo al fondo Altra dirigenza pari allo 0,5% del ricavo di libera professione, stimato in relazione all'andamento annuale.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 05/11/2024 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia che ha ridotto la quota di costi generali azienda (escluso strumentale) dal 17,5% al 16% e incrementato il Fondo di perequazione dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) passando dallo 0,5% al 1,5% del ricavo al netto dei costi generali. In sede di rendicontazioni trimestrali (e per esigenza di quadratura con il decreto di assegnazione regionale) si provvederà ad aggiornare i valori di accantonamento, anche in relazione ai ricavi del periodo.

AOIC08 ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI - Gest. Territoriale

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori di BPE 2025 dell'aggregato di spesa "Oneri Finanziari e Straordinari" rappresentati complessivamente nel foglio SKASST – AREA TERRITORIALE, sono pari a zero, in quanto seguendo le indicazioni regionali, non sono stati esposti oneri finanziari e straordinari.

5 Note Generali





5.1 PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI

Si specifica che il Piano dei Flussi di Cassa Prospettici ai sensi dell'art. 25.2 del d.lgs. n. 118/2011, incluso nel bilancio preventivo economico annuale e redatto secondo gli schemi di rendiconto finanziario previsti dall'articolo 26 è stato compilato con valori in stima, nelle more della chiusura dello Stato Patrimoniale 2024 come da Linee Guida Regionali.

5.2 Modello CONS E PARTITE INTERCOMPANY

I dati riportati nel BPE 2025 relativi alle voci derivanti dalle prestazioni intercompany sono stati inseriti nei modelli CONS e condivisi con le altre aziende sanitarie pubbliche della Lombardia.

5.3 Note Generali: conclusioni

L'azienda ha proceduto a redigere il Bilancio Preventivo Economico 2025 nel rispetto delle linee guida e dei relativi decreti autorizzativi di ricavo e di spesa, utilizzando i modelli resi disponibili tramite portale regionale e sistema SCRIBA adottati in coerenza con quanto disposto dal D. Lgs 118/2011.

Per quanto sopra esposto il Bilancio Preventivo Economico 2025 chiude in pareggio in equilibrio tra costi e ricavi e nel rispetto dei limiti previsti dall'assegnazione regionale.

Crema, 20/12/2024

Il Dirigente Responsabile
S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità
Paolo Sivelli
F.to ai sensi D.Lgs 39/93





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

Sez. Emergenza Urgenza 118

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema

726

Regione Lombardia





Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	3
3. RICAVI	3
AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto rettifiche)	4
4. COSTI	4
AOIC01 – PERSONALE (al netto IRAP) e AOIC02 IRAP PERSONALE DIPENDENTE	4
AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	4
AOIC06 – ALTRI COSTI	5
AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	5
5. CONCLUSIONI	6





1. Criteri generali

La presente Nota Integrativa Descrittiva, che correda il Bilancio Preventivo Economico 2025 (abbreviato in “BPE 2025”), è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

Il Bilancio Economico Preventivo 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- Conto Economico
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Nota Integrativa descrittiva
- Tabella di dettaglio degli accantonamenti
- Tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari
- Mod. A Dettaglio Costi del Personale

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute:

- nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025” (nota regionale protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024);
- nella nota regionale protocollo A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente ad oggetto “Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025”;
- nella nota regionale protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025. Linee Guida di compilazione sul costo del personale”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del D.Lgs. 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale. Il Bilancio Economico Preventivo è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica dell’azienda e il risultato dell’esercizio. Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall’inserimento di informazioni complementari. La valutazione, come sopra riportato, delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, e nella prospettiva della continuazione dell’attività. L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste. In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Di seguito viene dettagliata l’analisi dei valori, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, che compongono ciascuna voce.

3. RICAVI





AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto rettifiche)

Il valore del contributo rilevato nel BPE 2025, rappresentato complessivamente nel foglio SKASST118, è riportato di seguito e messo a confronto con il valore di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023:

COD.	VOCE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.054.792	1.035.762	1.010.094	-25.668	-44.698

Il valore del contributo previsto rispecchia la totalità dei costi che si sosterrà per l'erogazione dell'attività di assistenza in emergenza territoriale. I valori si riferiscono al Decreto di Assegnazione BPE 2025 – AREU.

4. COSTI

AOIC01 – PERSONALE (al netto IRAP) e AOIC02 IRAP PERSONALE DIPENDENTE

I valori di costi rilevati nel BPE 2025 e rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, sono di seguito riportati e messi a confronto con il valore di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023:

COD.	VOCE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRECHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
AOIC02	Personale	363.288	345.736	347.413	1.677	-15.875
AOIC03	IRAP Personale dipendente	23.962	22.484	22.710	226	-1.252
TOTALE	TOTALE AOIC02 + AOIC03	387.250	368.220	370.123	1.903	-17.127

L'attività di emergenza urgenza della ASST DI CREMA è garantita tramite il costo del personale dipendente in istituzionale, come sopra esposto, pari a 370.123 euro IRAP compresa, oltre al costo sistema premiante ed area a pagamento pari a 616.065 euro IRAP compresa imputato alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)".

L'importo totale riferito al costo del personale che presta Servizio Emergenza Urgenza 118 è di euro 986.188 IRAP compresa.

L'importo non comprende l'assegnazione regionale delle RAR che avverrà solo a seguito di sottoscrizione dell'accordo sindacale regionale. Nell'esposizione dei costi sono state tenute in debita considerazione tutte le indicazioni fornite nelle linee guida AREU e quanto indicato nella convenzione sottoscritta con AREU stessa.

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

I valori di costi rilevati nel BPE 2025 e rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, sono di seguito riportati e messi a confronto con il valore di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023:





MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI (compreso delta rimanenze)	3.404	2.813	2.813	0	-591
DISPOSITIVI MEDICI (escluso prodotti chimici e compreso delta rimanenze)	6.611	7.202	7.202	0	591
ALTRI BENI E SERVIZI (compreso delta rimanenze)	12.558	12.558	13.891	1.333	1.333
TOTALE AOIC 04 Beni e Servizi (netti)	22.573	22.573	23.906	1.333	1.333

L'importo rappresenta sia costi diretti, rilevati tramite scarichi di magazzino che costi indirettamente imputati, quali ad esempio i servizi non sanitari che comprendono sia costi direttamente imputati (spese telefoniche ed il canone di pulizia/disinfestazione) sia costi ottenuti tramite ribaltamento: questi ultimi sono stati implementati nel rispetto delle linee guida regionali e delle indicazioni relative alla contabilità analitica fornite dai competenti uffici regionali di riferimento e come tali si ritiene siano da ritenersi solidi anche da un punto di vista metodologico.

AOIC06 – ALTRI COSTI

I valori di costi rilevati nel BPE 2025 e rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, sono di seguito riportati e messi a confronto con il valore di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023:

COD.	VOCE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	Descrizione	€URO	€URO	€URO	€URO	€URO
AOIC06	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	596.977	597.002	570.383	-26.619	-26.594
AOIC06	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	47.992	47.967	45.682	-2.285	-2.310
	TOTALE AOIC06	644.969	644.969	616.065	-28.904	-28.904

Tale voce accoglie il costo dell'attività 118 garantita dal personale dipendente mediante il riconoscimento dell'istituto dell'Area a Pagamento e da SISTEMA PREMIANTE per un totale di 616.065 euro.

AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

I valori di costi rilevati nel BPE 2025 e rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, sono di seguito riportati e messi a confronto con il valore di pre-chiusura 3° CET 2024 e Bilancio di Esercizio 2023:





COD.	VOCE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
AOIC05	Ammortamenti	110	109	0	-109	-110
AOIC05	Sterilizzazione costi capitalizzati	-110	-109	0	109	110
AOIC05	TOTALE NETTO	0	0	0	0	0

Tutti i cespiti riferiti all'attività 118 risultano ammortizzati.

5. CONCLUSIONI

In seguito a quanto descritto nei paragrafi soprastanti i valori rilevati nel BPE 2025 e rappresentati complessivamente nel foglio SKASST118, sono di seguito riportati:

COD.	VOCE	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET 2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE- CHC 3° CET 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
	Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
	RICAVI					
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.054.792	1.035.762	1.010.094	-25.668	-44.698
	COSTI					
AOIC02	Personale	363.288	345.736	347.413	1.677	-15.875
AOIC03	IRAP Personale dipendente	23.962	22.484	22.710	226	-1.252
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22.573	22.573	23.906	1.333	1.333
AOIC05	Altri costi	644.969	644.969	616.065	-28.904	-28.904
	TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	0	0	0	0	0

L'attività di emergenza e urgenza 118 chiude in equilibrio tra costi e ricavi e nel rispetto dei limiti previsti dall'assegnazione regionale.

Crema, 20/12/2024

Il Dirigente Responsabile
S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità
Paolo Sivelli
F.to ai sensi D.Lgs 39/93





Ospedale
Maggiore



Regione
Lombardia
ASST Crema

Sistema Socio Sanitario

726 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMA



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema

726

Regione Lombardia





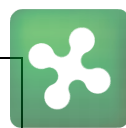
Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	5
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
2.1. Assistenza ospedaliera	8
2.2. Territoriale.....	9
2.3. Emergenza Urgenza (118)	25
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	27
3.1. Azioni strutturali.....	27
3.2. Sviluppo del Polo Ospedaliero - Azioni organizzative	38
3.3. Ammodernamento delle tecnologie	39
3.4. Appropriately delle prestazioni e miglioramento degli accessi dei cittadini ai servizi	44
3.5. Qualità e sicurezza delle cure - Risk management.....	44
3.6. Sistema informativo socio sanitario.....	45
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	45
4.1. Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi	45
4.2. Attivazione nuove gare, procedure in corso	47
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	48
5.1. Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi).....	48
5.2. Il piano investimenti.....	48
5.3. Costo del personale.....	49
5.4. Libera Professione	56
5.5. Gestione della tesoreria	57
5.6. Fatture Elettroniche e gestione PCC	58



5.7.	Riconciliazione dati SIOPE	61
5.8.	Rapporti Intercompany 2025	61
5.9.	Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci (PAC)	62
5.10.	Andamento della produzione ultimo triennio 2023, Pre-chiusura 2024 e Preventivo 2025	62
5.11.	Andamento della spesa ultimo triennio 2023, Pre-chiusura 2024 e Preventivo 2025	63
6.	Il bilancio dell'anno 2025	64
6.1.	Commento per voce SK delle differenze rispetto al decreto di assegnazione	64
6.2.	Farmaci Innovativi	70
6.3.	Area prevenzione – vaccinazioni	70
7.	Varie	70





Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il Bilancio Preventivo Economico (BPE) dell'anno 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

In particolare, per la stesura della relazione si è fatto riferimento:

- al Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025” (nota regionale protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024);
- alla nota regionale protocollo A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente ad oggetto “Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025”;
- alla nota della Direzione Generale Welfare protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025. Linee Guida di compilazione sul costo del personale”;
- alle “Linee guida Piano Investimenti 2025” scaricate dalla piattaforma SCRIBA;





1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In attuazione alla L.R. n. 23/2015, è stata costituita con DGR n. X/4496 del 10/12/2015 l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Crema che è inserita nel territorio della ATS Val Padana, con una popolazione di riferimento di circa 161.000 abitanti, a nord della provincia di Cremona.

La ASST di Crema per l'erogazione dei servizi si articola in *Polo ospedaliero* e *Polo territoriale*.

Il Direttore Generale ne garantisce il coordinamento delle attività avvalendosi anche del supporto del Direttore Sanitario, del Direttore Sociosanitario e del Direttore Amministrativo, attraverso l'attribuzione di funzioni di direzione specifiche.

Il *Polo ospedaliero* dell'ASST è prevalentemente orientato alle prestazioni in acuzie e in elezione, nonché all'erogazione di prestazioni sanitarie specialistiche a livelli crescenti di complessità; si articola in presidi ospedalieri e in dipartimenti.

Il *Polo territoriale* è articolato in un distretto (Distretto Cremasco) che svolge l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area delle attività dell'assistenza distrettuale, include il Dipartimento della salute mentale, della disabilità e delle dipendenze, oltre ai Dipartimenti funzionali di cure primarie e della prevenzione.

Missione e valori

L'Azienda intende consolidare ulteriormente il proprio ruolo di riferimento per i cittadini del naturale bacino di utenza a cui offrire una ampia e completa gamma di servizi interni ed esterni, nonché sviluppare la propria visione perseguendo il miglioramento della qualità delle cure mediante:

- l'efficacia dei trattamenti sanitari, intesa come l'adeguatezza e la personalizzazione dell'intervento diagnostico, terapeutico e riabilitativo e l'impiego di trattamenti basati sulle evidenze scientifiche;
- l'efficienza delle attività sanitarie e di supporto, intesa come l'azione generale dell'Azienda di razionalizzazione degli sforzi messi in atto, anche ai fini economici, tesa al raggiungimento e consolidamento dell'efficacia dei trattamenti medici;
- la tempestività dei trattamenti sanitari rispetto alle reali necessità;
- la sicurezza dei pazienti e degli operatori mediante politiche di gestione proattiva dei rischi;
- il perseguimento della soddisfazione del cittadino per il servizio ricevuto dall'Azienda e positivamente valutato.

Per il raggiungimento della propria mission aziendale, l'Azienda focalizza la propria attenzione sui seguenti aspetti:





- qualità delle prestazioni e dei processi organizzativi;
- valorizzazione delle aree di eccellenza: innovazione a tutti i livelli, per sostenere i continui cambiamenti, propri, del settore ospedaliero e per produrre attività di “elezione”;
- riduzione dei tempi di risposta agli utenti-pazienti, al fine di far fronte ai correnti tempi di attesa;
- costi interni, in rapporto alle condizioni di competitività: corretto utilizzo delle risorse disponibili, applicando meccanismi di controllo, diminuendo sprechi e disfunzioni e valorizzando le risorse professionali disponibili.

L'ASST di Crema pone alla base della propria mission aziendale i seguenti valori di riferimento:

- la centralità del paziente come bene fondamentale: prendersi cura del malato ed in generale di chi si rivolge alla struttura dell'ospedale, identificando con maggiore attenzione ed efficacia il percorso che egli sarà invitato a seguire;
- il riequilibrio dell'asse di cura ospedale-territorio (valorizzazione di entrambi i sistemi e continuità assistenziale) in attuazione della L. 22 del 14.12.2021;
- l'integrazione tra sanitario e sociosanitario nella presa in carico della persona;
- la messa a sistema di soluzioni per garantire la presa in carico e la continuità assistenziale delle cronicità e delle fragilità;
- il personale come patrimonio culturale e professionale, per garantire le prestazioni di cui il paziente necessita;
- il coinvolgimento delle Associazioni di Volontariato;
- l'innovazione tecnologica e formativa a tutti i livelli, per sostenere i continui cambiamenti propri del settore sanitario-ospedaliero e per produrre attività di qualità;
- la sicurezza nell'ambiente di lavoro nei confronti dei pazienti e dei dipendenti nel rispetto della normativa vigente.

Con Deliberazione n. 891 del 18/10/2024 l'Azienda ha aggiornato il "Codice di comportamento per il personale e il Codice Etico dell'Azienda ASST di Crema".

L'Azienda adegua, sulla base della pianificazione strategica, la propria gestione ai principi della programmazione e del controllo, individuando nel sistema di budget lo strumento fondamentale per realizzare gli Obiettivi. Lavorare per Obiettivi rappresenta il processo a supporto metodologico per l'attività aziendale.

L'ASST ai sensi del DL 80/2021 convertito con L. 113/2021 ha adottato Il Piano integrato di attività e





organizzazione (PIAO) aggiornandolo per il triennio 2024/2026 con deliberazione n. 53 del 30/01/2024.

L'Organizzazione

L'assetto organizzativo è declinato nel Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS) approvato con DGR n. XI/6962 del 19/09/2022 ad oggetto "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio sanitario Territoriale (ASST) di Crema, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge Regionale n. 33 del 30.12.2009 e smi, come modificata con Legge Regionale n. 22 del 14.12.2021". Con DGR n. XII/3285 del 31/10/2024 la Giunta Regionale ha approvato l'aggiornamento del POAS 2022/2024.

L'organizzazione ed il funzionamento dell'ASST sono disciplinati, pertanto, dal Piano di Organizzazione Aziendale, dai regolamenti aziendali attuativi in conformità alle leggi nazionali e regionali, dai documenti generali del Sistema Qualità Aziendale, dalle linee guida regionali e dai protocolli d'intesa con la ATS e la Regione. In coerenza con le indicazioni regionali relative al POAS, l'azienda ha proceduto:

- all'individuazione di modelli organizzativi che prediligano la gestione di processi orizzontali e superino la visione verticale per aree e competenze;
- a dotarsi di idonei strumenti organizzativi atti a condividere i nodi chiave delle azioni programmatiche in una logica integrata fra le diverse funzioni: amministrativa, sanitaria e sociosanitaria;
- all'adozione di strumenti di organizzazione secondo la logica della rete sia interna che esterna;

alla costruzione della filiera erogativa fra ospedale e territorio.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

SITUAZIONE DEMOGRAFICA E TERRITORIALE

INDICI DEMOGRAFICI E TERRITORIALI

L'ATS Val Padana pubblica e aggiorna i dati epidemiologici relativi ai territori di competenza, tra i quali è annoverato anche il **Distretto Creмасco**: 161.000 abitanti, 48 Comuni, di competenza di ASST Crema.

Dati strutturali

Per valutare la correlazione domanda/offerta del bisogno di ricoveri acuti si utilizzano il Tasso di Ospedalizzazione ed il Tasso di Posti letto per acuti.



TASSO POSTI LETTO per acuti E OSPEDALIZZAZIONE	H Crema
Tasso Posti letto	2.3/1000 ab (*)
Tasso di Ospedalizzazione (tutti i ricoveri degli abitanti in tutti gli ospedali)	108/1000 ab
Tasso Ospedalizzazione (ricoveri presso l'H di Crema degli abitanti del bacino)	76/1000 ab
(*) 310 pl ord. acuti attivi medi/160000 ab	

2.1. Assistenza ospedaliera

L'Azienda è attualmente costituita dalle seguenti strutture:

- Presidio Ospedale Maggiore di Crema
- Presidio Ospedale Santa Marta di Rivolta d'Adda (Riabilitativo)
- Presidio Sanitario Cure Sub Acute di Soncino
- Poliambulatori
 - Poliambulatori di Crema e Rivolta (presso le sedi ospedaliere)
 - Poliambulatorio di Castelleone
 - Poliambulatorio di Soncino

I tre Presidi di degenza attualmente svolgono attività per acuti (Crema), attività per sub acuti (Soncino) e attività di riabilitazione (Rivolta d'Adda).

I posti letto

Nella tabella seguente è indicata la dotazione a regime dei posti letto delle ASST di Crema.

30.09.2024	ACCREDITATI							EFFETTIVI						
PRESIDIO	ORD	DH	DS	BIC	MAC	altri tecnici	TOT	ORD	DH	DS	BIC	MAC	altri tecnici	TOT
CREMA	388	9	12	10	24	52	495	310	9	12	10	24	52	417
RIVOLTA D'ADDA	75	0	0	0	6	14	95	55	0	0	0	6	14	75
SONCINO SUB ACUTI	0	0	0	0	0	22	22	0	0	0	0	0	22	22
SONCINO Ospedale di Comunità (afferre al polo territoriale)	0	0	0	0	0	19	19	0	0	0	0	0	19	19
TUTTA LA AZIENDA	463	9	12	10	30	107	631	365	9	12	10	30	107	533





L'assetto rappresentato è passibile di trasformazione parziale e di rapida evoluzione in allineamento con i livelli di emergenza regionali definiti (DCR n. XI/2477/2022 - Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale – PANFLU 2021-2023; e prorogato con DGR XII/2241 del 22/04/2024).

Lo schema organizzativo aziendale è contenuto nel “Piano strategico-operativo locale della ASST di Crema in preparazione e risposta a una pandemia influenzale (Pan Flu 2021 – 2023) o da un fattore x ignoto” vers. 01 del 4/08/2022; aggiornamento del 12 dicembre 2023.

2.2. Territoriale

LR 22/2021

Distretto – Assistenza Primaria – Promozione della salute

Il Distretto Cremasco

Il Distretto Cremasco, la cui estensione territoriale comprende i 48 Comuni dell'ambito sociale territoriale per il piano di zona, è stato istituito quale articolazione territoriale operativa con provvedimento deliberativo n. 210 del 29/03/2022, in attuazione della L.R. 14/12/2021 n. 22. Il Distretto Cremasco ha sede in Crema.

Il Distretto, nelle sue diverse articolazioni, sotto la Direzione Sociosanitaria di ASST, è chiamato a garantire una risposta assistenziale integrata, sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali per determinare un'efficace presa in carico della popolazione di riferimento. Riveste particolare importanza il raccordo con il sistema delle Cure primarie.

Nel 2023 con deliberazione n. 860 del 28/11/2023 è stato istituito l'Organismo Consultivo con funzione di indirizzo delle attività delle strutture territoriali e con deliberazione n. 49 del 29/01/2024 è stato adottato lo specifico regolamento.

La Conferenza dei Sindaci

La Conferenza dei Sindaci dei Comuni compresi nel territorio della ASST di Crema, costituitasi in ottemperanza alla LR 22/2021, in data 25/10/2022 ha designato il Presidente e il Vicepresidente, il componente del Collegio dei Sindaci delle ATS Val Padana e i membri del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci. Nella medesima seduta ha approvato l'unificazione della Assemblea dei Sindaci del Distretto Cremasco con la Conferenza dei Sindaci della ASST di Crema.

Nel primo semestre 2024, nel rispetto delle tempistiche previste per le Elezioni Comunali, sono state





effettuate due sedute della Conferenza dei Sindaci.

In data 23 dicembre 2024 in Conferenza dei Sindaci viene presentato per espressione parere/approvazione il PPT 2025 – 2027 congiuntamente al Piano di Zona che verrà presentato per approvazione da parte dell'Assemblea dei Sindaci.

La Cabina di Regia

La Cabina di Regia di cui all'art. 9 della LR 22/2021 è stata attivata con deliberazione n. 897/2022 con il mandato di dare attuazione all'integrazione sanitaria, sociosanitaria e sociale.

Con deliberazione n. 742 del 29 agosto 2024 è stata aggiornata la composizione della Cabina di Regia ed approvato il regolamento del suo funzionamento.

Nel corso dell'anno 2024 le attività dei soprarichiamati organismi e strutture saranno guidate dalle "regole di sistema", dalle Linee di Indirizzo per i Piani di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) del triennio 2025 -2027 di cui alla D.G.R. n. 2089 del 25/03/2024, dalle Linee guida per i nuovi Piani di Zona di cui alla D.G.R. n. 2167 del 15/04/2024 e dal Piano sociosanitario integrato lombardo 2023/2027.

Con nota ASST Crema prot. n. 0031902 del 14 novembre 2024, agli atti, il Direttore Sociosanitario ha convocato la Cabina di Regia dell'ASST di Crema tenutasi in data 27 novembre 2024 per la presentazione del Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (denominato PPT).

L'Assistenza Primaria

Il Dipartimento Funzionale di Cure Primarie

Le Cure primarie sono il primo contatto delle persone e della famiglia con il Servizio Sanitario.

Un ruolo determinante nelle cure primarie viene svolto dai Medici di assistenza primaria, dai Medici di continuità assistenziale, dai Pediatri e dal personale infermieristico dei servizi territoriali e domiciliari, che operano in stretto contatto con professionisti di altri servizi per offrire la più completa assistenza sanitaria al cittadino, anche in integrazione con i servizi sociali.

Il Dipartimento Funzionale di Cure Primarie (DFCP) istituito con provvedimento n. 213 del 30/03/2022, ha tra le sue funzioni:

- il governo, secondo le indicazioni nazionali e regionali, delle attività previste dalle convenzioni per il medico di ruolo unico e il pediatra di libera scelta e delle relative progettualità;





- l'individuazione degli ambiti elementari di medicina generale e pediatria, in caso di modifiche territoriali;
- il coordinamento, d'intesa con la Direzione Strategica, delle attività che coinvolgono i professionisti delle Cure Primarie nei luoghi di offerta territoriale del Distretto (Case di Comunità, Ospedali di Comunità, Centrali Operative Territoriali, ...), nonché della loro formazione;
- lo sviluppo dei processi di semplificazione in accordo in collaborazione con il distretto;
- la definizione del piano dei controlli relativo alle cure primarie;
- i rapporti con la Scuola di Formazione in Medicina Generale;
- la collaborazione con le competenti strutture aziendali per la definizione di indicatori per la valutazione dei consumi di farmaceutica e specialistica.

La SC Cure Primarie promuove lo sviluppo di strumenti organizzativi e gestionali per l'orientamento dei cittadini nella rete dei servizi sanitari di primo livello ed il riscontro dell'appropriatezza degli interventi in stretta collaborazione con le strutture del Distretto e con il Dipartimento funzionale di prevenzione dell'ASST; collabora, inoltre, con le strutture amministrative aziendali e con le unità organizzative del polo ospedaliero.

Le attività afferenti alle SC sono: servizi e prestazioni inerenti alla medicina generale ed alla continuità assistenziale, alla scelta e revoca, al supporto all'assistenza protesica ed integrativa ed all'assistenza farmaceutica di cui i cittadini possono necessitare a livello territoriale.

Terminata la fase transitoria, disciplinata dagli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2023, le Cure Primarie sono state trasferite da ATS ad ASST dove dal 01/01/2024 è pienamente operativa la gestione dei MMG e dei PLS.

La SC Cure Primarie promuove l'attuazione delle nuove modalità organizzative della medicina convenzionata, facilitando l'integrazione tra i medici delle cure primarie e gli specialisti ospedalieri e territoriali e favorendo l'attivazione di processi di collaborazione con le altre UUOO dell'ASST di Crema e la condivisione di linee guida e protocolli per migliorare la presa in carico del cittadino e garantire la continuità assistenziale.

La SC Cure Primarie, inoltre, collabora allo sviluppo, al consolidamento ed alla valorizzazione della medicina convenzionata nel contesto delle nuove articolazioni organizzative territoriali (Casa della Comunità, Ospedale di Comunità, COT), nella quale si realizza la presa in carico della persona cronica e fragile, attraverso la partecipazione ed il monitoraggio dei PDT/PDPA e la promozione della medicina proattiva, in modo da favorire ed aumentare le competenze e le capacità di automonitoraggio dei pazienti cronici.





Si sono svolti Audit di valutazione dell'appropriatezza prescrittiva nei confronti di MMG iperprescrittori con disamina delle motivazioni relative allo scostamento dalla media ATS e regionale.

Sono state gestite situazioni di criticità relative alla carenza dei MMG, risolte con l'istituzione di Ambulatori Medici Temporanei (AMT) atti a garantire le prestazioni agli assistiti.

La SC si occupa della gestione delle sedi di Continuità Assistenziale di Crema e Castelleone con risoluzione delle problematiche relative a gestione dei rifiuti, disfunzioni del sistema operativo EMMAWEB, strumento di lavoro per la registrazione delle prestazioni ed interventi dei medici in turno.

Interagisce con i coordinatori delle due sedi per la gestione della turnistica che, talvolta, risulta critica per carenza di medici e provvede all'approvvigionamento del materiale di consumo (farmaci e biancheria).

Si ritiene utile ricordare che sono stati strutturati incontri periodici a cadenza mensile, con gli AFT di riferimento su tematiche di interesse comune (vaccinazioni domiciliari, attivazione PSD, presa in carico pazienti cronici, ...) ed incontri tra AFT e Specialisti finalizzati ad implementare la collaborazione tra gli stessi, a migliorare la presa in carico dei pazienti cronici e/o complessi e a perseguire una migliore appropriatezza prescrittiva.

Nell'ambito dello sviluppo delle relazioni e del confronto tra medici specialisti e Medicina Territoriale sono stati promossi i seguenti eventi:

- in data 5 dicembre da parte del Direttore dell'UOC Gastroenterologia dell'Ospedale Maggiore di Crema un evento rivolto ai MMG/MCA con la partecipazione del Dr. C. Lambiase dell'Ospedale S. Anna di Pisa, dal titolo "Chi non la fa ... l'aspetti HATERS AND FOLLOWERS tips&tricks" sulla gestione e il trattamento della stipsi.

Tale momento formativo, con crediti ECM, ha rappresentato non solo uno spazio di approfondimento di un tema molto ricorrente nella popolazione anziana, con aggiornamento sulle più recenti metodiche in uso, ma anche uno spazio "conviviale" per il rafforzamento delle relazioni tra Specialisti e MMG.

- In data 10 dicembre il Direttore della SC Cure Primarie ha organizzato l'evento "La nuova organizzazione prevista dal DM 77 nell'ASST di Crema" rivolto ai MMG/PLS.

La Promozione della Salute

Il Dipartimento Funzionale di Prevenzione

Il Dipartimento Funzionale di Prevenzione (DFCP), istituito con provvedimento n. 213/2022, ha il compito di assicurare l'attività di prevenzione sanitaria in coerenza con gli indirizzi di programmazione del





Dipartimento di igiene e prevenzione sanitaria (DIPS) della ATS e con il Piano regionale di prevenzione.

Con deliberazione n. 934 del 31/10/2024 è stata assegnata la Direzione del Dipartimento di Prevenzione, Direttore del servizio Vaccinazioni e Malattie Infettive dell'ASST di Crema. L'organizzazione del Dipartimento prevede l'erogazione a livello ospedaliero e territoriale di servizi di prevenzione, di sorveglianza e di prevenzione delle malattie infettive, di presa in carico di patologie croniche.

Le strutture del Polo territoriale partecipano in sinergia con il polo ospedaliero, oltre che per l'attività vaccinale e di sorveglianza delle malattie infettive, anche per le attività di screening oncologico e neonatali, per l'attività di prevenzione delle dipendenze e per la promozione della salute.

Per l'anno 2025 l'attività del Dipartimento sarà regolata dagli obiettivi del Piano regionale di prevenzione e dal Piano Integrato Locale (PIL) degli interventi di promozione della salute della ATS della Val Padana.

Anche per l'anno 2025 l'Azienda parteciperà ai programmi di promozione della salute previsti nel network Workplace Health Promotion (WHP).

Dipartimento di salute mentale, della disabilità e delle dipendenze (DSMDD)

Raggruppa i servizi residenziali diurni ed ambulatoriali, rivolti alla popolazione minorile e adulta con problematiche e disturbi di diversa natura (psichica, dipendenze, disabilità etc.), erogati nelle seguenti strutture:

- **STRUTTURE PSICHIATRIA:**
 - Centro Psicosociale (CPS) – 26013 Crema, Via Teresine, 7
 - Servizio delle Dipendenze (SERD) 26013 Crema, Via Medaglie d'Oro, 9
 - Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza (CRA) e Centro Diurno (CD) – 26013 Crema, Largo Dossena 2
- **STRUTTURE NEUROPSICHIATRIA INFANTILE**
 - Struttura Semplice Dipartimentale – 26013, Crema, Via Meneghezzi, 14 e Via Sinigaglia, 10
- **LA PSICOLOGIA CLINICA (U.O.PSI) E PSICOLOGIA AZIENDALE**
 - Struttura Semplice Dipartimentale – 26013, Crema, Via Gramsci, 13.





Le Cure Domiciliari

L'obiettivo target definito dal PNRR sull'incremento della presa in carico della popolazione over 65 anni entro il 2025 (investimento M6C1 1.2) è di aumentare il volume delle prestazioni rese in assistenza domiciliare fino a prendere in carico, entro il 2025, a livello nazionale almeno il 10% della popolazione di età superiore ai 65 anni (in linea con le migliori prassi europee).

A tal fine, in applicazione della DGR n. XI/6867/2022 di attuazione dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, Repertorio atto n. 151/CSR del 04/08/2021 recante gli aspetti normativi e i criteri di riferimento per il sistema di autorizzazione e di accreditamento delle cure domiciliari e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale del SSN di cui al DM 77 del 23/05/2022, nel 2023 è stato avviato e concluso il percorso per l'accREDITAMENTO dell'unità d'offerta CDom dell'ASST di Crema ai nuovi standard dell'assistenza domiciliare.

Con deliberazione n. 99 del 20/03/2024 ATS Valpadana ha rilasciato parere favorevole all'accREDITAMENTO della suddetta unità d'offerta che, pertanto, contribuisce al conseguimento dell'obiettivo fissato dal PNRR assicurando la presa in carico di persone al proprio domicilio attraverso l'erogazione di prestazioni ADI.

PNRR Obiettivi strategici e obiettivi operativi

La riorganizzazione del processo di cura

Il progressivo invecchiamento della popolazione e l'aumento significativo di persone affette da malattie cronico-degenerative hanno evidenziato con chiarezza la necessità di rafforzare la capacità del SSN di fornire servizi adeguati sul territorio.

Si necessita, infatti, di una riorganizzazione dei processi di cura centrati su una maggiore integrazione tra ospedali, secondo il modello Hub and Spoke, e tra rete ospedaliera e servizi territoriali.

L'obiettivo è quello di assicurare che la presa in carico globale del paziente avvenga in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza, qualità e sicurezza delle cure, mettendo in relazione professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e sociosanitari di tipologia e livelli diversi.

A tal fine l'ASST ha previsto:

- il progetto di realizzazione delle Case di Comunità (di Crema e Rivolta d'Adda già in fase di esecuzione lavori e di Castelleone) quali punti di riferimento continuativo per i cittadini, che





garantiscono funzioni d'assistenza sanitaria primaria e specialistica, attività di prevenzione, presa in carico e monitoraggio;

- con DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024" Regione Lombardia, nell'allegato 10 "Investimenti, acquisti e internal auditing" ha definito gli ambiti programmatori prioritari tra cui il finanziamento regionale delle ulteriori strutture territoriali (CDC, ODC, COT) previste nella programmazione regionale tra cui figura la Casa di Comunità di Castelleone;
- a tal fine questa ASST, verificato che nel Comune di Castelleone non sono presenti edifici del Sistema Sociosanitario Regionale idonei a svolgere la funzione di Casa di Comunità Spoke, conformemente alle previsioni di cui alla DGR n. XI/5373/2021, con deliberazione n. 590 del 15/07/2024 ha indetto specifico avviso esplorativo al reperimento di eventuali immobili, nella disponibilità di enti pubblici, da destinare a Casa di Comunità Spoke presso il Comune di Castelleone. Con deliberazione n. 865 dell'8/10/2024 sono state pubblicate le determinazioni conseguenti all'avviso di cui alla deliberazione n. 590 del 15/07/2024;
- il progetto di realizzazione degli Ospedali di Comunità (per Soncino già attivo e per Rivolta con lavori in fase di esecuzione) quali strutture sanitarie di ricovero, con funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con lo scopo di evitare ricoveri ospedalieri impropri e/o di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere di fabbisogni sociosanitari, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia e più prossimi al domicilio;
- un potenziamento dei servizi domiciliari anche attraverso la telemedicina, sulla base delle indicazioni regionali ed in allineamento con gli sviluppi delle piattaforme digitali regionali.

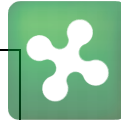
Nel corso del 2025, secondo tempistiche differenziate in relazione ai tempi di chiusura dei diversi cantieri, è attesa la realizzazione della CdC di Crema, dell'OdC e della CdC di Rivolta d'Adda.

La Casa di Comunità di Crema

L'intervento è rivolto alla ristrutturazione parziale dell'edificio sito in Via Gramsci al civico n. 13 nel Comune di Crema, precedentemente destinato a sede amministrativa e ai servizi sociosanitari, e alla sua riconversione in Casa di Comunità.

La pianificazione della riconversione/ristrutturazione nasce con lo scopo di armonizzare quanto più possibile la convivenza delle nuove attività all'interno dell'architettura esistente, massimizzare la fruibilità dei nuovi spazi ed il loro grado prestazionale, senza stravolgere l'accessibilità dell'area dall'esterno e il suo inserimento nel contesto urbano.





Dal punto di vista edilizio l'intervento si configura come "intervento di ristrutturazione" mirato ad alcune aree dell'edificio e di "riqualificazione", ovvero intervento rivolto al ripristino o alla sostituzione di alcuni elementi costitutivi dell'edificio, l'eliminazione, la modifica e l'inserimento di nuovi elementi ed impianti, per la realizzazione complessiva dei servizi.

Negli spazi della sede di Via Gramsci sono operativi i seguenti servizi:

- Punto Unico di Accesso (PUA) a valenza aziendale;
- Centrale Operativa Territoriale (COT) a valenza aziendale;
- Unità di valutazione Multidimensionale (UVM) per: attivazione Cdom, misura B1, inserimento in RSA, residenzialità leggera, ecc;
- Cure domiciliari - CDM ad erogazione diretta;
- Servizio di Psicologia e Ambulatori Specialistici di Psicologia;
- Ambulatorio Infermieristico;
- Ufficio Protezione Giuridica;
- Centro Adozioni;
- Cure Primarie;
- Protesica maggiore e protesica minore;
- Sportelli di Scelta e Revoca;
- Servizio di Medicina legale con le Commissioni patenti ed Invalidi (temporaneamente dislocate presso la sede del Polo ospedaliero in Largo Ugo Dossena n.2 Crema).

A ristrutturazione avvenuta saranno attivati gli ambulatori ad uso degli specialisti e degli MMG/PLS, della Continuità Assistenziale, previsti all'interno delle CdC e con la redistribuzione di tutte le attività esistenti nei piani oggetto della ristrutturazione vera e propria.

In fase di consegna il piano rialzato dello stabile (seconda settimana di dicembre) vedrà al suo interno la riallocazione dei seguenti servizi/funzioni:

- SPORTELLI DI SCELTA E REVOCA
- PUA
- ADI-EVM
- PROTESICA MAGGIORE / ASSISTENZA INTEGRATIVA





- UFFICI COORDINATORE PUA/ AMMINISTRATIVO

E IN VIA TEMPORANEA:

- AMBULATORIO CARDIOLOGICO
- AMBULATORIO GERIATRICO
- CENTRO ADOZIONI
- UFFICIO COLLOQUI PSICOLOGIA

La Casa di Comunità di Rivolta D'Adda

Terminata la fase di identificazione e progettazione con provvedimento n. 208 del 30/03/2023 è stato approvato il progetto esecutivo.

Sono proseguiti nel corso dell'anno i lavori relativi alla Casa di Comunità di Rivolta d'Adda che si chiuderanno nel prossimo anno. Trattandosi di nuova struttura, e pertanto di nuovi servizi, ASST in accordo con Regione dovrà poi definire le modalità per la sua gestione ed attivazione.

L'Ospedale di Comunità di Rivolta D'Adda

Nell'ambito delle attività e dei servizi della rete territoriale della ASST di Crema sono stati previsti gli Ospedali di Comunità quali strutture deputate all'erogazione di prestazioni sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità come definite nel Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità (LR n. 33/2009).

In questo contesto è stata prevista la realizzazione di un Ospedale di Comunità nella struttura di proprietà dell'ASST di Crema in Via Monte Grappa a Rivolta d'Adda.

L'Ospedale di Comunità di Soncino

Nell'ambito territoriale della ASST di Crema è stato realizzato, in una struttura di proprietà della Fondazione Soncino Onlus, un ulteriore Ospedale di Comunità.

La struttura, ristrutturata, è stata posta in esercizio con 19 posti tecnici.

ASST con deliberazione n. 659 del 01/08/2024 ha indetto una procedura aperta telematica per l'affidamento, ai sensi degli art. 14 e art. 71 del D.Lgs. 36/2023, del servizio di gestione integrale dell'Ospedale di Comunità di Soncino, operazione, peraltro, finalizzata alla successiva riclassificazione





dello stesso, nel rispetto di quanto previsto dalla vigente normativa. In merito si richiama la deliberazione n. 883 del 15/10/2024 avente ad oggetto *Procedura aperta espletata in forma telematica attraverso la piattaforma SINTEL per l'affidamento del servizio di gestione integrale dell'Ospedale di Comunità dell'ASST di Crema sito in Soncino - nomina commissione giudicatrice*.

La Centrale Operativa Territoriale

Con atto deliberativo n. 723 del 28/09/2022 è stata istituita la Centrale Operativa Territoriale (COT) presso la sede della Casa di Comunità di Crema sita in Via Gramsci n. 13.

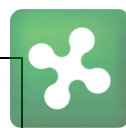
Con ulteriore atto deliberativo n. 464 del 31/05/2024 si è preso atto della messa in funzione della Centrale Operativa Territoriale di Crema.

La COT svolge un servizio all'interno della rete e non prevede l'accesso diretto dell'utenza.

La COT assolve un ruolo di raccordo e coordinamento tra i vari servizi attraverso funzioni distinte e specifiche seppur tra loro interdipendenti:

- *transitional care* delle persone fragili e dei non autosufficienti nell'ambito:
 - della rete ospedaliera per acuti (COT quale presidio delle dimissioni protette);
 - della rete delle cure intermedie (riabilitazione residenziale), delle unità di offerta sociosanitarie residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali, domiciliari (ADI/C-DOM) e UCP-DOM;
- coordinamento della presa in carico della persona nella transizione tra i diversi servizi di cura ed assistenza: ammissione/dimissione nelle/dalle strutture ospedaliere, ammissione/dimissione trattamento temporaneo e/o definitivo residenziale, ammissione/dimissione presso le strutture di ricovero intermedie o domiciliare;
- coordinamento dei professionisti sanitari coinvolti;
- coordinamento/ottimizzazione degli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale;
- tracciamento e monitoraggio delle transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro;
- supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale, riguardo le attività e i servizi distrettuali;
- monitoraggio dei percorsi integrati di cronicità (PIC).





La COT si occupa del percorso di dimissione dei pazienti che non sono nelle condizioni di rientrare, in modo autonomo, direttamente al domicilio, gestendo il loro passaggio dall'ospedale per acuti al territorio, attraverso l'attivazione di un ricovero in cure intermedie o di una richiesta di inserimento in struttura sociosanitaria, di ADI, della Rete Locale di Cure Palliative, dell'IFeC della CdC di riferimento, o il rinvio al MMG/PLS. In caso di dimissione, il reparto dimettente attiva la COT del territorio di residenza dell'assistito, che a sua volta attiverà percorsi e/o interventi necessari in una logica di prossimità al domicilio.

La COT avvalendosi delle banche dati disponibili, costruisce, aggiorna ed implementa una mappatura della rete dei servizi sanitari, dei Servizi Sociali dei Comuni, delle Unità d'Offerta Sociosanitarie e Socioassistenziali, delle misure e dei servizi innovativi nonché delle associazioni di volontariato/terzo settore attivabili, utilizzabile ai fini della transizione e della presa in carico.

La COT garantisce il supporto informativo e logistico ai professionisti della rete (MMG, PLS, CA, IFeC ecc.), riguardo le attività ed i servizi distrettuali presenti.

In attesa dell'implementazione della piattaforma di telemedicina da parte di Regione Lombardia, viene attuata teleassistenza tramite contatto telefonico che permette di:

- rilevare le condizioni di salute attraverso l'utilizzo delle scale validate somministrate con intervista telefonica;
- rilevare parametri vitali relativi ai device utilizzati.

Le attività della COT si stanno gradualmente implementando, in relazione sia allo sviluppo dei percorsi definiti attraverso il PPT sia all'implementazione degli strumenti informatici disponibili, a partire dalla piattaforma regionale territoriale - SGDT.

Punto Unico di Accesso (PUA)

Il PUA, all'interno della CdC, deve rappresentare per il cittadino un luogo privilegiato di accoglienza, informazione ed orientamento verso i servizi sociosanitari, sociali e/o sanitari in grado di fornire risposte immediate ai bisogni semplici, ovvero di attivare Equipe di Valutazione Multidimensionale con i servizi deputati in caso di bisogni di natura complessa o riferibili a specifiche tipologie di bisogno/utenza (ad esempio: attivazione di Cdom, a seguito di valutazione integrata e raccolta consensi/scelte da parte del cittadino, invio a Servizi afferenti al Dipartimento Salute mentale e Dipendenze, accoglienza e invio al Consultorio Familiare, Orientamento a Misure regionali, Accesso all'Assistenza sanitaria per cittadini stranieri segnalati dal Servizio sociale d'ambito, o ospiti di progettualità di Housing, accoglienza e





registrazione di richieste ingresso in RSA, accoglienza e consulenza richieste accesso a Residenzialità Assistita, etc.)

Presso il PUA è favorito il dialogo e la connessione con le realtà ETS e del volontariato sia per la fase di raccolta del bisogno che per la costruzione delle risposte adeguate al cittadino.

Il PUA opera secondo un approccio integrato e multidisciplinare, con i seguenti obiettivi e caratteristiche:

- favorire i percorsi, attivando i servizi esistenti in relazione ai bisogni rilevati, al fine di eliminare e semplificare i numerosi passaggi che la persona assistita ed i suoi familiari devono effettuare per l'accesso ai servizi e per la loro fruizione;
- essere uno dei luoghi dell'integrazione sociosanitaria e come tale fungere da raccordo tra le diverse componenti sanitarie e sociali.

L'organizzazione del PUA è articolata seguendo una logica sequenziale:

1. accoglienza e rilevazione del bisogno;
2. attivazione valutazione di primo livello;
3. attivazione della valutazione multidimensionale di secondo livello, per tutti i casi che ne necessitino e/o con punteggio al triage maggiore di 7, mediante la composizione di EVM composte dai professionisti specifici per il bisogno rilevato;
4. attivazione dei percorsi/invio ai servizi.

Dal mese di dicembre 2024 sarà presente al PUA e si integrerà con l'IFeC nell'attività di accoglienza e valutazione, un Assistente Sociale dell'Ambito.

I finanziamenti del PNRR e l'accordo con l'Ambito territoriale dei Comuni consentiranno di implementare l'integrazione sociosanitaria per tutta l'attività di valutazione del bisogno.

La DGR 2089/24 prevede, infatti, per il 2025 la realizzazione del 50% delle valutazioni con partecipazione dell'Assistente Sociale dei Comuni con incremento fino ad arrivare al 100% nel 2027.

Nel mese di novembre 2024 presso i locali del PUA si è dato l'avvio al Progetto Orientabile in condivisione con l'Azienda sociale e l'Ambito.

Pertanto, presso la Casa di Comunità di Crema saranno presenti operatori Assistenti Sociali della Comunità Sociale Cremasca e degli ETS per offrire accoglienza ed orientamento alle persone con disabilità, loro care giver e famiglie ed anche ai servizi territoriali pubblici e privati.





Nell'ottica dell'integrazione sociosanitaria il PUA e il Progetto Orientabile opereranno per favorire la realizzazione di interventi e percorsi per la vita indipendente delle persone con disabilità e loro famiglie evitando sovrapposizioni e ridondanze.

POAS 2022/2024

Con Deliberazione n. 977 del 20/11/2024 si è preso atto della DGR n. XII/3285 del 31/10/2024 di aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Crema.

Sono stati banditi gli avvisi pubblici per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore delle seguenti strutture complesse:

- S.C. Vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive - (deliberazione n. 934 del 31/10/2024 e deliberazione n. 996 del 28/11/2024);
- S.C. Cure primarie (deliberazione n. 914 del 24/10/2024);
- S.C. Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (Deliberazione n. 970 del 14/11/2024).

La rivisitazione con aggiornamento del POAS avvenuta nell'agosto 2024 non ha interessato l'articolazione del Polo territoriale, se non per lo spostamento in staff alla Direzione Generale della funzione "gestione progetti" precedentemente in staff alla Direzione Sociosanitaria. Questa operazione è stata condivisa allo scopo di integrare e connettere tutte le progettualità aziendali, territoriali ed ospedaliere in un unico ufficio assicurando omogeneità dei processi e di gestione degli stessi.

Il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze

Si intensificherà l'azione di integrazione del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze, con il fine di favorire un avvicinamento dei soggetti a rischio – specie in fascia d'età giovanile e per le situazioni che sfuggono ai canali di accesso tradizionale – attraverso un approccio favorente e non stigmatizzante. In particolare, si intensificheranno le collaborazioni con il Pronto Soccorso, le strutture scolastiche, gli Enti Locali, le associazioni. Sul piano dell'offerta, si manterrà e svilupperà l'attuale offerta riabilitativa e di reinserimento, rendendola sempre più articolata e adattabile alle diverse esigenze delle patologie e degli individui.

Punto di focalizzazione risulta essere il percorso, in buona misura innovativo e sperimentale, di prevenzione della cronicità nell'ambito delle nuove dipendenze (Gioco d'Azzardo patologico) riprendendo e ampliando le metodologie basate su residenzialità leggera, già in uso in ambito alcologico.



Questa attività è condivisa con la SC Riabilitazione specialistica Dipendenze che svolge la sua azione con aspetti qualificati tipicamente riabilitativi e tendenti alla realizzazione della continuità di presa in carico in sinergia con il territorio: presenza di équipe multiprofessionale, lavoro di rete con servizi territoriali e strutture che si occupano delle dipendenze, presa in carico terapeutico delle famiglie, gruppi psicoterapici per giovani poliambulatori.

Per l'anno 2024 è stato riproposto all'OCSM il prosieguo del **programma innovativo in salute mentale "Riqualificazione percorsi territoriali di cura (cod TR21)"** finalizzato a riorganizzare una parte dell'attività istituzionale per rispondere in modo appropriato ed efficiente ai bisogni portati dalla popolazione ottimizzando le risorse disponibili con la finalità di contenere il ricorso all'ospedalizzazione ed istituzionalizzazione degli utenti con gravi patologie psichiatriche e disabilità psichica.

La ASST partecipa, inoltre, in continuità con il 2023, ai seguenti progetti:

Progetti regionali di rafforzamento dei dipartimenti di salute mentale e dipendenze (DSMD) di cui alla DGR n. XI/7661/2022 con i progetti aziendali:

- avviare/implementare percorsi per il superamento della contenzione meccanica nei reparti di Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile;
- percorsi innovativi alternativi ai ricoveri nelle REMS.

Piano regionale biennale di attività per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) di cui alla DGR n. XI/7357/2022, adottato da ATS Val Padana con decreto n. 433 del 29/06/2023 e oggetto di specifica convenzione fra la ASST e ATS Val Padana, mirato alla costituzione di un'équipe specialistica per il contrasto ai DNA nel territorio della ASST.

Progetto Joint Action ImpleMENTAL

Tale progetto ha lo scopo di costituire una équipe multidisciplinare integrata per attuare le best practices internazionali nel trattamento del disturbo borderline di personalità. L'équipe è stata formata e ha cominciato a erogare prestazioni quali terapie di gruppo "skills training" a utenti con disturbo borderline di personalità e gruppi di psicoeducazione diretti a genitori/caregiver.

Progetto GAP programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico (DGR n. XII/80/2023 del 03/04/2023): "Approvazione e attuazione del programma regionale di attività per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico finanziato con fondo GAP 2021 in continuità e ad implementazione delle





azioni già poste in essere nei piani relativi al biennio 2016-2017 e alle programmazioni del biennio 2018-2019 ex DGR n. 585/2018”.

Progetto di riqualificazione DSMD

Negli ultimi anni sono aumentate le richieste di interventi psichiatrici urgenti, con un aumento di circa il 50-60% di accessi per acuzie psichiatrica in PS e di ricoveri in SPDC nell'anno 2024 rispetto al 2022. Parimenti, è aumentata la richiesta di interventi ambulatoriali di salute mentale, con l'aumento di circa il 15% degli utenti in carico al CPS nell'anno 2024 rispetto al 2022. Nonostante l'aumento della domanda, i servizi del CPS e delle U.O. SerD e NPIA hanno problemi strutturali legati alle sedi dove sono ubicati. Tali sedi presentano criticità tecniche e di spazi, attualmente insufficienti a ospitare i professionisti che vi operano, con la conseguenza di contribuire ad allungare i tempi di attesa degli utenti.

Oltre ai ricoveri in acuzie e alle prestazioni ambulatoriali, si è manifestata la necessità di migliorare l'offerta di cura di due tipologie di utenti che necessitano di percorsi riabilitativi residenziali, attualmente assenti o insufficienti: 1. giovani adulti con disturbi psichiatrici in comorbidità con disturbi da uso di alcool o altre sostanze psicoattive; 2. adulti con disturbi psicotici o disturbi della personalità con assenza di rete familiare e sociale, non in grado di mantenere una vita autonoma e indipendente.

Date le esigenze qui brevemente rappresentate è stata progettata un'opera di riqualificazione della U.O. Psichiatria sulle seguenti direttrici: 1. Ampliamento del numero dei posti letto accreditati in SPDC da 8 a 9; 2. Potenziamento della ricettività di CPS, U.O. SerD e U.O. NPIA attraverso la realizzazione della Palazzina di Riabilitazione Psichica Integrata -che ospiterà CPS, CRA e CD- e attraverso la ristrutturazione della storica sede di via Teresine/via Medaglie d'Oro a Crema -che ospiterà U.O. SerD e U.O. NPIA; 3. Ampliamento del numero dei posti letto accreditati in CRA da 8 a 9; 4. Affidamento a terzi di Progetti Domiciliari Integrati rivolti a giovani adulti con disturbi psichiatrici e disturbi da uso di sostanze, da collocare negli appartamenti di Rivolta d'Adda previa loro ristrutturazione, e contestuale affidamento del servizio di urgenza psichiatrica al fine di garantire la continuità di cura dei soggetti ivi inseriti che dovessero presentare episodi di acuzie.

Il progetto di riqualificazione, approvato da DG Welfare di Regione Lombardia ai sensi del comma 5 ter dell'art. 10 del DL 34/2023, sarà operativo dal 01/01/2025 al 31/12/2026, con possibilità di proroga di 12 mesi.

Le Disabilità

L'area delle disabilità, e in particolare l'autismo, saranno oggetto di un'approfondita analisi





organizzativa, allo scopo di intensificare il presidio degli snodi di transizione tra le fasi evolutive esistenziali e di sperimentare modalità assistenziali e di “presa in carico” di tipo integrato e omnicomprensivo (budget di salute).

La ASST di Crema è altresì parte attiva nei seguenti progetti:

- **DIAPASON**, di cui alla DGR n. IIX/278 del 15/05/2023 e Decreto regionale del 24/11/2023, n. 19004 per la prosecuzione delle attività del progetto Pervinca, recepito dalla ASST con deliberazione del 27/03/2024, n. 260;
- **AUTINCA**, di cui alla DGR XII/277 del 15/05/2023 e Decreto regionale del 24/11/2023, n. 19004, per la continuità alle attività sviluppate con i progetti AUTER, recepita dalla ASST di Crema con deliberazione del 11/03/2024, n. 213;
- **AUTISMO: DALL'ANALISI TERRITORIALE AL PROGETTO DI VITA** - DGR n. XI/5213 del 13/09/2021 ad oggetto “Approvazione del progetto Autismo: dall'analisi territoriale al progetto di vita” e conseguente assegnazione delle risorse all'Ente Capofila, ATS Val Padana.

Inoltre, per l'anno 2024, in continuità con le precedenti annualità, la SC di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza prosegue con i seguenti progetti:

- **disabilità complesse e patologie precoci dello sviluppo (G018)** – capofila ASST CR;
- **adolescence work in progress (G027)** – capofila ASST MN.

Psicologia Aziendale e Servizio di Psicologia delle Cure Primarie

Per le attività psicologiche esterne al DSMD, la UOPSI riferisce direttamente alla Direzione Sociosanitaria attraverso l'Ufficio in Staff della Psicologia Aziendale.

La Psicologia Aziendale sta implementando il **Servizio di Psicologia delle Cure Primarie** di cui alla L.R. n. 1/2024, istituito dalla ASST di Crema con delibera n. 1011 del 03.12.2024. Per la definizione del Progetto (allegato alla delibera istitutiva del servizio) sono stati incontrati i Direttori del DSMD, di Distretto, della UOC Cure Primarie, del Consultorio, della UOC Neurologia U.O. Diabetologia e UOC Pediatria, gli AFT MMG e AFT/PLS. È stata programmata attività di organizzazione ed informazione con i MMG e PLS per definire i percorsi di invio ed accesso all'intervento psicologico di base per le persone fragili e loro famiglie e per l'intervento precoce in situazioni di disagio psicologico che non necessitino di interventi specialistici.

La Psicologia Aziendale sta inoltre dando attuazione ai seguenti progetti, di cui Regione Lombardia è capofila per il Ministero della Salute:



- **BUONE PRATICHE DI TELEMEDICINA IN ALCOLOGIA E NELLE DIPENDENZE** - di cui alla DGR XII/1436 del 27/11/2023 e Delibere aziendali n. 928/2023 e n. 1014/2024, che vede ASST di Crema quale Ente attuatore per Regione Lombardia della Survey nazionale e della attività di formazione nazionale con n. 2 FAD asincrone accreditate ECM per n.1000 operatori di tutti i profili professionali dei servizi delle dipendenze;

- **PROMOZIONE DEL BENESSERE E FACILITAZIONE ALL'ACCESSO DEI SERVIZI PSICOLOGICI**, di cui alle DGR n. 7043/2022 e n. 2008/2024 e conseguenti Delibere aziendali n. 882/2022, n. 105/2023, n. 296/2024 e n. 445/2024 per la prosecuzione del Progetto regionale per il Benessere della persona e l'accesso ai Servizi Psicologici delle fasce più deboli della popolazione, in attuazione dell'art. 33 comma 6-bis del D.L. 25/05/21 n. 73 – Risorse annualità 2022". All'interno del finanziamento si sta operando per l'attuazione di interventi territoriali del servizio di Psiconcologia in integrazione con il reparto ospedaliero, e per l'intervento psicologico con persone affette da Diabete di Tipo 1 in carico alla Pediatria e al Reparto di Diabetologia.

Inoltre, si sta attuando:

- il Progetto di Neuropsicologia Aziendale con l'erogazione di prestazioni neuropsicologiche nei diversi livelli di intervento nella Casa di Comunità di Crema, nell'Ospedale di Crema e nelle strutture di Riabilitazione dell'Ospedale di Rivolta d'Adda, in linea con quelle neuropsicologiche e psicologiche previste nel PDTA dei CDCD;

- "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. "#UP - Percorsi per crescere alla grande" per l'inclusione e supporto di adolescenti fragili, in collaborazione con il servizio sociale aziendale e con gli Enti del territorio;

- interventi WHP in favore dei lavoratori della ASST (sportello psicologico, collaborazione con la sorveglianza sanitaria, formazione ai neoassunti e professionisti di ASST).

2.3. Emergenza Urgenza (118)

L'ASST di Crema è parte della rete del soccorso sanitario in condizioni di emergenza urgenza, coordinata a livello regionale per l'ambito organizzativo e gestionale da AREU. Il Presidio per acuti di Crema oggi è DEA di I° livello e presenta funzioni ed assetto organizzativo superiori rispetto ai requisiti minimi del DEA di Primo livello come evidenziato nella Tabella seguente. Il Presidio di Crema presenta inoltre funzioni di livello superiore a quanto richiesto dal DEA di primo livello dal DM 70/2015.



Tabella – Funzioni presenti nella ASST di CREMA e previste nei DEA II° livello

UOC Chirurgia Vascolare
UOs Emodinamica Elettrofisiologia
UOs Unità Cerebrovascolare (Stroke Unit) 1° liv secondo Dm 70
UOC Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva Ad alta complessità
Centro per il Trattamento delle Emorragie delle Alte vie digestive – Centro Regionale III° livello
Presidio Malattie rare - HHT - Malformazioni artero-venose
UOs Radiologia Interventistica
UOC Pneumologia
Broncoscopia interventistica
UOC Dialisi e Nefrologia (degenza)

I rapporti di AREU con le Aziende sanitarie della Regione Lombardia sono regolati da convenzioni all'interno delle quali vengono descritte le attività ed i fattori produttivi (risorse umane, beni e servizi, ecc.) che le aziende devono fornire ad AREU per lo svolgimento delle attività ed il mantenimento del servizio di assistenza in regime di urgenza.

L'ASST di Crema risulta essere un'articolazione dell'AAT di Cremona per il distretto territoriale di Crema. L'attività svolta coinvolge le aree dei **mezzi di soccorso** (base ed avanzati) ed un'attività di coordinamento con la centrale operativa, posta nell'ASST di Cremona; non è prevista presso la scrivente Azienda attività di elisoccorso.

A seguito della DGR XI/2703/2019 che ha approvato lo schema tipo di convenzione tra AREU e gli enti pubblici sanitari per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, con Delibera n. 304 del 27/05/2020 è stata approvata e sottoscritta la convenzione per il quinquennio 2020/2024.

Per l'ASST di Crema è prevista la partecipazione all'attività di soccorso AREU di un numero di figure professionali pari a 13, espresse attraverso ore di lavoro a copertura di specifici turni mensili, così suddivise:

- n. 3 medici;
- n. 4 infermieri;
- n. 6 operatori del comparto tecnico.

L'attività prevista da Convenzione per il personale sanitario è sia di natura clinico-assistenziale, sia di natura formativa (la quale, a sua volta, comprende sia ore in discenza, sia ore in docenza).

Il livello dei costi sostenuti per l'attività di assistenza AREU è oggetto di monitoraggio trimestrale da parte del Controllo di Gestione attraverso uno specifico flusso informativo dedicato, sottoposto a successivi controlli di coerenza da AREU. Tutti i costi che l'ASST sostiene per questa attività, comprensivi sia delle risorse umane sia dei costi variabili (farmaci, dispositivi medici, servizi ed utenze) sono oggetto di rimborso da AREU nell'ambito degli accordi della convenzione citata nei paragrafi precedenti.





3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Di seguito vengono sintetizzate, per ogni singola area, le principali azioni che rappresentano in parte nuove implementazioni e in parte il completamento di interventi/percorsi iniziati negli anni precedenti e che proseguiranno nel corso dell'esercizio 2024. Le azioni descritte si inseriscono all'interno degli indirizzi emanati da Regione Lombardia e sono finalizzate al continuo miglioramento della struttura sanitaria.

3.1. Azioni strutturali

ADEGUAMENTO ANTINCENDIO

D.M. 19/03/2015 "Aggiornamento della regola tecnica di Prevenzione Incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle Strutture Sanitarie pubbliche e private di cui al Decreto 18/09/2002".

Il Decreto Ministeriale dispone che le strutture sanitarie esistenti alla data d'entrata in vigore del D.M. 18/09/2002, che non abbiano completato l'adeguamento antincendio, devono essere adeguate ai requisiti così come modificati e integrati dal D.M. 19/03/2015 per fasi e scadenze predefinite.

Conseguentemente si è provveduto a mettere in atto le seguenti attività:

- Presentazione in data 11/07/2019 della Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) al Comando dei Vigili del Fuoco in adempimento al DM 19/03/2015 e alle prescrizioni di cui al verbale di accertamento n. 675/pg/6403 del 06/07/2018. Contestualmente alla presentazione della SCIA, si è quindi trasmessa, con protocollo n. 18666 del 10/07/2019, la dichiarazione riguardo all'ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2 comma 1 del DM 19.03.2015 richiedendo l'archiviazione del verbale di accertamento n. 675/6403 del 06/07/2018.
- In data 24/04/2019 è stata presentata al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Cremona la SCIA attestante l'adeguamento alle prescrizioni tecniche del DM 19/03/2015 di lotti di attività aventi superficie pari almeno al 30% della superficie totale in pianta.
- In data 07/11/2019 il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco ha effettuato sia la visita tecnica ai sensi dell'art. 4 DPR 151/2011 a seguito delle SCIA in data 11/07/2019 prot. n. 7063 (art. 2 co. 1 DM 19.03.2015) e prot. n. 7067 (art. 2 co. 2 DM 19/03/2015) sia sopralluogo di verifica delle prescrizioni impartite con il verbale di Polizia Giudiziaria 675PG/6403 del 06/07/2018, con esito positivo.
- In data 04/09/2020 è stata presentata al Comando Provinciale dei VVF di Cremona istanza di deroga, per la presenza di determinati vincoli (strutturali, impiantistici, edilizi), che non consentono di rispettare alcuni punti delle disposizioni antincendio. Con nota del Dipartimento dei Vigili del Fuoco





– Direzione Regionale Lombardia acquisita al protocollo di questa azienda con n. 35947 del 28/12/2020, l'istanza di deroga ha ottenuto parere favorevole.

È previsto il completamento degli interventi di adeguamento secondo le scadenze previste dalla normativa nel contempo prorogate.

PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2018

D.G.R. XI/770/2018 - RIMOZIONE E BONIFICA DA AMIANTO COPERTURA PRESIDIO DI RIVOLTA D'ADDA

- Con D.G.R. XI/770/2018 e successivo Decreto di assegnazione n. 17098 del 22/11/2018 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 310.000,00.
- Con Deliberazione n. 772 del 26/10/2023 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori in oggetto.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 255 del 11/04/2024 sono stati liquidati gli incentivi tecnici art. 113 del D.lgs. 50/2016 agli aventi diritto.
- Con Deliberazione n. 363 del 30/04/2024 è stata approvata la Relazione Acclarante dell'intervento in oggetto.

D.G.R. XI/770/2018 - COMPLETAMENTO ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DEL P.O. DI CREMA – LOTTO II

- Con D.G.R. XI/770/2018 e successivo Decreto di assegnazione n. 17098 del 22/11/2018 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 889.000,00.
- I lavori sono stati avviati in data 07/01/2022 come risulta dal verbale di consegna del cantiere protocollo n. 0001639 del 27/01/2022.
- Durante il corso dei lavori e delle riunioni tecniche intercorse tra la Direzione Lavori, i Progettisti e questa ASST, si sono verificate alcune circostanze che hanno comportato la necessità di introdurre nel progetto, già in corso di esecuzione, variazioni ed aggiunte non previste dal contratto, rendendo necessaria la redazione di una perizia suppletiva e di variante.
- Il prolungarsi delle tempistiche è dovuto al probabile avvio di precontenzioso in quanto le varianti individuate dalla Direzione Lavori, in parte ricomprese nella fattispecie di cui all'art. 106 comma 1 lettera c) ed in parte nella fattispecie di cui art. 106 comma 2 lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e smi, sono tuttora in via di definizione.



- L'evolversi della situazione ha indotto questa ASST ad affidare con Determina n. 157 del 27/02/2023 l'incarico di assistenza ad uno studio legale per la gestione del precontenzioso al fine di addivenire ad una soluzione che consenta il buon esito dell'intervento.
- A conclusione dei confronti, in data 24/09/2024 il Direttore dei Lavori ha fatto pervenire una proposta di perizia di variante tecnica in corso d'opera e suppletiva dei lavori in oggetto.
- Ai sensi dell'art. 106, comma 12, del D.lgs. 50/2016, l'esecuzione dei lavori oltre il limite del quinto ha determinato l'esigenza di stipulare un atto aggiuntivo integrativo del contratto di appalto, presentato all'impresa esecutrice e sottoscritto in data 4 ottobre 2024.
- È stato acquisito il nullaosta preventivo all'approvazione della Perizia di Variante e contestuale autorizzazione all'utilizzo delle disponibilità del quadro economico rilasciate dalla Direzione Generale Welfare UO Risorse Strutturali e Tecnologiche.
- Con Deliberazione n. 974 del 19/11/2024 questa Azienda ha approvato la Perizia di Variante e in data 07/10/2024 sono ripresi i lavori delle opere non interessate dalla Perizia e con successivo Ordine di servizio n. 2 del 02/12/2024 sono state avviate tutte le opere riportate nella Perizia di Variante approvata.
- L'atto aggiuntivo sottoscritto dalle parti fissa il termine contrattuale per l'esecuzione lavori in 300 giorni naturali e consecutivi decorrenti dall'Ordine di servizio ovvero il termine è 28/09/2025.

PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2019

D.G.R. XI/2468/2019 - INTERVENTI DI INCREMENTO DEL LIVELLO DI SICUREZZA ANTINCENDIO E CONTESTUALE AMPLIAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DEL PRESIDIO DI VIA TERESINE (S.E.R.D. – NPJA) IN CREMA

- Con D.G.R. XI/2468/2019 e successivo Decreto di assegnazione n. 16756 del 21/11/2019 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.900.000,00.
- Con D.G.R. XI/6681 del 18/07/2022 è stato individuato come finanziabile l'intervento proposto da questa ASST per la realizzazione di una nuova palazzina per la Riabilitazione Psicica integrata da destinare a nuova sedia UONPIA e Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza (CRA);
- Con D.G.R. XI/7593 del 15/12/2022 è stato rimodulato l'intervento in oggetto in "Opere di incremento livello di sicurezza antincendio e contestuale ampliamento e ristrutturazione del presidio di via Teresine (S.E.R.D. – NPJA) in Crema" e prorogato dal 30/03/2023 al 30/06/2023 il termine per l'invio alla D.G. Welfare della comunicazione di avvio dei lavori.





- Con D.G.R. n. XII/861 del 08/08/2023 il termine per l'avvio lavori è stato prorogato al 30/09/2023.
- I lavori sono stati avviati in data 27/09/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- I lavori proseguiranno per tutto il 2025.

PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2020

RICOGNIZIONE PER LA DEFINIZIONE DEGLI INTERVENTI DI CUI ALLA D.G.R. XI/3264/2020 – Piano Generale di Riordino della Rete Ospedaliera – Ambiti correlati alle Terapie Intensive – Terapie Semi Intensive – Adeguamento Percorsi di Accesso Pronto Soccorso

- Con deliberazione n. 646 del 27/11/2020 questa Azienda ha approvato il piano di riorganizzazione sanitaria - avvio delle progettualità finanziate ex art. 2 del D.L. n. 34/2020 convertito in legge n. 77/2020.
- Gli interventi previsti riguardano:
 - modulo Terapia Intensiva 1 - Rianimazione – RIA;
 - modulo Terapia Intensiva 2 - Medicina di Accettazione e Urgenza – MAU;
 - modulo Terapia Semi- intensiva - Unità Terapia Sub Intensiva Respiratoria – UTIR 2;
 - differenziazione Percorsi Pronto Soccorso.
- In relazione al primo intervento - modulo Terapia Intensiva 1 RIA, nelle more dell'espletamento delle procedure gestite da Invitalia per conto della Struttura Commissariale, i lavori sono stati affidati con determinazione dirigenziale n. 32 del 14/10/2020, sono stati regolarmente eseguiti, sono terminati ed è stata acquisita la relativa documentazione tecnica e la dichiarazione di conformità dell'impianto e delle apparecchiature installate.
- In relazione ai tre interventi individuati, questa Azienda ha ritenuto di provvedere tramite adesione all'Accordo Quadro di Invitalia con la deliberazione n. 647 del 27/11/2020 e, conseguentemente, sono stati emessi appositi Ordini di Attivazione per gli incarichi di progettazione degli interventi riguardanti MAU, Pneumologia UTIR2 e modifica accessi Pronto Soccorso.
- Si sono da subito rappresentate difficoltà nell'accettazione e nell'avvio dell'incarico riguardante la progettazione degli interventi sopra riportati da parte dall'Aggiudicatario della Procedura gestita dalla Struttura Commissariale, in ordine, in particolare, ai contenuti progettuali ed agli importi dei





relativi onorari così come definiti e determinati da quest'Azienda. Sono state inviate al soggetto aggiudicatario diverse note di chiarimento e di sollecito.

- A tutt'oggi le criticità, che non hanno consentito la sottoscrizione degli incarichi né l'avvio della progettazione, permangono.
- Dal punto di vista prettamente tecnico/economico, si riscontra oggettivamente una sottovalutazione degli importi stimati per l'esecuzione delle lavorazioni, situazione poi ulteriormente aggravata dal notevole incremento dei costi di realizzazione avvenuto negli ultimi anni.
- Allo stato attuale, quindi, si ritiene necessario procedere ad una nuova valutazione e rimodulazione degli interventi originariamente proposti.
- Dall'attività di revisione, sia dei bisogni sia delle dotazioni effettive e pianificate in base alle attività di ricognizione di cui alla D.G.R. XI/3264/2020, si stanno rendendo evidenti anche altre opportunità di "rilettura" delle esigenze, correlate, in particolare, per i posti letto di Terapia Intensiva e Semi intensiva, anche alla luce dei requisiti specifici di accreditamento, nel tempo soggetti ad aggiornamento.

Sono quindi state avviate le necessarie interlocuzioni con la competente struttura regionale finalizzate alla presentazione di adeguate e motivate proposte di rimodulazione e con protocollo n. 0016071 del 03/06/2024 è stata trasmessa a Regione Lombardia istanza di rimodulazione riguardante i seguenti interventi:

- "Intervento modulo Terapia Intensiva 2 - Medicina di Accettazione e Urgenza - allegato 5 a"
- "Intervento modulo Terapia Semi Intensiva - Unità Terapia Sub Intensiva Respiratoria - UTIR 2 allegato 5 b"
- "Intervento differenziazione Percorsi Pronto Soccorso allegato 5 c"

identificati negli allegati della DGR. XI/3331 del 06/07/2020 e successiva DGR. XI/3479 del 05/08/2020, ai quali è associato il CUP G97H20002060001.

- Con protocollo n. 0016071/24 del 03/06/2024 è stata trasmessa a Regione Lombardia istanza di rimodulazione per gli interventi in oggetto. Regione Lombardia con nota acquisita al protocollo n. 0022820 del 12/08/2024 ha richiesto un'integrazione all'istanza di rimodulazione cui si è provveduto con protocollo n. 0025354 del 09/09/2024.





D.G.R. XI/3479/2020 - POTENZIAMENTO IMPIANTI AERAILICI E GAS MEDICINALI PALAZZINA MEDICA P.O. DI CREMA

- Con D.G.R. XI/3479/2020 e successivo Decreto di assegnazione n. 10852 del 17/09/2020 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.000.000,00.
- I lavori sono stati avviati in data 28/09/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- Con Deliberazione n. 962 del 12/11/2024 è stata approvata la Perizia di Variante dell'intervento in oggetto.
- I lavori proseguiranno per tutto il 2025.

D.G.R. XI/3479/2020 - INCREMENTO SICUREZZA ANTINCENDIO E SICUREZZA ANTISISMICA P.O. DI CREMA

- Con D.G.R. XI/3479/2020 e successivo Decreto di assegnazione n. 10852 del 17/09/2020 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.500.000,00.
- Con D.G.R. XII/1690/2023 sono stati prorogati i termini per l'avvio lavori al 30/09/2024.
- L'intervento costituisce il III° e ultimo lotto di adeguamento alla normativa antincendio, che accorpa gli adeguamenti residuali del I° e II° lotto.
- Contestualmente è stata avviata la parte relativa alla sicurezza sismica e sono attualmente in corso le indagini strutturali che dovranno essere ovviamente svolte nel rispetto della continuità ospedaliera.
- Con D.G.R. XII/3393/2024 sono stati prorogati i termini per l'avvio dei lavori al 30/09/2025.
- In data 09/12/2024 al protocollo n. 34346/24 è stata acquisita la documentazione relativa alla valutazione di vulnerabilità sismica e predisposizione Progetto di Fattibilità Economica e Progetto Definitivo/Esecutivo per i lavori in oggetto. Nel corso dell'anno 2025 si procederà alla verifica della documentazione trasmessa.

PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2021

D.G.R. XI/4386/2021 E D.G.R. XI/2903/2020 – FONDI INDISTINTI – INTERVENTO PER L'ADEGUAMENTO DEI LOCALI DELLA RISONANZA MAGNETICA E DELLA TAC

L'intervento in oggetto è stato finanziato con fondi indistinti per complessivi € 490.000,00 di cui:



- D.G.R. XI/4386/2021 e successivo Decreto di assegnazione n. 5130 del 15/04/2021 per adeguamento dei locali della TAC per un importo pari a € 125.000,00;
- D.G.R. XI/2903/2020 e successivo Decreto di assegnazione n. 2941 del 05/03/2020 per adeguamento dei locali destinati alla nuova Risonanza Magnetica per un importo pari a € 365.000,00.
- Con Deliberazione n. 639 del 24/08/2022 è stato approvato il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori in oggetto.
- Si provvederà alla liquidazione degli incentivi tecnici art. 113 del D.lgs. 50/2016 agli aventi diritto e successivamente verrà predisposta la relazione acclarante relativa all'intervento in oggetto con conseguente richiesta dei contributi a Regione Lombardia.

D.G.R. XI/4928/2021 - ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI TECNOLOGICI E GAS MEDICALI DEL P.O. DI RIVOLTA D'ADDA

- Con D.G.R. XI/4928/2021 e successivo Decreto di assegnazione n. 9213 del 07/07/2021 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 1.400.000,00.
- I lavori dell'intervento in oggetto sono stati affidati contestualmente ai lavori relativi all'Ospedale di Comunità di Rivolta d'Adda (PNRR) e seguiranno il cronoprogramma dell'intervento PNRR nell'avanzamento delle fasi lavorative.
- I lavori sono stati avviati in data 27/09/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- I lavori proseguiranno per tutto il 2025.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - CASE DI COMUNITÀ – CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - OSPEDALE DI COMUNITÀ

Il PNRR prevede il rafforzamento della rete di erogazione delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie mediante la creazione di nuove strutture e presidi quali le Case di Comunità (CdC), Centrali Operative Territoriali (COT) e gli Ospedali di Comunità (OdC).

Con D.G.R. XII/62 del 27/03/2023 sono stati rimodulati gli interventi così come richiesto dalle istanze presentate da questa ASST.





Il Piano Operativo Regionale (POR), attuativo del PNRR – Missione 6 component 1 e component 2 ha individuato gli interventi ammessi e la ripartizione delle quote di finanziamento. Per la ASST di Crema sono stati individuati i seguenti interventi:

- Casa di Comunità di Crema, via Gramsci n. 13 – importo finanziato € 2.437.851,30 – intervento finanziato per € 1.481.000,00 con fondi del PNRR e per € 956.851,30 con fondi regionali – CUP G94E21006990001.
- Centrale Operativa Territoriale di Crema, via Gramsci n. 13 – importo finanziato € 530.000,00 – intervento finanziato per € 250.000,00 con fondi del PNRR e per € 280.000,00 con fondi regionali – CUP G98I21001190001.
- Casa di Comunità di Rivolta d'Adda, via Garibaldi n. 24 – importo finanziato € 2.511.983,91 – intervento finanziato per € 2.100.000,00 con fondi del PNRR e per € 411.983,91 con fondi regionali – CUP G44E21002810001.
- Ospedale di Comunità di Rivolta d'Adda, via Montegrappa n. 15 – importo finanziato € 1.897.645,79 - intervento finanziato per € 1.872.337,00 con fondi del PNRR e per € 25.308,79 con fondi regionali – CUP G47H21058490001.

Casa di Comunità di Crema

- In data 15/12/2022 sono state avviate le prime attività della Casa di Comunità di Crema.
- I lavori sono stati avviati in data 23/11/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- Con Deliberazione n. 693 del 08/08/2024 è stata approvata la Perizia di Variante n. 1 dell'intervento in oggetto.
- È prevista la conclusione dei lavori e il conseguente avvio delle attività sanitarie e distrettuali entro il 30/06/2025.

Centrale Operativa Territoriale di Crema

- In data 15/12/2022 sono state avviate le prime attività della Casa di Comunità di Crema.
- I lavori sono stati avviati in data 23/11/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono terminati il 14/05/2024.





- Con Deliberazione n. 397 del 15/05/2024 è stato approvato il Collaudo Tecnico Amministrativo dell'intervento in oggetto.
- Successivamente sono stati caricati sulla piattaforma di rendicontazione Regis il Collaudo tecnico Amministrativo e il Verbale di fine lavori nel rispetto delle milestone di Regione Lombardia.
- Con Deliberazione n. 464 del 31/05/2024 si è proceduto alla presa d'atto della messa in funzione della Centrale Operativa Territoriale di Crema.
- Con protocollo n. 0017100/24 del 13/06/2024 è stata assunta la Relazione dell'ing. Colombi attestante il raggiungimento del target PNRR M6C1 Centrale Operativa Territoriale di Crema – CUP G98I21001190001.
- Con D.G.R. XII/2616 del 24/06/2024 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR - Missione 6 Component 1 M6C1 1.2.2 – Presa d'atto della documentazione predisposta dalle ASST/IRCCS attestante il conseguimento del Target – 101 Centrali Operative Territoriali pienamente funzionanti” Regione Lombardia ha preso atto della documentazione propedeutica al raggiungimento dei Target caricata sulla piattaforma di rendicontazione Regis.

Casa di Comunità di Rivolta d'Adda

- I lavori sono stati avviati in data 23/11/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- È prevista la conclusione dei lavori e il conseguente avvio delle attività sanitarie e distrettuali entro il 30/09/2025.

Ospedale di Comunità di Rivolta d'Adda

- I lavori sono stati avviati in data 27/09/2023, come risulta dal verbale di consegna del cantiere, e sono tuttora in corso.
- È prevista la conclusione dei lavori e il conseguente avvio delle attività sanitarie e distrettuali entro il 31/05/2025.





PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2022

D.G.R. XI/7593/2022 - NUOVA PALAZZINA PER LA RIABILITAZIONE PSICHICA INTEGRATA DA DESTINARE A NUOVA SEDE CENTRO PSICO SOCIALE (C.P.S.), CENTRO DIURNO (C.D.) E COMUNITÀ RIABILITATIVA AD ALTRA ASSISTENZA (C.R.A)

- Con D.G.R. XI/7593/2022 e successivo Decreto di assegnazione n. 18471 del 16/12/2022 è stato ammesso a finanziamento l'intervento per la realizzazione della nuova palazzina per la riabilitazione psichica integrata del P.O. di Crema, da destinare a nuova sede Centro Psico Sociale (C.P.S.), Centro Diurno (C.D.) e Comunità Riabilitativa ad Altra Assistenza (C.R.A) per un importo pari a € 4.850.000,00.
- È stato approvato il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica e sono in fase di sviluppo i successivi livelli di progettazione.
- Con protocollo n. 4586 del 20/05/2024 è stato trasmesso il Progetto Definitivo.
- Con protocollo n. 0030107 del 28/10/2024 è stata trasmessa a Regione Lombardia la richiesta di assegnazione di nuovi fondi per la copertura di maggiori costi non previsti.

D.G.R. XI/7146/2022 - ADEGUAMENTO SISMICO PIASTRA URGENZE EMERGENZE P.O. CREMA

- Con D.G.R. XI/7146/2022 e successivo Decreto di assegnazione n. 16634 del 18/11/2022 è stato ammesso a finanziamento l'intervento in oggetto per un importo pari a € 1.500.000,00.
- È stata acquisita al protocollo n. 12281 del 24/04/2024 la Relazione sulla vulnerabilità sismica dell'edificio propedeutica all'affidamento dei servizi di progettazione.
- Con Deliberazione n. 552 del 02/07/2024 sono stati affidati i servizi di ingegneria e architettura inerenti ai servizi di progettazione mediante adesione a Convenzione Aria.
- Con Deliberazione n. 593 del 17/07/2024 sono stati affidati i servizi di Direzione Lavori e Coordinatore della Sicurezza mediante adesione a Convenzione Aria.
- Con Deliberazione n. 819 del 26/09/2024 è stato affidato il servizio di verifica del progetto mediante adesione a Convenzione Aria.
- Con D.G.R. XII/3393/2024 sono stati prorogati i termini per l'avvio lavori al 30/06/2025.
- Con Protocollo n. 27864 del 07/10/2024 è stato acquisito il Progetto di Fattibilità Tecnico Economico ed è in corso la verifica dello stesso.





PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2023

DGR XII/1517/2023 - INTERVENTO PER L'ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE DELLA SEDE AMMINISTRATIVA DELL'ASST IN CREMA VIA A. GRAMSCI

- Con D.G.R. XI/1517/2023 e successivo Decreto di assegnazione n. 20458 del 20/12/2023 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 219.647,48.
- Con Deliberazione n. 229 del 20/03/2024 sono stati affidati i lavori dell'intervento in oggetto e in data 07/05/2024 è stato stipulato il contratto d'appalto.
- In data 09/05/2024 sono stati avviati i lavori, tuttora in corso.
- È prevista la conclusione dei lavori e la conseguente messa in servizio dell'impianto elevatore nel primo trimestre 2025.

DGR XII/1517/2023 - ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO S.C. RIABILITAZIONE DIPENDENZE ED AREE INTEGRATE PRESSO IL P.O. DI RIVOLTA D'ADDA (CR)

- Con D.G.R. XI/1517/2023 e successivo Decreto di assegnazione n. 20458 del 20/12/2023 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.714.935,94.
- Con Deliberazione n. 465 del 31/05/2024 di adesione alla Convenzione ARIA_2022_412 sono stati affidati i servizi inerenti alla progettazione dell'intervento in oggetto.
- Con Deliberazione n. 482 del 06/06/2024 di adesione alla Convenzione ARIA_2022_412 sono stati affidati i servizi di Direzione Lavori e Coordinatore della Sicurezza in fase di Esecuzione dell'intervento in oggetto.

PROGRAMMA FABBISOGNI INTERVENTI SANITARI ANNO 2024

DGR XII/2457/2024 – INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO PRESSO IL P.O. DI RIVOLTA D'ADDA (CR)

- Con D.G.R. XII/2457/2024 e successivo Decreto di assegnazione n. 19407 del 11/12/2024 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.300.000,00.
- In attesa di decreto di assegnazione del finanziamento.





DGR XII/3518/2024 – ADEGUAMENTO SISMICO EDIFICIO G – CUP – AMBULATORI PRESIDIO OSPEDALIERO DI CREMA

- Con D.G.R. XII/3518/2024 e successivo Decreto di assegnazione n. 19407 del 11/12/2024 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.000.000,00.

DGR XII/3518/2024 – INTERVENTO SOSTITUZIONE IMPIANTI CENTRALE FRIGORIFERA E UNITÀ TRATTAMENTO ARIA

- Con D.G.R. XII/3518/2024 e successivo Decreto di assegnazione n. 19407 del 11/12/2024 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 8.952.330,00.

DGR XII/3518/2024 – INTERVENTO SOSTITUZIONE CALDAIE CENTRALE TERMICA, INTERVENTO DI SOSTITUZIONE UNITÀ TRATTAMENTO ARIA, NUOVO SISTEMA DI TELECONTROLLO IMPIANTI

Con D.G.R. XII/3518/2024 e successivo Decreto di assegnazione n. 10316 del 08/07/2024 è stato finanziato l'intervento in oggetto per un importo pari a € 2.175.000,00.

3.2. Sviluppo del Polo Ospedaliero - Azioni organizzative

Le azioni organizzative del Polo Ospedaliero per l'anno 2025 sono orientate a dare continuità ai percorsi e progetti avviati negli scorsi anni, per i quali si rimanda alle relazioni dei CET precedenti e ad implementare le indicazioni che la Giunta Regionale impartirà con le emanande Regole di sistema per l'anno 2025.

Nel corso del 2025 le seguenti azioni saranno ulteriormente presidiate ed implementate:

- Percorso di presa in carico del paziente internistico da Pronto soccorso: monitoraggio degli effetti della procedura di assegnazione dei posti letto; messa a regime della presa in carico infermieristica da PS; messa a regime del percorso di PS pediatrico e ostetrico.
- Progetto di recupero delle liste di attesa chirurgica: introduzione di 7 sedute settimanali aggiuntive; monitoraggio degli effetti del progetto; revisione del percorso di prericovero; revisione delle indicazioni agli interventi chirurgici programmati in funzione delle classi di priorità; revisione del percorso dei pazienti candidati a BIC e MAC.
- Progetto di revisione delle attività ambulatoriali: revisione degli spazi a disposizione degli ambulatori in funzione degli adeguamenti strutturali in corso in Azienda; revisione delle agende



in funzione della domanda della popolazione con particolare attenzione alla separazione tra prime visite e controlli e alla suddivisione tra classi di priorità; potenziamento delle attività di endoscopia digestiva presso lo stabilimento di Rivolta d'Adda; individuazione dei pazienti cronici da avviare a percorsi territoriali e integrazione di ambulatori cronici sulla Casa di comunità.

- Revisione delle agende di screening di primo e secondo livello: analisi periodica dei dati di “no show” delle pazienti invitate a screening della mammella e screening della cervice uterina e gestione dei posti liberi con overbooking; programmazione conseguente delle agende di secondo livello.
- Revisione di tutte le procedure di risposta agli eventi calamitosi (PEIMAF, PANFLU, PGS, Emergenza nucleare) e progettazione delle simulazioni.

3.3. Ammodernamento delle tecnologie

Nel corso dell'esercizio 2025 dovranno essere completati gli interventi di ammodernamento della tecnologia medica nell'ambito dei progetti finanziati con Legge n. 77/2020 (D.L. 34/2020).

Dovrà essere completata la connessione del sistema di monitoraggio del Pronto Soccorso con la cartella clinica elettronica. Nel corso del 2023 era stata realizzata l'interfaccia con l'anagrafica aziendale per l'importazione dei dati dei pazienti ed era stata attivata l'interfaccia con il Sistema MUSE per la refertazione centralizzata dei tracciati elettrocardiografici. Il fornitore della Cartella Clinica Elettronica, Dedalus, realizzò anche l'interfaccia con il sistema di monitoraggio e lo testò con esito positivo. La scadenza di fine luglio 2024 entro cui Dedalus doveva completare la transizione di tutti i suoi applicativi nella server farm di ARIA non è stata rispettata a causa dei tempi di ottenimento delle varie autorizzazioni da parte di ARIA stessa. Auspicabilmente nel 2025, completata la migrazione nella server farm di ARIA e testate le rotte, si metterà in produzione l'interfaccia con la cartella clinica, poiché in questo momento il server di test su cui è installata questa interfaccia non ha a disposizione sufficiente potenza di calcolo per supportare il flusso di dati che si genererebbe.

Gli ultimi due acquisti in corso con questo finanziamento sono stati sospesi poiché Regione Lombardia non si è ancora pronunciata sui progetti edilizi/impiantistici a servizio dei nuovi posti di terapia intensiva e semintensiva. Se dovesse essere negativo il parere, verrebbe a cadere anche la copertura per l'acquisto delle attrezzature a corredo di tali posti di terapia intensiva. Nel corso del 2025 quindi si capirà se procedere con l'acquisto della **colonna videobroncoscopica e il ventilatore polmonare**.

Si stabilirà, inoltre, come installare **le travi pensili già acquistate** per l'Ala A della Pneumologia.



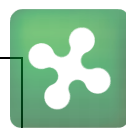


PNRR

Si dovranno acquistare i sistemi previsti nell'ambito del progetto di **Digitalizzazione** del PNRR, per cui, da Nota del Ministero della Sanità UMPNRR/UFF2/GA/VV del 6/12/2023, si potranno utilizzare MEPA e SDAPA.

- n. 1 **sistema di tracciabilità dei campioni per Anatomia Patologica** completo di stampigiatrici per le cassette e i vetrini e armadi per l'archiviazione computerizzati; ARIA sta preparando gara regionale per il sistema software a cui si è formalmente aderito;
 - si provvederà all'espletamento di gara autonoma per le stampigiatrici e gli armadi di archivio dei vetrini e delle cassette istologiche;
 - n. 1 sistema di digitalizzazione dei vetrini (Digital Pathology): per l'applicativo software e per lo scanner dei vetrini, ARIA sta preparando gara regionale a cui si è formalmente aderito;
- verrà messa in produzione l'estensione del **sistema di raccolta dati dosimetrici del paziente** a tutte le diagnostiche radiologiche aziendali (GE Dose Watch) per cui è stato completato l'iter di acquisto nel 2024;
- **Introduzione della Cartella Clinica Informatizzata:**
 - Si seguirà il progetto e la realizzazione dell'interfaccia tra la CCE della Rianimazione con le pompe d'infusione e le apparecchiature di emoultrafiltrazione;
 - Verrà completata la procedura di acquisto dei carrelli informatizzati a supporto della cartella clinica nei reparti, verranno forniti e posti in servizio;
 - Si seguirà la realizzazione delle interfacce tra le CCE di degenza e delle terapie sub intensive con i sistemi di monitoraggio esistenti: UTIR, Stroke Unit e UCC;
- Si seguirà la realizzazione dell'interfaccia tra il **software della bilancia per preparazione di farmaci antiblastici** e il nuovo **software gestionale di somministrazione antiblastici**;
- A seguito dell'installazione e attivazione del nuovo sistema PACS, si seguirà l'introduzione e la messa in produzione, mediante portale apposito previsto nel nuovo PACS, dei sistemi di **intelligenza artificiale** di supporto nella **refertazione radiologica di fratture, esami del torace, mammografie e nella refertazione di immagini di risonanza della prostata** che sono stati contrattualizzati nel 2024;
- Si seguirà l'introduzione del **sistema di cybersecurity per il monitoraggio dell'attività delle apparecchiature medicali in rete** della ditta S3K S.r.l.: sistema Cynerio con le conseguenti azioni di miglioramento della sicurezza informatica che il sistema suggerirà di compiere per ciascuna apparecchiatura collegata in rete che verrà analizzata dal sistema.





CASE DI COMUNITÀ

Relativamente all'attivazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità di Rivolta e di Soncino, si provvederà a definire le attrezzature necessarie con il personale designato e a seguire la gara di acquisto, l'installazione e collaudo delle stesse.

Si seguiranno inoltre l'installazione e i collaudi delle attrezzature acquistate nel 2024 per la Casa di Comunità di Crema, tra cui un **defibrillatore semiautomatico** e **due elettrocardiografi**, collegati col sistema centralizzato di refertazione elettrocardiografica della ASST.

SOSTITUZIONE DI DIAGNOSTICA RADIOLOGICA TAC

A seguito di aggiudicazione della gara per il nuovo tomografo assiale computerizzato nei primi mesi del 2025 è previsto un mese di fermo della sala TAC per permettere i lavori propedeutici e l'installazione della nuova diagnostica che avrà caratteristiche tecnologiche top di gamma e introdurrà anche la sezione di esami cardiaci avanzati.

PROGETTI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER LA RETE STROKE:

In ottemperanza alla DGR XI/7473 del 30/11/2022 in cui l'ASST di Crema è stata individuata come unità SPOKE, si è attivato il noleggio del **software Brainomix** in uso alla ASST Papa Giovanni XXIII, attuale Unità HUB per la ASST di Crema. Tale software nel 2025 verrà migrato nel portale apposito messo a disposizione del nuovo PACS, così come tutti gli altri software di intelligenza artificiale finanziati col PNRR.

Inoltre, se sarà deciso il passaggio sotto l'HUB di Cremona, che ha adottato un diverso software di elaborazione immagini, si attiverà l'iter di acquisizione del nuovo software ad hoc.

ACQUISTI ORDINARI DI APPARECCHIATURE

Sono state aggiudicate le procedure di acquisizione nel 2024 e si procederà all'installazione e al collaudo nel 2025 per le seguenti apparecchiature:

- un'**incubatrice neonatale** e un **lettino di rianimazione neonatale**;
- n. **7 sollevatori paziente** per reparti vari;
- un **ecotomografo per fusion imaging** per la S.C. Urologia;
- **due ecotomografi** per la **Chirurgia Vascolare** degenza e sala operatoria e per i **Poliambulatori di Soncino**;



- un **deionizzatore/disinfettore** per riuniti dentistici;
- un **sistema di prova da sforzo e un lettino speciale per ecocardiografie** per la Cardiologia;
- un **elettrostimolatore per agopuntura** per la Terapia antalgica;
- un **ventilatore polmonare** per la Riabilitazione respiratoria;
- **tre frigoriferi farmaci** per il Blocco Operatorio e per la Distribuzione diretta Farmaci.

Verranno seguite le procedure di acquisto per le seguenti apparecchiature, già finanziate e per cui è già partito l'iter:

- una **colonna laparoscopica** completa di accessori per la Sala Operatoria di Ginecologia;
- n. **6 defibrillatori con monitor** per la Cardiologia e al Riabilitazione Respiratoria;
- n. **25 elettrocardiografi** collegati al sistema centralizzato di refertazione elettrocardiografica per reparti vari;
- un **microtomo** per anatomia patologica.

Parimenti si procederà a far partire l'iter di acquisto per **tutte le apparecchiature finanziate con la DGR 2615/2024**, presenti nell'elenco inviato a Regione Lombardia, periodicamente aggiornato in sede di Commissione degli Investimenti con la Direzione Strategica.

In particolare, sono già partite le istruzioni di pratica per l'acquisto di:

- un **tomografo a coerenza ottica per l'Oculistica**;
- un sistema di **videonistagmografia** e l'aggiornamento del **sistema di stabilometria** per l'ambulatorio di Audiovestibologia dell'Otorinolaringoiatria;
- due **cappe** dell'Anatomia patologica, di cui una per il campionamento pezzi anatomici;
- la sostituzione del **sistema di monitoraggio** centralizzato delle temperature dei frigo farmaci e degli ambienti contenenti farmaci;
- l'aggiornamento del **sistema holter elettrocardiografico** della S.C. Cardiologia.

Nel medesimo elenco finanziato con la DGR 2615/2024 sono inclusi anche:

- un **processatore automatico** per Anatomia Patologica;
- il rinnovo dei **monitor di visualizzazione delle bioimmagini** e delle immagini radiologiche in tutte le sale operatorie;
- il rinnovo delle **colonne dei tavoli** operatori del Blocco Operatorio Piastra;





- una sega per sternotomia e un sistema di trapano per il naso per le sale operatorie;
- due **autocheratorefrattometri** per l'Oculistica;
- la sostituzione della **centrale di monitoraggio** della riabilitazione Cardiologica;
- un sistema di **datalogger** per i contenitori da trasporto del Laboratorio Analisi.

NOLEGGI DI APPARECCHIATURE

RINNOVO DELLE WORKSTATIONS DI REFERTAZIONE RADIOLOGICA

A gennaio 2025 è attesa l'installazione delle **n. 11 workstations di refertazione radiologica** presso le Radiologie di Crema e Rivolta, per cui è stata aggiudicata la procedura di noleggio nel 2024.

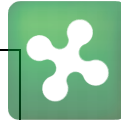
DONAZIONI DI APPARECCHIATURE

A seguito di donazione della Associazione Banca Popolare per il Territorio, sono attesi per il 2025 i collaudi delle seguenti attrezzature:

- **Laser al tulio per prostaectomia e calcolosi con morcellatore** a corredo per la sala operatoria di Urologia;
- **Portatile per radioscopia avanzato** per la Sala operatoria di Chirurgia Vascolare;
- Sostituzione di tutti i **pensili delle sale operatorie** del Blocco Operatorio Piastra;
- **Poltrona operatoria per oculistica con poltroncina per chirurgo** per la Sala Operatoria di Oculistica;
- **Ventilatore per anestesia con monitoraggio dei parametri vitali** per l'Anestesia.

Sono, inoltre, previsti sviluppi per altre possibili proposte di donazione che riguarderanno le richieste di ecotomografi, un sistema di frigoemoteca comandabile da remoto per il SIMT, la sostituzione di letti degenza obsoleti ed ancora strumentazione varia per la pediatria. Le proposte inviate alla Direzione strategica sono numerose e verranno sottoposte all'attenzione dei donatori.





3.4. Appropriatelyzza delle prestazioni e miglioramento degli accessi dei cittadini ai servizi

In un quadro caratterizzato dall'incremento dell'attività sia di ricovero che ambulatoriale si innesterà, con la finalità di instaurare un sistema di miglioramento continuo della qualità in azienda, il Piano dei controlli aziendale 2025, che sarà redatto in continuità con le pianificazioni precedenti ed in ossequio con le indicazioni che saranno emanate dalla Direzione Generale Welfare con gli indirizzi di programmazione per il SSR per l'anno 2025.

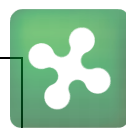
Tra le attività poste in essere nel 2025 si evidenzia:

- Nucleo interno di controllo: analisi periodica dell'esito dei controlli NIC (Nucleo Interno di Controllo prestazioni sanitarie) e restituzione alle singole UUOO in modo da mantenere ognuno dei Presidi sotto la soglia di errore del 5%.
- Prescrizioni ambulatoriali: adesione agli obiettivi posti dalle "regole" di sistema 2025 in tema di appropriatezza prescrittiva; in particolare, progetti in ambito di prescrizione di endoscopia digestiva, RM e holter pressorio rivolti ai Medici ospedalieri e territoriali; revisione dei criteri di priorità nelle visite di controllo ambulatoriali (tutte le UUOO).
- Apertura di agende ambulatoriali: nell'ottica di facilitare l'accesso dei cittadini ai servizi è stata incrementata l'apertura di agende ambulatoriali relativamente alle prestazioni inserite nel Piano Nazionale di gestione delle Liste di attesa, favorendo, anche per queste prestazioni, la disponibilità degli operatori sanitari in orari serali, prefestivi e festivi. L'apertura di agende negli orari serali, prefestivi e festivi, è gestita perlopiù attraverso aperture straordinarie mensili.
- Appropriatezza prescrittiva: ASST di Crema partecipa al tavolo di lavoro coordinato sull'argomento da ATS Valpadana. In particolare, durante il primo periodo dell'anno è stato affrontato il tema dello switch della prescrizione di enoxaparina allo scopo di ridurre la spesa sanitaria pubblica globale di questo farmaco a parità di efficacia. A ogni Unità operativa ospedaliera e alle AFT territoriali sono state proposte riunioni puntuali sul tema per facilitare l'adesione al progetto.

3.5. Qualità e sicurezza delle cure - Risk management

Il Piano annuale di Risk Management, strumento per promuovere e realizzare le politiche aziendali in materia di prevenzione dei rischi per la sicurezza delle cure, sarà elaborato nel rispetto degli emanandi





indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 e delle relative linee operative regionali, garantendo continuità con le azioni poste in essere nel corso degli anni precedenti.

3.6. Sistema informativo socio sanitario

Proseguiranno anche per l'esercizio 2025 le progettualità previste dal finanziamento PNRR:

- introduzione della Cartella Clinica Elettronica;
- completamento dell'adozione del Gestionale Digitale del Territorio e Telemedicina e diffusione presso le Case di Comunità;
- potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico;
- introduzione dell'OE;
- attività propedeutiche all'automazione della logistica del farmaco;
- introduzione del CUP unico regionale;
- introduzione del sistema di Digital Pathology.

Proseguiranno, inoltre, le attività relative:

- al miglioramento continuo del livello di sicurezza e disponibilità dei sistemi informativi;
- al rinnovo del Picture Archiving and Communication System (PACS);
- al moving vs DataCenter regionale.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

4.1. Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

L'Azienda, relativamente agli acquisti di beni e servizi, si atterrà anche nell'anno 2025 alle linee di indirizzo nazionali e regionali che prevedono il coordinamento della rete acquisti da parte di Regione Lombardia/DG Welfare e l'integrazione tra i vari livelli della rete per perseguire un ottimale equilibrio nella suddivisione della programmazione.

In particolare, l'Azienda si impegnerà a non attivare procedure di acquisto relative a beni e/o servizi già oggetto di contratti/convenzioni stipulate da ARIA o da Consip oppure già oggetto di programmazione sanitaria regionale ed attribuite ad ARIA, salvo i casi indicati. Al riguardo l'Azienda si impegnerà, come negli anni scorsi, alla costante consultazione dello stato di avanzamento delle gare ARIA pubblicato e aggiornato sul relativo sito.





Onde agevolare la predisposizione delle gare da parte di ARIA, l'Azienda provvederà a compilare i questionari nei termini di volta in volta indicati, facendo particolare attenzione all'appropriatezza dei dati. Si precisa che questa attività è di particolare rilevanza poiché, se non vengono compilati i relativi FOL o riscontrate le raccolte di fabbisogni inviate da ARIA, non sarà poi possibile aderire alle Convenzioni di riferimento.

Al riguardo entro il termine fissato del 11/10/2024, si è provveduto alla compilazione, tramite la piattaforma Sintel, dei fabbisogni nel nuovo Modulo Programmazione Aria per il triennio 2025-2027. È stata inoltre aggiornata entro il 31/10/2024, la programmazione triennale acquisti di beni e servizi di importo stimato superiore a euro 1.000.000 per il triennio 2025-2027 secondo quanto previsto dall'art. 37, co. 6, lett. c) e dall'allegato I.5, art. 7, co.5, del D.Lgs. 36/2023.

Si provvederà, inoltre, ad un costante interpello dei professionisti sanitari al fine di fornire ad ARIA supporto nelle fasi di progettazione e per la partecipazione alle Commissioni giudicatrici.

Si evidenzia che per le procedure di gara riferite alle categorie e alle soglie di cui al DPCM del 24/12/2015, come aggiornate dal DPCM 11/7/2018, l'ASST di Crema rispetterà le indicazioni contenute nella normativa di riferimento.

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale, nel rispetto delle indicazioni regionali, si impegnerà anche nell'anno 2025 a favorire procedure in forma aggregata con le Aziende Sanitarie facenti parte dell'unione di acquisto denominata "Unione ASST: ATS Bergamo, Brescia, Val Padana" (Consorzio AIPEL), per le quali è attivo uno strumento informatico dedicato per la relativa programmazione a livello di "sub-aggregazioni" per la gestione delle procedure di gara non comprese nella programmazione ARIA e/o individuate per l'espletamento in aggregazione.

Nel corso dell'anno 2025 si procederà, infine, con gli adempimenti correlati alla realizzazione del PNRR (M1.C1 1.1 "Infrastrutture digitali" e 1.2 "Abilitazione al cloud" - M6.C2 1.1.1 "Digitalizzazione DEA I° e II° livello" - M6.C2 1.1.2 "Grandi apparecchiature sanitarie" - M6.C2 1.3.1 "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione FSE" - M6.C2 2.1.3 "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN") ed all'eventuale completamento delle acquisizioni relative al Piano di riorganizzazione sanitaria relative alle progettualità finanziate ex art. 2 del D.L. 34/2020, convertito con L. 77/2020.





4.2. Attivazione nuove gare, procedure in corso

L'Azienda, sulla base della programmazione degli acquisti, continuerà con l'ottimizzazione di procedure in forma centralizzata tramite le Centrali di committenza regionale e nazionale. In particolare, è prevista, tra le altre, l'adesione alle seguenti convenzioni Aria/Consip:

- Fornitura di gas medicinali
- Servizi integrati per gestione elettromedicali
- Servizio smaltimento rifiuti
- ICT – Fleet management sw
- Servizio assicurativo RCT
- Servizi informativi in outsourcing
- Servizio fornitura personale temporaneo
- Servizio di pulizia
- Fornitura di farmaci
- Fornitura di siringhe
- Fornitura di suture chirurgiche
- Fornitura di vaccini
- Veicoli a noleggio
- Servizio lavanolo
- Servizio ristorazione
- Noleggio multifunzione

Sono previste le seguenti procedure in aggregazione con altre ASST:

- Fornitura di set sterili per anestesia
- Fornitura di set cateteri venosi centrali
- Fornitura di siringhe preimpiegate di fisiologica
- Fornitura di prodotti per l'igiene
- Fornitura di valvulotomi
- Fornitura di sistema PCR
- Fornitura di sfigmomanometri.

In assenza di procedure centralizzate o aggregate, si provvederà all'attivazione di gare autonome anche al fine di ridurre/evitare il ricorso alle proroghe. In particolare, è prevista l'attivazione delle seguenti procedure autonome:

- General contract di laboratorio;
- Esami di laboratorio in service;
- Servizio di gestione dell'OdC di Rivolta;
- Gestione integrale dei servizi sanitari di Soncino.





5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1. Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

In attuazione delle azioni di semplificazione indicate nelle Regole vigenti, l'Azienda si è concentrata sull'acquisto di beni e servizi in particolar modo mediante il ricorso a gare accentrate e/o aggregate; ove non presenti, si è proceduto mediante procedure autonome.

5.2. Il piano investimenti

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema, coerentemente con i progetti strutturali attualmente in essere e con il contesto economico-finanziario in atto, ha provveduto ad elaborare il proprio Piano degli investimenti tramite i prospetti predisposti dai competenti uffici regionali. In questo senso, il piano degli investimenti 2025 ha ricompreso le progettualità sviluppate fino al 31/12/2024 e gli investimenti previsti per le annualità 2025/2026/2027, articolati per categoria e con il dettaglio delle relative fonti di finanziamento così come previsto dalle linee guida fornite da Regione.

Il piano investimenti contiene:

- investimenti correlati a finanziamenti già assegnati da Delibere di Giunta Regionale, da Decreti della Direzione Generale Welfare e da altre Direzioni di Regione Lombardia;
- investimenti relativi a finanziamenti da terzi e proventi straordinari già incassati e nella effettiva disponibilità dell'ente;
- investimenti relativi al PNRR, PNC e cofinanziamento regionale.

Coerentemente con le linee guida regionali, il piano è stato elaborato tenendo in considerazione esclusivamente gli interventi coerenti con la programmazione sanitaria nazionale e regionale aventi effettiva copertura economica e finanziaria. Si conferma che tutti gli interventi sono funzionali alle necessità aziendali e funzionanti senza necessità di finanziamenti integrativi rispetto a quanto indicato nel piano investimenti. Essi, inoltre, sono conformi ai correlati provvedimenti di assegnazione di contributi e/o autorizzazione regionali.

Attraverso la tabella seguente si sintetizza, per voci di bilancio, la previsione degli investimenti dell'esercizio 2025 espressi in euro.



VOCI DI BILANCIO	INVESTIMENTI	
	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 Euro	SPESE PREVISTE 2025 Euro
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	600.746	237.500
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.204.827	1.566.626
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.112.018	56.227
A.II.3) Impianti e macchinari	124.128	39.650
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.304.970	2.470.438
A.II.5) Mobili e arredi	1.308.649	128.339
A.II.6) Automezzi		
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	703.426	42.920
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.864.674	13.450.858
Totale complessivo	35.223.439	17.992.558

5.3. Costo del personale

Con Deliberazione n. 55 del 31/01/2023 è stata adottata la proposta del Piano Triennale dei Fabbisogni per il triennio 2023-2024-2025 e con DGR n. XII/677 del 17/07/2023 ad oggetto: "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di personale triennio 2023 – 2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Crema" Regione Lombardia ha approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) 2023 – 2025 di questa ASST, recepito con Deliberazione n. 609 del 24/08/2023.

Successivamente, con nota prot. n. 45875 del 21/11/2023, è stata trasmessa a Regione Lombardia la proposta del Piano dei Fabbisogni di personale triennio 2024 – 2026 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Crema.

In data 08/07/2024 con DGR XII/2700 è stato Approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) 2024 – 2026 della ASST di Crema; il Piano si fonda su una complessiva analisi dei compiti istituzionali dell'Azienda in termini di obiettivi, competenze, attività esercitate direttamente e professionalità necessarie in termini quantitativi e qualitativi e tiene conto dei vincoli di finanza pubblica.

In particolare, il PTFP 2024 – 2026 risulta in incremento rispetto al PTFP 2023, per le seguenti ragioni:

1. necessità prevista nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di attivare nel 2024 n. 1 ulteriore Casa di Comunità, nel rispetto dei fabbisogni indicati nel DM 77/2022, con conseguente incremento delle seguenti figure:
 - n. 1 coordinatore infermieristico
 - n. 10 infermieri



- n. 2 assistenti sociali
- n. 1 educatore
- n. 1 personale della riabilitazione
- n. 1 terapista occupazionale
- n. 4 assistenti amministrativi
- n. 1 dirigente psicologo

2. attivazione del nuovo Dipartimento "Cure Primarie" ai sensi di quanto previsto con DGR XI/7758 del 28/12/2022 con conseguente incremento delle seguenti figure:

- n. 1 dirigente medico
- n. 1 dirigente sanitario
- n. 1 assistente sanitario
- n. 5 personale del comparto amministrativo, dei quali n. 2 in trasferimento per mobilità da ATS Valpadana

3. attivazione di n. 1 UCA con conseguente incremento delle seguenti figure:

- n. 3 medici
- n. 3 infermieri di famiglia

La Dotazione Organica 2025, come attualmente approvata, risulta così rappresentata:

DO 2024														
DO 2024	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	di cui pronto soccorso	di cui terapie intensive, Blocco operatorio e AREU	di cui area medica	di cui area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	241	18	27	115	64	1	2	3	18		2	10	36	277
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15			7		2			12		1	4	19	34
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4					1							1	5
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	1												0	1
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10					1							1	11
TOTALE DIRIGENZA	275	18	27	122	64	5	2	3	30	0	3	14	57	332
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	524	38	60	245	96		6	1	37		2	9	55	579
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						37	7					3	47	47
OSTETRICA	25											2	2	27
PERSONALE TECNICO SANITARIO	72			69	3								0	72
ASSISTENTI SANITARI	5			1				16			1	1	18	23
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	49			6	3	8			26			4	38	87
ASSISTENTI SOCIALI	2					5	1		5			3	14	16
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	73		7	7	1	1						1	2	75
OTA	4		1	2	1				1				1	5
OSS	129	11	12	55	33	6			10		1		17	146
AUSILIARI	0												0	0
ASSISTENTE RELIGIOSO	1												0	1
PERSONALE AMMINISTRATIVO	146			2		9	3	2	4		18	6	42	188
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
TOTALE COMPARTO	1.030	49	80	387	138	66	17	19	83	0	22	29	236	1.266
TOTALE COMPLESSIVO	1.305	67	107	508	202	71	19	22	113	0	25	43	293	1.598



Si riporta la seguente tabella che pone a confronto gli anni 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 evidenziando un progressivo aumento dei fabbisogni di personale, in linea con le emergenti attività istituzionali, con particolare riferimento al polo territoriale.

DOTAZIONE ORGANICA	2021	2022	2023	2024	2025
Dirigenza Medica	236	270	274	277	277
Dirigenza Sanitaria e delle Professioni Sanitarie	29	33	36	39	39
Dirigenza Professionale	3	4	4	4	4
Dirigenza Tecnica	1	1	1	1	1
Dirigenza Amministrativa	7	7	11	11	11
TOTALE DIRIGENZA	276	315	326	332	332
Personale Infermieristico	608	644	647	653	653
Personale Tecnico Sanitario	71	73	72	72	72
Personale Vigilanza e Ispezione	20	20	22	23	23
Personale della Riabilitazione	68	79	84	87	87
Personale Ruolo Tecnico non sanitario	75	85	75	75	75
Personale Tecnico Sanitario OTA/OSS compreso	129	134	145	151	151
Personale Amministrativo	155	162	175	188	188
Assistente Sociale	9	10	14	16	16
Assistente Religioso	3	3	3	1	1
TOTALE COMPARTO	1.138	1.210	1.237	1.266	1.266
TOTALE COMPLESSIVO	1.414	1.525	1.563	1.598	1.598

La scrivente Azienda si riserva un aggiornamento della dotazione organica prevista per l'anno 2025 in fase di elaborazione del PTFP 2025-2027, quale documento ricompreso nel PIAO.

Per l'esercizio 2025 si confermano i valori assegnati con Decreto n. 20032 del 18/12/2024. Tali valori, nel loro complesso, riconfermano l'assegnazione formulata in sede di Assestamento 2024 al netto dei finanziamenti "una tantum" dell'esercizio 2024, come di seguito dettagliato:

SEZIONALE SANITARIO/ASSISTENZA E TERRITORIALE							
BILANCIO ASSETAMENTO 2024	INDENNITA' MANCATO PREAVVISO	IRAP ARRETRATI CONTRATTUALI DIRIGENZA AREA SANITA'	IRAP ARRETRATI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA	RISORSE DL 145/2023 ART. 3 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTUALI	EVENTUALI RICONOSCIMENTI AGLI ENTI	RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI QUOTA ACCONTO ANNO 2024	TOTALE BILANCIO DI PREVISIONE 2025
Q	R	S	T	U	V	W	X = Q + R + S + T + U + V + W
Costo del Personale (escluso IRAP)	75.676.764,00	-21.785,00			-171.639,00	0,00	74.769.844,00
IRAP su Personale Dipendente	5.276.390,00	-7.734,00	-237.390,00	-9.537,00	-11.429,00	0,00	4.962.037,00
Totale costo comprensivo di oneri riflessi ed IRAP	80.953.154,00	-29.519,00	-237.390,00	-9.537,00	-183.068,00	0,00	79.731.881,00

Di seguito si dettagliano le variazioni di costo rispetto al III CET 2024:



- Comparto: lieve decremento per 125 €/000 imputabile alla sempre maggiore difficoltà di reclutamento del personale infermieristico;
- Dirigenza Sanità: lieve incremento per 139 €/000 imputabile all'inversione del trend occupazionale, ora in incremento, rispetto ai precedenti esercizi;
- Dirigenza PTA: lieve decremento per 11 €/000 dovuta alla piena annualizzazione di una figura amministrativa assunta nel 2024 (+), oltre alla cessazione per pensionamento di altra figura amministrativa (-).

CCNNLL 2019-2021: sono stati esposti i costi in coerenza alle tabelle regionali trasmessi, in coerenza alle rendicontazioni certificate per ciascun rinnovo contrattuale.

INDENNITÀ VACANZA CONTRATTUALE: è stata conteggiata l'IVC relativa al 2022/2024 con le modalità operative ordinarie.

FONDI CONTRATTUALI: come da linee guida regionali, si confermano i valori esposti in sede di III CET 2024.

SPECIFICI FINANZIAMENTI:

Si riconfermano, anche per l'esercizio 2025, le quote di costo vincolate a specifici finanziamenti come da tabella di seguito dettagliata:



BILANCIO DI PREVISIONE 2025

(Valori in unità di Euro,00)

(Non devono essere indicate somme con decimali)

DI CUI MODELLO A	Sezionale Sanitario			Sezionale Territoriale		
	Costo Personale con Oneri escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale con Oneri escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP
Risorse art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Insieme al Trattamento Economico Accessorio del Personale - "TERAPIE INTENSIVE"	649.344,00	43.856,00	693.000,00			
Risorse art. 2, comma 6 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Insieme al Trattamento Economico Accessorio del Personale - "MEZZI DI TRASPORTO" (SOLO AREU)	0,00	0,00	0,00			
Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Insieme al Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Infermieri di Famiglia / Comunità"				681.892,00	43.740,00	725.632,00
Risorse Art. 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Insieme al Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Potenziamento della rete territoriale - ADI"				163.121,00	10.862,00	173.983,00
Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 Insieme al Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Implementazione Centrali Operative" (SOLO AREU)	0,00	0,00	0,00			
Risorse Unità Continuità Assistenziale - UCA	210.750,00	14.050,00	224.800,00	0,00	0,00	0,00
Risorse ai sensi dell'art.50 del D.L. 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL"	0,00	0,00	0,00			
DGR XII/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024"	0,00	0,00	0,00			
DGR XII/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0,00	0,00	0,00			
Art. 11 DL 35/2019 - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021 - assegnazione ANNO 2024 (Incremento per assunzioni "personale Ospedaliero" - Sanitario)	0,00	0,00	0,00			
Determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento per assunzioni "personale" - Territoriale) - Legge 334/2021 comma 274				468.784,00	31.216,00	500.000,00
Risorse per reclutamento di personale dedicato al "PANFLU" ai sensi della DGR XII/1827/2024	0,00	0,00	0,00	93.802,00	6.246,00	100.048,00
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli d'intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione al sensi dell'art. 1 comma 266, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	363.516,00	24.206,00	387.722,00	131.474,00	8.755,00	140.229,00
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - Incremento fondi SR Fondi 2023 foglio "Assunzioni variabili ex lege"	128.438,00	8.818,00	137.256,00			

CERTIFICAZIONE LAVORO TEMPORANEO

Di seguito si riporta la certificazione del Direttore Generale con riferimento ai contratti a tempo determinato secondo quanto indicato all'art. 70, comma 3 del C.C.N.L. relativo al Personale del Comparto Sanità Triennio 2019-2021 sottoscritto in data 02/11/2022.





Ospedale
Maggiore



Regione
Lombardia
ASST Crema

726 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMA

Numero Protocollo: 0035411/24 del 16/12/2024



Ospedale
Maggiore



Regione
Lombardia
ASST Crema

CERTIFICAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Crema

dichiara

che il ricorso a contratti di somministrazione lavoro e a contratti a tempo determinato (personale del comparto) avviene in modo coerente a quanto previsto dagli artt. 70 e 72 del C.C.N.L. relativo al Personale del Comparto Sanità Triennio 2019-2021, sottoscritto in data 2.11.2022.

Il ricorso a tali tipologie contrattuali alla data del 16.12.2024 (valore certo più prossimo alla data del 1.01.2025) incide nella misura percentuale di 3,04% rispetto al numero di dipendenti del comparto a tempo indeterminato al 16.12.2024 (n. 35 su un totale di 1.150), rispettando il limite del 20% indicato all'art. 70, comma 3 del C.C.N.L. relativo al Personale del Comparto Sanità Triennio 2019-2021 sottoscritto in data 2.11.2022.

Il ricorso ai contratti sopraspecificati è limitato alle seguenti unità:

CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE:

Area ospedaliera

- n. 2 operatori tecnici per il servizio di portineria;
- n. 2 infermieri presso il Punto Prelievi del Presidio Ospedaliero di Rivolta d'Adda;
- n. 1 infermiere presso il Punto Prelievi dell'Ospedale di Crema;
- n. 1 infermiere di supporto alle attività ambulatoriali effettuate dai dipendenti presso gli ambienti dove si pratica la Libera Professione Intramoenia;
- n. 3 O.S.S. da supporto ai reparti indicati dal DAPSS;

TOTALE: 9

CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (COMPARTO):

PERSONALE INFERMIERISTICO: 8
PERSONALE TECNICO SANITARIO: 1
PERSONALE VIGILANZA ISPEZIONE: 0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE: 2
PERSONALE AMMINISTRATIVO: 11
OTA/OSS: 0
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO: 3
PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE: 1
TOTALE: 26

Il Direttore Generale
Dr. Alessandro Cominelli

Visto, il Direttore Amministrativo: Giuseppe Ferrari
Responsabile del procedimento: Emanuele Di Caraffa
Responsabile della pratica: Andrea Dossena

Sede Legale: 26013 Crema - Largo Ugo Dossena 2 - Tel. (0373) 2801 - fax (0373) 280512
Casella Postale n.144 - Ufficio Postale Crema Centro, 26013 Crema
C.F. e P.I. 01629350198



Prestazioni orarie aggiuntive

Sono stati recepiti i valori determinati come da Decreto Regionale, che prevede l'assegnazione delle risorse limitatamente al primo trimestre, e nelle more di puntuale definizione di specifico accordo regionale con le OOSS di categoria. Si dettaglia che le risorse assegnate risultano così composte:

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2 - Acconto del 25% dell'assegnato nel bilancio di assestamento 2024

(Importo,00)		SANITARIO		
AREA DEL COMPARTO		Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA):		12.704,00	865,00	13.569,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)		97.333,00	6.629,00	103.962,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/1827 del 31/01/2024				0,00
TOTALE		110.037,00	7.494,00	117.531,00

(Importo,00)		SANITARIO		
AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA		Importo escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA):		163.969,00	13.938,00	177.907,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)		153.181,00	13.020,00	166.201,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/438/2023 e della DGR XII/2454 del 03/06/2024				0,00
TOTALE		317.150,00	26.958,00	344.108,00

PERSONALE NON DIPENDENTE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI

Per quanto riguarda i costi di personale non dipendente gravanti sulla sezione di bilancio "Beni e Servizi", si sottolinea che le difficoltà assunzionali impongono, anche per l'anno 2025, il ricorso ad affidamenti a libero professionisti, che prevede il mantenimento della spesa sostenuta nel 2024 esposta in sede di Assestamento 2024.





5.4. Libera Professione

Come richiesto dalle linee guida regionali per la presentazione del BPE 2025, si riporta di seguito report con l'andamento dell'attività libero professionale riferita agli esercizi 2022, 2023, 2024 e previsione 2025.

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2022	Valore netto al 31/12/2023	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	27.600	12.900	37.500	37.500
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.012.643	2.235.993	2.524.465	2.555.795
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	58.490	61.961	71.144	71.144
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	76.200	217.831	174.410	143.080
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	2.174.933	2.528.685	2.807.519	2.807.519
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	18.724	8.496	24.557	24.557
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.310.622	1.458.730	1.643.195	1.656.766
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	101.449	159.671	166.247	152.676
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	1.430.795	1.626.897	1.833.999	1.833.999
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	120.935	137.901	152.009	152.009
Accantonamento L. Balduzzi	84.954	98.005	109.153	109.153
Accantonamento al Fondo di perequazione	84.954	98.005	109.153	109.153
Altri accantonamenti per Libera Professione	0	9.801	10.915	10.915
TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	1.721.638	1.970.609	2.215.229	2.215.229
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	453.295	558.076	592.290	592.290



Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.444.359	1.465.977	1.465.977	1.465.977
Costi diretti aziendali	245.474	329.064	338.890	338.890
Costi generali aziendali	88.047	78.304	105.312	105.312
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	1.777.880	1.873.345	1.910.179	1.910.179

Per l'esercizio 2025 si prevede di mantenere i livelli di produzione in linea con l'esercizio 2024.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 05/11/2024 è stato approvato il nuovo regolamento aziendale in materia di attività Libero Professionale Intramoenia che ha ridotto la quota di costi generali azienda (escluso strumentale) dal 17,5% al 16% e incrementato:

- il Fondo di perequazione dirigenza altri ruoli (art. 116, co.3, CCNL 2019) passando dallo 0,5% al 1,5% del ricavo al netto dei costi generali;
- la quota di supporto indiretto calcolata sulla tariffa applicata alla libera professione passando dal 1% al 3%, quale costo di compartecipazione del personale alla relativa attività.

Nel rispetto del decreto di assegnazione di BPE 2025, si conferma il dato di pre-chiusura 2024 rilevato al 3° trim 2024, rinviando alle rendicontazioni trimestrali 2025 l'aggiornamento dei costi anche in relazione ai relativi ricavi.

5.5. Gestione della tesoreria

Anche per l'esercizio 2025 l'Azienda continuerà a monitorare l'indicatore di tempestività dei pagamenti e di ritardo dei pagamenti sia mediante il calcolo aziendale, sia mediante quanto elaborato su PCC.

Di seguito si riporta la tabella dell'indicatore di tempestività dei pagamenti pubblicata sul sito aziendale dell'amministrazione trasparente aggiornato all'esercizio 2024.

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2016	II° trimestre 2016	III° trimestre 2016	IV° trimestre 2016	ANNO 2016
ASST DI CREMA	-12,85	-14,97	-12,49	-14,67	-14,13

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2017	II° trimestre 2017	III° trimestre 2017	IV° trimestre 2017	ANNO 2017
ASST DI CREMA	-12,10	-9,89	-13,39	-18,09	-13,37



AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2018	II° trimestre 2018	III° trimestre 2018	IV° trimestre 2018	ANNO 2018
ASST DI CREMA	-19,20	-21,12	-30,75	-20,85	-23,03

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2019	II° trimestre 2019	III° trimestre 2019	IV° trimestre 2019	ANNO 2019
ASST DI CREMA	-22,69	-22,35	-20,86	-22,41	-22,04

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2020	II° trimestre 2020	III° trimestre 2020	IV° trimestre 2020	ANNO 2020
ASST DI CREMA	-22,24	-20,31	-22,45	-22,02	-21,76

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2021	II° trimestre 2021	III° trimestre 2021	IV° trimestre 2021	ANNO 2021
ASST DI CREMA	-18,72	-22,09	-28,60	-28,54	-24,67

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2022	II° trimestre 2022	III° trimestre 2022	IV° trimestre 2022	ANNO 2022
ASST DI CREMA	-27,05	-27,78	-28,86	-24,81	-27,10

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2023	II° trimestre 2023	III° trimestre 2023	IV° trimestre 2023	ANNO 2023
ASST DI CREMA	-29,27	-28,43	-27,64	-29,90	-28,79

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	I° trimestre 2024	II° trimestre 2024	III° trimestre 2024	IV° trimestre 2024	ANNO 2024
ASST DI CREMA	-30,86	-32,02	-33,25		-32,01

Anche nel 2025 si proseguirà ad effettuare pagamenti a 60 giorni, nel rispetto delle disposizioni normative e si aggiorneranno costantemente i dati risultanti sulla PCC, anche ai fini del raggiungimento a livello nazionale dell'obiettivo dei tempi di pagamento PNRR -M1C1 – riforma 1.11 del PNRR (le fatture ricevute nel 2024 saranno oggetto di rendicontazione del target del 1° trimestre 2025).

5.6. Fatture Elettroniche e gestione PCC

Anche per l'esercizio 2025 l'Azienda proseguirà, con particolare attenzione, alla corretta alimentazione della Piattaforma dei Crediti Commerciali. Inoltre, con l'avvio del sistema di pagamenti SIOPE+ la



comunicazione dell'avvenuto pagamento avviene direttamente all'emissione del mandato grazie al collegamento tra SIOPE+ e la piattaforma PCC.

Con riferimento all'aggiornamento dei dati riferiti ai pagamenti e allo stock del debito residuo in PCC degli anni 2022, 2023 e 2024, si registra un sostanziale allineamento con i dati contenuti nell'applicativo amministrativo contabile aziendale.

Di seguito la situazione rilevata dal portale della Ragioneria Generale dello Stato:

Anno 2022

Comunicazione dello stock dell'anno - Chiusa

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato 15,96 €	Note di credito -106.699,34 €	Totale importo scaduto e non pagato -106.683,38 €	Tempo medio ponderato di pagamento 32,32 gg.
Tempo medio ponderato di ritardo -26,99 gg.	Importo documenti ricevuti nell'esercizio 65.402.322,03 €		

Aggiornato al 29/04/2024

Opzioni Allinea stock del debito

Tua comunicazione

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati, per tutte le U.O. sottostanti

-106.683,38 €

Salvato il 29/01/2024





Ospedale
Maggiore

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Crema

726 AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMA

Anno 2023

Comunicazione dello stock dell'anno - **Chiusa**

Calcolato da PCC - Stock dell'anno

Importo scaduto e non pagato	Note di credito	Totale importo scaduto e non pagato	Tempo medio ponderato di pagamento
900,00 €	-108.858,00 €	-107.958,00 €	30,71 gg.
Tempo medio ponderato di ritardo	Importo documenti ricevuti nell'esercizio		
-28,16 gg.	66.310.802,62 €		

Aggiornato al 18/12/2024

Opzioni

Allinea stock del debito

Tua comunicazione

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati, per tutte le U.O. sottostanti

-113.518,50 €

Salvato il 16/04/2024

Anno 2024

Comunicazione dello stock del trimestre - **Chiusa**

Calcolato da PCC - III trimestre

Importo scaduto e non pagato	Note di credito	Totale importo scaduto e non pagato	Tempo medio ponderato di pagamento
-	-86.649,54 €	-86.649,54 €	28,27 gg.
Tempo medio ponderato di ritardo	Importo documenti ricevuti nell'esercizio		
-32,05 gg.	56.636.518,20 €		

Aggiornato al 30/10/2024

I Trimestre

II Trimestre

III Trimestre

Previsione

Tua comunicazione

Stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati, per tutte le U.O. sottostanti

-86.649,54 €

Salvato il 07/10/2024





L'Azienda si impegna comunque a verificare e sanare le eventuali anomalie di comunicazione tra il sistema pagamenti e la piattaforma PCC, comunicando lo stato dei documenti in contenzioso o non liquidabili al fine di presidiare al meglio il sistema.

5.7. Riconciliazione dati SIOPE

Il SIOPE è un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai Tesorieri di tutte le amministrazioni pubbliche che nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l'ISTAT in attuazione all'art. 28 della Legge n. 289/2002. Il SIOPE risponde all'esigenza di:

1. migliorare la conoscenza dell'andamento dei conti pubblici;
2. superare attraverso una codifica uniforme per tipologia di Enti, le differenze tra i sistemi contabili adottati dai vari comparti delle amministrazioni pubbliche;
3. fornire informazioni per la predisposizione delle relazioni trimestrali sul conto consolidato di cassa delle amministrazioni pubbliche.

A livello aziendale la gestione per codici SIOPE avviene:

- assegnando nell'amministrativo contabile ad ogni conto aziendale di incasso e pagamento il competente codice SIOPE;
- aggiornando la codifica in modo tempestivo ad ogni evoluzione normativa;
- verificando regolarmente l'allineamento fra la contabilità dell'ente e le risultanze dei prospetti SIOPE;
- allegando in ogni bilancio i report SIOPE e i report derivanti dal sistema amministrativo contabile comprovanti l'allineamento.

L'azienda, anche nell'esercizio 2025 proseguirà con l'attività di riconciliazione di tutti i dati degli incassi da Regione (in conto corrente ed in conto capitale).

5.8. Rapporti Intercompany 2025

L'Azienda presta particolare attenzione alla quadratura del partitario Intercompany. I dati riportati nel BPE 2025 e relativi alle voci derivanti dalle prestazioni Intercompany sono stati inseriti nei modelli CONS.





5.9. Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci (PAC)

Anche nell'esercizio 2025 continuerà il percorso di certificabilità dei bilanci in collaborazione con la U.O. Risorse Economico Finanziarie del Sistema Socio Sanitario di Regione Lombardia e il CERISMAS dell'Università Cattolica di Milano. Si proseguirà nei controlli sulle procedure, negli audit delle procedure amministrativo contabili e all'aggiornamento/revisione delle procedure PAC.

5.10. Andamento della produzione ultimo triennio 2023, Pre-chiusura 2024 e Preventivo 2025

Di seguito viene riportato l'andamento della produzione relativo all'anno 2023, alla prechiusura 2024 e al preventivo 2025 utilizzando il modello denominato "SKASST" totale.

Cod.	Voce	2023	2024	2025		
		Valore netto al 31/12/2023	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione BPE 2025 - PRE-CHC 2024	Variazione BPE 2025 - BES 2023
		A	B	C	(C-B)	(C-A)
	RICAVI					
AOIR01	DRG	50.338.047	53.401.435	53.401.435	-	3.063.388
AOIR02	Funzioni non tariffate	10.502.018	10.502.018	10.502.018	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	27.384.099	28.049.590	28.049.590	-	665.491
AOIR04	Neuropsichiatria	1.315.437	1.368.900	1.393.374	24.474	77.937
AOIR05	Screening	507.180	532.838	532.838	-	25.658
AOIR06	Entrate proprie	6.927.947	7.001.600	7.001.600	-	73.653
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2.528.685	2.807.519	2.807.519	-	278.834
AOIR08	Psichiatria	2.381.658	3.322.284	3.322.284	-	940.626
AOIR09	File F	11.685.207	14.537.154	16.012.500	1.475.346	4.327.293
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	3.184.164	1.374.617	282.289	- 1.092.328	- 2.901.875
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	18.664.775	30.607.450	30.546.651	- 60.799	11.881.876
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	3.496.030	1.310.453	1.010.094	- 300.359	- 2.485.936
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	4.098.902	1.102.302	-	- 1.102.302	- 4.098.902
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	14.138.232	20.799.484	20.816.848	17.364	6.678.616



AOIR15	Prestazioni sanitarie	7.748.362	7.554.502	7.817.471	262.969	69.109
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	164.900.743	184.272.146	183.496.511	- 775.635	18.595.768

Dal modello di rilevazione sopra riportato si evince una lieve crescita dell'attività di neuropsichiatria sia rispetto alla previsione di pre-chiusura 2024 che rispetto all'anno 2023. Più in generale si conferma la previsione di crescita della produzione rispetto all'anno 2023 in attesa della consuntivazione definitiva dei flussi di ricavo anno 2024. Per il 2025 si stima, inoltre, anche un incremento dei farmaci File F e del Doppio Canale come rilevato da Regione.

5.11. Andamento della spesa ultimo triennio 2023, Pre-chiusura 2024 e Preventivo 2025

Si rappresenta la variazione della spesa complessiva dell'Azienda in relazione all'anno 2023, alla prechiusura 2024 e al preventivo 2025 utilizzando il modello denominato "SKASST" totale:

Cod.	Voce	2023	2024	2025		
		<i>Valore netto al 31/12/2023</i>	<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Variazione BPE 2025 - PRE- CHC 2024</i>	<i>Variazione BPE 2025 - BES 2023</i>
		A	B	C	(C-B)	(C-B)
	COSTI					
AOIC01	Personale	76.289.557	76.022.500	75.117.257	- 905.243	- 1.172.300
AOIC02	IRAP personale dipendente	5.067.496	5.298.874	4.984.747	- 314.127	- 82.749
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1.764.798	1.986.008	1.986.008	-	221.210
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	71.393.398	94.535.976	96.904.701	2.368.725	25.511.303
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	254.207	254.207	254.207	-	-
AOIC06	Altri costi	4.021.824	3.970.746	2.391.867	- 1.578.879	- 1.629.957
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4.827.416	1.701.337	1.420.490	- 280.847	- 3.406.926
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	888.516	103.219	-	- 103.219	- 888.516
AOIC17	Integrativa e protesica	393.531	399.279	437.234	37.955	43.703
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	164.900.743	184.272.146	183.496.511	- 775.635	18.595.768

Il rilevante incremento della voce Beni e Servizi rispetto all'anno 2023 è dovuto al passaggio da ATS VALPADANA a ASST CREMA delle Cure Primarie in particolare dei costi afferenti alla Medicina di Base (MMG, PLS, MCA) pari a 15.717.459 in BPE 2025 e pari a 14.948.970 euro in pre-chiusura 31.12.2024 3° trimestre 2024. Di seguito la variazione



MACROCATEGORIA	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	PRE-CHC 3° CET e ASSEST. 24 DGW 15492 del 16.10.2024	BPE 2025	DIFF. (BPE 2025 - PRE-CHC 2024)	DIFF. (BPE 2025 - BES 2023)
Descrizione	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
FARMACI E ALTRI BENI SANITARI (esc. Dietetici)	22.311.351	25.939.677	27.718.735	1.779.058	5.407.384
DISPOSITIVI MEDICI (esc. Prodotti chimici)	10.131.729	11.178.585	11.506.470	327.885	1.374.741
ALTRI BENI E SERVIZI	36.734.465	39.699.749	39.063.747	-636.002	2.329.282
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE (B.2.A.14 e B.2.B.2)	2.215.853	2.768.995	2.898.290	129.295	682.437
Sub totale Beni e Servizi	71.393.398	79.587.006	81.187.242	1.600.236	9.793.844
MMG, PLS, CA	0	14.948.970	15.717.459	768.489	15.717.459
TOTALE AOIC 04	71.393.398	94.535.976	96.904.701	2.368.725	25.511.303

La variazione del costo del personale dipendente risente dell'assenza in BPE 2025 dell'assegnazione regionale delle Risorse Aggiuntive Regionale RAR mentre per la variazione degli altri costi dell'assegnazione solo relativa al 25% delle risorse per le prestazioni orarie aggiuntive del personale dipendente.

6. Il bilancio dell'anno 2025

Per la redazione del BPE 2025 si è fatto riferimento al Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" e relative indicazioni e criteri per l'assegnazione delle risorse (nota regionale protocollo A1.2024.0735426 del 19/12/2024), alla nota regionale protocollo A1.2024.0657404 del 15/11/2024 avente ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2025", alla nota della Direzione Generale Welfare protocollo G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto "Bilancio di Previsione 2025. Linee Guida di compilazione sul costo del personale" e alle "Linee guida Piano Investimenti 2025" scaricate dalla piattaforma SCRIBA.

6.1. Commento per voce SK delle differenze rispetto al decreto di assegnazione

Di seguito un commento con riferimento ai dati di bilancio, così come emergenti dalle schede SKASST SAN, TER e 118 con confronto fra Prechiusura al 3° CET 2024, Decreto di assegnazione regionale 2024 e valori a BPE 2025.





Sezionale Sanitario – RICAVI

Cod.	Voce	DDGW N. 15492 DEL 16/10/2024 ASSESTAMENTO 2024	PRE-CHIUSURA 31.12.2024 3° CET 2024	PROVENTI E ONERI STRAORD.	CONTRIBUTI E UTILIZZI CONT.	RAR 2024 (DA ASSEGNARE NEL 2025)	IRAP ARRETRATI CCNL	ANTICIPO RINNOVI CONTRATTU ALI	Personale dipendente UCA 2024	Personale dipendente UCA 2025	Personale dipendente TERAPIE INTENSIVE	FILE F, DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	RAFFORZA MENTO SALUTE MENTALE	PRESTAZIO NI ORARIE AGG.VE	PRESTAZIO NI ORARIE AGG.VE	RECUPERO LISTE DI ATTESA LP	DELTA ASEGNAZION E REGIONALE BPE 2025	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025
	RICAVI	€uro	€uro															€uro
AOIR01	DRG	53.401.435	53.401.435														-	53.401.435
AOIR02	Funzioni non tariffate	10.502.018	10.502.018														-	10.502.018
AOIR03	Ambulatoriale	28.049.590	28.049.590														-	28.049.590
AOIR04	Neuropsichiatria	1.368.900	1.368.900														24.474	1.393.374
AOIR05	Screening	532.838	532.838														-	532.838
AOIR06	Entrate proprie	6.635.502	6.635.502														-	6.635.502
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2.776.533	2.776.533														-	2.776.533
AOIR08	Psichiatria	3.322.284	3.322.284														-	3.322.284
AOIR09	File F	14.537.154	14.537.154									1.475.346					-	16.012.500
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.374.617	1.374.617		-1.149.817				-224.800					49.891	132.350		-	182.241
AOIR11	Altri contributi da Regione (a netto rettifiche)	5.645.286	5.645.286		-1.075.877	-358.027				224.800	693.000		69.235	411.748			-544.170	5.065.995
AOIR12	Altri contributi (a l netto rettifiche)	265.066	274.691		-274.691													-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1.012.100	1.090.876	-1.090.876														-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	7.553.213	7.553.213									303.712					-40.743	7.816.182
AOIR14	Contributo PSSR	20.799.484	20.799.484	911.761		-403.732	-233.094	-157.744									-99.827	20.816.848
	Totale Ricavi	157.776.020	157.864.421	-179.115	-2.500.385	-761.759	-233.094	-157.744	-224.800	224.800	693.000	1.779.058	69.235	411.748	49.891	132.350	-660.266	156.507.340





Sezionale Sanitario - COSTI

Cod.	Voce	DDGW N. 15492 DEL 16/10/2024 ASSESTAMENTO 2024	PRE-CHIUSURA 31.12.2024 3° CET 2024	PROVENTI E ONERI STRAORD.	CONTRIBUTI E UTILIZZI CONT.	RAR 2024 (DA ASSEGNARE NEL 2025)	RAR 2024 (DA ASSEGNARE NEL 2025)	RAR 2024 (DA ASSEGNARE NEL 2025)	Personale dipendente UCA 2024	Personale dipendente UCA 2025	Personale dipendente TERAPIE INTENSIVE	FILE F, DOPIO CANALE E PRIMO CICLO	RAFFORZA MENTO SALUTE MENTALE	PRESTAZIO NI ORARIE AGG.VE	PRESTAZIO NI ORARIE AGG.VE	PRESTAZIO NI ORARIE AGG.VE	DELTA ASSEGNAZION E REGIONALE BPE 2025	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025
	COSTI	€uro	€uro															
AOIC01	Personale	70.345.458	70.345.458															
AOIC02	IRAP personale dipendente	4.908.066	4.908.066					-147.896	-210.750	210.750	649.344						-671.129	69.462.281
AOIC03	Libera professione (art. 55	1.961.909	1.961.909					-9.848	-14.050	14.050	43.656						-51.390	4.609.127
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	75.435.557	75.435.557		-1.382.780							1.779.058	-			132.350	1.070.275	1.961.909
	Farmaci e altri beni	23.569.196	23.569.196									1.779.058						77.034.460
	Dispositivi Medici	11.053.498	11.053.498		-18.300												346.185	25.348.254
	Altri Beni e Servizi	38.177.892	38.177.892		-919.153												281.818	11.381.383
	Collaborazioni	2.634.971	2.634.971		-445.327											132.350	442.272	37.540.557
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	254.040	254.040															2.764.266
AOIC06	Altri costi	3.238.999	3.238.999		-924.792													254.040
AOIC07	Accantonamenti	1.531.652	1.617.175	-75.898	-192.813									411.748	49.891		-1.008.022	1.767.824
AOIC08	Oneri finanziari e	100.339	103.217	-103.217									69.235					1.417.699
AOIC17	Integrativa e protesica																	-
	Totale Costi	157.776.020	157.864.421	-179.115	-2.500.385	-761.759	-233.094	-157.744	-224.800	224.800	693.000	1.779.058	69.235	411.748	49.891	132.350	-660.266	156.507.340
	Risultato economico																	-

Dai prospetti sopra riportati si evincono le motivazioni del passaggio tra i valori riportati nel bilancio di prechiusura del terzo CET e quelli indicati nel BPE 2025.





Sezionale Territorio - RICAVI

Cod.	Voce	DDGW N. 15492 DEL 16/10/2024 ASSESTAMENT O 2024	ONERI E PROVENTI STRAORDINA RI	PRE-CHIUSURA 31.12.2024 3° CET 2024	CAMPAGNA VACCINALE SABATO EDOMENICA PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	Psicologi Cure primarie in case di comunità - LEGGE REGIONALE N. 1/2004	Piano Assistenzial e Individuale PAI MMG presa in carico paziente cronico (€ 15 a PAI validata oneri compresi) 2024	Piano Assistenzial e Individuale PAI MMG - presa in carico paziente cronico (€ 15 a PAI validata oneri compresi) 2025	VACCINAZIO NI COVID (COSTO-EN PAM)MEDIC I DI BASE (MMG) 2024	TAMPONI COVID (COSTO-EN PAM) MMG 2024	TAMPONI COVID (COSTO-EN PAM) PLS 2024	TAMPONI COVID (COSTO-EN PAM) MMG 2025	TAMPONI COVID (COSTO-EN PAM) PLS 2025	MEDICI DI BASE (MMG), PEDIATRI LIBERA SCELTA (PLS) CONTINUIT A' ASSISTENZIA LE (CA) 2024	MEDICI DI BASE (MMG), PEDIATRI LIBERA SCELTA (PLS) CONTINUIT A' ASSISTENZIA LE (CA) 2025	POTENZIAM ENTO RETE TERR - ADI COMUNITA'	INFERMIERI DI FAMIGLIA/ COMUNITA'	INCREMENT O ASSUNZIONI	UTILIZZI CONT X PIANO OPERATIVO PANFLU	DELTA ASSEGNAZI ONE BPE	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025	
	RICAVI	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
AOIR06	Entrate proprie	366.098		366.098																		366.098
AOIR07	Libera professione art. 55	30.986		30.986																		30.986
AOIR08	Psichiatria	-		-																		-
AOIR09	File F	-		-																		-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-		-																100.048		100.048
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	24.962.164		24.962.164	53	-31.500	-70.000	-69.568	-24.942	-16.287	-13.757	24.942	16.287	13.757	14.824.416	15.592.903	173.983	725.632	500.000		-1.548.165	25.480.656
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-		-																		-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	55	11.371	11.426	-11.426																	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	1.289		1.289																		1.289
AOIR14	Contributo PSRR	-		-																		-
	Totale Ricavi	25.360.592	11.371	25.371.963	-11.373	-31.500	-70.000	-69.568	-24.942	-16.287	-13.757	24.942	16.287	13.757	-14.824.416	15.592.903	173.983	725.632	500.000	100.048	-1.548.165	25.979.077





Sezionale Territorio - COSTI

Cod.	Voce	DDGW N. 15492 DEL 16/10/2024 ASSESTAMENT O 2024	ONERI E PROVENTI STRAORDINA RI	PRE-CHIUSURA 31.12.2024 3° CET 2024	CAMPAGNA VACCINALE SABATO EDOMENICA PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	Psicologi Cure primarie in case di comunità - LEGGE REGIONALE N. 1/2004	Piano Assistenziale e Individuale PAI MMG - presoin carico paziente cronico (€ 15 a PAI) validato oneri compresi	Piano Assistenziale e Individuale PAI MMG - presoin carico paziente cronico (€ 15 a PAI) validato oneri compresi	VACCINAZIO NI COVID (COSTO+EN PAM)MEDIC I DI BASE (MMG) 2024	TAMPONI COVID (COSTO+EN PAM)MMG 2024	TAMPONI COVID (COSTO+EN PAM) PLS 2024	TAMPONI COVID (COSTO+EN PAM)MMG 2025	TAMPONI COVID (COSTO+EN PAM) PLS 2025	VACCINAZIO NI COVID (COSTO+EN PAM)MEDIC I DI BASE (MMG) 2025	MEDICI DI BASE (MMG), PEDIATRI LIBERA SCELTA (PLS), CONTINUIT A' ASSISTENZA LE (CA) 2024	MEDICI DI BASE (MMG), PEDIATRI LIBERA SCELTA (PLS), CONTINUIT A' ASSISTENZA LE (CA) 2025	POTENZIAM ENTO RETE TERR - ADI	INFERMIERI DI FAMIGLIA/ COMUNITA'	INCREMENT O ASSUNZIONI	UTILIZZI CONT X PIANO OPERATIVO PANFLU	DELTA ASSEGNAZI ONE BPE	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2024	
	COSTI	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro	€uro
AOI/C01	Personale	5.331.306		5.331.306																			
AOI/C02	IRAP personale dipendente	368.324		368.324																		-1.431.342	5.307.563
AOI/C03	Libera professione (art. 55 CCNL+IRAP	24.099		24.099																		-107.478	352.910
AOI/C04	Beni e Servizi (netti)	19.077.846		19.077.846			-69.568	69.570	-24.942	-16.287	-13.757	16.287	13.757										24.099
	Farmaci e altri beni sanitari	2.367.668		2.367.668																			19.846.335
	Dispositivi Medici	117.885		117.885																			2.367.668
	Altri Beni e Servizi	1.509.299		1.509.299																			117.885
	Collaborazioni	134.024		134.024																			1.509.299
	Beni e Servizi sub-totale 1	4.128.876		4.128.876																			134.024
	MMG, PLS, CA sub-totale 2	14.948.970		14.948.970			-69.568	69.570	-24.942	-16.287	-13.757	16.287	13.757										4.128.876
AOI/C05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	167		167																			15.717.459
AOI/C06	Altri costi	86.778		86.778																			167
AOI/C07	Accantonamenti dell'esercizio	72.791	11.371	84.162		-70.000																-47.300	7.978
AOI/C08	Oneri finanziari e straordinari	2		2																			2.791
AOI/C17	Integrativa e protesica	399.279		399.279																			-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	25.360.592	11.371	25.371.963		-70.000	-69.568	69.570	-24.942	-16.287	-13.757	16.287	13.757									37.955	437.234
	Risultato economico	-																				-1.548.165	25.979.077

Per il sezionale TERRITORIALE, dai prospetti sopra riportati si evincono le motivazioni del passaggio tra i valori riportati nel bilancio di prechiusura del terzo CET e quelli indicati nel BPE 2025.



Sezionale 118

Cod.	Voce	PRE-CHIUSURA 31.12.2024 3° CET 2024 DDGW N. 15492 DEL 16/10/2024	DELTA ASSEGNAZION E REGIONALE BPE 2025	RAR	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025
	RICAVI	€uro			€uro
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.035.762	-25.668		1.010.094
	Totale Ricavi (al netto)	1.035.762	-25.668	-	1.010.094
	COSTI	€uro			€uro
AOIC01	Personale	345.736	1.677		347.413
AOIC02	IRAP personale dipendente	22.484	226		22.710
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP			-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22.573	1.333		23.906
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)		-	-	-
AOIC06	Altri costi	644.969	-28.904		616.065
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-			-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-		-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.035.762	-25.668	-	1.010.094
AOIR14	Contributo PSSR	-			-
	Risultato economico	-	-	-	-

Per il sezionale 118, dal prospetto sopra riportato si evincono le motivazioni del passaggio tra i valori riportati nel bilancio di prechiusura del terzo CET e quelli indicati nel BPE 2025.





6.2. Farmaci Innovativi

Anche per l'esercizio 2025 non sono previsti acquisti di farmaci innovativi per strutture private, la spesa degli innovativi riguarda solo i pazienti afferenti alla nostra struttura.

6.3. Area prevenzione – vaccinazioni

Per l'esercizio 2025 verrà prevista l'acquisizione di vaccini da distribuire ai Medici di Medicina Generale, ai Pediatri di Libera Scelta e per le Unità di Offerta Socio Sanitaria.

7. Varie

Si dà evidenza dei seguenti argomenti che hanno avuto riverbero sui bilanci degli anni precedenti e che saranno oggetto di continuità anche nel corso dell'esercizio 2025.

Attività Recupero crediti – codici bianchi e ticket

Nel 2025 terminerà il caricamento sul portale di Agenzia delle Entrate dei solleciti inviati tramite Raccomanda R/R ma rimasti insoluti, relativi al periodo 01/01/2010 – 31/12/2014, riferiti a ticket di prestazioni ambulatoriali e codici bianchi di Pronto Soccorso.

Inoltre, proseguirà l'attività di recupero crediti tramite il medesimo portale per i crediti derivanti dal mancato pagamento sia dei codici bianchi di Pronto Soccorso sia dei ticket relativi alle prestazioni ambulatoriali, con le tempistiche allineate al Regolamento vigente: a gennaio 2025 verranno caricati sul portale di Agenzia delle Entrate Riscossioni i crediti relativi al mese di novembre 2024. L'attività per il recupero dei crediti precedenti, dal 2015, è già stata completata.

Applicazione Sanzioni per mancata disdetta/disdetta tardiva

Premesso che si è provveduto, nel rispetto delle tempistiche previste dal Regolamento Aziendale, all'invio di R/R per l'incasso delle somme dovute dal 2019, nel 2025 si procederà al recupero tramite Agenzia Entrate Riscossioni delle sanzioni rimaste insolute.

Inoltre, continuerà l'attività sanzionatoria ordinaria che verrà estesa anche nei confronti degli esenti a seguito delle modifiche riguardanti le mancate disdette degli appuntamenti ambulatoriali e le relative sanzioni (D.L. 73 del 07/06/2024), non appena la software house avrà implementato il modulo dell'applicativo per permettere la gestione delle sanzioni sulle pratiche che generano no-show per gli esenti.

Progettualità L.23/2015

Con nota prot. n. 8530 del 26/03/2019, prot. n. 9014 del 29/03/2019, prot. n. 10853 del 16/04/2019, prot. n. 13341 del 16/05/2019 e prot. n. 13342 del 16/05/2019 è stata data comunicazione al Collegio





Sindacale di Progettualità relative all'anno 2016, 2017 e 2018 la cui erogazione è avvenuta impropriamente con l'utilizzo della voce debiti v/dipendenti anni precedenti. Più precisamente ASST ha erogato compensi a personale dipendente a fronte di ore effettuate in eccedenza rispetto al normale orario di lavoro per un importo complessivo lordo di **euro 627.276,96** per la realizzazione di progetti relativi all'applicazione della L.R. 23/2015.

Il Collegio Sindacale, come risulta dal Verbale n. 6 del 17/04/2019 e dal Verbale n. 7 del 17/05/2019 ha dato indicazioni di procedere al recupero delle somme percepite dagli interessati (Dirigenti non sanitari e Incaricati di posizione organizzativa) per gli anni 2016, 2017 e 2018 e, pertanto, sono state consegnate o trasmesse le comunicazioni di "messa in mora" ai dirigenti e ai titolari di posizione organizzativa relativamente al recupero dei compensi percepiti indebitamente negli anni 2016, 2017 e 2018.

Con nota prot. n. 0019443 del 19/07/2019 è stata trasmessa segnalazione alla Procura Regionale della Corte dei Conti.

Alla data del 31/12/2023 risulta essere stato introitato complessivamente un importo pari ad euro 115.152,01 di cui euro 41.664,96 nell'anno 2020, euro 57.641,98 nell'anno 2021, euro 9.540,64 nell'anno 2022 ed euro 6.304,43 nel 2023, rilevati sul conto "altre sopravvenienze ed insussistenze attive".

Nei nove mesi dell'anno 2024 sono stati introitati 7.203,40 euro.

Crema, lì 20/12/2024

Il Direttore Generale
F.to Dott. Alessandro Cominelli
Firma ai sensi del D.Lgs 39/93





Bilancio Preventivo 2025													
Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Preventivo 2025 trimestre complessivo	Prechiusura al 3° trimestre attività sanitaria	Prechiusura al 3° trimestre attività assistenziale	Prechiusura al 3° trimestre attività 118	Bilancio Preventivo 2025 complessivo	Bilancio Preventivo 2025 attività sanitaria	Bilancio Preventivo 2025 attività ricerca	Bilancio Preventivo 2025 attività assistenziale	Bilancio Preventivo 2025 attività 118			
A	Al valore della produzione												
A.1	A.1 Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	63.220.095	37.222.979	0	24.852.164	62.875.611	38.334.861	0	25.480.658	1.010.094			
A.1.a	A.1.a Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	63.220.095	37.222.979	0	24.852.164	62.875.611	38.334.861	0	25.480.658	1.010.094			
A.1.b	A.1.b Contributi da Regione (extralord) - vincolati	1.252.957	217.195	0	0	1.010.094	0	0	0	0			
A.1.c	A.1.c Contributi da Regione (extralord) - non vincolati	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.d	A.1.d Contributi da Regione (extralord) - Risorse agli enti regionali cap. LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.e	A.1.e Contributi da Regione (extralord) - altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.f	A.1.f Contributi da Azienda sanitaria pubblica (extralord) - altro	1.254.153	168.165	0	0	1.010.094	0	0	0	1.010.094			
A.1.g	A.1.g Contributi da altri soggetti pubblici	48.094	48.094	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.h	A.1.h Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.i	A.1.i Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.j	A.1.j Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.k	A.1.k Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.l	A.1.l Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.m	A.1.m Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.n	A.1.n Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.o	A.1.o Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.p	A.1.p Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.q	A.1.q Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.r	A.1.r Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.s	A.1.s Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.t	A.1.t Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.u	A.1.u Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.v	A.1.v Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.w	A.1.w Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.x	A.1.x Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.y	A.1.y Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.z	A.1.z Totale Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.2	A.2 Retifica contributi esercizio per destinazione ad interventi	1.500	1.500	0	0	0	0	0	0	0			
A.3	A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	112.532.007	112.532.007	0	0	112.532.007	112.532.007	0	0	0			
A.4	A.4 Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	108.765.703	108.765.703	0	1.289	110.528.482	110.528.482	0	1.289	0			
A.4.a	A.4.a Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	108.765.703	108.765.703	0	1.289	110.528.482	110.528.482	0	1.289	0			
A.4.b	A.4.b Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.867.736	2.867.736	0	30.986	2.898.722	2.898.722	0	30.986	0			
A.4.c	A.4.c Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.395.398	1.395.398	0	8.638	1.404.036	1.404.036	0	8.638	0			
A.4.d	A.4.d Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	500.000	500.000	0	0	500.000	500.000	0	0	0			
A.4.e	A.4.e Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.f	A.4.f Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.g	A.4.g Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.h	A.4.h Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.i	A.4.i Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.j	A.4.j Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.k	A.4.k Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.l	A.4.l Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.m	A.4.m Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.n	A.4.n Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.o	A.4.o Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.p	A.4.p Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.q	A.4.q Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.r	A.4.r Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.s	A.4.s Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.t	A.4.t Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.u	A.4.u Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.v	A.4.v Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.w	A.4.w Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.x	A.4.x Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.y	A.4.y Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.4.z	A.4.z Riscatto prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.285.600	4.285.600	0	6.400	4.292.000	4.292.000	0	6.400	0			
A.5	A.5 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.6	A.6 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.7	A.7 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.8	A.8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.9	A.9 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.10	A.10 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.11	A.11 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.12	A.12 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.13	A.13 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.14	A.14 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.15	A.15 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.16	A.16 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.17	A.17 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.18	A.18 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.19	A.19 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.20	A.20 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.21	A.21 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.22	A.22 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.23	A.23 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.24	A.24 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.25	A.25 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.26	A.26 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.27	A.27 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.28	A.28 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.29	A.29 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.30	A.30 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.31	A.31 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.32	A.32 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.33	A.33 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0	24.124	538.876	514.735	0	24.124	0			
A.34	A.34 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	541.325	517.711	0									



Tabelle allegate nota integrativa di: ASST DI CREMA -
Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	48884116
40100000000000	4 - 10 - 10.000.000.00.00.00	107.671,427	187.986,004	326,687	0,17%	47343747	48884114	48884117	48884116
A) VALORE DELLA PRODUZIONE									

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	15.615.987
40101000000000	4 - 10 - 10.000.000.00.00.00	61.808,448	61.885,517	5,089	0,01%	15.776.190	15.363.442	15.953.442	15.363.443
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale									

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	15.615.987
40101000000000	4 - 10 - 10.010.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101020000000	4 - 10 - 10.012.000.00.00.00	9.911,684	9.363,582	(1.546,112)	-15,62%	2.090,896	2.090,896	2.090,895	2.090,896
40101030000000	4 - 10 - 10.015.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101040000000	4 - 10 - 10.018.000.00.00.00	10.502,018	10.502,018	0	0,00%	2.625,505	2.625,504	2.625,505	2.625,504
40101040000000	4 - 10 - 10.018.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101040000000	4 - 10 - 10.018.000.00.00.00	10.502,018	10.502,018	0	0,00%	2.625,505	2.625,504	2.625,505	2.625,504
40101040000000	4 - 10 - 10.025.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101060000000	4 - 10 - 10.041.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101070000000	4 - 10 - 10.045.000.00.00.00	20.799,484	20.816,845	17,364	0,08%	5.204,212	5.204,212	5.204,212	5.204,212
40101080000000	4 - 10 - 10.050.000.00.00.00	924,782	0	(924,782)	-100,00%	0	0	0	0
40101100000000	4 - 10 - 10.060.000.00.00.00	16.722,460	21.458,269	1.735,809	8,80%	5.673,378	5.261,630	5.261,630	5.261,631
40101110000000	4 - 10 - 10.090.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101120000000	4 - 10 - 10.095.000.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40101130000000	4 - 10 - 10.100.000.00.00.00	0	724,800	724,800		181,200	181,200	181,200	181,200
A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale									

40102000000000	4 - 10 - 20.000.000.00.00.00	1.252,857	1.010,094	(242,863)	-19,38%	252,523	252,523	252,524	252,524

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	252.524
40102010020000	4 - 10 - 20.010.020.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102010040000	4 - 10 - 20.010.030.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102020010000	4 - 10 - 20.015.010.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030010000	4 - 10 - 20.020.005.00.00.00	48,504	0	(48,504)	-100,00%	0	0	0	0
40102030010400	4 - 10 - 20.020.009.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030020000	4 - 10 - 20.020.010.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030040010	4 - 10 - 20.020.030.10.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030040100	4 - 10 - 20.020.031.10.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030050000	4 - 10 - 20.020.035.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030060000	4 - 10 - 20.020.036.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102030070000	4 - 10 - 20.020.040.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102040010000	4 - 10 - 20.030.010.00.00.00	1.204,453	1.010,094	(194,359)	-16,14%	252,522	252,522	252,524	252,524
40102040010050	4 - 10 - 20.030.010.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102040010100	4 - 10 - 20.030.010.10.00.00	0	0	0		0	0	0	0
40102040010150	4 - 10 - 20.030.010.00.150	0	0	0		0	0	0	0
40102040010200	4 - 10 - 20.030.010.00.200	0	0	0		0	0	0	0
40102040020000	4 - 10 - 20.030.020.00.00.00	0	0	0		0	0	0	0
A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale									



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4 10 10 30 010 000 00 000	Contributi da persona giuridiche private - Vinculati	€ 83.745	0	(83.745)	-100.00%	0	0	0	0
40103020000000	4 10 10 30 020 000 00 000	Contributi da persone fisiche private - Vinculati	€ 23.755	0	(23.755)	-100.00%	0	0	0	0
40103030000000	4 10 10 30 030 000 00 000	Contributo del Teoriero - Indistinto	€ 0	0	0		0	0	0	0
40103040000000	4 10 10 30 040 000 00 000	Altri contributi da privati - Indistinto	€ 0	0	0		0	0	0	0
40110000000000	4 10 11 00 000 000 00 000	A.1a) Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - Totale)	€ 1.500	0	(1.500)	-100.00%	0	0	0	0
40110010000000	4 10 11 10 000 000 00 000	A.1a.1) Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti)	€ 1.500	-	(1.500)	-100%	-	-	-	-
40110010000000	4 10 11 10 000 000 00 000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti) - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€ 0	0	0		0	0	0	0
40110010000000	4 10 11 10 010 000 00 000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti) - Contributi da ATIS/ASST (fondazioni della Regione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
40110010000000	4 10 11 10 020 000 00 000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti) - altri contributi	€ 1.500	0	(1.500)	-100.00%	0	0	0	0
40120000000000	4 10 12 00 000 000 00 000	A.1a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (Totale)	€ 1.374.817	282.289	(1.092.528)	(0.79)	107.991	56.100	56.099	56.099
40120010000000	4 10 12 10 000 000 00 000	A.1a.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 1.374.817	282.289	(1.092.528)	-79.46%	107.991	56.100	56.099	56.099
40120010000000	4 10 12 10 005 000 00 000	Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€ 0	282.289	282.289		107.991	56.100	56.099	56.099
40120010000000	4 10 12 10 010 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€ 312.290	0	(312.290)	-100.00%	0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 012 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da quota FSR indistinto	€ 0	0	0		0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 013 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da socio-sanitari (ASSI) da contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€ 0	0	0		0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 015 000 00 000	ATIS/ASST/fondazioni per quote FSR Vincolato	€ 31.195	0	(31.195)	-100.00%	0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 016 000 00 000	ATIS/ASST/fondazioni per quote FSR indistinto	€ 0	0	0		0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 020 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€ 859.833	0	(859.833)	-100.00%	0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 025 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€ 0	0	0		0	0	0	0
40120010000000	4 10 12 10 026 000 00 000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€ 171.489	0	(171.489)	-100.00%	0	0	0	0
40200000000000	4 10 20 00 000 000 00 000	A.2) Preventivi e ricavi diversi - Totale	€ 112.909.133	144.738.524	1.830.391	0.02	28.684.875	28.684.885	28.684.886	28.684.885
40201000000000	4 10 20 10 000 000 00 000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ 112.907.298	114.199.648	1.832.350	2%	28.549.903	28.549.910	28.549.917	28.549.913
40201000000000	4 10 20 10 010 000 00 000	Ricavi per prestazioni di per la ATS 4 appartenenza	€ 46.597.367	46.597.367	0	0.00%	11.649.341	11.649.342	11.649.342	11.649.342
40201000000000	4 10 20 10 010 020 00 000	Ricavi per prestazioni di per altre ATS lombarde	€ 6.044.454	6.044.454	0	0.00%	1.511.113	1.511.113	1.511.114	1.511.114
40201000000000	4 10 20 10 010 050 00 000	Ricavi per prestazioni di estrageografica (Mobilità attiva e compensazione)	€ 713.733	713.733	0	0.00%	178.439	178.439	178.434	178.433
40201000000000	4 10 20 10 010 070 01 000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 0	0	0		0	0	0	0
40201000000000	4 10 20 10 010 070 02 000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 45.881	45.881	0	0.00%	11.470	11.470	11.470	11.471
40201000000000	4 10 20 10 010 070 03 000	Ricavi per prestazioni di relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0		0	0	0	0
40201000000000	4 10 20 10 020 010 00 000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza	€ 24.753.175	24.753.175	0	0.00%	6.188.294	6.188.294	6.188.294	6.188.294
40201000000000	4 10 20 10 020 010 01 000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€ 19.953.831	19.953.831	0	0.00%	4.986.457	4.986.458	4.986.458	4.986.458
40201000000000	4 10 20 10 020 010 02 000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€ 4.799.344	4.799.344	0	0.00%	1.199.836	1.199.836	1.199.836	1.199.836



Pagina 184 din 558



Página 185 de 558



Página 186 de 358



Sostegno per Cassiere endocrinali Extra regione nel circuito SRC (in compensazione)									
40302050040039	4.10.30.20.050.075.00.100	€	0	0	0	0	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	€	31,075	31,075	0	0	0	7,768	7,768
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4030206100000	4.10.30.20.080.080.00.000	€	188,006	188,006	0	0	0	42,002	42,001
40302070040000	4.10.30.20.090.930.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
REGIONE: Rimborso per Pay back sui depositi medici									
A-9 Competizione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale									
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	€	4,286,600	4,286,600	0	0	0	1,074,150	1,074,150
A-9 Costi capitalizzati - Totale									
40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	€	4,501,583	4,501,583	0	0	0	1,125,395	1,125,395
A-9 Costi capitalizzati - Totale									
40510010000000	4.10.50.10.010.010.00.000	€	2,851,126	2,851,126	0	0	0	712,782	712,781
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	€	0	0	0	0	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.010.00.000	€	607,285	607,285	0	0	0	151,821	151,821
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	€	310,839	310,839	0	0	0	77,710	77,709
40510010050100	4.10.50.10.010.020.00.000	€	31,811	31,811	0	0	0	7,952	7,953
40510020010000	4.10.50.10.015.020.00.000	€	141,641	141,641	0	0	0	35,410	35,410
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	€	29,165	29,165	0	0	0	7,291	7,292
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	€	514,971	514,971	0	0	0	128,742	128,743
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	€	14,745	14,745	0	0	0	3,686	3,687
B) COSTI DELLA PRODUZIONE									
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	€	182,852,862	182,859,032	(243,830)	-0.13%	45,972,643	45,545,401	45,545,404
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	€	37,836,130	39,980,082	2,123,952	5.61%	9,890,025	9,990,018	9,990,019
50101000000000	4.20.05.10.010.010.01.050	€	14,537,154	16,012,500	1,475,346	10.15%	4,003,125	4,003,125	4,003,125
50101001000010	4.20.05.10.010.010.01.070	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
50101001000030	4.20.05.10.010.010.02.000	€	2,507,514	2,507,520	6	0.00%	626,882	626,879	626,879
50101002000100	4.20.05.10.010.020.00.000	€	2,997,655	3,236,246	237,411	7.92%	808,811	808,812	808,813
50101003000100	4.20.05.10.010.030.00.000	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
50102001000000	4.20.05.10.020.010.00.000	€	149,675	162,034	12,169	8.11%	40,509	40,510	40,507
50102002000000	4.20.05.10.020.020.00.000	€	410,000	415,000	5,000	1.22%	103,750	103,750	103,750
50102003000000	4.20.05.10.020.030.00.000	€	0	0	0	0.00%	0	0	0



Pagina 188 di 558



Pagina 189 di 558



Página 190 de 558



Página 191 de 558



50201150000000	4-20-10-150-010-00-000	€	12.391.397	12.114.540	(246.857)	B.2.A.19) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale				-2,00%	3.028.634				-	-	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
						Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025				
50201150010010	4-20-10-150-010-10-000	€	1.028.809	1.061.008	32.199	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione				3,13%	265.252	265.252	265.252	265.252	0	0	0	0
50201150010020	4-20-10-150-010-15-000	€	0	0	0	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione					0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010035	4-20-10-150-010-18-000	€	180.000	180.000	0	Acquisto di servizi di ospedarietà domiciliare				0,00%	45.000	45.000	45.000	45.000	0	0	0	0
50201150010040	4-20-10-150-010-20-000	€	92.007	92.007	0	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico				0,00%	23.002	23.002	23.002	23.001	0	0	0	0
50201150010041	4-20-10-150-010-21-000	€	0	0	0	Costi per tamponi WATS/ASST/IRCCS					0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010042	4-20-10-150-010-22-000	€	0	0	0	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS (del territorio)					0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010050	4-20-10-150-010-25-000	€	0	0	0	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico					0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4-20-10-150-010-35-000	€	38.539	74.995	36.456	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estraregione				94,60%	18.748	18.748	18.748	18.749	0	0	0	0
50201150020010	4-20-10-150-020-10-000	€	3.513.945	3.181.670	(331.979)	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi				-9,45%	795.417	795.417	795.418	795.418	0	0	0	0
50201150020020	4-20-10-150-020-15-000	€	0	0	0	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi					0	0	0	0	0	0	0	0
50201150020050	4-20-10-150-020-30-000	€	7.508.397	7.524.860	16.463	Servizi sanitari appaltati o n° "service" da terzi				0,22%	1.881.215	1.881.215	1.881.215	1.881.215	0	0	0	0
50201150020060	4-20-10-150-020-35-000	€	0	0	0	Assegni di studio scuole infermieri					0	0	0	0	0	0	0	0
50202000000000	4-20-10-20-010-000-00-000	€	18.947.291	18.314.285	(633.106)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale				-3,34%	4.578.571	4.578.571	4.578.570	4.578.573	0	0	13.991	0
50202010000000	4-20-10-20-010-010-00-000	€	18.155.823	17.713.524	(442.299)	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale				-2%	4.428.382	4.428.382	4.428.379	4.428.391	0	0	9.864	0
50202010010000	4-20-10-20-010-010-10-000	€	721.300	768.442	46.942	Lavanderia				6,51%	182.111	182.110	182.110	182.111	0	0	0	0
50202010020000	4-20-10-20-010-010-15-000	€	1.599.000	1.645.393	46.393	Pulizia				2,90%	411.346	411.346	411.349	411.348	0	0	130	0
50202010030000	4-20-10-20-010-010-20-000	€	2.385.469	2.469.276	82.777	Mensa				3,47%	617.318	617.319	617.319	617.318	0	0	3.261	0
50202010030010	4-20-10-20-010-010-21-000	€	887.500	883.361	(4.139)	Mensa dipendenti				-0,47%	220.839	220.842	220.840	220.840	0	0	3.261	0
50202010030020	4-20-10-20-010-010-22-000	€	0	0	0	Ticket restaurant dipendenti					0	0	0	0	0	0	0	0
50202010030030	4-20-10-20-010-010-23-000	€	1.488.959	1.585.915	86.976	Mensa degnati				5,85%	386.479	386.479	386.479	386.478	0	0	0	0
50202010040000	4-20-10-20-010-010-25-000	€	912.618	933.101	20.283	Riscaldamento				2,22%	233.276	233.276	233.275	233.274	0	0	260	0
50202010050000	4-20-10-20-010-010-30-000	€	45.774	46.415	641	Servizi di elaborazione dati				1,40%	11.604	11.603	11.604	11.604	0	0	0	0
50202010060000	4-20-10-20-010-010-35-000	€	187.250	194.175	6.925	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)				-1,56%	46.544	46.544	46.543	46.544	0	0	0	0
50202010070000	4-20-10-20-010-010-40-000	€	617.608	612.399	(5.209)	Smaltimento rifiuti				-0,84%	153.099	153.100	153.100	153.100	0	0	4.172	0
50202010080010	4-20-10-20-010-020-10-000	€	414.888	410.430	(4.458)	Utenze telefoniche				-1,07%	102.606	102.608	102.606	102.608	0	0	14	0
50202010080020	4-20-10-20-010-020-20-000	€	2.553.051	2.615.946	62.295	Utenze elettriche				2,44%	653.987	653.987	653.987	653.986	0	0	1.117	0
50202010080030	4-20-10-20-010-020-30-000	€	428.550	491.650	63.100	Acqua, gas, combustibile				14,72%	122.913	122.913	122.911	122.913	0	0	158	0
50202010080040	4-20-10-20-010-020-40-000	€	62.675	27.671	(35.004)	Servizi esterni di vigilanza				-56,85%	6.919	6.918	6.918	6.917	0	0	0	0
50202010080050	4-20-10-20-010-020-80-000	€	17	17	0	Altre Utenze				0,00%	4	4	4	5	0	0	0	0
50202010090010	4-20-10-20-010-030-10-000	€	1.191.992	1.191.992	0	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale				0,00%	297.998	297.998	297.998	297.998	0	0	0	0
50202010090020	4-20-10-20-010-030-20-000	€	145.803	172.515	26.712	Assicurazioni: Altri premi				18,32%	43.129	43.128	43.128	43.129	0	0	0	0
50202010100010	4-20-10-20-010-040-10-000	€	0	0	0	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione					0	0	0	0	0	0	0	0
50202010100020	4-20-10-20-010-040-20-000	€	0	0	0	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico					0	0	0	0	0	0	0	0
50202010100030	4-20-10-20-010-040-30-000	€	28.590	28.590	0	Servizi postali e telex				0,00%	7.147	7.147	7.148	7.148	0	0	0	0
50202010100040	4-20-10-20-010-050-10-000	€	1.000	0	(1.000)	Publicità e promozione				-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010100050	4-20-10-20-010-050-20-000	€	0	0	0	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno					0	0	0	0	0	0	0	0
50202010110000	4-20-10-20-010-050-25-000	€	6.557.264	5.851.360	(705.904)	Altri servizi non sanitari acquistati in "Sanicare"				-10,77%	1.482.840	1.482.839	1.482.841	1.482.840	0	0	749	0
50202010110050	4-20-10-20-010-050-80-000	€	290.744	254.152	(36.592)	Altri servizi non sanitari				-12,59%	63.538	63.538	63.538	63.538	0	0	0	0
50202020000000	4-20-10-20-020-000-00-000	€	622.221	460.826	(171.395)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale				-27,85%	112.705	112.706	112.701	112.708	-	-	-	-
50202020010010	4-20-10-20-020-010-10-010	€	33.257	28.622	(4.635)	Consulenze non sanitarie da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione				-13,94%	7.155	7.155	7.156	7.156	0	0	0	0





Pagina 193 di 558

[illegible]



Pagina 195 di 558



50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Incasivazione (retribuzione di risultato)	€	4.677	4.677	0	0,00%	1.169	1.170	1.169	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	632	0	(632)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	20.435	17.608	(2.827)	-13,83%	4.402	4.402	4.402	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Refr. Posizione)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incentivi (regionali)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€	5.466.393	5.432.652	(33.741)	-0,62%	1.358.163	1.356.164	1.356.163	0	0	138.656
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€	71.522	71.522	(0)	0,00%	17.879	17.880	17.880	0	0	2.337
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie)	€	380.161	380.161	(0)	0,00%	95.040	95.042	95.040	0	0	24.654
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Incasivazione alla produttività collettiva)	€	200.713	200.713	(0)	0,00%	50.179	50.178	50.178	0	0	5.140
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (regionali)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	50.983	0	(50.983)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€	1.738.109	1.680.497	(57.612)	-3,30%	420.124	420.124	420.125	0	0	47.820
50750010100000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€	29.051	29.051	(0)	0,00%	7.263	7.263	7.263	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€	2.711	2.711	(0)	0,00%	678	678	677	0	0	678
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie)	€	6.551	3.006	(3.545)	-54,21%	750	750	750	0	0	750
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incasivazione alla produttività collettiva)	€	4.000	4.000	(0)	0,00%	1.000	1.000	1.000	0	0	1.000
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€	11.291	11.291	(0)	0,00%	2.823	2.823	2.823	0	0	2.822
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	Is. A Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	6.292.294	5.937.071	(355.223)	-5,67%	1.474.267	1.474.266	1.474.267	140.635	

COD_CODE_INI	COD_CODE_M_Led	Descrizione	Pechiusura al 3° trimestre 2024	Previsivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (regionali)	€	288.873	280.843	(7.530)	-2,61%	70.211	70.210	70.211	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione)	€	143.369	153.201	9.832	6,86%	38.300	38.301	38.300	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	195	0	(195)	-100,00%	0	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (sociali*)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	20.360	20.319	(41)	-0,35%	5.000	5.000	5.000	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	3.793	0	(3.793)	-100,00%	0	0	0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	184.894	195.554	10.670	5,84%	48.888	48.889	48.889	48.888	0
50860020010000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	63.450	59.052	(4.398)	-6,93%	14.763	14.763	14.763	14.763	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione)	€	41.698	32.007	(9.692)	-23,50%	8.002	8.001	8.002	8.002	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasivazione (retribuzione di risultato)	€	12.894	13.300	366	2,83%	3.325	3.325	3.325	3.325	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	32.889	28.855	(4.034)	-11,73%	7.214	7.214	7.213	7.214	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	3.833.424	3.662.576	(170.848)	-4,46%	915.645	915.644	915.643	915.644	105.946
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	28.538	28.538	(0)	0,00%	7.136	7.134	7.134	7.134	0





50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vale)	€	2.581	2.582		1	0,04%	646	646	645	645	0	0	0
50965010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività (collettiva)	€	127.898	127.898		0	0,00%	31.975	31.974	31.975	31.974	0	0	4.826
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Compensazione Ricco amministrativo - Personale comparto (aggiuntive regionali)	€	65.000	0		0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	1.130.173	1.095.384		0	-6,02%	263.845	263.846	263.846	263.846	0	0	30.463
50965010080000	4.20.25.40.110.100.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FPA	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50965010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi (del personale)	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50965020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Complemente (fissa)	€	174.274	177.636		0	1,93%	44.409	44.409	44.409	44.409	0	0	0
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Supplemento (vari)	€	707	707		0	0,00%	177	177	176	176	0	0	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione (vale)	€	372	0		0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione (aggiuntive regionali)	€	7.817	7.800		0	-0,22%	1.950	1.950	1.950	1.950	0	0	0
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Riscossa (personale)	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	49.864	50.819		0	1,85%	12.705	12.705	12.704	12.704	0	0	0
50965020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ricco amministrativo - DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi (personale)	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	IS 3 Oneri diversi di gestione - Totale	€	1.332.580	1.345.677		0	0,98%	336.420	336.421	336.418	336.418	-	-	-
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Irs)	€	228.895	228.895		0	0,00%	57.223	57.224	57.224	57.224	0	0	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborsi spese organi societari	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Salario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (salario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	€	781.857	780.252		0	-0,21%	195.063	195.063	195.063	195.063	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Salario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (ATS, ASST, Fondazioni di Regione)	€	76.339	77.944		0	2,10%	19.486	19.486	19.486	19.486	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€	18.300	20.360		0	11,26%	5.090	5.090	5.090	5.090	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	42.021	47.355		0	12,69%	11.838	11.838	11.838	11.838	0	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€	185.168	190.871		0	3,08%	47.719	47.719	47.717	47.717	0	0	0
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione (servizi societari/ASSI)	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.005.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da AT/ASST/IRCS della Regione	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoscuola	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	IS (0-9) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	4.755.790	4.755.790		0	0,00%	1.188.947	1.188.948	1.188.947	1.188.948	-	-	-
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	IS 10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	217.739	217.739		0	0,00%	54.434	54.435	54.435	54.435	0	0	0
5100000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	IS 10 (1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	217.739	217.739		0	0,00%	54.434	54.435	54.435	54.435	0	0	0
5100000000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	€	217.739	217.739		0	0,00%	54.434	54.435	54.435	54.435	0	0	0
5100000000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	IS 10 (2) Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0
5100000000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	€	0	0		0		0	0	0	0	0	0	0





5110000000000000	4-20-40-20.000.000.00.000	la.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
			€	2.731.150	0	0,00%	682.787	682.788	682.788	0	0
5111000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	2.731.150	0	0,00%	682.787	682.788	682.787	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5111001000000000	4-20-40-20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€	0	0		0	0	0	0	0
5111002000000000	4-20-40-20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€	2.731.150	0	0,00%	682.787	682.788	682.787	0	0
5112000000000000	4-20-40-20.020.000.00.000	la.12 Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	0		-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5112010000000000	4-20-40-20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0		0	0	0	0	0
5112020000000000	4-20-40-20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0		0	0	0	0	0
5120000000000000	4-20-40-30.000.000.00.000	la.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	1.806.901	0	0,00%	451.726	451.725	451.725	0	0
5121000000000000	4-20-40-30.010.000.00.000	la.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	1.806.901	-	0,00%	451.726	451.725	451.725	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5121001000000000	4-20-40-30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	1.806.901	0	0,00%	451.726	451.725	451.725	0	0
5121002000000000	4-20-40-30.010.010.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€	0	0		0	0	0	0	0
5122000000000000	4-20-40-30.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5122010000000000	4-20-40-30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0		0	0	0	0	0
5130000000000000	4-20-40-40.000.000.00.000	la.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	0		-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5131001000000000	4-20-40-40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€	0	0		0	0	0	0	0
5140000000000000	4-20-50-00.000.000.00.000	la.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0
5141000000000000	4-20-50-10.000.000.00.000	B.14 A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0
5141001001000000	4-20-50-10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0
5141001001000000	4-20-50-10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0
5141002001000000	4-20-50-10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0		0	0	0	0	0
5141002002000000	4-20-50-10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0		0	0	0	0	0
5141003001000000	4-20-50-10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0		0	0	0	0	0
5141002001000000	4-20-50-10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0		0	0	0	0	0
5141003001000000	4-20-50-10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0	0



Pagina 199 di 558



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000		C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€	0	0
60999999999999		C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€	-	0
6100000000000000		C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000		Interessi attivi su tesoreria	€	0	0
6103001000000000		Interessi attivi su titoli	€	0	0
6103002000000000		Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0
6104001000000000		Altri interessi attivi	€	0	0
6100000000000000		Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
C.2 Altri proventi finanziari - Totale			€	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6102000000000000		Proventi da partecipazioni	€	0	0
6103000000000000		Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0
6104000000000000		Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0
6105000000000000		Altri proventi finanziari (diversi dai precedenti)	€	0	0
6100000000000000		Utili sui cambi	€	0	0

Pagina 200 di 58



6209999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ -	0	0		-	0	0	-	-	-	-
630000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.2 Interessi passivi - Totale		0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidjazioni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300500000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
640000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
640100000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
640200000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
700000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
710100000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710200000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710300000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
720100000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720200000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720300000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
800000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ 999.063	0	(999.063)	-100%	0	0	0	0	0	0	0
810000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1 Proventi Straordinari - Totale	€ 1.102.302	-	(1.102.302)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
810100000000000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050000000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050000000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0



8200000000000000	7 20 00 00 00 00 00 00 00	E.2) Overall Struktura - Totale	€.	103,219	(103,219)	-100,000%				





Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	37.500	37.500	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.524.465	2.555.795	31.330	1%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	71.144	71.144	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	174.410	143.080	-31.330	-18%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	2.807.519	2.807.519	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	24.557	24.557	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.643.195	1.656.766	13.571	1%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	166.247	152.676	-13.571	-8%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	1.833.999	1.833.999	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	152.009	152.009	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	109.153	109.153	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	109.153	109.153	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	10.915	10.915	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	2.215.229	2.215.229	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	592.290	592.290	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.465.977	1.465.977	0	0%
Costi diretti aziendali	338.890	338.890	0	0%
Costi generali aziendali	105.312	105.312	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	1.910.179	1.910.179	0	0%



Pagina 205 di 558



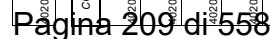
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto	€	168.691	0	(168.691)						
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR Indistinto finalizzato	€	0	0	0						
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	0						
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0						
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	0						
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0	0						
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.10) Contributi clesercizio da enti privati - Totale	€	107.500	0	(107.500)						
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€	83.745	0	(83.745)						
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€	23.755	0	(23.755)						
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€	0	0	0						
4010304000000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€	0	0	0						
4011000000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.11) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€	1.500	0	(1.500)						
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	0	0	0						
4011001002000000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/IFondazioni della Regione	€	0	0	0						
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	1.500	0	(1.500)						
4012000000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.12) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	1.374.617	182.241	(1.192.376)						
4012001000000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.12a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€	1.374.617	182.241	-						
4012001001000000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€	0	182.241	182.241						
4012001002000000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€	312.290	0	(312.290)						
2001003000000000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	0	0						
4012001004000000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR Indistinto	€	0	0	0						
4012001005000000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATS/ASST/IFondazioni per quota FSR Vincolato	€	31.195	0	(31.195)						
2001006000000000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da ATS/ASST/IFondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0						
4012001007000000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	859.633	0	(859.633)						
2001008000000000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€	0	0	0						
2001008010000000	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€	0	0	0						
4012001013000000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€	171.499	0	(171.499)						



Pagina 207 di 558



Pagina 208 di 558



A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_ad	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4.10.20.10.190.030.00.000	4.10.20.10.190.030.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€ 5.563	5.563	0
4.10.20.10.190.040.00.000	4.10.20.10.190.040.00.000	Buoni mensa	€ 168.300	168.300	0
4.10.20.10.190.050.00.000	4.10.20.10.190.050.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€ 0	0	0
4.10.20.10.190.060.00.000	4.10.20.10.190.060.00.000	Proventi da Rilascio certificati e catete cliniche	€ 36.575	36.575	0
4.10.20.10.190.070.00.000	4.10.20.10.190.070.00.000	Ricavi per formazione	€ 1.000	0	(1.000)
4.10.20.10.190.080.00.000	4.10.20.10.190.080.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 1.959	1.000	(959)



Pagina 210 di 558



40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Estrazione)	€	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	17.094	17.094	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Steminal e tessuti)	€	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATLAS/STFondazioni della Regione	€	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€	1.195	0	(1.195)
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATLAS/STFondazioni della Regione	€	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	39.656	29.646	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza costo mobilità a bersaglio	€	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Estrazione	€	64.703	4.344	(60.359)
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Estrazione nel circuito SRC (in compensazione))	€	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	31.025	31.025	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	159.418	159.418	0
40302070040000	4.10.30.20.060.030.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€	4.290.200	4.290.200	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€	4.489.770	4.489.770	0
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	2.850.092	2.850.092	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.010.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€	596.506	596.506	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	310.839	310.839	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€	31.811	31.811	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi cessione di contributi FSR destinati a investimenti	€	141.641	141.641	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi cessione di altri contributi destinati a investimenti	€	29.165	29.165	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plus valenze da reinvestire	€	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	514.971	514.971	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	14.745	14.745	0

Budget primo trimestre 2025	1.125.442	1.125.442	1.125.442	1.125.442	1.125.442	1.125.442
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	712.523	712.523	712.523	712.523	712.523	712.523
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	149.127	149.126	149.127	149.126	149.126	149.126
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	77.710	77.710	77.710	77.710	77.709	77.709
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	7.952	7.953	7.953	7.953	7.953	7.953
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	35.411	35.410	35.410	35.410	35.410	35.410
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	7.291	7.291	7.291	7.291	7.292	7.292
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	128.742	128.743	128.743	128.743	128.743	128.743
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						

Budget primo trimestre 2025	3.686	3.686	3.686	3.686	3.687	3.687
Budget al secondo trimestre 2025						
Budget al terzo trimestre 2025						
Budget al quarto trimestre 2025						



Pagina 212 di 558

[illegible]

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		406.566	428.712	22.146
4.20.05.20.000.00.000				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50102010000000		€	1.110	3.080
4.20.05.20.010.010.000		Prodotti alimentari	4.190	
50102020000000		€	56.305	54.980
4.20.05.20.020.010.000		Materiale di guardiola, di pulizie e di convivenza in genere		(1.329)
50102030010000		€	30.667	535
4.20.05.20.030.010.000		Carburanti e lubrificanti	31.222	
50102030020000		€	0	0
4.20.05.20.030.020.000		Combustibili	0	
50102040000000		€	134.507	53.985
4.20.05.20.040.010.000		Cancellaria e stampati	188.392	
50102050000000		€	24.639	683
4.20.05.20.050.010.000		Supporti informatici e materiale per EDP	25.322	



50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€	81.638	50.041	(30.997)
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	3.000	3.000	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€	24.000	17.415	(6.585)
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€	2.000	2.075	75
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	25.915	38.944	13.029
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	22.765	12.631	(10.234)
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0

50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€	38.605.713	34.788.197	(1.847.516)

50201000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€	17.862.590	16.745.102	(1.216.488)

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e ospedali	€	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e ospedali	€	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€	-	0

50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	46.500	46.500	0

50201030000000	4.20.10.030.00.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	46.500	46.500	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201030060030	4.20.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio, strutture accreditate - Mobilità internazionale	€	0	0
50201030130010	4.20.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0
50201030130020	4.20.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€	0	0
50201030140000	4.20.10.030.140.000	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€	46.500	46.500

50201030000000	4.20.10.030.00.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	46.500	46.500	0

11,625	11,625	11,625	11,625	11,625	0

Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare, contributi DI CUI SOCIO-SAN

50201040000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€	-	0	0

50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	-	0	0

50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	-	0	0

50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.7) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	-	0	0





Pagina 215 di 558



Pagina 216 di 558



50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborsi degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborsi degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Universita	€	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborsi degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborsi degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Azieude di altre Regioni	€	0	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.010.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari a socioamitari e rilevanza sanitaria - Totale	€	11.524.157	11.277.300	(246.857)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.028.809	1.061.008	32.199
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisito di servizi di disigena dencia domiciliae)	150.000	180.000	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	387	387	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni V/ASST/IRCCS del territorio)	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estraneone	38.539	74.995	36.456
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	2.768.947	2.436.972	(331.975)
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	7.507.475	7.523.938	16.463
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0

50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€	18.443.123	18.012.095	(631.028)

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€	17.664.726	17.421.086	(443.632)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	706.000	752.942	46.942
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	1.568.867	1.612.337	43.470
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	2.285.460	2.375.484	80.024
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	796.463	789.571	(6.892)
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	1.488.997	1.585.913	86.916
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	884.072	909.086	25.014
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	43.774	44.281	507
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materiale e merci)	197.228	194.175	(3.053)
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	612.754	606.227	(6.527)
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Uienze telefoniche	386.509	379.406	(7.103)
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Uienze elettrica	2.515.954	2.578.249	62.295

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
265.252	265.252	265.252	265.252			
45.000	45.000	45.000	45.000			
97	97	97	97			
18.748	18.749	18.749	18.749			
609.243	609.243	609.243	609.243			
1.880.984	1.880.984	1.880.984	1.880.985			

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
4.503.022	4.503.023	4.503.024	4.503.026	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
186.236	186.235	186.235	186.236			
403.084	403.084	403.085	403.085			
593.871	593.871	593.871	593.871	0	0	0
197.392	197.392	197.393	197.393			
396.479	396.478	396.478	396.478			
227.272	227.272	227.271	227.271			
11.070	11.070	11.071	11.070			
48.544	48.544	48.543	48.544			
151.556	151.557	151.557	151.557			
94.852	94.852	94.851	94.851			
644.592	644.592	644.593	644.592			





50202010060030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€	424.180	486.722	62.542	121.681	121.681	121.680	121.680								
50202010060040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	62.675	27.871	(35.004)	6.918	6.918	6.918	6.917								
50202010060050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€	17	17	0	4	4	4	5								
50202010060010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€	1.191.992	1.191.992	0	297.998	297.998	297.998	297.998								
50202010060020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€	145.803	172.515	26.712	43.129	43.129	43.128	43.129								
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASS/TFondazioni della Regione)	€	0	0	0												
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari (da pubblico)	€	0	0	0												
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	25.570	25.570	0	6.392	6.392	6.393	6.393								
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Publicità e promozione	€	1.000	0	(1.000)												
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€	0	0	0												
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€	6.515.981	5.812.002	(701.859)	1.453.000	1.453.000	1.453.001	1.453.001								
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€	238.012	252.420	(36.592)	63.105	63.105	63.105	63.105								
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€	621.079	449.384	(171.395)	112.420	112.421	112.421	112.422								
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	33.257	28.622	(4.635)	7.155	7.155	7.156	7.156								
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0												
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	12.204	0	(12.204)												
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	57.827	64.168	6.341	16.042	16.042	16.042	16.042								
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	97.487	95.291	(2.196)	23.823	23.823	23.822	23.823								
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0	0												
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0												
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0												
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro Interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	61.660	36.564	(25.096)	9.141	9.141	9.141	9.141								
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro Interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	348.912	225.039	(123.873)	56.259	56.260	56.260	56.260								
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€	0	0	0												
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0	0												
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€	0	0	0	0	0	0	0								
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando (da ATS/ASS/TFondazioni della Regione)	€	9.732	0	(9.732)												
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0												
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€	0	0	0												
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non) - Totale	€	157.316	141.315	(16.001)	35.328	35.328	35.329	35.330								
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€	10.989	10.989	0	2.747	2.747	2.747	2.748								
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN																		
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN																		





COD_CUO	COD_CODE_NI	COD_CODE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6050510010010000	4.20.25.10.01.010.00.00		Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compartecipazione (base)	12.689.424	12.378.191	(<i>121.233</i>)
6050510010020000	4.20.25.10.01.010.020.00.00		Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	256.233	270.755	14.522
6050510010030000	4.20.25.10.01.010.025.00.00		Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retit. Pae(s)ione	4.101.047	4.059.403	(<i>41.644</i>)



50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	888.438	886.358	7.920	224.090	224.089	224.089	224.090	54.839	
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale candidato	€	0	0	0						
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	474.736	485.571	(9.165)	116.393	116.392	116.393	116.393	15.300	
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€	118.276	0	(118.276)						
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	5.089.925	5.002.365	(87.560)	1.250.591	1.250.590	1.250.592	1.250.592	93.881	
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€	0	0	0						
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	950.332	1.170.146	219.814	292.537	292.537	292.536	292.536		
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	17.885	17.885	0	4.471	4.471	4.472	4.471		
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione	€	172.111	213.759	41.647	53.440	53.439	53.440	53.439		
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	54.633	42.191	(22.442)	10.548	10.548	10.547	10.548		
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	91.349	70.514	9.165	17.629	17.629	17.628	17.628		
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0						
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	341.554	409.686	68.622	102.422	102.421	102.422	102.421		
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€	0	0	0						
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	1.188.857	1.188.857	0	299.714	299.714	299.715	299.714		
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	20.377	20.377	0	5.094	5.095	5.094	5.094		
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione	€	120.166	120.166	0	30.041	30.042	30.042	30.041		
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	36.614	36.614	0	9.154	9.153	9.154	9.153		
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale candidato	€	0	0	0						
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	36.887	36.886	(1)	9.221	9.221	9.222	9.222		
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	11.418	0	(11.418)						
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	394.536	394.539	3	98.634	98.635	98.635	98.635		
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	25.622	25.622	0	6.405	6.405	6.405	6.406		
50520020020000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	1.500	1.500	0	375	375	375	375		
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione	€	1.500	1.500	0	375	375	375	375		
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	1.500	1.500	0	375	375	375	375		
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	3.086	3.086	0	772	772	771	771		
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0						
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	18.253	18.253	0	4.563	4.563	4.563	4.564		
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	20.936.996	20.936.996	0	5.234.249	5.234.249	5.234.249	5.234.249	297.888	
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	311.362	311.362	0	77.841	77.841	77.840	77.840		

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	35,025	35,025	35,025	
	14,270	14,270	14,270	14,271
	3,086	3,086	3,086	3,086
	14,572	14,572	14,572	14,572
	9,675	9,675	9,675	9,675

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5607550100100000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	46.700	46.700	0	11.675	11.675	11.675	11.675				
5607550100200000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0								
5607550100300000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	8.800	8.800	0	2.200	2.200	2.200	2.200				
5607550100400000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0								
5607550100500000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0								
5607550100600000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.677	4.677	0	1.169	1.169	1.170	1.169				
5607550100700000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	632	0	(632)								
5607550100800000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	20.435	17.698	(2.827)	4.402	4.402	4.402	4.402				
5607550101200000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0								
5607550200100000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0								
5607550200200000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0								
5607550100300000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0								
5607550200300000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0								
5607550200500000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0								
5607550200600000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0								
5607550200800000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0								
5607550201100000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0								
5607550100100000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	5.000.437	4.971.387	(20.050)	1.242.846	1.242.846	1.242.848	1.242.847				
5607550100200000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	68.639	68.639	0	17.209	17.210	17.210	17.210				
5607550100400000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	352.306	352.306	0	88.077	88.076	88.077	88.076				

[illegible]



50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	1.516	1.516	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	104.898	104.898	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	65.000	0	(65.000)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€	956.847	882.058	(74.789)
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Accantonamento a IFR)	€	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDE TERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	151.256	151.256	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	707	707	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	37,2	0	(37,2)
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	5.500	6.500	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€	43.166	43.166	0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	IS 9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	1.322.843	1.335.540	13.097

COD_CODE_INI	COD_CODE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	222.771	222.771	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	781.857	780.252	(1.605)
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (ATS, ASST, Fondazioni d'igiene)	76.339	77.944	1.605
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	18.300	20.380	2.080
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	42.021	47.355	5.334
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	181.555	187.258	5.703
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

IS-10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	4.743.810	4.743.810	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

379	379	379	379	379	379
26.225	26.224	26.225	26.224	26.225	26.224
220.514	220.514	220.515	220.515	220.515	220.515
0	0	0	0	0	0
37.814	37.814	37.814	37.814	37.814	37.814
177	177	176	176	177	177
1.625	1.625	1.625	1.625	1.625	1.625
10.792	10.792	10.791	10.791	10.791	10.791

333.986	333.986	333.984	333.984	333.984	333.984

COD_CODE_INI	COD_CODE_ord	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	55.692	55.693	55.693	55.693
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	195.063	195.063	195.063	195.063
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (ATS, ASST, Fondazioni d'igiene)	19.486	19.486	19.486	19.486
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	5.090	5.090	5.090	5.090
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	11.840	11.839	11.838	11.839
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	46.815	46.815	46.814	46.814
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

1.185.952	1.185.952	1.185.952	1.185.953

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.00.000	€.	217.739	217.739	54.434	54.435	54.435	54.435	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.00.000	€.	217.739	217.739	54.434	54.435	54.435	54.435	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	4.20.40.10.010.00.000	€.	217.739	217.739	54.434	54.435	54.435	54.435		
5102000000000000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.020.00.000	€.	0	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	-	-
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.00.000	€.	2.719.170	2.719.170	679.792	679.793	679.792	679.793	0	0
5110000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.00.000	€.	2.719.170	2.719.170	679.792	679.793	679.792	679.793	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-		
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	2.719.170	2.719.170	679.792	679.793	679.792	679.793		
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.00.000	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-		
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	-	-	-	-		
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.00.000	€.	1.806.901	1.806.901	451.726	451.725	451.725	451.725	0	0
5120000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.00.000	€.	1.806.901	1.806.901	451.726	451.725	451.725	451.725	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	4.20.40.30.010.010.00.000	€.	1.806.901	1.806.901	451.726	451.725	451.725	451.725		
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	4.20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0	-	-	-	-		
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0	-	-	-	-	-	-
5130000000000000	B.13) Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.000.000.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.10.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0							
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale												
5140000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	0	0		0	0	0	0	0	0
B. 14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	-	-		-	-	-	-	-	-
B. 14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0							
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0							
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0							
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0							
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Enderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0							
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Enderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0							
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0							
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0							
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature ventrate e relativi componenti)	€.	0	0							
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0							
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0							
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0							
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0							
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0							
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0							
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0							
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0							
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0							
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0							
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0							
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0							





514.10070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€	0	0	0
514.10070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd. J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€	0	0	0
514.10070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd. P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	0	0	0
514.10070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd. F - Materiali per emodialisi	€	0	0	0
514.10070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0	0
514.10070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	0	0	0
514.10070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	0	0	0
514.10070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO CND)	€	0	0	0

514.2000000000000	4.20.50.20.010.000.00.000	S.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
514.20010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0
514.20020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiali di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0
514.20030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0
514.20030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0
514.20040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0
514.20040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiali per EDP	€	0	0
514.20050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0
514.20050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0
514.20050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0
514.20050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0
514.20050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
514.20060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0

515.0000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	S.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€	1.617.175	1.417.589	(199.476)

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
515.10010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0
515.10020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0
515.10040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0
515.10050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	971.589	971.589
515.10060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0
515.10070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0
515.20010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opersità medici SUMAI	€	10.390	10.390
515.30010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0
515.40010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€	0	0
515.40020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

		971.589

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	354.427	354.425	354.425	354.422

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025





5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	€	140.075	140.075	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	86.472	86.235	(17.237)
5155004000000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - quota FSR Indistinto	€	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATISA/ASST IFondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATISA/ASST IFondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	49.424	0	(49.424)
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati) - PNRR	€	0	0	0
51550070000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€	56.917	0	(56.917)
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	362.339	226.430	(75.869)
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti linea professione	€	226.430	226.430	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	75.869	0	(75.869)
8000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	0

8100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0	0

Descrizione	COD_COGE_001	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Interessi attivi su chescrera	5.10.10.010.000.00.000	0	0
Interessi attivi su titoli	5.10.10.030.010.000.00.000	0	0
Interessi attivi su crediti commerciali	5.10.10.030.020.000.00.000	0	0
Altri interessi attivi	5.10.10.030.080.000.00.000	0	0
Interessi attivi verso ATISA/ASST-Fondazioni della Regione	5.10.10.030.090.000.00.000	0	0

8200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0

Descrizione	COD_COGE_001	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Proventi da partecipazioni	5.10.20.10.000.000.00.000	0	0
Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	5.10.20.20.000.000.00.000	0	0
Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	5.10.20.30.000.000.00.000	0	0

35.019	35.019	35.019	35.019	35.019	35.019
17.309	17.309	17.309	17.309	17.309	17.309
56.608	56.607	56.608	56.608	56.607	56.607
56.608	56.607	56.607	56.608	56.607	56.607

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]



7000000000000000		€		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
DI RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€		0	0	0		0	0	0	0
7100000000000000		€		-	-	-		-	-	-	-
D.1 Rivalutazioni - Totale		€		-	-	-		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.000	Di partecipazioni		0	0	0					
7102000000000000	6.10.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0					
7103000000000000	6.10.80.000.000.00.000	Altre		0	0	0					
7200000000000000		D.2 Svalutazioni - Totale		-	-	-		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.000	Di partecipazioni		0	0	0					
7202000000000000	6.20.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0					
7203000000000000	6.20.80.000.000.00.000	Altre		0	0	0					
8000000000000000		E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		987.659	0	(987.659)		0	0	0	0
8100000000000000		E.1) Proventi Straordinari - Totale		1.090.876	-	(1.090.876)		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
8101000501000000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni		0	0	0					
8101000502000000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0					
8101000503000000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze		0	0	0					
8101001001000000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse		0	0	0					
8101002002000000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate		0	0	0					
8101003001000000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		577	0	(577)		0	0	0	0
8101003001001000	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		0	0	0					
8101003001002000	7.10.30.10.200.000.00.000	Inasussistenze attive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione		577	0	(577)					
8101004001000000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0		0	0	0	0
8101004001001000	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0					
8101004001002000	7.10.30.20.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0					
8101005001000000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative al personale		0	0	0		0	0	0	0
8101005001001000	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative al personale		0	0	0					
8101005001002000	7.10.30.30.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative al personale		0	0	0					
8101006001000000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0		0	0	0	0
8101006001001000	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0					
8101006001002000	7.10.30.40.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0					
8101007001000000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0		0	0	0	0
8101007001001000	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0					
8101007001002000	7.10.30.50.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0					
8101008001000000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		78.449	0	(78.449)		0	0	0	0
8101008001001000	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0					
8101008001002000	7.10.30.60.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		78.449	0	(78.449)					
8101009001000000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze attive v/riazi relative all'acquisto di beni e servizi		229.413	0	(229.413)		0	0	0	0
8101009001001000	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/riazi relative all'acquisto di beni e servizi		203.042	0	(203.042)					
8101009001002000	7.10.30.70.200.000.00.000	Inasussistenze attive v/riazi relative all'acquisto di beni e servizi		26.371	0	(26.371)					



Y. IMPOSTE E TASSE		Preventivo al 31/12/2025		Variazione		Costi da utilizzare con i fondi CUI SOCIO-SAN					
	€	Chiusura al 3° trimestre 2024				Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzare con i fondi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
8.20.00.00.00.00.00.00.00		5,371,466	4,964,022			1,266,843	1,332,392	1,232,393	1,232,394	0	92,158
					(407,444)					0	0



COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000		IRAP relativa a personale dipendente	€ 4.608.066	4.609.127	(296.939)	1.152.281	1.152.282	1.152.282	1.152.282			57.706	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000		IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	€ 279.815	171.310	(108.505)	68.666	34.214	34.215	34.215			34.452	
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 150.125	150.125	0	37.531	37.531	37.531	37.532				
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000		IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0								
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000		IRES su attività istituzionale	€ 33.460	33.460	0	8.365	8.365	8.365	8.365				
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000		IRES su attività commerciale	€ 0	0	0								
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000		Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0								

162.241	-	2.301.117	-

40.995.502	40.133.868	40.133.870	40.133.870	40.133.870
1.205.421	1.155.530	1.155.530	1.155.530	1.155.530
39.390.081	38.978.338	38.978.340	38.978.340	38.978.340
40.995.502	40.133.868	40.133.870	40.133.870	40.133.870
1.205.421	1.155.530	1.155.530	1.155.530	1.155.530
39.390.081	38.978.338	38.978.340	38.978.340	38.978.340

99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	0	0	0	0

TOTALE RICAVI	€ 162.354.191	160.997.110	-	1.357.081
- Costi capitalizzati	€ 5.854.387	4.672.011	-	1.192.376
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 156.499.804	156.325.099	-	164.705
TOTALE COSTI	€ 162.354.191	160.997.110	-	1.357.081
- Costi capitalizzati	€ 5.854.387	4.672.011	-	1.192.376
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 156.499.804	156.325.099	-	164.705
RESULTATO ECONOMICO	€ -	0	-	0



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	37,500	37,500	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	2,503,985	2,535,315	31,330	1%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica art. 57-58)	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	60,638	60,638	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	174,410	143,080	-31,330	-18%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	2,776,533	2,776,533	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	24,557	24,557	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia- Area specialistica	1,629,225	1,642,796	13,571	1%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	158,002	144,431	-13,571	-9%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	1,811,784	1,811,784	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	150,125	150,125	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	107,824	107,824	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	107,824	107,824	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	10,782	10,782	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	2,188,339	2,188,339	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	588,194	588,194	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,438,335	1,438,335	0	0%
		Costi diretti aziendali	336,833	336,833	0	0%
		Costi generali aziendali	104,406	104,406	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	1,879,574	1,879,574	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	25.372.350	25.990.810	618.540	6.497.722	6.497.723	6.497.723	6.497.722	
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	24.982.164	25.480.656	518.492	6.370.163	6.370.164	6.370.164	6.370.165	
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	24.982.164	25.480.656	518.492	6.370.163	6.370.164	6.370.164	6.370.165	
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010102000000000	410101010200000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	9.911.654	8.363.582	(1.548.112)	2.090.895	2.090.896	2.090.896	2.090.896
4010103000000000	410101010300000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	0	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	410101010400000000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	0
4010104001000000	41010101040010000000	Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010104002000000	41010101040020000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010104003000000	41010101040030000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	41010101060000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	41010101070000000000	1€	0	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	41010101080000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	41010101100000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	41010101110000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	15.050.470	16.617.074	1.566.604	4.154.268	4.154.268	4.154.269	4.154.269
4010112000000000	41010101120000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	41010101130000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	500.000	500.000	125.000	125.000	125.000	125.000
4010200000000000	41010102000000000000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	-	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010201002000000	41010102010020000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0	0
4010201004000000	41010102010040000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	41010102020010000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	41010102030010000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	41010102030020000000	Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	41010102030040000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	0
4010203004001010	4101010203004010100000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203004001010	4101010203004010100000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0	0	0	0	0
4010203005000000	41010102030050000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	41010102030060000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.9, comma 1 (secessi storico), del D.L. 11/22/06, convertito con legge 133/2006 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	41010102040010000000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto	0	0	0	0	0	0	0



Pagina 235 di 558



A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	383.335	383.335	0	
A.3.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale					
COD_COG_E_NI	COD_COG_E_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020102001001010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102001001020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020102002000010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102002000020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	0	0	0
4020102003000010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
4020102003000020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0
4020102006000010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0
4020102006000020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0
4020102006000030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102006000040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0
4020102007000010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020102007000011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0
4020102007000020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020102007000030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020102007000031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
4020102008000010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
4020102008000020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020103002000100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0
4020103003000000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0
4020103003000100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	0	0	0
4020103003000200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
4020103003000300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
4020103004000000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	0	0	0
4020104001000010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020104001000020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020104002000010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020104002000020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0	0	0
4020104003000010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020104003000020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0



Pagina 237 di 558



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	326.936	326.936	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b)- Cogl - (Area ospedaliera)	€	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b)- Cogl - (Area specialistica)	€	20.480	20.480	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b)- Cogl - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c)-d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€	10.506	10.506	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c)-d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	21.421	21.421	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	18.760	18.760
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ritascio certificati e cartelle cliniche	€	2.661	2.661
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€	2.703	2.703	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4.690	4.690	4.690	4.690
665	665	665	665
675	675	675	675



40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.060.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€	2.703	2.703	0

4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.9) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€	8.638	8.638	0

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€	0	0

4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	8.638	8.638	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cassione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Stannali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cassione di emocomponenti Extraregione)	€	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Stannali e tessuti)	€	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€	0	0



40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Recup GSA per differenziale sado mobilità interregionale	€	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e xtraregione	€	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni erogate da enti non sanitari (ad es. cure odontoiatriche, fisioterapia, ecc.)	€	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (Mto, alloggio, ...)	€	50	50		13	12	12
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni ospedali (art. 9 bis, D.Lgs. 50/202)	€	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€	0	0				
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€	0	0				
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€	0	0				
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	3.558	8.588		2.147	2.147	2.147
40302070400000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0				

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.9) Comparsazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€	6.400	6.400	1.600	1.600	1.600	1.600

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€	6.400	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.9) Costi capitalizzati - Totale	€	11.813	11.813	2.953	2.953	2.953	2.953

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	1.034	1.034	259	259	259	258
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PHRRP/NC	€.	0	0				
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotezione	€.	10.779	10.779	2.694	2.695	2.695	2.695
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0				
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PHRRP/NC	€.	0	0				
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0				
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0				
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve plus valenze da reinvestire	€.	0	0				
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve successioni e donazioni	€.	0	0				
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	€.	0	0				

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
25.008.043	25.634.242	626.199

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
93.802	0	1.365.733	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
2.796.855	2.791.218	(5.127)

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0





B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		€	2.761,787	(5.137)
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Prestazione al 31/12/2025	Variazione
4.20.05.10.000.00.00.00				
301010100100010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0
301010100100100	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0
301010100100300	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro farmaco registrato)	48.851	48.851
301010100200010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0
301010100300010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico DTCR - 10246/02)	0	0
301010100400010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSSASSI (Fondazioni della Regione)	0	0
301010100400020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSSASSI (Fondazioni della Regione)	0	0
30101010020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0
30101010020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0
30101010030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	0	0
30101010030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galienici e altri medicinali (SENZA AIC)	7.789	7.789
30101010030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	0	0
30101010040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	0	0
30101010040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	0	0
30101010040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0
30101010040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	0	0
30101010040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/RCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	0	0
30101010040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/RCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	0	0
30101010040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	0	0
30101010040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	0	0
30101010050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	276.234	(5.137)
30101010060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	7.866	1.620
30101010060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	16.114	(649)
30101010060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	390	0
30101010070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	24.077	(622)
30101010070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0
30101010070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	31	(8)
30101010070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	11.347	(270)
30101010070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	4.015	(331)
30101010070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0
30101010070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	47.045	(60)
30101010070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	1.190	40
301010100900000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per apparati Cardiovascolari Cnd: C	0	0
301010101000000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con medicazione e senza CND (Rinc. 2, 3, 4)	6.200	200



50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.19) Acquisti di beni non sanitari - Totale	29.931	0	7.483	7.483	-	-

COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000		Prodotti alimentari	€ 1.750	5.875	4.125
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000		Materiale di guardameba, di pulizia e di convivenza in genere	€ 1.335	1.335	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000		Carburanti e lubrificanti	€ 5.146	5.146	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000		Combustibili	€ 0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000		Cancelleria e stampati	€ 11.098	11.098	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000		Supporti informatici e materiale per EDP	€ 861	861	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€ 8.484	4.359	(4.125)
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€ 0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€ 133	133	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€ 0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€ 0	0	0



Pagina 243 di 558



Pagina 244 di 558



Pagina 245 di 558

[illegible]

Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023	Costi da utilizzo contributi FESF	Costi da utilizzo contributi DICIU SOCIO-SAN	Costi da contributi FASD	Costi da contributi DICIU SOCIO-SAN
72.076	72.074	72.079	72.075	0	0	0	0
70.641	70.641	70.641	70.641	0	0	0	0

[illegible]



Pagina 247 di 558



5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€	1.220	2.000	780
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€	4.558	5.317	759
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€	1.000	500	500
5037000000000000	4.20.15.60.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€	30.593	32.525	1.932
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€	146.752	150.163	3.411

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi	50.592	59.392	0
50410020000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	35.000	35.000	0
50420010000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	9.500	9.602	102
50420020000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	42.860	46.109	3.249
50430010000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

50499999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€	5.331.306	5.307.563	(23.743)
5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	B.5) Personale del ruolo sanitario - Totale	€	4.065.836	4.037.823	(28.013)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	480.826	384.256	(96.570)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione	220.547	204.757	(15.790)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	25.823	11.553	(14.270)
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Completanze personale comandante	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivatore (retribuzione al risultato)	18.932	18.932	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	203.699	173.460	(30.239)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.900.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	0	0	0

500	500	500	500	500
1.329	1.329	1.329	1.329	1.329
125	125	125	125	125
8.131	8.131	8.132	8.132	8.131

37.540	37.541	37.541	37.541	37.541

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
14.848	14.848	14.848	14.848
8.750	8.750	8.750	8.750
2.415	2.415	2.416	2.416
11.527	11.528	11.527	11.527

1.326.590	1.326.891	1.326.890	1.326.892
1.009.453	1.009.454	1.009.458	1.009.456

1.009.453	1.009.454	1.009.458	1.009.456

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
57.717		84.689
10.933		18.101
4.834		7.392
20.316		30.403
0	0	0





50510020200000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	0	0	0
5051002020300000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€	0	0	0
5051002020400000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	0	0	0
5051002020600000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0
5051002020700000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
5051002020900000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€	0	0	0
5051002021200000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	332.154	330.477	(1.677)
50520010200000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	0	0	0
50520010300000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€	70.633	70.633	0
50520010400000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	15.099	15.099	0
50520010500000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandate	€	0	0	0
50520010600000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	15.899	16.560	1.660
50520010700000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50520010900000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	120.408	118.759	(1.649)
50520011100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0
50520020100000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	134.483	130.745	-3.738
50520020200000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	0	0	0
50520020300000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€	32.687	48.477	15.790
50520020400000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	0	14.270	14.270
50520020600000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	20.800	19.000	-1.800
50520020700000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50520020900000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	51.974	72.579	20.605
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0
50530010100000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	1.660.001	1.697.188	37.188
50530010200000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	15.070	17.986	2.916
50530010300000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	51.655	51.655	0
50530010400000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	74.322	74.322	0
50530010500000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€	0	0	0
50530010600000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50530010800000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€	503.762	515.075	11.313
50530010900000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50530011100000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0
50530020100000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	25.430	0	(25.430)



Pagina 250 di 558



5064502030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
5064502040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0
5064502060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
5064502080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€	0	0

507000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.3 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	435.354	435.353	(1)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Staccati(ris)	€	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*)	€	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*)	€	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	322.609	0
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	346	(1)
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	3.201	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	14.763	0
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
50750010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€	94.435	0
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse							
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Staccati(ris)							
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione							
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie							
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato							
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)							
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*)							
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico							
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse							
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario							
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione							
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie							
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)							
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali(*)							
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico							
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	80.653	80.652	80.652	80.652			
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	86	86	86	86			
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	800	800	801	800			
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	3.691	3.691	3.690	3.691			
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato							
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)							
50750010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	23.609	23.609	23.608	23.609			
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0	0			
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse							
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse							
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario							





50755020300000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0
50755020400000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	0	0
50755020600000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50755020800000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0

5090000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	IS 9 Personale dei ruoli amministrativo - Totale	€	830.116	834.337	4.271

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisiura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
509860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0
50986010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
509860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	€	0	0
5098601040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
50986010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	0	0
50986010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50986010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50986010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	€	0	0
50986010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	0	0
50986020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0
50986020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
50986020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	€	0	0
50986020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
50986020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50986020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50986020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	€	0	0
50986020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€	0	0
50985010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	600.181	600.181
50985010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	1.481	1.481
50985010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	1.065	1.065
50985010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	23.000	23.000
50985010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0
50985010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50985010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€	173.326	173.326
50985010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FFR)	€	0	0
50985010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0
50985020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	26.380	3.392

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
509860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)							
50986010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)							
509860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)							
5098601040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)							
50986010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze							
50986010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
50986010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)							
50986010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)							
50986010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)							
50986020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)							
50986020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)							
50986020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)							
50986020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)							
50986020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
50986020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)							
50986020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)							
50986020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)							
50985010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	150.046	150.045	150.045	150.045	105.346		
50985010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	371	370	370	370			
50985010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	267	267	268	269			
50985010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	5.750	5.750	5.750	5.750	4.826		
50985010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze							
50985010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)							
50985010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	43.331	43.332	43.331	43.332	30.483		
50985010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FFR)	0	0	0	0	0		
50985010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)							
50985020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	6.595	6.595	6.595	6.595			





50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettive	€	1.317	1.300	(17)
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali *	€	6.728	7.653	925
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	9.737	9.737	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€	6.124	6.124
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS, ASST, Fondazioni di Regione	€	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammenda, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	€	0	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€	3.613	3.613
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Aubeascuzione	€	0	0

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-3) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	11.980	11.980	0

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€	0	0

51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0

51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€	0	0



Pagina 254 di 558



5142000000000000	€	-	0	0	0	0	1
4.20.50.20.000.000.00.000							
B.14.8 Variazione rimanenze non salariate - Totale							



4515000000000000	4.20.60.00.0000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	84,162	2,791	(81,371)

698	698	698	697

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Chiusura al 31° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
1515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
1515110020000000	4.20.60.10.020.000.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
1515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
1515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
1515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
1515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
1515120010000000	4.20.60.20.010.000.00.00	Accantonamento al fondo premio per opersalà medici SUMAI	€.	0	0
1515300100000000	4.20.60.30.010.000.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
1515400100000000	4.20.60.40.010.000.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€.	0	0
1515400200000000	4.20.60.40.020.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0	0
1515400300000000	4.20.60.40.030.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0	0
1515400400000000	4.20.60.40.040.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
1515400500000000	4.20.60.40.041.000.00.00	Acc. per l'aggiornamento per scade	€.	0	0
1515400600000000	4.20.60.40.042.000.00.00	Acc. Ispezioni tecniche art. 113 D lgs 50/2016	€.	0	0
1515400700000000	4.20.60.40.050.000.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
1515500100000000	4.20.60.50.005.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indalmeno inutilizzato	€.	0	0
1515500200000000	4.20.60.50.010.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincciali dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
1515500300000000	4.20.60.50.012.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indalmeno	€.	70.000	(70.000)
1515500500000000	4.20.60.50.020.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincciali dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
1515500600000000	4.20.60.50.022.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indalmeno	€.	0	0
1515500700000000	4.20.60.50.030.000.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincciali dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolato	€.	0	0

[illegible]



51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo vincolato) - PNRR.	€		0	
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altre)	€	0	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	14.162	2.791	(11.371)
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	2.791	2.791	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	11.371	0	(11.371)

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		€	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0	0

	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	€	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0

	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

6300000000000000	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€	0	0	0

	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN







Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	D.1 Rivalutazioni - Totale	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0	0	0	0
7200000000000000	D.2 Svalutazioni - Totale	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0	0	0	0
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	11.426	0	0	0	0	0
8100000000000000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	11.426	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.00.00.00	Altre plusvalenze	0	0	0	0	0
81010001001000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopravalenze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.100.00.00.00	Sopravalenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.200.00.00.00	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0



81010090010000	71.10.30.70.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	1.977	0	0	0	0	0
81010090010010	71.10.30.70.100.000.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0
81010090010020	71.10.30.70.200.000.00.00.00	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	1.977	0	0	0	0	0



81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	€	9.449	0	(9.449)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	€	9.400	0	(9.400)
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Estradefondo	€	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre inasistenze attive v/terzi	€	49	0	(49)
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.9.0veri Straordinari - Totale	€	2	-	(2)

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010000010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Miuvvalenze	€	0	0
82010001001000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0
820100020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0
820100030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
820100030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
820100030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
820100040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
820100040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
820100040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
820100050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
820100050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
820100050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
820100060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
820100060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
820100060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
820100070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
820100070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
820100070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
820100080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto specialistica	€	0	0
820100080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0
820100080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0
820100090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
820100090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
820100090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
820101000010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
820101000010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
820101000010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	2	(2)
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	2	(2)
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasistenze passive v/terzi	€	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0

9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPORTE E TASSE	€	375.731	356.648	(19.093)

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
6.246	86.818	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
89.162	89.163	89.161	89.161

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
6.246	86.818	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
89.162	89.163	89.161	89.161





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 368.324	352.010	(15.414)	88.228	88.228	88.227	88.227	6.246		85.818	
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	€ 5.169	1.500	(3.669)	375	375	375	375				
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 1.884	1.884	0	471	471	471	471				
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0								
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 354	354	0	89	89	88	88				
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0								
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0								

TOTALE RICAVI	€ 25.383.776	25.990.890	607.114	6.497.722	6.497.723	6.497.722	6.497.722	6.497.722	6.497.722				
- Costi capitalizzati	€ 11.813	11.861	100.048	27.965	27.966	27.965	27.965	27.966	27.965				
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 25.371.963	25.879.029	507.066	6.469.757	6.469.757	6.469.757	6.469.757	6.469.757	6.469.757			1.454.601	-
TOTALE COSTI	€ 25.383.776	25.990.890	607.114	6.497.722	6.497.723	6.497.722	6.497.722	6.497.723	6.497.722	100.048	-		
- Costi capitalizzati	€ 11.813	11.861	100.048	27.965	27.966	27.965	27.965	27.966	27.965				
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 25.371.963	25.879.029	507.066	6.469.757	6.469.758	6.469.757	6.469.757	6.469.757	6.469.757				
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€ -	0	0	0	0	0	0				



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	20,480	20,480	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	10,506	10,506	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	30,986	30,986	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia- Area specialistica	13,970	13,970	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	8,245	8,245	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-AST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-AST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	22,215	22,215	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	1,884	1,884	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1,329	1,329	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	1,329	1,329	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	133	133	0	0%
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	26,890	26,890	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	4,096	4,096	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	27,642	27,642	0	0%
		Costi diretti aziendali	2,057	2,057	0	0%
		Costi generali aziendali	906	906	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	30,605	30,605	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€.	1,035,762	1,010,094	252,523	252,523	252,524	252,524
40000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	1,035,762	1,010,094	252,523	252,523	252,524	252,524
40100000000000		€.	1,035,762	1,010,094	252,523	252,523	252,524	252,524
40100000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	1,035,762	1,010,094	252,523	252,523	252,524	252,524
40101000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
40101010000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101040000000	Funzioni	€.	0	0	0	0	0	0
40101040000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0	0	0	0
40101040000000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40101040000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101040000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101060000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0	0	0
40101070000000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101080000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101100000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0	0	0	0
40102000000000	A.1.B) Contributi esercitati da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	1,035,762	1,010,094	252,523	252,523	252,524	252,524
40102010020000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0	0	0	0
40102010040000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
40102020010000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	0	0	0
40102030010000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40102030020000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	0	0	0
40102030040000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
40102030050000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
40102030060000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40102030060000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0

Pagina 265 di 558



Pagina 266 di 558



tarie erogate a soggetti privati	o sanitarie a soggetti privati

linea ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Conl. - (Area

Preventivo al 31/12/2025	Variazioni

Preventivo al 31/12/2025	Variazioni
	0

	0

Preventivo al 31/12/2025	Variazioni
	0

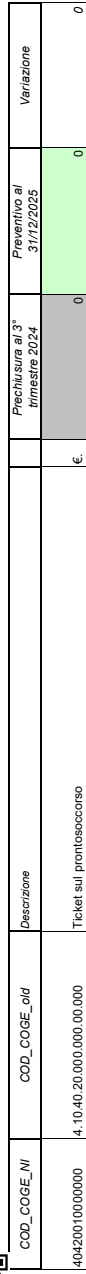
	0

Preventivo al 31/12/2025	Variazioni
	0



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€	0	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emodenivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso altri enti pubblici	€	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenivati verso privati nel circuito SRC)	€	0	0	0				
403020300010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0				
403020300010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0				
403020300010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0				
403020300040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€	0	0	0				
403020300040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0	0				
403020300050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0	0				
403020300050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0				
403020300050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€	0	0	0				
403020300060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€	0	0	0				
403020400010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0				
403020400020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0				
403020400030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0				
403020500010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0				
403020500020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0				
403020500030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0				
403020500040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€	0	0	0				
403020500040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0	0				
403020500040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodenivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€	0	0	0				
403020600010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	0	0	0				
403020600020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0				
403020600030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€	0	0	0				
403020600110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	0	0	0				
403020700040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0				
404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€	-	-	-				





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		965.311	941.702	(23.609)
		€.		

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05:10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluse HCv)	0	0	0
50101010010020	4.20.05:10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0
50101010010030	4.20.05:10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	2.682	2.688	6
50101010020010	4.20.05:10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
50101010030010	4.20.05:10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
50101010040010	4.20.05:10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0
50101010040020	4.20.05:10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	235,425	Budget al secondo trimestre 2025	235,425	Budget al terzo trimestre 2025	235,425	Budget al quarto trimestre 2025	235,427

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	10.015

10,015	-

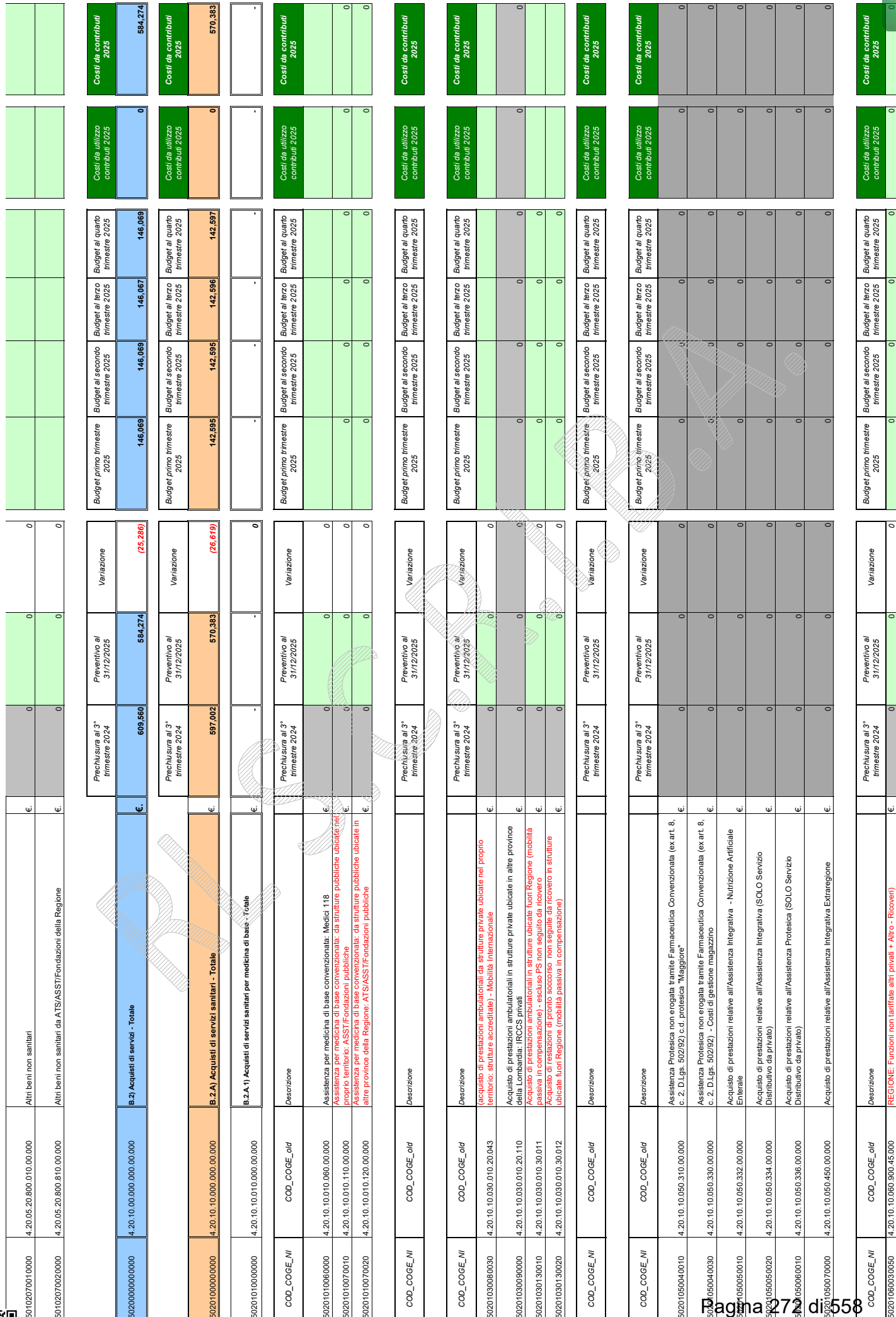
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	2.688



50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	125	119	(6)	30	30	30	29	119
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0					
501010300010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0					
501010300020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	6	6	0	1	1	2	2	6
501010300030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0					
501010400010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0					
501010400010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
501010400010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0					
501010400030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0				0
501010400030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
501010400030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
501010400030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0					
501010400030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0					
501010500010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0					
501010600010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0					
501010600020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0					
501010600030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0					
501010700010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1.338	1.338	0	335	335	334	334	1.338
501010700020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0					
501010700030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0					
501010700040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0					
501010700050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0					
501010700060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	392	392	0	98	98	98	98	392
501010700070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	5.472	5.472	0	1.368	1.368	1.368	1.368	5.472
501010700080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0					
501010700090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0					
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0					
501010701010000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0					
5010900030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0					
5010900040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0					
5011000010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Material per emodialisi	€.	0	0	0					
501101100010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0					

[illegible]

COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
					€								
	50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari		€	0	0	0					
	50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€	0	0	0					
	50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti		€	0	0	0					
	50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili		€	0	0	0					
	50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati		€	0	0	0					
	50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP		€	0	0	0					
	50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e b/c pertinenze		€	0	0	0					
	50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine		€	0	0	0					
	50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitario		€	0	0	0					
	50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici		€	0	0	0					
	50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)		€	0	0	0					
	50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro		€	0	0	0					





	4.20.10.10.060.900.50.000	€	0	0	0

					0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€ 0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020110000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€ -	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

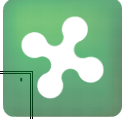
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000100000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€ 0	0	0
502011000200000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€ 0	0	0
502011000600000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€ 0	0	0
502011000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€ 0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011100100100	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€ 0	0	0
502011100100200	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€ 0	0	0
502011100100300	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€ 0	0	0
502011100100400	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€ 0	0	0
502011100100500	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€ 0	0	0
502011100100600	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€ 0	0	0
502011100100700	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€ 0	0	0
502011100100800	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€ 0	0	0
502011100100900	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intensive pubbliche	€ 0	0	0
502011100101000	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	€ 0	0	0
502011100101010	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€ 0	0	0
502011100101020	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	€ 0	0	0
502011100101030	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€ 0	0	0
502011100200010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€ 0	0	0
502011100200020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€ 0	0	0
502011100200300	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€ 0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



Pagina 11 di 29 Ni-118



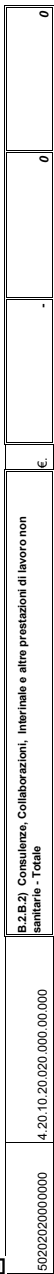
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0						
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0						
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0						
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0						
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0						
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0						
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0						
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0						
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0						
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0						
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0						
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0						
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0						
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0						





COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	133	133	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	3.037	3.261	224
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	3.037	3.261	224
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa delegati	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	159	260	101
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	3.164	4.172	1.008
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	14	14	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	1.117	1.117	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	158	158	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	0	0	0
50202010100030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	0	0	0
50202010100040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	749	749	0
50202010100050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	0	0	0

[illegible]



50202020000000	4.20.10.20.020.00.00.00	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	0	0
502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0
502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0
502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0
502020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0
502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0
502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	0	0
502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	0	0
502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€	0	0
502020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0
502020200030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€	0	0
502020200040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSI/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
502020200040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0
502020200040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€	0	0

50202030000000	4.20.10.20.030.000 00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	4,027	4,027	0

COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	0	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	0	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	4.027	4.027	0

55407	4.20.15.00.000.00.000	Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria) - Totale	€.	.	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	0	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	0	0	0



5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	345,736	347,413	1,677
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	121,651	128,806	7,155

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5050001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0
5050001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
5050001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0
5050001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
5050001005000000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando	€.	0	0
5050001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
5050001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
86,852	86,852	86,854	86,855	0	347,413

32,201	32,201	32,202	32,202	-	128,806

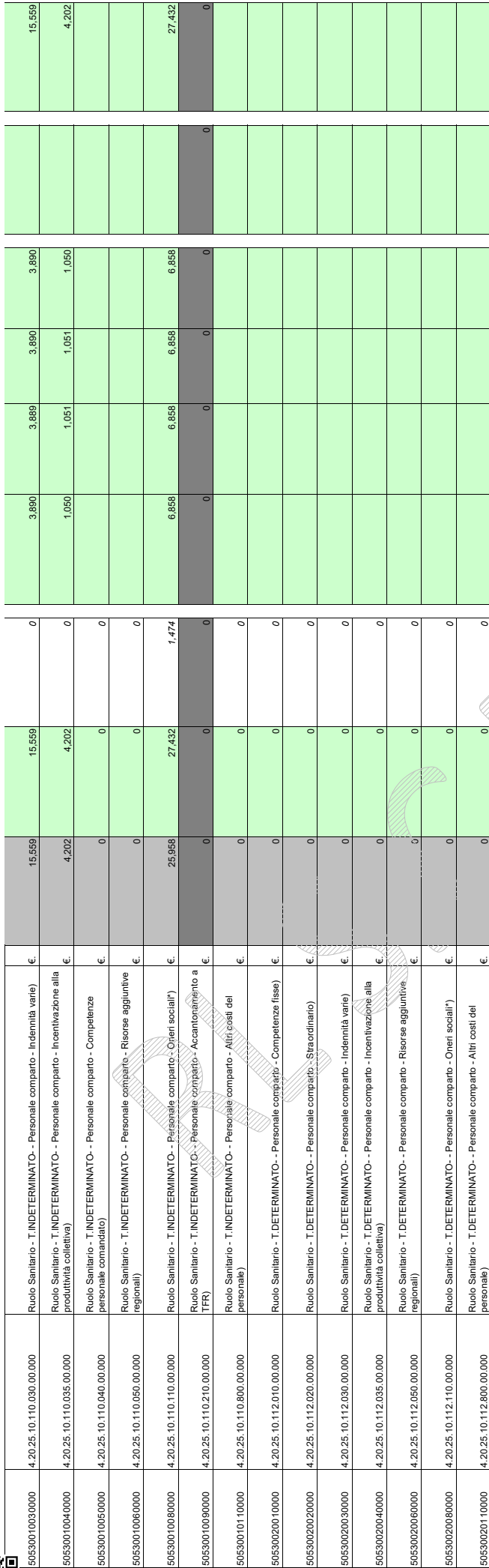
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



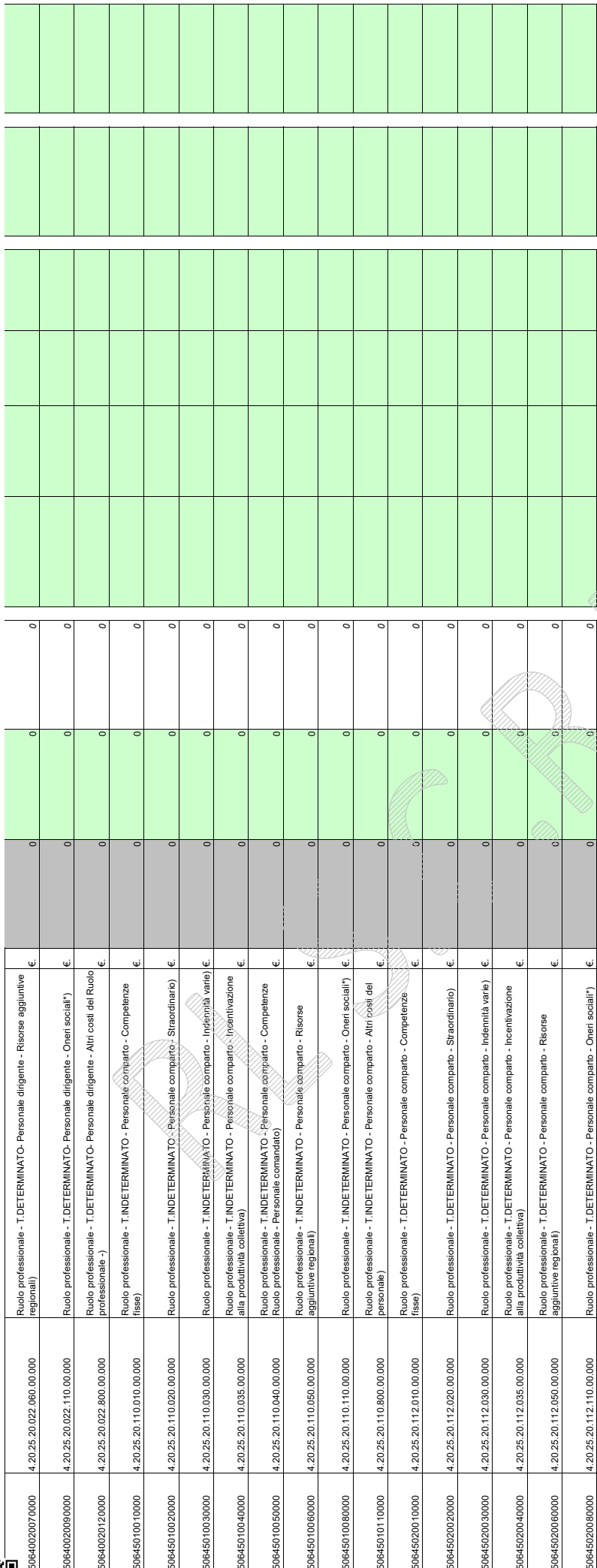


50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€	0	0	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€	0	0	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€	0	0	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€	0	0	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€	70,375	76,056	5,661	19,014	19,014	19,014
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€	5,557	5,557	0	1,389	1,389	1,390

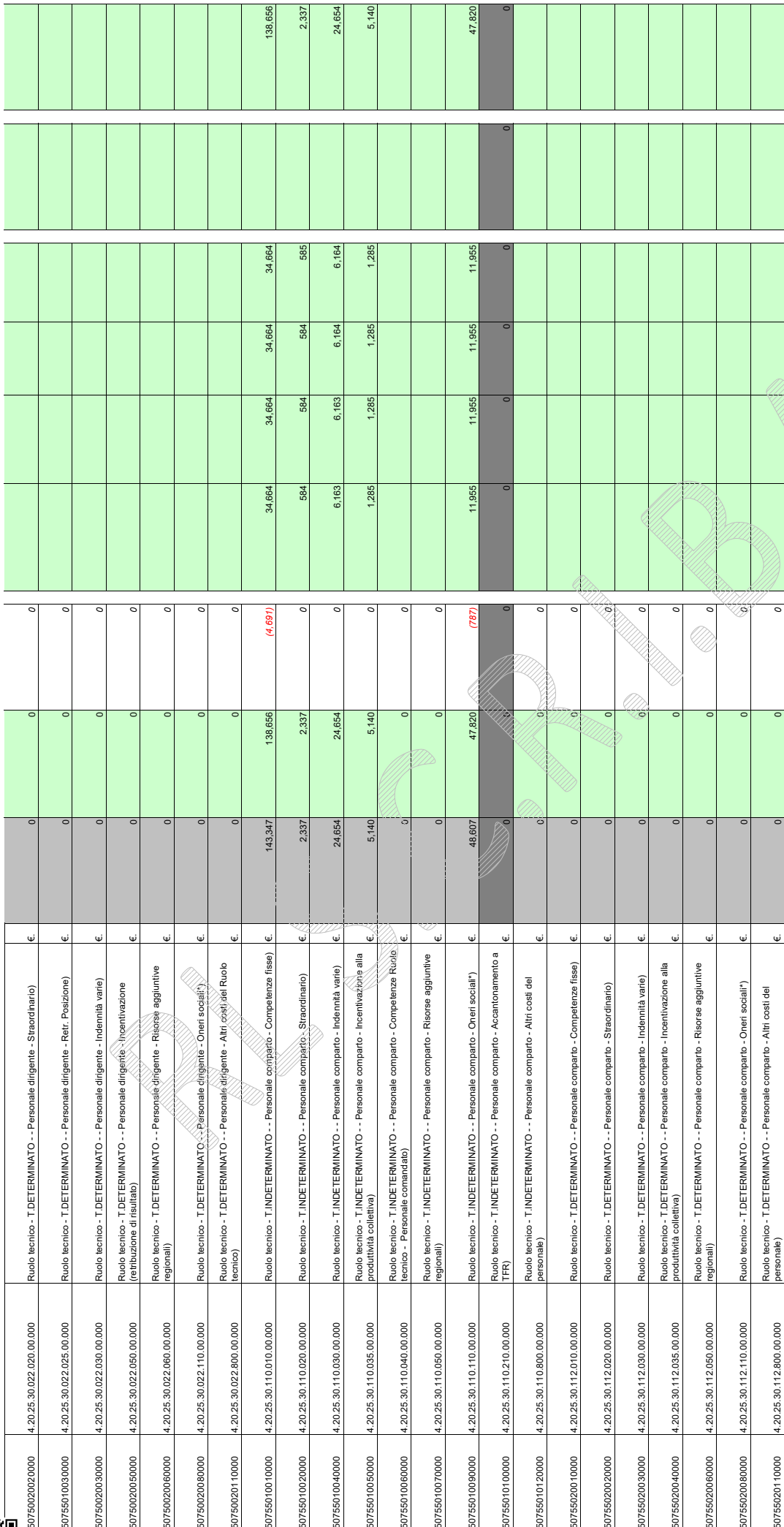


[illegible]

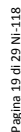
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0						
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0						
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0						
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0						
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0						
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regional)	€.	0	0						
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0						
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0						
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0						
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0						
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0						
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0						
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (ributazione di risultato)	€.	0	0						
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0						
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0						
5075001010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0						
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						



B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4.20.25.40.000.000.00.000					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.000		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0
4.20.25.40.020.010.00.000			€	0	0
4.20.25.40.020.020.00.000		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
4.20.25.40.020.020.00.000			€	0	0
4.20.25.40.020.025.00.000		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0
4.20.25.40.020.025.00.000			€	0	0
4.20.25.40.020.030.00.000		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
4.20.25.40.020.030.00.000			€	0	0
50986010040000					

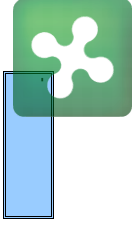




50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	0	0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€	0	0	0	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	0	0	0	0	0	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€	0	0	0	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.I.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	0	0	0	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	0	0	0	0	0	0
508650200110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0	0	0	0

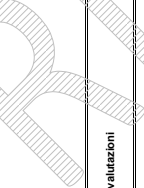
5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	IS 9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	-	-	-	-	-	0

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0
5096020000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da AT/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0



Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0	0

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0

5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
510200100000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0

5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000					
	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0	0
	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0	0

5120000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51200100000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0
51200200000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	-	-	-	0	0

	0	0	0	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	0	0	0	0	0

	0	0	0	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51200000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0					0	0	0	0	0
51210000000000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-					-	-	-	-	-
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51210010000000	Descrizione			Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51210010000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	4.20.40.30.010.010.00.000	€.	0	0									
51210020000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali- attrezzature protesica)	4.20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0									
51220000000000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali(*) - Totale	€.	-	-	-					-	-	-	-	-
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51220010000000	Descrizione			Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51220010000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0									
51300000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-					-	-	-	-	-
	COD_COGE_NI	COD_COGE		Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51310010000000	Descrizione			Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51310010000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.000.00.000	€.	0	0									
51400000000000	B.14 = "Versione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0					0	0	0	0	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51410000000000	B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-					-	-	-	-	-
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
51410010010010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	4.20.50.10.005.010.01.050	€.	0	0									
51410010010020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	4.20.50.10.005.010.01.070	€.	0	0									
51410010020010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0									
51410010020020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	4.20.50.10.005.020.00.000	€.	0	0									
51410010030010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	4.20.50.10.005.030.00.000	€.	0	0									
51410020010000	Farmaceutici: Ossigeno	4.20.50.10.010.010.00.000	€.	0	0									
51410030010010	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	4.20.50.10.012.010.00.000	€.	0	0									
51410030010020	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	4.20.50.10.012.020.00.000	€.	0	0									
51410030010030	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	4.20.50.10.012.030.00.000	€.	0	0									
51410040010010	(Emoderivati acquistati sul mercato)	4.20.50.10.015.010.00.000	€.	0	0									





B.14.B "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale		€.	-	0	0
51420000000000	4.20.50.20.0000.000.0000			0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.0005.010.00.0000	Prodotti alimentari	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di guardiaroba, di pulizia e di convenienza in genere	0	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.0000	Carburante	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

[illegible]

Pagina 24 di 29 Ni-118



5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€	0	0	0
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000				

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		€	0	0	0
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000				

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		€	0	0	0
6059999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000				

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
		0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
		0	0	0	0	0

	0	0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	

	0	0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
		0	0	0	0	0

	0	0	0	0	0	0

		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						





Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazioni	
€	0	0			
€	-				

[illegible]

[illegible][illegible]

-	1,010,094

Costi da utilizzo contributi 2025							



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025

(valori in Euro)

726 - ASST DI CREMA

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 52,641,821	52,641,821
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 52,641,821	52,641,821
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	€. 713,733	713,733
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	45,881
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 45,881	45,881
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 759,614	759,614
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 53,401,435	53,401,435

Quadratura con NI-SAN	€. 53,401,435	53,401,435
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 27,792,041	27,792,041
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 27,792,041	27,792,041
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	€. 255,619	255,619
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	1,930
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9	1,930	1,930
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 257,549	257,549
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 28,049,590	28,049,590

Quadratura con NI-SAN	€. 28,049,590	28,049,590
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 532,838	532,838
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 532,838	532,838

Quadratura con NI-SAN	€. 532,838	532,838
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,368,900	1,393,374
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 1,368,900	1,393,374

Quadratura con NI-SAN	€. 1,368,900	1,393,374
Differenza	€. 0	0





Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 3,322,284	3,322,284
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 3,322,284	3,322,284

Quadratura con NI-SAN	€. 3,322,284	3,322,284

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 14,298,451	15,758,882
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 238,703	253,618
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 14,537,154	16,012,500

Quadratura con NI-SAN	€. 14,537,154	16,012,500

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 4,845,335	5,148,086
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 15,378	16,339
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 4,860,713	5,164,425

Quadratura con NI-SAN	€. 4,860,713	5,164,425

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-

Differenza	€. 0	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente

[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	726
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	62,875,611
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	61,865,517
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	61,140,717
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	29,180,430
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21,458,269
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10,502,018
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10,502,018
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	724,800
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,010,094
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,010,094
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,010,094
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	282,289
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	282,289
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	115,037,414
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	111,345,820
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110,084,193





R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	52,687,702
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	24,489,491
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,230,692
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3,322,284
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	20,906,968
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	816,328
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,630,728
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1,289
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,260,338
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	713,733
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	162,188
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	93,431
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	269,957
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	21,029
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	884,075
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2,807,519
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	37,500
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,555,795
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	71,144
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	143,080
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	465,721
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	236,994
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,940



R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	158,054
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	29,646
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	29,646
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	199,081
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	199,081
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,296,600
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,272,900
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	23,700
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,501,583
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	342,650
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,851,126
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	607,285
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	141,641
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	29,165
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	529,716
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	538,876
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	231,859
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	76,844
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	230,173
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	187,998,094
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	39,960,082
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	39,501,439
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	24,167,052
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	24,020,479
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	62,393
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	84,180
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,002,007
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,002,007
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	11,506,470
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,440,237
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,513,315
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	552,918
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	322,200
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,346,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	16,876
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	140,834
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-





	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	458,643
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	10,065
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	56,315
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	36,368
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	225,673
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	117,152
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13,070
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52,716,500
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	34,324,271
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	15,717,459
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	15,717,459
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	11,268,119
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2,615,557
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	1,833,783
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	46,500
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	46,500
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	161,000
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	161,000
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-





	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	851,669
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,767
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	848,902
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,833,999
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	24,557
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,656,766
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	152,676
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	145,670
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	145,670
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,453,434
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	481,528
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,971,906
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,732,240
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	8,400
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	231,266
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-





R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12,114,540
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,061,008
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	92,007
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	74,995
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	10,886,530
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,392,229
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,713,524
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	768,442
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,645,393
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,469,276
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	883,361
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,585,915
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	933,101
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	46,415
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	194,175
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	612,399
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	410,430
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,615,946
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	519,338
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,364,507
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,191,992
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	172,515
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,134,102
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,134,102
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	528,770
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28,622
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	422,204
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	160,601
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	261,603
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,944
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,944
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	149,935
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	10,989
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	138,946
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5,819,044
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,474,858
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	447,402
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,550,569
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	17,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17,402
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,311,813
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,552,136
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	540,221
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,011,915
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	786,692





	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	225,223
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	75,117,257
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	60,976,538
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	28,537,319
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	25,789,781
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	23,865,601
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,924,180
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,747,538
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,361,006
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	386,532
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	32,439,219
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	32,167,128
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	272,091
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	350,266
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	267,813
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	267,813
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	82,453
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	44,297
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	38,156
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7,893,382
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	77,785
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	77,785
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7,815,597
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7,765,544
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	50,053
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,897,071
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	783,131
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	649,917
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	133,214
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5,113,940
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4,876,978
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	236,962
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,267,733
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	228,895
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,038,838
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	780,252
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	258,586
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,755,790
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	217,739
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,538,051
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	2,731,150
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2,731,150
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,806,901
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-





BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1,420,490
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	971,569
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	971,569
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	10,390
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	69,235
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	69,235
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	369,296
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	140,075
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	229,221
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	182,609,032
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-





	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5,389,062
		Y) Imposte e tasse	





YA0010	Y.1) IRAP	5,355,248
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4,984,747
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	218,492
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	152,009
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	33,814
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	33,814
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	5,389,062
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

R.L.S.C.R.I.B.A.



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE**SAN**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	726
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	36,384,861
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	36,384,861
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	36,160,061
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	20,816,848
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4,841,195
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10,502,018
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10,502,018
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	224,800
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	182,241
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	182,241
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114,678,203
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	111,344,531
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110,084,193
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	52,687,702
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	24,489,491
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,230,692
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3,322,284
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	20,906,968
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	816,328
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,630,728



	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,260,338
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	713,733
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	162,188
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	93,431
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	269,957
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	21,029
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	557,139
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2,776,533
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	37,500
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,535,315
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	60,638
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	143,080
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	457,083
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	236,994
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,940
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	158,054
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	29,646
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	29,646
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190,443
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190,443
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,290,200
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,266,500
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	23,700
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,489,770
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	342,650
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,850,092
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	596,506
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	141,641
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	29,165
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	529,716
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	514,752
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	210,438



	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	76,844
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	227,470
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	160,997,110
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	37,158,349
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	36,729,637
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	24,107,599
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	23,968,821
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	54,598
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	84,180
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,002,007
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,002,007
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	11,381,383
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,323,016
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,513,315
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	545,052
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	45,966
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	46,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	15,486
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	130,196
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	428,712
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4,190
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	54,980
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	31,222
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	213,714
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	112,075
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	12,531
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	34,836,141
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	16,746,102
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	46,500
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	46,500
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	851,669
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,767
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	848,902
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,811,784
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	24,557
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,642,796
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	144,431
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8,680
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	8,680
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2,750,169
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	464,888
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,285,281
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,045,615
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-



	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	8,400
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	231,266
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11,277,300
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,061,008
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	387
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	74,995
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	10,140,910
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,090,039
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,421,096
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	752,942
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,612,337
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,375,484
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	789,571
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,585,913
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	909,086
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	44,281
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	194,175
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	606,227
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	379,406
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,578,249
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	514,410
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,364,507
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,191,992
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	172,515
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,089,992
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,089,992
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	527,628
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28,622
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	421,062
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	159,459
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	261,603
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,944
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,944
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	141,315
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	10,989
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	130,326
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5,754,839
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,456,387
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	442,010
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,545,252
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	15,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	16,902
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,279,288
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,401,973
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	445,829
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	956,144
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	777,030
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	179,114
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	69,462,281
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	56,809,909
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	26,855,723
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	24,996,823
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	23,072,643
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,924,180



	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,858,900
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,807,439
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	51,461
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	29,954,186
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	29,682,095
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	272,091
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	350,266
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	267,813
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	267,813
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	82,453
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	44,297
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	38,156
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7,239,422
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	77,785
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	77,785
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7,161,637
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7,111,584
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	50,053
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,062,684
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	783,131
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	649,917
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	133,214
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4,279,553
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4,077,924
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	201,629
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,257,996
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	222,771
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,035,225
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	780,252
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	254,973
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,743,810
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	217,739
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,526,071
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	2,719,170
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2,719,170
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,806,901
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1,417,699
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	971,569
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	971,569
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	10,390
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	69,235



	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	69,235
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	366,505
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	140,075
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	226,430
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	156,033,088
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-



	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4,964,022
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	4,930,562
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4,609,127
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	171,310
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	150,125
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	33,460
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	33,460
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4,964,022
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE**TER****MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	726
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25,480,656
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	25,480,656
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	24,980,656
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	8,363,582
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16,617,074
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	500,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	100,048
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	100,048
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	359,211
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	1,289
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1,289
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	326,936
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	30,986
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	20,480
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	10,506
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8,638
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8,638
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8,638
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,400



	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6,400
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11,813
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1,034
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	10,779
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	24,124
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	21,421
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2,703
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	25,990,890
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	2,791,718
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,761,787
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	56,640
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	48,851
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	7,789
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	117,885
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	110,019
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7,866
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	276,234
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,300,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	390
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	10,638
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	29,931
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	5,875
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1,335
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	5,146
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	11,959
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,077
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	539
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	17,296,085
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	17,007,786
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	15,717,459
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	15,717,459
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	11,268,119
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2,615,557
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	1,833,783
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-





R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	161,000
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	161,000
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	22,215
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	13,970
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	8,245
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	136,990
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	136,990
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	132,882
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,640
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	116,242
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	116,242
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	837,240
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	91,620
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	745,620
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	288,299
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	282,564
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	15,500
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	32,923
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	90,531
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	90,529
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	23,755
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,134
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	31,010
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	36,580
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,770
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	43,361
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	43,361
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,142
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,142
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1,142



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	4,593
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	4,593
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	64,205
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	18,471
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5,392
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,317
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	2,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	500
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	32,525
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	150,163
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	94,392
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	55,771
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,662
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	46,109
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	5,307,563
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4,037,823
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1,681,596
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	792,958
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	792,958
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	888,638
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	553,567
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	335,071
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,356,227
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2,356,227
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	435,353
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	435,353
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	435,353
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	834,387
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	834,387
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	799,054
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	35,333
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	9,737



	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6,124
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	3,613
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3,613
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	11,980
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	11,980
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	11,980
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	11,980
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2,791
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,791
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2,791
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	25,634,242
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-





	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	356,648
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	356,294



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	352,910
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,500
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,884
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	354
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	354
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	356,648
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

R.L.S.C.R.I.B.A.



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE**118****MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	726
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,010,094
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,010,094
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,010,094
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,010,094
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-



	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,010,094
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	10,015
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	10,015
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2,813
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2,807
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	6
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7,202
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	7,202
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	584,274
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	570,383
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	570,383
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	570,383
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	570,383
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	13,891
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	9,864
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	133
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,261
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3,261
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	260
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4,172
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	14
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1,117
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	158
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	749
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	749
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	4,027
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	4,027
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	347,413
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	128,806
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	128,806
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	128,806
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	218,607
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	218,607
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	218,607
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-



	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	941,702
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-





	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	68,392
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	68,392



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	22,710
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	45,682
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	68,392
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

R.L.S.C.R.I.B.A.





Cod.	Voce	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	53,401,435	53,401,435	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,502,018	10,502,018	-
AOIR03	Ambulatoriale	28,049,590	28,049,590	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,368,900	1,393,374	24,474
AOIR05	Screening	532,838	532,838	-
AOIR06	Entrate proprie	7,001,600	7,001,600	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2,807,519	2,807,519	-
AOIR08	Psichiatria	3,322,284	3,322,284	-
AOIR09	File F	14,537,154	16,012,500	1,475,346
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,374,617	282,289	- 1,092,328
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	30,607,450	30,546,651	- 60,799
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,310,453	1,010,094	- 300,359
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,102,302	-	- 1,102,302
AOIR15	Prestazioni sanitarie	7,554,502	7,817,471	262,969
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	163,472,662	162,679,663	- 792,999
	COSTI			
AOIC01	Personale	76,022,500	75,117,257	- 905,243
AOIC02	IRAP personale dipendente	5,298,874	4,984,747	- 314,127
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,986,008	1,986,008	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	94,535,976	96,904,701	2,368,725
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	254,207	254,207	-
AOIC06	Altri costi	3,970,746	2,391,867	- 1,578,879
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1,701,337	1,420,490	- 280,847
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	103,219	-	- 103,219
AOIC17	Integrativa e protesica	399,279	437,234	37,955
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	184,272,146	183,496,511	- 775,635
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	20,799,484	20,816,848	17,364
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





726

ASST DI CREMA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA				
Cod.	Voce	2025	2025	
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	53,401,435	53,401,435	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,502,018	10,502,018	-
AOIR03	Ambulatoriale	28,049,590	28,049,590	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,368,900	1,393,374	24,474
AOIR05	Screening	532,838	532,838	-
AOIR06	Entrate proprie	6,635,502	6,635,502	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2,776,533	2,776,533	-
AOIR08	Psichiatria	3,322,284	3,322,284	-
AOIR09	File F	14,537,154	16,012,500	1,475,346
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,374,617	182,241	1,192,376
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	5,645,286	5,065,995	579,291
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	274,691	-	274,691
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,090,876	-	1,090,876
AOIR15	Prestazioni sanitarie	7,553,213	7,816,182	262,969
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	137,064,937	135,690,492	1,374,445
	COSTI			
AOIC01	Personale	70,345,458	69,462,281	883,177
AOIC02	IRAP personale dipendente	4,908,066	4,609,127	298,939
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,961,909	1,961,909	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	75,435,557	77,034,460	1,598,903
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	254,040	254,040	-
AOIC06	Altri costi	3,238,999	1,767,824	1,471,175
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1,617,175	1,417,699	199,476
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	103,217	-	103,217
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	157,864,421	156,507,340	1,357,081
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		20,799,484	20,816,848	17,364
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





726

ASST DI CREMA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024			
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	366,098	366,098	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNL)	30,986	30,986	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	100,048	100,048	100,048
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	24,962,164	25,480,656	518,492	518,492
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	11,426	-	11,426	11,426
AOIR15	Prestazioni sanitarie	1,289	1,289	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	25,371,963	25,979,077	607,114	607,114
	COSTI				
AOIC01	Personale	5,331,306	5,307,563	23,743	23,743
AOIC02	IRAP personale dipendente	368,324	352,910	15,414	15,414
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNL) + IRAP	24,099	24,099	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	19,077,846	19,846,335	768,489	768,489
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	167	167	-	-
AOIC06	Altri costi	86,778	7,978	78,800	78,800
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	84,162	2,791	81,371	81,371
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	2	-	2	2
AOIC17	Integrativa e protesica	399,279	437,234	37,955	37,955
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	25,371,963	25,979,077	607,114	607,114
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



726

ASST DI CREMA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024	A	B	(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,035,762	1,010,094	-	25,668
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1,035,762	1,010,094	-	25,668
	COSTI				
AOIC01	Personale	345,736	347,413	1,677	
AOIC02	IRAP personale dipendente	22,484	22,710	226	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNL) + IRAP	-	-	-	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22,573	23,906	1,333	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	
AOIC06	Altri costi	644,969	616,065	28,904	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1,035,762	1,010,094	-	25,668
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
	Risultato economico				

(Valori in Euro)





AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

726

ASST DI CREMA

Indicatori economici-gestionali	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024	
	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2024	

Indicatore 1:	Costi del personale	70,908,006	69,955,150		52.15%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	80,173,065	80,409,298		58.96%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	34,622,694	36,729,637		25.46%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	22,328,541	24,107,599		16.42%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	966,415	971,898		0.71%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	2,252,621	2,282,610		1.66%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	2,958,590	3,189,402		2.18%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	406,566	428,712		0.30%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	2,021,656	2,322,982		1.49%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-			





Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	11,524,157	11,277,300	8.48%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	17,864,728	17,421,096	13.14%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	621,079	449,684	0.46%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	6,018,751	5,754,839	4.43%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	1,196,498	1,401,973	0.88%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	399,279	437,234	0.29%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	162,250,974	160,997,110	119.33%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,972,561	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	162,250,974	160,997,110	103.68%	102.99%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	156,489,804	156,325,099		
Indicatore 5	Contributo PSSR	20,799,484	20,816,848	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati		0
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		1,806,901
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		217,319
Ammortamenti		0	2,024,220
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		3,971,867
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		529,716
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		0	4,501,583
(+)	accantonamenti SUMAI		10,390
(-)	pagamenti SUMAI		0
(+)	accantonamenti TFR		474,162
(-)	pagamenti TFR		0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		0	484,552
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		0
- Fondi svalutazione di attività		0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		1,410,100
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		858,580
- Fondo per rischi ed oneri futuri		0	2,268,680
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		0	9,279,035
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune		9,595
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche		73,663
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori		107,659
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		1,872
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		-101,601
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti		-342,668
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0	-251,480
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		19,299
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		924,792
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		-929,861
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		14,761
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		666,688
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		241,186
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	917,566
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		-1,299,873
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	-1,299,873
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		13,494
A - Totale operazioni di gestione reddituale		0	8,678,041
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		-1,566,620
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-56,227
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	-1,622,847
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		-237,500
(-)	Acquisto impianti e macchinari		-39,650
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		-2,470,438
(-)	Acquisto mobili e arredi		-128,339





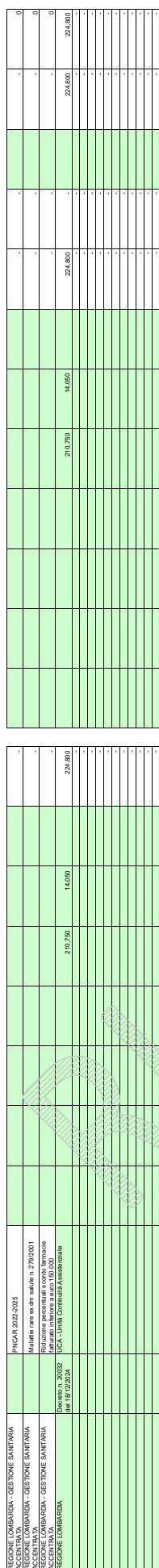
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		
(-)	Acquisto altri beni materiali		-42,920
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		-13,450,858
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	-16,369,705
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		0	-17,992,552
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		7,714,511
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		1,500,000
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		100,000
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	1,600,000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
C - Totale attività di finanziamento		0	9,314,511
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	0
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			0
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0

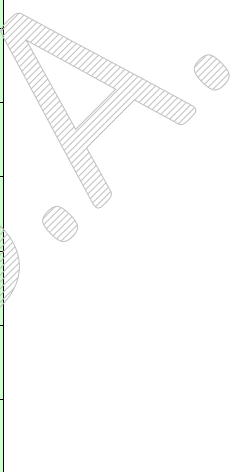


[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]



[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498	149

[illegible][illegible]

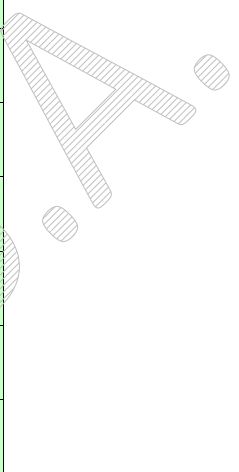


Pagina 359 di 558



Pagina 360 di 558

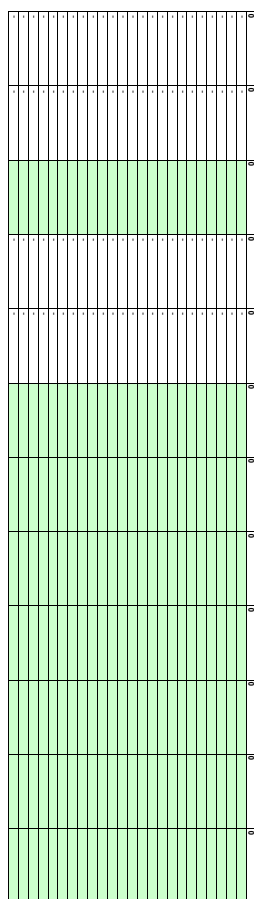




[illegible][illegible][illegible]



Pagina 364 di 558





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.000.00
Dettaglio conto new: 40102040010000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible]

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

[illegible]

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	52

[illegible]

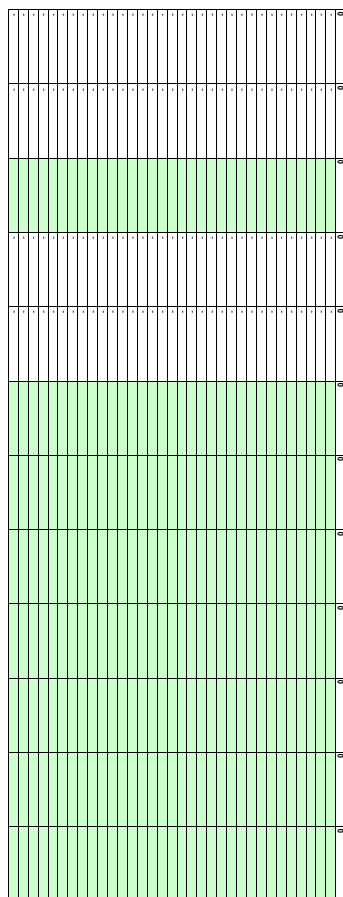
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

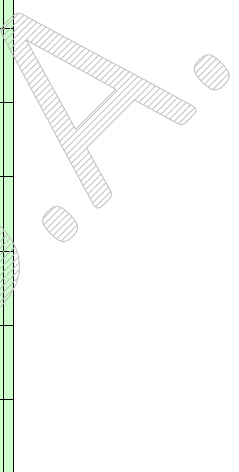
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

A.1.C) Contributi c'esercizio da enti privati

[illegible][illegible]



Pagina 370 di 558





Pagina 371 di 558

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Outfitting costs: 7 10 30 30 1 00 0 00 12 00 0

Dettaglio conto new: 81010100010012

[illegible][illegible]

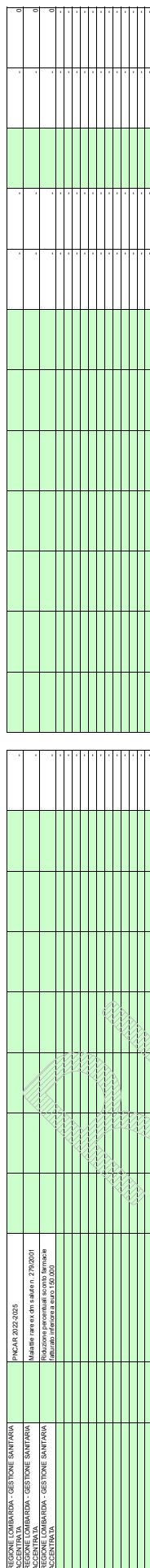
IMPORTI ASSEGNATI							
Investimenti Assegnati (€) (inoltre rifletta con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/IS/ANCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Pagina 374 di 558

[illegible]

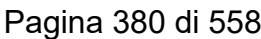




Pagina 378 di 558



Pagina 379 di 558



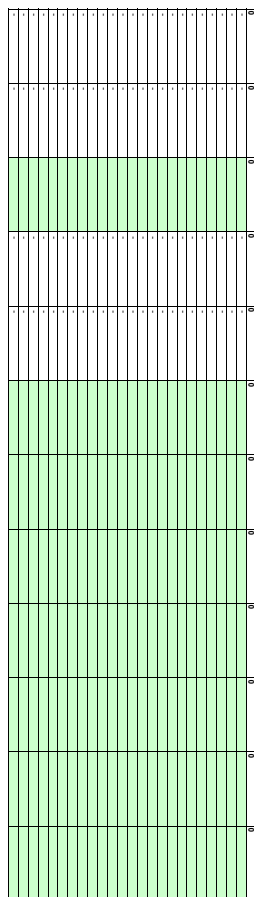
[illegible][illegible]

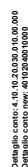


Pagina 382 di 558



Pagina 383 di 558





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

[illegible]

[illegible]

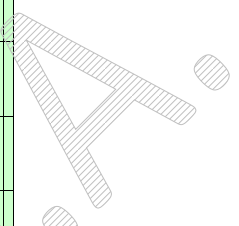


Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - P.NRR

[illegible]

Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]





 Ministero dell'Economia e delle Finanze Ministry of Economy and Finance	Ministero dell'Economia e delle Finanze Ministry of Economy and Finance

[illegible]

F.to il Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93



BLANCO TERRITORIALE

A.1A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Contributi per obiettivi (il piano sanitario nazionale di parte corrente) (FRS definitivi)

Descrizione dell'attività del soggetto

per altro di

assegnazione

concordata

Destinazione dell'assegnazione

Investimenti (in essere e in attesa)

Beni e servizi

asignati (€)

Previsioni

MAGP/PLS/MCA

Sistemi

Costi Personale

asignati (€)

Altri costi

asignati (€)

Altri accantonamenti

(ex. 10.10.10.000)

Totale assegnato

(€)

Totale

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

TOTALE TOTALE ANTISERVIZIO 2020

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Contributi per obiettivi (il piano sanitario nazionale di parte corrente) (FRS definitivi)

Descrizione dell'attività del soggetto

per altro di

assegnazione

concordata

Destinazione dell'assegnazione

Investimenti (in essere e in attesa)

Beni e servizi

asignati (€)

Previsioni

MAGP/PLS/MCA

Sistemi

Costi Personale

asignati (€)

Altri costi

asignati (€)

Altri accantonamenti

(ex. 10.10.10.000)

Totale assegnato

(€)

Totale

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Dettaglio conto: 4.10.10.000.000.00

Contributi per obiettivi (il piano sanitario nazionale di parte corrente) (FRS definitivi)

Descrizione dell'attività del soggetto

per altro di

assegnazione

concordata

Destinazione dell'assegnazione

Investimenti (in essere e in attesa)

Beni e servizi

asignati (€)

Previsioni

MAGP/PLS/MCA

Sistemi

Costi Personale

asignati (€)

Altri costi

asignati (€)

Altri accantonamenti

(ex. 10.10.10.000)

Totale assegnato

(€)

Totale

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE

Pagina 393 di 558

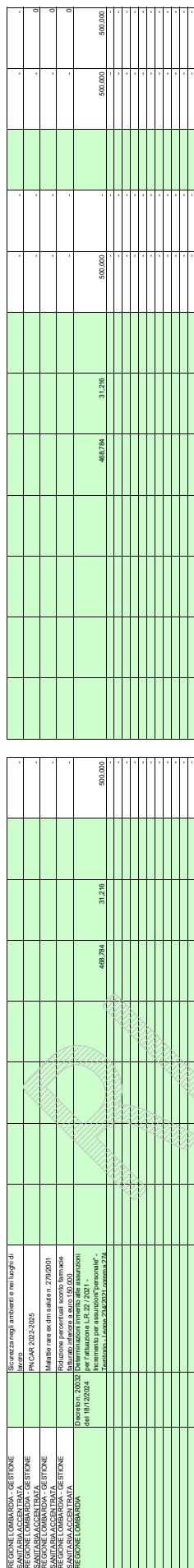




																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</

[illegible]

Codice di gestione	Descrizione dell'ente o del soggetto beneficiario	nr. atto d'assegnazione	Destinazione dell'uso assegnato	IMPORTI ASSEGNATI						
				Indennità di Assegnat. (E) (esenzione retifica con legge provinciale)	Bari e servizi assistentiali (F)	Prestazioni MACR/S.V.C.A.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (H) (es. fondi rischi)	Totale assegnato (I)
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Contributo per ASSIST/RCCS, Santa Paterniana	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Olivetti di piano (L. 60/296 e L. 13/08)	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Contributo per ASSIST/RCCS - Farnese	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Rimborso assicurativo firmato	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Rimborso firmato San	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Indennizzi abilitamenti veterinari	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Progetti nuovi nati a pazienti in cura	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	Polisettimanale assistenza territoriale d'urgenza	-	-	-	-	-	-	-
-	REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCIDENTATA	-	ZIRI&Z	-	-	-	-	-	-	-





Pagina 398 di 558



Pagina 399 di 558



Pagina 401 di 558



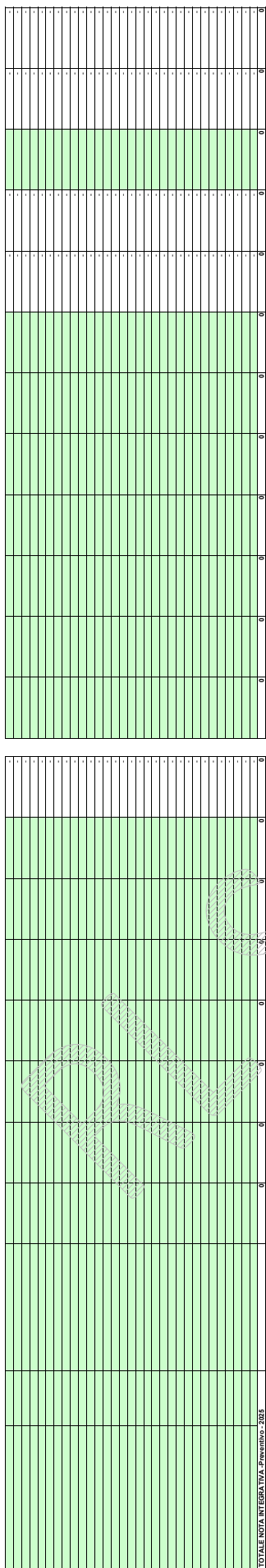
Pagina 402 di 558

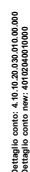


	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69																															

Descrizione dell'uso del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										DATI PREVENTIVI										Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti Assegnati (€) (inserire nella colonna positiva)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Altri accantonamenti per altri rischi	Totale assegnato (€)	Investimenti previstivi (€) (inserire nella colonna positiva)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo controllato + restituzione investimenti	Accantonamenti iniziali contributi (€)	Importo su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025		
Contratti da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro																							

Bilancio 2025 - PREVISIONI																			
Descrizione dell'assegnazione nr. atto d'assegnazione	Destinazione dell'assegnazione nr. atto d'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI															BILANCIO 2025		
		Investimenti Assegnati (€) (inserire nella colonna positiva)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti previstivi (€) (inserire nella colonna positiva) con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo controllato + restituzione investimenti	Accantonamenti iniziali contributi (€)	Importo Utilizzato CE (€)



[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATLASIST Fondazioni della Regione - Vincolati

DESCRIZIONE DELL'ENTITÀ O DEL SOGGETTO CONCEDENTE		nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										DATI PRELEVANTI				Importo Utilizzato CE (€)		
Investimenti Assegnati (€) (residuo netto) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)			Prestazioni MAGP/SLMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (residuo netto) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/SLMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)		Accantonamenti (€)	Importo residuo al 31/12/2025
			</																	

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATLASIST Fondazioni della Regione (extra fondo)

Descrizione dell'entità o del soggetto concedente	nr. dfo d assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										DATI PRELEVANTI										Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti Assegnati (€) (residuo netto con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accantonamenti contributi (€)	Importo residuo su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025										
Cassa di Risparmio di Brescia		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Cassa di Risparmio di Cremona		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Cassa di Risparmio di Lombardia		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Cassa di Risparmio di Modena		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Cassa di Risparmio di Parma		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Cassa di Risparmio di Pavia		Contributo Aiem per la Finanziaria Unipol (ARLU)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							

Pagina 407 di 558



Pagina 408 di 558



Pagina 409 di 558



Pagina 410 di 558

[illegible][illegible]

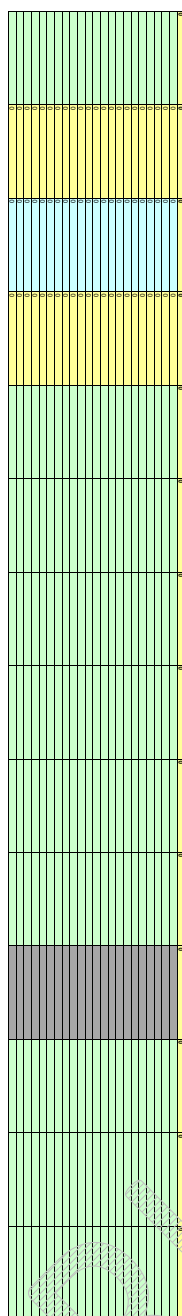
IMPORTI ASSICURATI					
Investimenti Assicurati (milioni di lire)	Beni e servizi assicurati (F)	Prestazioni IMUPP/SMCA Salaria	Costi Personale assicurati (F)	Altri costi assicurati (F)	Totale assicurato (es. fondi rischi)
0	1.128.776	13.177.169	4.362.978	681.506	28.060.369
TOTALE					0



BILANCIO SANTARIO

R. 9.1.2.10.000.000.000.000				
Riepilogo per ogni voce del bilancio di esercizio, per ogni voce del bilancio di esercizio				
Descrizione dell'attività o del passivo	nr. art. di imputazione	Descrizione dell'imputazione	Art. di imputazione	Importo imputato (lordo)
Regione Lombardia	00000000000000000000	REGIONE LOMBARDIA	00000000000000000000	49,80
Regione Lombardia	00000000000000000000	REGIONE LOMBARDIA	00000000000000000000	130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00
				130,00

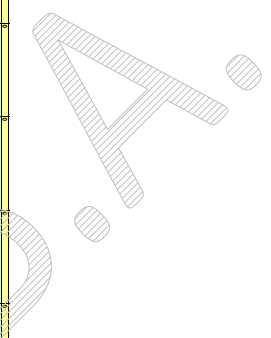
[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible][illegible]

[illegible]

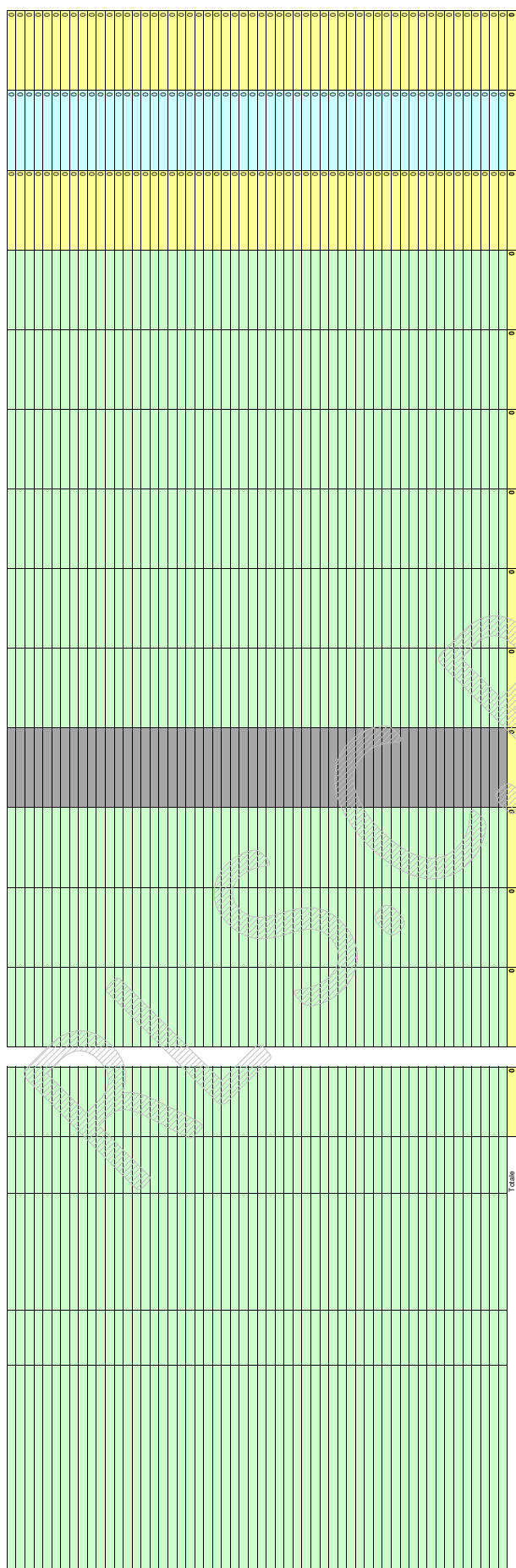
[illegible][illegible]

[illegible]





Conto new		4.10.12.10.005.000.01.000		4012001010000		Utilizzo fondi per quote inutilizzo contributi di esercizi precedenti dal Regione o Prov. del 1° gennaio 1998 in liquidazione			
Descrizione		nr. atto di assegnazione		Denominazione dell'assegnazione		Anno Assegnazione		Importo assegnato (totale)	
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente									



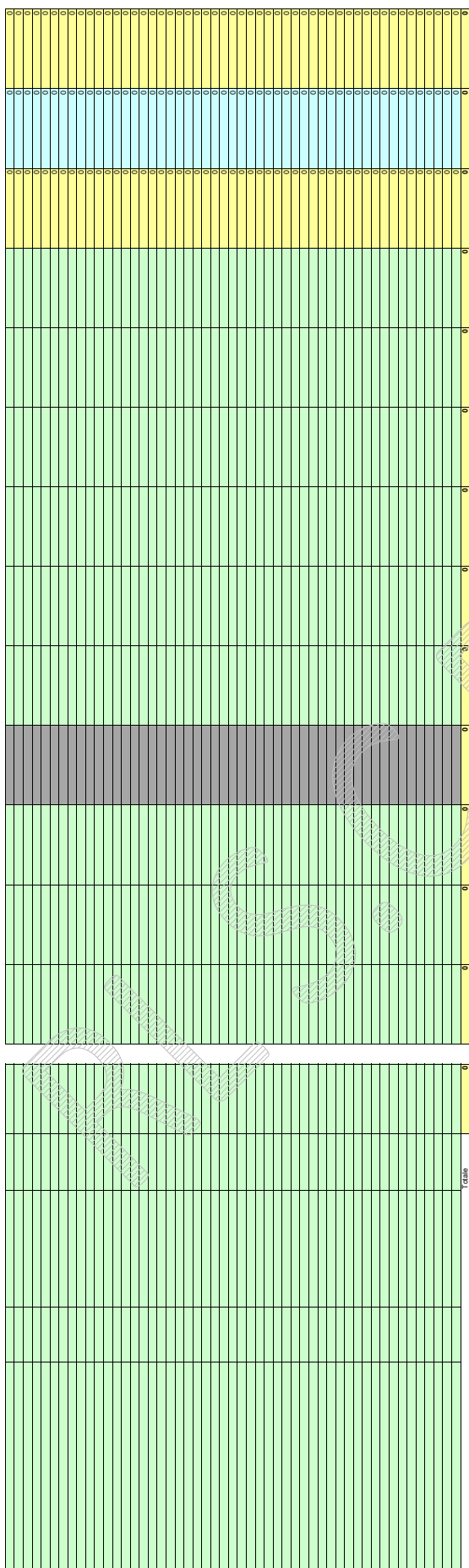


DA





[illegible]

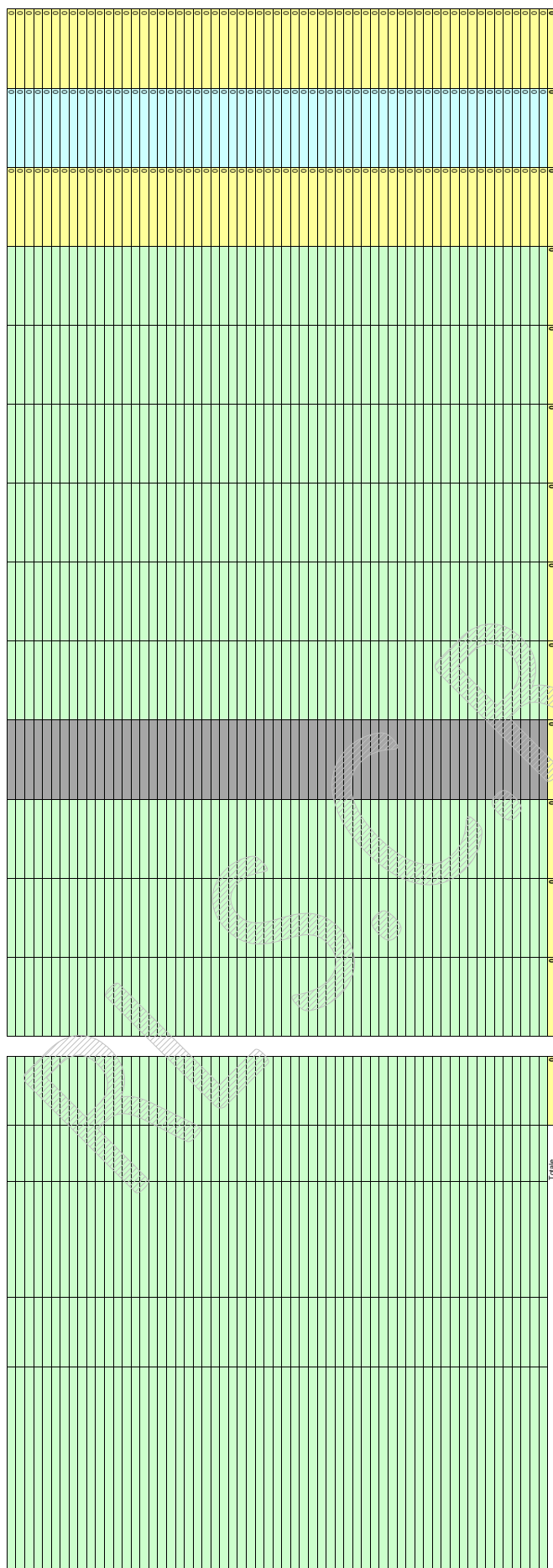


[illegible]

	Importo assegnato (euro)

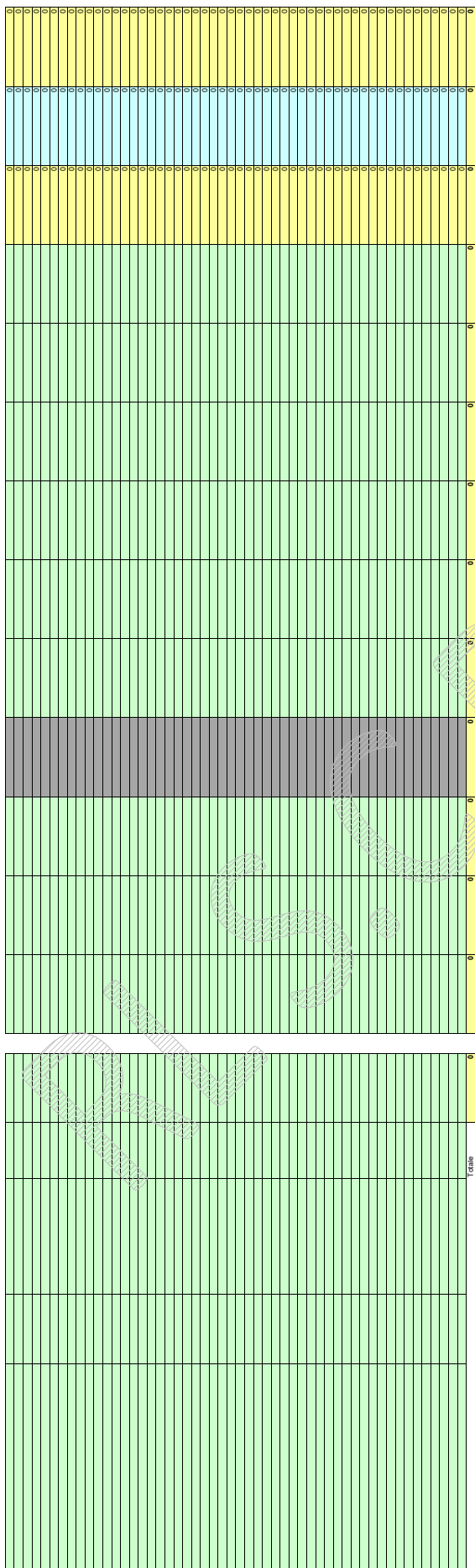
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible][illegible][illegible]



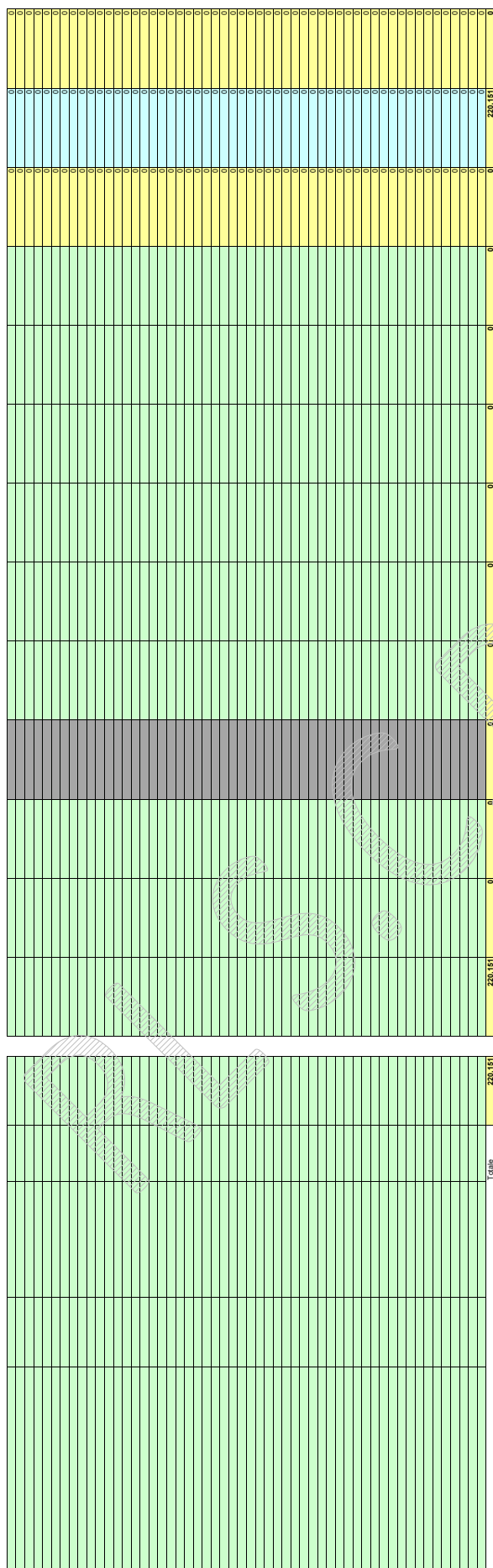


[illegible]





[illegible][illegible]





4.10.12.10.055.000.00.000
40120010130000

UTILIZZATO A PREVENITIVO

Prestazioni Sanitarie	Costi Responsabili (€)	Altri
0	53.892	

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altres prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altres prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€. 26,056	15,340	(10,716)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE LOMBARDIA	€.		0
		ASST LODI PRESTAZIONE DI ENDOSCOPIA E ALTRE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	€. 10,434	10,434	0
		ASST SPEDALI CIVILI PRESTAZIONI DI LABORATORIO	€. 780	780	0
		FLUSSO EMOCOMPONENTI EX TIP. 16 FILE F	€. 14,842	4,126	(10,716)
			€.		0
			€.		0



Pagina 441 di 558

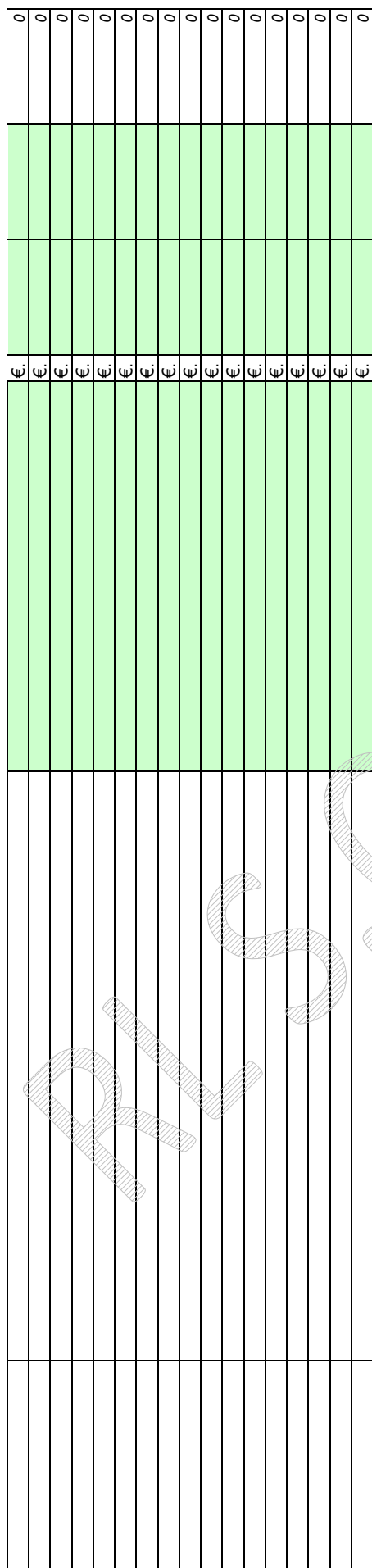
Pagina 442 di 558

[illegible][illegible][illegible]



Region	Totale	Totale	Totale

113





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010010	Altres prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€. 1,029,509	1,061,008	31,499
		HOSPICE DA ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		ASST DI CREMONA - CONVENZIONE PER L'ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI DI MEDICINA TRASFUSIONALE/ESAMI DI LABORATORIO	€. 4,934	8,000	3,066
		IRCCS BESTA - PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA (NEUROLOGIA)	€. 0	205	205
		IRCCS SAN MATTEO - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA	€. 3,266	3,266	0
		IRCCS POLICLINICO DI MILANO - PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA (ESAMI DI LABORATORIO)	€. 5,210	9,084	3,874
		IRCCS POLICLINICO DI MILANO - TURNI DI GUARDIA OSTETRICA E GINECOLOGIA dal 14/10/2022 al 31/12/2024	€. 58,800	89,531	30,731
		ASST DI CREMONA - CONS. MAXILLO FACCIALE	€. 240	0	(240)
		ASST SPEDALI CIVILI DI BS - PRESTAZIONI IN ECONOMIA (BRONCOSPIE ecc)	€. 11,000	6,380	(4,620)
		ASST NIGUARDA - ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE VARIE IN ECONOMIA	€. 70	600	530
		ASST NIGUARDA - PRESTAZIONI MEDICINA IPERBARICA	€. 30,000	30,000	0
		ASST NIGUARDA - PRESTAZIONI GUARDIE RADIOLOGICHE dal 01/11/2021 al 31/12/2024	€. 240,240	249,187	8,947
		IRCCS SAN MATTEO DI PAVIA ESAMI LAB. SINDROMI INFLUENZALI - finanziato con apposito contributo	€. 16,109	0	(16,109)
		ASST BERGAMO OVEST - CONVENZIONE PER PET/ PRESTAZIONI DI MEDICINA NUCLEARE	€. 30,448	25,000	(5,448)
		SCINTIGRAFIE	€. 3,072	3,072	0
		ASST FBF SACCO - PRESTAZIONI IN ECONOMIA	€. 69,904	79,823	9,919
		ASST PAPA GIOVANNI BG PRESTAZIONI CHIRURGICHE DI NEURORADIOLOGIA	€. 41,201	40,000	(1,201)
		ASST PAPA GIOVANNI BG ESAMI DI BIOLOGIA MOLECOLARE	€. 3,000	3,000	0
		ASST PAPA GIOVANNI XXIII - PRESTAZIONI IN ECONOMIA	€. 17,700	17,700	0
		ASST G. PINI - CONV. PER TURNI ORTOPEDIA	€. 161,560	160,000	(1,560)
		ASST VALCAMONICA TURNI DI GINECOLOGIA dal 28/07/2022	€. 100,000	115,200	15,200
		ASST LODI - TURNI DI PEDIATRIA dal 01/01/2023 al 31/12/2024	€.		
		ASST OVEST MILANESE -PRESTAZIONI DI CHIRURGIA PEDIATRICA dal 01/08/2023 al 31/07/2024	€. 8,400	0	(8,400)



	ASST PAPA GIOVANNI XXIII - TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA DAL 23/02/2024 AL 31/01/2025	€.	29,333	30,000	667
	ASST NIGUARDA - TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA DAL 01/06/2024 AL 31/05/2025	€.	11,760	20,160	8,400
	ASST DELLA FRANGIACORTA - TURNI DI UROLOGIA DAL 01/05/2024 AL 01/06/2025	€.	30,720	55,000	24,280
	ASST DI PAVIA - PREST. PSICHIATRIA DAL 01/06/2024 AL 30/09/2024	€.	69,720	0	(69,720)
	ASST PAPAGIOVANNI XXIII - UTILIZZO SALA SETTORIA	€.	10,000	10,000	0
	ASST DI CREMONA - TURNI DI PSICHIATRIA DAL 25/06/2024 AL 31/08/2024	€.	6,000	0	(6,000)
	IRCSS S.MATTEO PV - ANALISI SEQUENZE GENETICHE NGS POLMONE	€.	43,700	55,494	11,794
	IRCCS SAN MATTEO DI PAVIA PER TURNI DI GUARDIA DI PNEUMOLOGIA dal 17/06/2024 al 31/10/2027	€.	23,122	50,306	27,184
		€.			

[illegible]

[illegible][illegible]



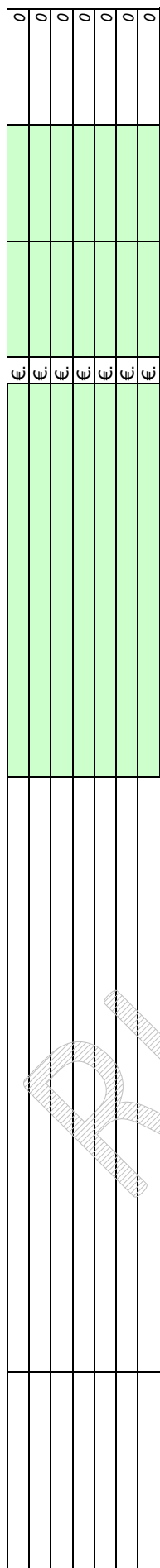
Pagina 451 di 558



		TURNI DI GUARDIA MEDICA E REPERIBILITA' DI PSICHIATRIA dal 01/10/2022 al 31/05/2024	€.	120.716	0	(120.716)
		SERVIZIO DI RACCOLTA SANGUE AVIS E CROCE ROSSA	€.	212.700	212.700	0
		HUMANITAS - FORNITURA DI PRESTAZIONI DI ESAMI GENETICI fino al 30/09/2023	€.	43.040	43.040	0
		SERVIZIO EMODIALISI DOMICILIARE ASSISTITA DAL 15/09/2023	€.	58.938	92.478	33.540
		SERVIZIO DI RIABILITAZIONE E RIEDUCAZIONE FONETICA	€.	750	800	50
		SERVIZIO E FORNITURA BERIRAB	€.	4.348	4.348	0
		SERVIZIO DI URGENZA PEDIATRICA PER IL PERIODO	€.	150.607	0	(150.607)
		SERVIZIO DI URGENZA PSICHIATRICA TERRITORIALE (UPT) AUTORIZZATO DA REGIONE LOMBARDIA DAL 01/09 al 31/12/2024	€.	208.180	0	(208.180)
		SERVIZIO DI GESTIONE PROGRAMMA DOMICILIARE INTEGRATO E CONTINUITA' DI CURA CON URGENZA PSICHIATRICA	€.	0	788.875	788.875
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020030	Altres prestazioni per servizi della ricerca da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

[illegible]



Pagina 455 di 558



Pagina 456 di 558



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	744,698	0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
		OSPEDALE DI COMUNITA' 19 posti letto presso Fond. RSA Sordino Onlus dal 18/05/2023	€.	744,698	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



Pagina 458 di 558

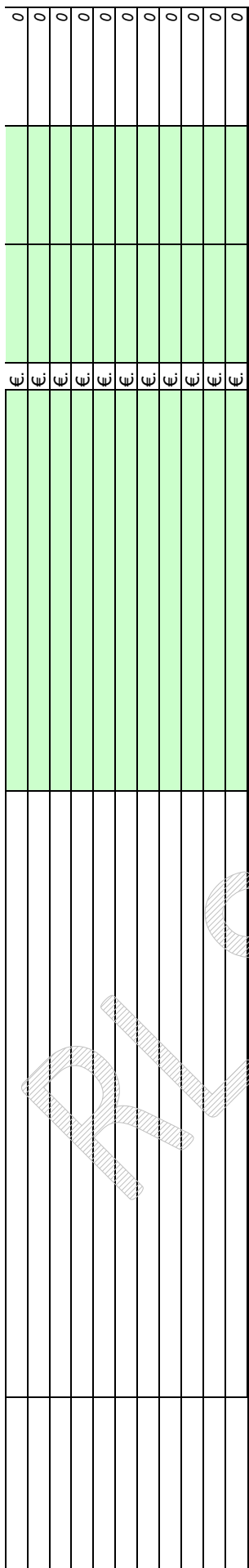


Pagina 459 di 558

Pagina 460 di 558



Pagina 461 di 558



[illegible]



Pagina 464 di 558

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Pagina 466 di 558





Pagina 468 di 558



BA



ASST DI CREMA

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	337,062	0	(337,062)
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0



Pagina 471 di 558



Pagina 472 di 558

Pagina 473 di 558



Pagina 474 di 558

Pagina 475 di 558



			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	8			0
		RIMB. SPESE INFORMATICA EX TRIBUNALE	€.	8			(8)
		OTT23/APR24	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utenze	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-			0
			€.				0





Pagina 477 di 558



			€.			0
			€.	-		0
		Fitti passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	95		0
		RIMBORSI TICKET	€.	95		(95)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



ASST DI CREMA

[illegible]



Pagina 481 di 558

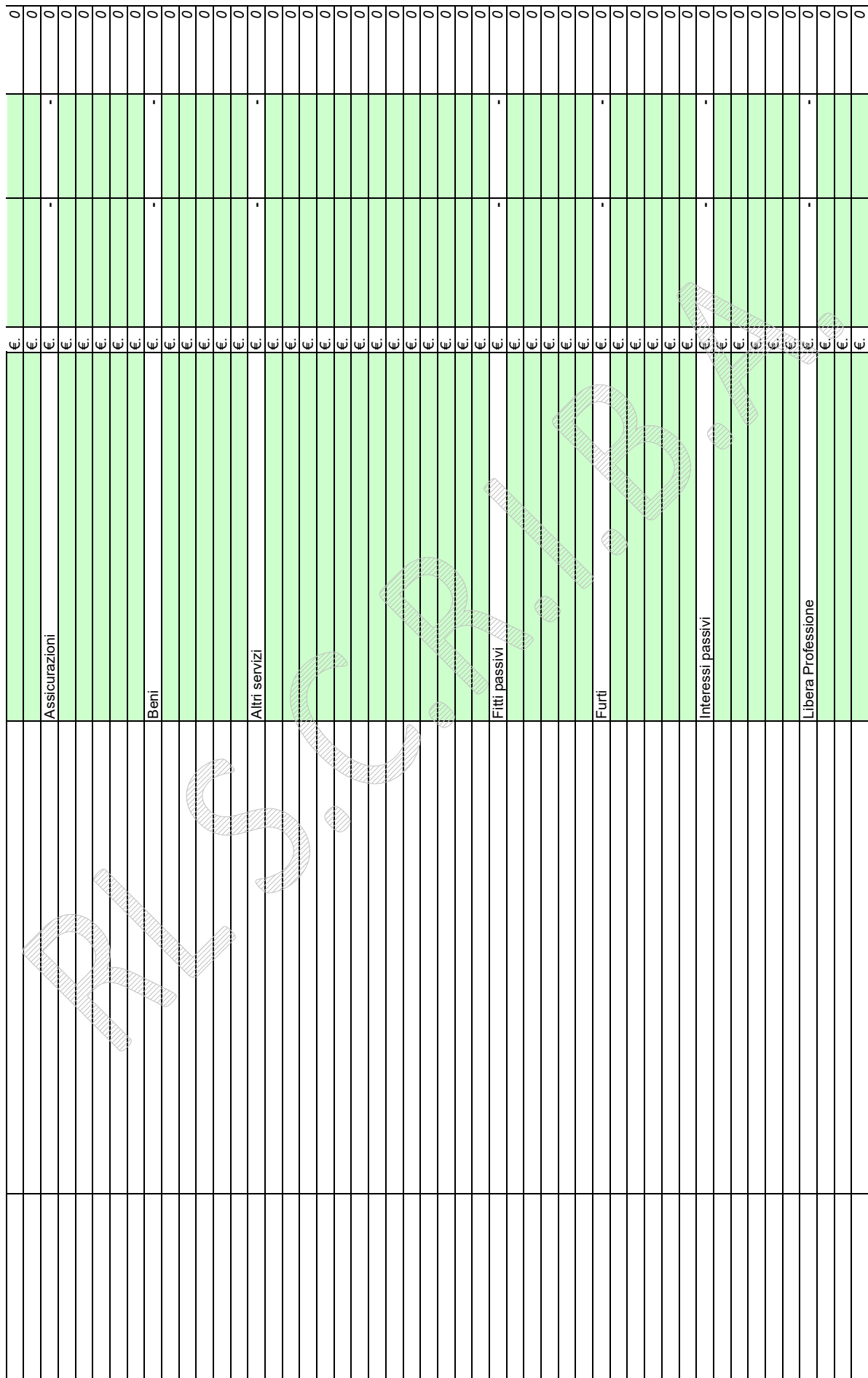


Pagina 482 di 558

Pagina 483 di 558



Pagina 484 di 558





			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi				€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi				€.		0		0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Assicurazioni				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Beni				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Altri servizi				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Fitti passivi				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Furti				€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
	Interessi passivi				€.		-		-	0
					€.					0





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



ASST DI CREMA

[illegible]



Pagina 491 di 558



Pagina 492 di 558

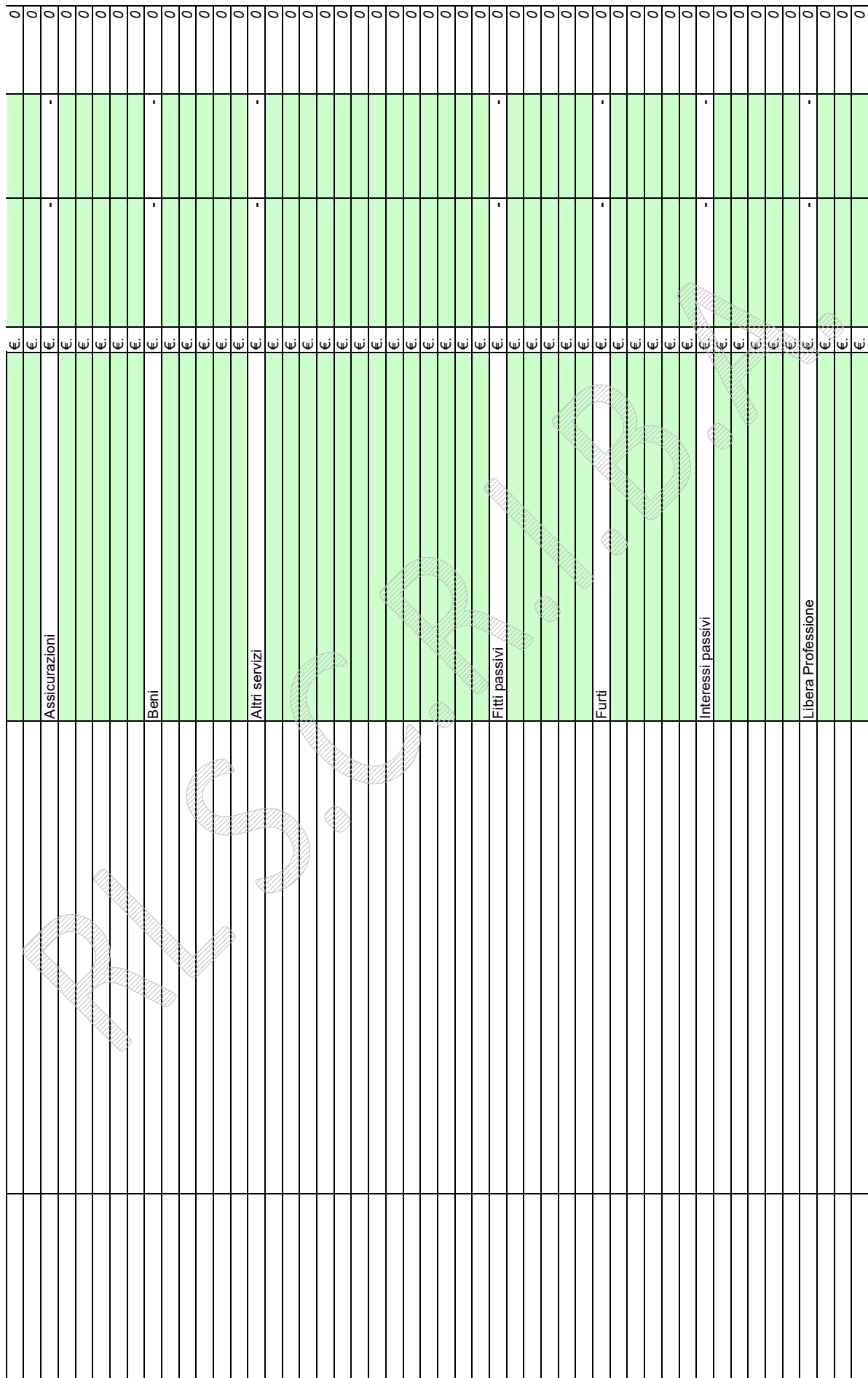


			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





Pagina 494 di 558





			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.	0			0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Assicurazioni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Beni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Altri servizi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Fitti passivi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Furti		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Interessi passivi		€.	-			-	0
			€.					0





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da





DENOMINAZIONE		ASST DI CREMA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO			
CODICE AZIENDA		726		PERIODO		ASST COMPLESSIVO	
				ANNO		2025	
Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	20,511,031	4,357,178	1,045,941	1,274,319	27,188,469	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	29,710	-			29,710	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	3,449,772	429,748	95,888	306,794	4,282,202	-	-
FONDO PRIMAALTA' E CONDIZIONI DI LAVORO	2,889,884	54,102	102,829	248,377	3,295,192	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				475,159	475,159	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	-			-	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				153,822	153,822	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	60,067	-			60,067	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					145,555	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO					40,246	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	7,453,386	1,340,337	337,044	650,020	9,780,787	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	26,880,397	4,841,028	1,244,658	2,458,471	35,570,109	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7,453,386	1,340,337	337,044	650,020	9,821,253	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	34,393,859	6,181,365	1,581,702	3,108,491	45,491,509	-	-
IRAP RAR (comparto)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)					12,364		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	7,883,129	3,508,713	579,848	459,344	12,431,034	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	65,250	-			65,250	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	867,224	233,539	81,238	186,101	1,328,102	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,827,344	463,677	62,086	292,858	4,718,591	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	697,936	156,608	40,620	50,741	832,089	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	2,315,595	84,011	3,429	627,119	3,030,154	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	81,259	-			81,259	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-			-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	27,637	-			27,637	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					60,606	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA					-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	4,823,259	675,097	225,897	420,995	6,145,248	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA					16,758	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	16,737,728	3,205,979	707,301	1,576,163	22,347,676	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	4,823,259	675,097	225,897	420,995	6,162,006	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	21,588,624	3,881,075	993,098	1,997,158	28,537,319	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					5,152		





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	381,879	83,074	23,614	19,204		507,771	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	237	-				237	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	178,854	59,885	2,704	9,646		251,089	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	45,095	3,101	4,472	4,174		56,840	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,250	-				16,250	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	54	-				54	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed IRAP						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed IRAP						2,437	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	268,729	13,649	8,490	8,709		299,577	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						674	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	622,315	139,858	30,790	33,024		828,424	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	268,729	13,649	8,490	8,709		300,251	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	891,098	153,507	39,280	41,733		1,128,729	-	-
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						207	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	56,873,572	10,215,947	2,614,080	5,147,382		75,117,287	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna "E" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	3,769,878	677,926	173,469	345,751		4,984,747	-	-
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			112,558	208,970	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			58,278	133,974				
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			2,633	2,807				
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA	DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-				-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-				-			
	BILANCIO PREVENTIVO							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	8,400							

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DESIGNAZIONE	ASTI DI CREMA	ANNO	2025	Preventivo
CODICE AZIENDA	726			

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO

Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE R, C, D)	COLONNA A	COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "SANTA" PENSIONIARI	COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)
	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"							
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	414,501							414,501
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	13,566							13,566
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	33,143							33,143
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,493							3,493
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)								-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	986							986
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp								-
INDENNITA' DIVANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp	2,202							2,202
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	608							608
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	128,763							128,763
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	467,891							467,891
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	129,371							129,371
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	597,262							597,262
IRAP R 10% (comparto)								-
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (comparto)	187							187
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE R, C, D)	COLONNA A	COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "SANTA" PENSIONIARI	COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,281,841							1,281,841
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	298							298
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	77,346							77,346
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	263,735							263,735
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	92,600							92,600
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	88,222							88,222
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO								-
ALTRE INDENNITA'								-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp								-
INDENNITA' DIVANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp	6,152							6,152



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE		ASST DI CREMA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO			
CODICE AZIENDA		726				PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	18,726,650	3,957,678	952,109	1,169,677		24,806,114		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	27,876					27,876		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	3,081,063	411,538	88,840	279,763		3,861,204		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	2,679,913	49,073	95,823	223,815		3,048,624		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				448,540		448,540		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				137,743		137,743		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	53,581					53,581		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						132,369		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						36,600		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	6,798,404	1,222,696	306,656	597,422		8,925,178		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	24,515,502	4,418,289	1,136,772	2,259,538		32,462,470	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,798,404	1,222,696	306,656	597,422		8,961,778	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	31,367,487	5,640,985	1,443,428	2,856,960		41,477,829	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (comparto)							11,251	
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	7,432,323	3,325,963	545,964	435,754		11,737,004		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	56,316					56,316		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	841,420	226,687	76,633	142,640		1,287,180		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,507,588	446,421	58,548	275,109		4,394,824		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	646,569	156,495	38,318	47,666		876,058		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	2,167,174	79,084	2,258	592,616		2,841,132		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	81,250					81,250		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	26,942					26,942		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						57,114		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	4,547,663	623,560	212,858	398,030		5,782,111		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						15,792		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	15,732,640	3,926,515	721,721	1,490,585		21,030,878	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	4,547,663	623,560	212,858	398,030		5,797,903	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	20,307,245	3,652,378	934,579	1,888,615		26,855,723	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						4,855		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	381,879	83,074	23,614	19,204		507,771		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	237					237		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	178,854	59,885	2,704	9,646		251,089		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	45,095	3,101	4,472	4,174		50,640		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,250					16,250		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	54					54		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.N.I. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						2,437		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	268,729	13,649	8,490	8,709		299,577		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						674		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	622,315	139,858	30,790	33,024		828,424	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	268,729	13,649	8,490	8,709		300,251	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	891,098	153,507	39,280	41,733		1,128,729	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						207		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	52,565,830	9,446,870	2,417,287	4,787,308		69,462,281		

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	3,484,007	626,841	160,398	321,568		4,609,127		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						16,313	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			103,514	192,061	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			54,251	126,700				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			2,633	3,807				
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASST DICHEMA		
CODICE AZIENDA	726	ANNO	2025
		PERIODO	Preventivo

DICIUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

Preventivo				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO COLONNA A				
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE ISMA	389.260		389.260	49.007
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-	
FONDO INCARICHI, PROIEZIONI ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI	12.566		12.566	279
FONDO PERMALTA'E E CONDIZIONI DI LAVORO	31.843		31.843	2.475
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3.493		3.493	
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')			-	
INDEGNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	986		986	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-	
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap			-	
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - PERIODO CNU 2022/2024 (art. 2825 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)	2.063		2.063	260
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -			-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di scorta contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	570		570	72
ONERI SOCIALI - su competenze fissate, RID, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	121.148		121.148	14.312
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	440.211		440.211	52.021
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCL. DEL IRAP	121.718		121.718	14.384
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	561.929		561.929	66.405
IRAP R.A.R. (comparto)			-	
IRAP Ind. Vac. Contratti da Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	175		175	22
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA COLONNA A				
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z)				
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)				
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	1.108.625		1.108.625	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	63.076		63.076	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	215.258		215.258	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	73.600		73.600	
INDEGNITA' ESCLUSIVA	81.822		81.822	
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO			-	
ALTRE INDEGNITA'			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap			-	



INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CUI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri di Irap	5,321				5,321	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, R.A., FONDI, indennità escludibili, indennità inaspettato, indennità di anzianità, Altre indennità	426,468				426,468	
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	1,471				1,471	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,547,702				1,547,702	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	427,939				427,939	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,975,641				1,975,641	
IRAP AREA SANTA DIRIGENZA					-	
IRAP Ind. Vac. Contratti di Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	452				452	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA AREA SANTA DIRIGENZA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A	58,770			SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ONERI SOCIALI COLONNA C		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "colonna E" esclusa - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	58,770			COLONNA D		58,770
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	32,007					32,007
FONDO RETRIBUZIONE DI RIBATTITO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	13,300					13,300
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO						
ALTRE INDENNITA'						
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri di Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CUI 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri di Irap	282				282	282
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, R.A., FONDI, indennità inaspettato, indennità di anzianità, Altre indennità	28,777				28,777	
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	78				78	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	104,359				104,359	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	28,855				28,855	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	133,214				133,214	
IRAP AREA SANTA DIRIGENZA PTA					-	
IRAP Ind. Vac. Contratti di Triennio 2022/2024 competenza 2025 (IRAP PTA)	24				24	
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. - Area San. Dir. - Irp. PTA)	2,670,784				2,670,784	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,778,43				1,778,43	
DI CUI IRAP BAR	-				-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	651				651	



squadratura con MODELLO A TD

squadratura con MODELLO A TD

squadatura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST DI CREMA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		726				PERIODO	Preventivo	ASST TERRITORIALE
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13MA	1,652,124	359,003	84,758	93,129		2,189,014		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,834					1,834		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	353,829	18,210	7,048	25,059		404,146		
FONDO PREMIALITA'E CONDIZIONI DI LAVORO	165,851	5,029	6,006	12,233		189,119		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				23,125		23,125		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				16,079		16,079		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,486					6,486		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap						12,161		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						3,365		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	596,529	110,890	28,372	44,849		780,640		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,173,638	382,242	97,812	169,625		2,835,470	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	596,529	110,890	28,372	44,849		784,000	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,776,653	493,132	126,184	214,474		3,625,967	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						1,034		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	450,806	182,750	33,884	26,590		694,030		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	8,934					8,934		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	25,804	6,852	4,605	3,661		40,922		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	319,756	17,256	3,515	17,749		323,767		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	51,367	113	2,302	3,075		56,631		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	148,421	4,927	1,171	34,503		189,022		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	695					695		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap						3,492		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	275,596	51,537	13,039	22,965		363,137		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						966		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,005,088	177,160	45,480	85,578		1,316,798	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	275,596	51,537	13,039	22,965		364,103	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,281,379	228,697	58,519	108,543		1,681,596	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





DENOMINAZIONE	ANST DI CREMA	ANNO	2025	PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	726				

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSI COMPENSIVE L.13/MA	25.241			25.241	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1.000			1.000	
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1.300			1.300	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp				-	
INDENNITA' DI ANZIANITA' CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp	139			139	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di sicurezza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 COMPARTO	38			38	
ONERI SOCIALI - su competenze fissi, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	7.615			7.615	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	27.680	-	-	27.680	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	7.653	-	-	7.653	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	35.333	-	-	35.333	-
IRAP (Art. 10 del D.Lgs. 202/2006) competenza 2025 (COMPARTO)				-	
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	12			12	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO L.13/MA	173.216			173.216	47.016
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	298			298	298
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	14.270			14.270	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	48.477			48.477	29.417
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	19.000			19.000	12.600
INDENNITA' ESCLUSIVA	6.400			6.400	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDENNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri di Irapp				-	
INDENNITA' DI ANZIANITA' CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA -	831			831	226
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -				-	



Modello A - 6 cut TD

ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità escludibili, indennità inaspettato di gestione dipartimento, Altre indennità	72,349				72,349
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale, Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	230				230
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	262,492	-			262,492
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	72,579	-			72,579
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	335,071	-			335,071
IRAP RAR (AREASANITA' DIRIGENZA)					-
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREASANITA' DIRIGENZA)	71				71
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA: PROLE TECNICA, AMM.VA					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER VACANZE CONTRATTUALI - COLONNE C, D)	COLONNA A			SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA	COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO IMA				SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE					
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRE INDENNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCN. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità inaspettato di gestione dipartimento, Altre indennità					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale, Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)					
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	370,404	-	-	-	370,404

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	24,665				24,665
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	83	-	-	-	83

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD





MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DI CREMA			PERIODO	Preventivo	ASST AREU	
CODICE AZIENDA		726						
					ANNO	2025		
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	132,257	40,497	9,074	11,513		193,341		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	14,880			1,972		16,852		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	44,120		1,000	12,329		57,449		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				3,494		3,494		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						1,025		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						283		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	58,453	6,751	2,016	7,749		74,969		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	191,257	40,497	10,074	29,308		272,161	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	58,453	6,751	2,016	7,749		75,252	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	249,710	47,248	12,090	37,057		347,413	-	
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						79		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO						-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-			
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-			
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-			
ALTRE INDENNITA'	-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	249,710	47,248	12,090	37,057		347,413	-	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	16,261	3,089	790	2,491		22,710			
DI CUI IRAP RAR									
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			790	2,491	Quadratura "IRAP Colonna Y" + Quadratura "IRAP Colonna J"	79	-		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)									
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)						-			



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





DENOMINAZIONE	ASST DI CREMA	
CODICE AZIENDA	726	
ANNO	2025	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Preventivo	
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE		0.0	-
Rigo N.I.			

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



DENOMINAZIONE	ASST DI CREMA		
CODICE AZIENDA	726		
ANNO	2025		
		PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

[Preventivo](#)

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 4 E 2

0	0.0	-





COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	5,970,564	619,446	42,988	6,632,998
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	525,234	54,493		579,728
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	20,068	2,082		22,150
	Assegno individuale ad personam	185,147	19,209		204,356
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	436,387	45,275		481,662
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	269,280	27,938		297,218
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	940,782	97,606		1,038,388
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	28,337	2,940		31,277
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	18,000	1,868		19,868
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	6,000	623		6,623
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0.81/anno assistito oneri inclusi)	79,976	8,298		88,274
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	9,931	1,030		10,961
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	109,873	11,399		121,273
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	0	0		0
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	64,510	6,693		71,203
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	287,313	29,809		317,122
	di cui personale infermieristico	259,610	26,934		286,544
	di cui forme associative	688,404	71,422		759,826
	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	151,961	15,766		167,727
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni COVID	22,598	2,345		24,942
	Vaccinazioni destagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	18,234	1,892		20,125
	Tamponi COVID	14,756	1,531		16,287
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	63,031	6,539		69,570
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	959,102	99,507	6,906	1,065,515
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	10,283	1,067		11,350
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	538,679	55,888		594,567
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	29,461	3,057		32,518
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	8,360	867		9,227
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	30,740	3,189		33,930
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	78,528	8,147		86,675
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
RIMBORSI SPESE	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	11,825,149	1,226,859	49,894	13,101,902

Popolazione	Popolazione Assistiti	numero
	Popolazione assistita 0-14	141,684
	Popolazione >75	1,059
ore attività	ore consuetudine assistenziale	16,894
	ore ambulatorio medico temporaneo	40,387



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	1,474,594	138,243	1,612,837
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	115,595	10,837	126,432
	Assegno individuale non riassorbibile	78,524	7,362	85,885
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	51,658	4,843	56,501
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	30,000	2,813	32,813
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	164,198	15,394	179,591
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	4,800	450	5,250
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	1,200	113	1,313
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	173,412	16,257	189,670
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	867	81	949
	APA - € 18,90/prestazione	13,497	1,265	14,762
	Bilanci di salute	101,909	9,554	111,462
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	38,372	3,597	41,969
	di cui personale infermieristico	8,860	831	9,690
	di cui forme associative	87,825	8,234	96,058
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Vaccinazioni	13,299	1,247	14,546
	Tamponi rapidi	12,578	1,179	13,757
	Zone disagiate	0	0	0
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0	0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	2,677	251	2,928
	Continuità assistenziale pediatrica	17,503	1,641	19,144
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		2,391,367	224,191	2,615,557

Popolazione	Popolazione Assistiti	numero
		16,772
ore attività	Popolazione assistita 0-6	6,447
	ore consinuità assistenziale pediatrica	



ENTE SANITARIO : 726 ASST DI CREMA
PIANO DEGLI INVESTIMENTI - BPE 2025 (dati in €)

A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COPIERTURA FINANZIARIA				SPESA EFFETTUATE PREVISITE				AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
N.	TITOLO INTERVENTO	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	
			VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISTE 2026 [€]	SPESA PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)		
1	RISTRUTTURAZIONE LABORATORI REPARTO DI FARMACIA DEL P.O. DI CREMA		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000010		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	400.000,00	400.000,00	D.G.R. N. X/4189 del 16/10/2015 - DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015 - DGR 2850 DEL 19/2/2020 PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA' RIMODULAZIONE DI ALCUNI INTERVENTI IN CORSO DI ATTUAZIONE RICOMPRESI NEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA	DECRETO 11399 DEL 16/12/2015	-	-	397.757,64	2.242,36	0,00	0,00	99,44		Ok	
2	INTERVENTO DI MESSA A NORMA DEI LOCALI DELLA U.O. FARMACIA - ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE		Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	85.629,00	85.629,00	D.G.R. N. X/4189 del 16/10/2015 - DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015 - DGR 2850 DEL 19/2/2020 PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA' RIMODULAZIONE DI ALCUNI INTERVENTI IN CORSO DI ATTUAZIONE RICOMPRESI NEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA	DECRETO 11399 DEL 16/12/2015	-	-	85.626,98	2,14	0,00	0,00	100,00		Ok	
3	INTERVENTO DI MESSA A NORMA DEI LOCALI DELLA U.O. FARMACIA - ACQUISTO MOBILI E ARREDI		Al.1.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	216.550,15	216.550,15	D.G.R. N. X/4189 del 16/10/2015 - DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015	DECRETO 11399 DEL 16/12/2015	-	-	216.533,69	16,46	0,00	0,00	99,99		Ok	
4	ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA - III STALCIO - ATTREZZATURE		Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PTL 2020-2022 202000001		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	110.000,00	110.000,00	DGR X/855/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO DEL 25/10/2013 ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - A - ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA II LOTTO - FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - QUOTA STATO				104.037,43	0,00	0,00	5.962,57	94,58	FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - QUOTA A CARICO STATO	Ok	
5	ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA - III STALCIO - LAVORI		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000001		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	4.891.472,58	4.891.472,58	DGR X/855/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO DEL 25/10/2013 ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - A - ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA II LOTTO - FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - QUOTA STATO				3.872.134,08	0,00	0,00	1.019.338,50	79,16	FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - SCHEDA MONITORAGGIO DELL'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DEL 31/12/2019 - SCHEDA INTERVENTO N. 24 - QUOTA A CARICO STATO	Ok	
6	ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA - III STALCIO - LAVORI		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000001		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	312.115,88	312.115,88	DGR X/855/2013 - VI ATTO INTEGRATIVO DEL 25/10/2013 ALL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 - A - ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA II LOTTO - FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - QUOTA REGIONE	DECRETO 6872 DEL 17/07/2014	-	-	312.115,88	0,00	0,00	0,00	100,00		FONDI A CARICO DELLO STATO EX ART. 20 LEGGE 67/1988 - SCHEDA MONITORAGGIO DELL'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DEL 31/12/2019 - SCHEDA INTERVENTO N. 24 - QUOTA A CARICO REGIONE	Ok
7	RISTRUTTURAZIONE LOCALI SMT PER ACCREDITAMENTO MESSA A NORMA E SICUREZZA		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2015-2017 2015 5		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	216.140,37	216.140,37	DGR X/152/12014 - DEL 20/03/2014 ALLEGATO B - DETERMINAZIONE IN ORDINE AI CRITERI E AGLI AMBITI PER L'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PREVISI IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA NELLA LEGGE REGIONALE 24 DICEMBRE 2013, NR. 23 PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				216.140,37	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
8	MESSA A NORMA AREA INGRESSO E SOTTOTETTO EDIFICIO MONOBLOCCO		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2016-2018 2016 4		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	190.487,51	190.487,51	DGR X/152/12014 - DEL 20/03/2014 ALLEGATO B - DETERMINAZIONE IN ORDINE AI CRITERI E AGLI AMBITI PER L'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PREVISI IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA NELLA LEGGE REGIONALE 24 DICEMBRE 2013, NR. 23 PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				190.487,51	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
9	ADEGUAMENTO IMPIANTO UTI REPARTO DI ISTOLOGIA DEL P.O. DI CREMA		Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000002		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	110.903,32	110.903,32	DGR X/152/12014 - DEL 20/03/2014 ALLEGATO B - DETERMINAZIONE IN ORDINE AI CRITERI E AGLI AMBITI PER L'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PREVISI IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA NELLA LEGGE REGIONALE 24 DICEMBRE 2013, NR. 23 PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					22.896,78	0,00	0,00	0,00	79,35		Ok
10	FLUORI USO/ATTREZZATURE OBSOLETE		Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	221.799,08	221.799,08	DGR X/152/12014 - DEL 20/03/2014 ALLEGATO B - DETERMINAZIONE IN ORDINE AI CRITERI E AGLI AMBITI PER L'UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PREVISI IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA NELLA LEGGE REGIONALE 24 DICEMBRE 2013, NR. 23 PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					401,39	0,00	0,00	0,00	99,82		Ok
11	ATTREZZATURE SANITARIE (ECOTOMOGRAFI E CARDIO TOMOGRAFI E PICCOLE ATTREZZATURE)		Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	261.190,00	261.190,00	dgr 6548/2017 DEL 04/05/2017 - DECRETO 5824 DEL 19/05/2017 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N X/5805/2016 E ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI (DECRETO 5824 DEL 19/05/2017	DECRETO 5824 DEL 19/05/2017	-	-	260.999,53	190,47	0,00	0,00	99,93	ACQUISTI 2017: -ECOTOMOGRAFO (CH.GEN.) -ECOCARDIOGRAFO (RMAB.CARDO.) -VIDEURETEROSCOPI (UROL.) -ACQUISTI 2018: -CENTRIFUGA DA BANCO (ANAT.PAT.) -2 CARDIOTOCOGRAFI (SALA PARTO) -2 FRIGORIFERI (LABORATORI) -4 MODULI MONITORAGGIO NEUROMUSCOLARE (ANESTESIA) RIAPERTA SCADENZA	Ok	





Pagina 531 di 558



A	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U												
DESCRIZIONE INTERVENTO																					COPIERTURA FINANZIARIA				SPESA EFFETTUATE PREVISITE					AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DEI FONDI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISITE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISITE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISITE 2026 [€]	SPESA PREVISITE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO												
27	ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO DEL P.O. DI CREMA - QUOTA STATO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000003		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	3.576.750,00	3.576.750,00	DGR 5136/2016 DEL 09/05/2016 - PROGRAMMA INVESTIMENTI ANTINCENDIO IN ORDINE DETERMINAZIONI IN ORDINE APPROVAZIONE DEL VI ATTO INTEGRATIVO DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO PER IL SETTORE DEI QUOTIDIANI STATALI ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI SANITA' SOTTOSCRITTO IL 3 MARZO 1999 TRA LA REGIONE LOMBARDA ED I MINISTRI DELLA SANITA', DEL TESORO, DEL BILANCIO E DELLA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA	DECRETO 18842 DEL 10/12/2018		-	3.331,108.02	0,00	0,00	245.641.98	93.13	QUOTA STATO - SCHEDA MONITORAGGIO DELL'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DEL 31/12/2024 SCHEDA INTERVENTO CONCLUSO 6/21	Ok												
28	ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE FUORI USO ED OBSOLETE PER AMMODERNAMENTO OSPEDALE DA PROVENTI PER ALIENAZIONI PATRIMONIALI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	811.717,54	-			811.717,54	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	811.717,54	0,00	0,00	0,00	100.00	ACQUISTI DIVERSI DI MODICO IMPORTO	Ok												
29	ACQUISTO MOBILI, ARREDI FUORI USO ED OBSOLETE PER AMMODERNAMENTO OSPEDALE DA PROVENTI PER ALIENAZIONI PATRIMONIALI	A.II.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	494.278,03	-			494.278,03	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	494.278,03	0,00	0,00	0,00	100.00		Ok												
30	PROVENTI PER ALIENAZIONI PATRIMONIALI - OPERE COMPLEMENTARI DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DEL P.O. DI CREMA III STRALCIO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2018-2020 2018 8		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	260.869,92	-			260.869,92	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	260.869,92	0,00	0,00	0,00	100.00		Ok												
31	OPERE MANUTENTIVE CREMA - MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU ALCUNE IMMOBILIZZAZIONI PER SPOSTAMENTO ARCHIVIO E VACCINAZIONI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	17.440,00	-			17.440,00	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	17.440,00	0,00	0,00	0,00	100.00		Ok												
32	OPERE MANUTENTIVE CREMA - MANUTENZIONI STRAORDINARIE PREVENZIONE INCENDI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	107.725,60	-			107.725,60	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	106.014,38	0,00	0,00	1.711,22	98.41	MANUTENZIONI CAPITALIZZATE LAVORI ULTIMATI	Ok												
33	OPERE MANUTENTIVE CREMA - MANUTENZIONI STRAORDINARIE CONDIZIONAMENTO CPS	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CPS	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	31.634,60	-			31.634,60	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	31.634,60	0,00	0,00	0,00	100.00		Ok												
34	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALCUNE IMMOBILIZZAZIONI PER RIFACIMENTO ELETTRICO P.O. DI CREMA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2019 - 2021 201900011		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	168.962,57	-			168.962,57	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	168.962,57	0,00	0,00	0,00	100.00	ADDEGUAMENTO ALLA NORMATIVA VIGENTE CON PRESCRIZIONE DEL VERBALE DI PUGO ATTIVITA' CONCLUSA	Ok												
35	ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE FUORI USO ED OBSOLETE PER AMMODERNAMENTO OSPEDALE DA PROVENTI PER ALIENAZIONI PATRIMONIALI - AGGIORNAMENTO POLIGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	76.536,20	-			76.536,20	FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	76.536,20	0,00	0,00	0,00	100.00		Ok												
36	QUOTA PER PROVENTI DA ALIENAZIONE ATTREZZATURE FINANZIATE CON IL FONDO ALIENAZIONI CASTELLEONE - SOCOO DESTINATI NUOVAMENTE AD INVESTIMENTI - VENTILATORE POLIMONARE	A.II.9) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	16.502,91	-			16.502,91	QUOTA ALIENAZIONE ATTREZZATURA ACQUISITE CON FONDO ALIENAZIONI PATRIMONIALI CASTELLEONE - SONCINO (AUTORIZZATO CON DDGS 2317/03/03/2006)	16.143,75	0,00	0,00	359,16	97.82	ACQUISTI DIVERSI DI MODICO IMPORTO ANCORA DA DEFINIRE	Ok												
37	RISTRUTTURAZIONE DEL SERVIZIO PEDIATRICO DEL P.O. DI CREMA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000005		CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	1.544.500,00	1.544.500,00	DGR X7767 DEL 17/11/18 CHE AUTORIZZA LA DGR X7750/2017 DEL 04/10/2017 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DDGS X7715/2017 DECRETO 9948 DEL 5/7/2019	DECRETO 9948 DEL 05/07/2019	-	-	1.496.110,27	48.386,73	0,00	0,00	96.87			Ok											
38	RISTRUTTURAZIONE DEL SERVIZIO PEDIATRICO DEL P.O. DI CREMA - ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi	PTL 2020-2022 202000005		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	100.000,00	100.000,00	DGR X7767 DEL 17/11/18 CHE AUTORIZZA LA DGR X7750/2017 DEL 04/10/2017 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DDGS X7715/2017 DECRETO 9948 DEL 5/7/2019	DECRETO 9948 DEL 05/07/2019	-	-	99.865,69	34,31	0,00	0,00	99.97			Ok											
39	NAVIGATORE ORL PER SALA OPERATORIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	159.000,00	159.000,00	DGR X7767 DEL 17/11/18 CHE AUTORIZZA LA DGR X7750/2017 DEL 04/10/2017 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DDGS X7715/2017 DECRETO 9948 DEL 5/7/2019	DECRETO 9948 DEL 05/07/2019	-	-	159.869,68	130,32	0,00	0,00	99.92			Ok											
40	ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE PER SOSTITUZIONI FUORI USO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	336.185,07	336.185,07	Decreto 16858 del 22/12/2017 e DGR 7539 del 18/12/2017 - ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguiti alla L.R. 22/2017 e alla L.R. 22/2017	DECRETO 16858 DEL 22/12/2017	-	-	335.896,23	288,84	0,00	0,00	99.91	ACQUISTI EFFETTUATI E PROGRAMMATI AL DI SOTTO DEI 40.000,00 - NON PRESENTI NELLA PROGRAMMAZIONE BIENNALE ACQ (DESTINATO A SOSTITUZIONE ATTREZZATURE FUORI USO) ESAURITA IN DATA 18/12/2019 RIAPERTA SCADENZA	Ok												
41	ACQUISTO ATTREZZATURE TEC/ECONOMALI E H.W.	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	4.421,93	4.421,93	Decreto 16858 del 22/12/2017 e DGR 7539 del 18/12/2017 - ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguiti alla L.R. 22/2017 e alla L.R. 22/2017	DECRETO 16858 DEL 22/12/2017	-	-	4.421,93	0,00	0,00	0,00	100.00	ACQUISTI EFFETTUATI E PROGRAMMATI AL DI SOTTO DEI 40.000,00 - NON PRESENTI NELLA PROGRAMMAZIONE BIENNALE ACQ (DESTINATO A SOSTITUZIONE ATTREZZATURE FUORI USO) ESAURITA IN DATA 18/12/2019	Ok												





A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COFERTURA FINANZIARIA										SPESE EFFETTUATE /PREVISTE					AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
		C		D1	D2		E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T								
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)											
42	ACQUISTO FOTOCOAGULATORE LASER GIALLO MICROPULSATO E LAMPADA FESSURA	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2019-2020 201900020		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	78.690,00	78.690,00	Decreto 16858 del 22/12/2017 e DGR determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017 e alla L.R. 22/2017	DECRETO 16858 DEL 22/12/2017	-	-	78.690,00	0,00	0,00	100,00		Ok										
43	ACQUISTO LICENSE SW PER ATTIVITA' TECNICA ELETTRONICA	Al.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	50.000,00	-	-		50.000,00	DONAZIONE ASSOCIAZIONE "DOPO LA TEMPESTA" (Delibera 66 del 22/02/2018) - Contributo da Associazione Popolare Crema per il Territorio per l'U.O. Medicina Generale MAU - Incassato con nota n. 503 del 24/04/2018	49.690,00	40,00	0,00	99,92		Ok										
44	RIMOZIONE LASTRE IN CONCRETO PER IL CONNESSO RIPARIMENTO DELLA COPERTURA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000007	G45F18000101002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	156.290,08	156.290,08	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	156.290,08	0,00	0,00	100,00		Ok										
45	BONIFICA E SMALTIMENTO PORZIONE DI PAVIMENTAZIONE CONSEQUENTE RIPRISTINI PRESSO IL PRESIDIO OSPEDALIERO DI RIVOLTA D'ADDA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2020-2022 202000007	G45C24000120002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	153.709,92	153.709,92	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI - DGR XI/383/2024 ALL.2 RIMODULAZIONE	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	0,00	153.709,92	0,00	0,00	-		Ok									
46	COMPLETAMENTO OPERE DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DEL P.O. DI CREMA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202100005	G93C18000130002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	889.000,00	889.000,00	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	98.086,02	790.313,98	0,00	0,00	11,10	LOTTO II	Ok									
47	AGGIORNAMENTO SISTEMI DI POMPE E DEFUSSORI AZIENDALI	Al.1.8) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2019-2020 201700061		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	341.279,91	341.279,91	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALL.1	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	341.064,42	215,49	0,00	99,94	RIAPERTA SCADENZA	Ok										
48	ACQUISTO ATTREZZATURE TEC/ECONOMIAI	Al.1.8) Altre immobilizzazioni materiali	PBA 2019-2020 201700061		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	2.155,74	2.155,74	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALL.1	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	2.155,74	0,00	0,00	100,00		Ok										
49	MOBILI E ARREDI (ARMADI SPOGLIATOI)	Al.1.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	12.653,35	12.653,35	DGR XI/770 DEL 12/11/2018 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DGRS N. XI/24/2018 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALL.1	DECRETO 17098 DEL 22/11/2018	-	-	12.653,35	0,00	0,00	100,00		Ok										
50	ATTREZZATURE ARCO A C PER RADIOLOGIA	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	150.529,70	150.529,70	DGR XI/725/2019 DEL 10/6/19- DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-DECRETO 8609	DECRETO 8609 DEL 14/06/2019	-	-	150.529,70	0,00	0,00	100,00		Ok										
51	ATTREZZATURE	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	167.498,51	167.498,51	DGR XI/725/2019 DEL 10/6/19- DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-DECRETO 8609	DECRETO 8609 DEL 14/06/2019	-	-	167.385,78	112,73	0,00	99,93		Ok										
52	MOBILI E ARREDI (BARELLE ARMADI)	Al.1.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	34.544,47	34.544,47	DGR XI/725/2019 DEL 10/6/19- DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-DECRETO 8609	DECRETO 8609 DEL 14/06/2019	-	-	34.544,47	0,00	0,00	100,00		Ok										
53	INVESTIMENTI SIA COMPONENTE SOFTWARE	Al.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	258.420,99	258.420,99	DGR XI/725/2019 DEL 10/6/19- DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-DECRETO 8609	DECRETO 8609 DEL 14/06/2019	-	-	258.420,99	0,00	0,00	100,00		Ok										
54	INVESTIMENTI SIA COMPONENTE HARDWARE	Al.1.8) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	34.136,33	34.136,33	DGR XI/725/2019 DEL 10/6/19- DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2019-DECRETO 8609	DECRETO 8609 DEL 14/06/2019	-	-	34.136,33	0,00	0,00	100,00		Ok										
55	ATTREZZATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA ECOTOMOGRAFO	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	42.700,00	42.700,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	42.700,00	0,00	0,00	100,00		Ok										
56	ATTREZZATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA ARCO A C PER GASTROENTEROLOGIA	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	129.320,00	129.320,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	129.320,00	0,00	0,00	100,00		Ok										
57	ATTREZZATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA COLONNARI ECOTOMOGRAFO PER UROL	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	46.848,00	46.848,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	46.848,00	0,00	0,00	100,00		Ok										
58	ATTREZZATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA IMPORTO INFERIORE AI 40.000,00 €	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	88.161,28	88.161,28	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	87.604,18	557,10	0,00	99,59		Ok										
59	AGG.TO SOFTWARE MUSE CARDIOLOGIA	Al.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	103.090,00	103.090,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	103.090,00	0,00	0,00	100,00		Ok										
60	ATTREZZATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA ECOTOMOGRAFO	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100002		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	54.565,72	54.565,72	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16755 ALLEGATO 3	DECRETO 16755 DEL 18/11/2019	-	-	54.565,72	0,00	0,00	100,00		Ok										
61	AGGIORNAMENTO RISORSA MAGNETICA	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100001		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	766.000,00	766.000,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16756 ALLEGATO 1	DECRETO 16756 DEL 21/11/2019	-	-	755.136,08	10.863,92	0,00	98,58		Ok										
62	ADEGUAMENTO SICUREZZA ANTINCENDIO E CONTENITUALE RISTRUTTURAZIONE DEL PRESIDIO DI VIA TERESSE (SERD-NPIA) IN CREMA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202100006	G97H19002120002	CREMA	CPS-CRA-SERD	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	2.855.000,00	2.855.000,00	DGR 2468 DEL 18/11/2019- PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DECRETO 16756 ALLEGATO 2	DECRETO 16756 DEL 21/11/2019	-	-	1.018.877,53	564.126,08	0,00	44,55		Ok										





Pagina 534 di 558



A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COPIERTURA FINANZIARIA										SPESA EFFETTUATE /PREVISTE					AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
N.	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U									
	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISTE 2025-2026 [€]	SPESA PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO									
83	MODULO TERAPIA INTENSIVA 1 (TERAPIA INTENSIVA) (RIA) (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - SOSTITUZIONE MONITOR	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100003	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	84.150,15				84.150,15	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	84.150,15	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
84	MODULO TERAPIA INTENSIVA 1 (TERAPIA INTENSIVA) (RIA) (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	73.923,49				73.923,49	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	54.652,61	19.270,88	0,00	0,00	73,93	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
85	MODULO TERAPIA INTENSIVA 1 (TERAPIA INTENSIVA) (RIA) (MAU) MOBILI - ARREDI SOTTO DEI 40.000 €	A II.5) Mobili e arredi		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	6.046,41				6.046,41	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	6.046,41	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
86	MODULO TERAPIA INTENSIVA 1 (TERAPIA INTENSIVA) (RIA) (MAU) ATTREZZATURE TEC.EC. LAVAPADELLE	A II.5) Altre immobilizzazioni materiali		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	5.533,15				5.533,15	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	5.533,15	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
87	MODULO TERAPIA INTENSIVA 1 (TERAPIA INTENSIVA) (RIA) (MAU) LICENZE ASCOM + INTEGRAZIONE DIGISTAT DEVICE	A II.5) Altre immobilizzazioni immateriali		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	13.346,80				13.346,80	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	13.346,80	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
88	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) INTERVENTI	A II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G97H2000206001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	62.556,33				62.556,33	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	0,00	62.556,33	0,00	0,00	-	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
89	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) IMPIANTI - SISTEMA TELECAMERE E AMPLIAMENTO GAS MEDICALI	A II.3) Impianti e macchinari		G97H2000206001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	22.843,67				22.843,67	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	22.843,67	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
90	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - MONITOR	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100003	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	130.987,98				130.987,98	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	130.987,98	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
91	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - PORTATILE RADIOLOGIA	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100004	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	92.445,28				92.445,28	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	92.445,28	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
92	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) MOBILI - LETTI TERAPIA INTENSIVA	A II.5) Mobili e arredi	PBA 2021-2022 202100005	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	89.914,00				89.914,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	89.914,00	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
93	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - SET POMPE SIRINGA	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100004	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	99.750,00				99.750,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	99.750,00	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
94	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - ECOTOMOGRAFICO	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202100004	G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	62.020,00				62.020,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	62.020,00	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
95	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	169.256,25				169.256,25	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	137.503,31	0,00	0,00	31.747,94	81,24	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
96	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI - VIDEORONCOSCOPICA	A II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	112.000,00				112.000,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	0,00	112.000,00	0,00	0,00	-	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
97	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) INTEGRAZIONE TELECAMERE CON SISTEMA MONITORAGGIO	A II.5) Altre immobilizzazioni immateriali		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	10.000,00				10.000,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	0,00	0,00	10.000,00	0,00	-	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
98	MODULO TERAPIA INTENSIVA 2 (MAU) MOBILI - PIANTANE PORTATILE	A II.5) Mobili e arredi		G99J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	8.326,49				8.326,49	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5A-TI	8.326,49	0,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 5A-TI	Ok									
99	MODULI DI SEMI-INTENSIVA (UIR 2) INTERVENTI	A II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202000012	G97H2000206001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	146.400,00				146.400,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/09/2020 - ALLEGATO 5B-SI	0,00	146.400,00	0,00	0,00	-	DL 34/2020 ALLEGATO 5B-SI	Ok									



A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COPIERTURA FINANZIARIA										SPESE EFFETTUATE /PREVISTE				AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO	
N.	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	M	N	O	P	Q	R	S	T	U										
	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZIE PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO											
100	MODULI DI SEMI-INTENSIVA (UTIR 2) APPARECCHIATURE - TRAVI TESTA LETTO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202000008	G69J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	159.820,00			159.820,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/08/2020 - ALLEGATO 9B-SI	159.820,00	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 9B-SI	Ok											
101	MODULI DI SEMI-INTENSIVA (UTIR 2) APPARECCHIATURE INF 40.000,00 €	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2021-2022 202000008	G69J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	12.113,70			12.113,70	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/08/2020 - ALLEGATO 9B-SI	8.574,30	0,00	3.539,40	70,78	DL 34/2020 ALLEGATO 9B-SI	Ok											
102	MODULI DI SEMI-INTENSIVA (UTIR 2) LAVAPADELLE	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali	PBA 2021-2022 202000008	G69J20000970001	CREMA	CREMA T.1.2 - RIA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	11.066,30			11.066,30	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 MODIFICA DEGLI ALLEGATI - DGR XI/3479 DEL 08/08/2020 - ALLEGATO 9B-SI	11.066,30	0,00	0,00	100,00	DL 34/2020 ALLEGATO 9B-SI	Ok											
103	DIFERENZIAMENTO PERCORSI PRONTO SOCCORSO INTERVENTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202000013	G87H2000206001	CREMA	CREMA P.S.	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	244.000,00			244.000,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 ALLEGATO 9C-PS	0,00	244.000,00	0,00	-	DL 34/2020 ALLEGATO 9C-PS	Ok											
104	DIFERENZIAMENTO PERCORSI PRONTO SOCCORSO - SISTEMA MONITORAGGIO INTEGRATO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2020-2021 202000001	G69J20000970001	CREMA	CREMA P.S.	U.O. GESTIONE ACQUISTI	244.000,00			244.000,00	DL 34/2020 - DGR N. XI/3264/2020 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - DGR XI/3331/2020 ALLEGATO 9C-PS	243.255,50	744,50	0,00	99,69	DL 34/2020 ALLEGATO 9C-PS	Ok											
105	ATTREZZATURE U.O. RIABILITAZIONE RESPIRATORIA	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	2.500,00			2.500,00	DONAZIONE BCC CREDITO COOPERATIVO CARAVAGGIO ADDA E CREMASCO (determina digiunale Affari Generali e Legali N. 38 del 22/12/2020) - contributo del Credito Cooperativo O. Riabilitazione Respiratoria Intorlata con Reversale N. 4015 Del 25/11/2020	982,10	1.517,90	0,00	39,28		Ok											
106	SISTEMAZIONE LOCALI TAC	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202100003	G87H21000340002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	77.891,35		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			76.021,27	1.270,08	0,00	98,37		Ok											
107	LAVORI ADEGUAMENTO CAMERA MORTUARIA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202100004	G87H21028730002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	37.406,31		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			37.406,31	0,00	0,00	100,00		Ok											
108	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE MINORI DI 40.000,00 € sanitarie e scientifiche	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	183.316,95		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			167.949,29	15.367,66	0,00	91,62		Ok											
109	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - MICROSCOPIO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	200.360,60		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			200.360,60	0,00	0,00	100,00		Ok											
110	MODULO SOFTWARE VACCINAZIONI	A.II.5) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	18.910,00		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			18.910,00	0,00	0,00	100,00		Ok											
111	CONDIZIONATORI	A.II.3) Impianti e macchinari			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	10.524,39		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			10.524,39	0,00	0,00	100,00		Ok											
112	MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	11.929,44		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			11.929,44	0,00	0,00	100,00		Ok											
113	ATTREZZATURA TECNICO/ECONOMIALE/ELETTRO NICHE	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	7.290,96		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			7.290,96	0,00	0,00	100,00		Ok											
114	INTEGRAZIONE OE-PRIMO	A.II.5) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	4.270,00		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			4.270,00	0,00	0,00	100,00		Ok											
115	COSTRUZIONE SISTEMA COPERATURA/DIFC/O OSPITANTE RISONANZA MAGNETICA	A.II.2b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	22.024,60		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			0,00	22.024,60	0,00	0,00	-		Ok										
116	EXTRA COSTO ODC RIVOLTA	A.II.2b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			RIVOLTA D'ADDA RIVOLTA D'ADDA		U.O. TECNICO PATRIMONIALE	77.975,40		DECRETO 6031 DEL 06/05/2021			0,00	77.975,40	0,00	0,00	-		Ok										
117	ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI TECNOLOGICI E GAS MEDICALI DEL P.O. RIVOLTA D'ADDA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2021-2023 202100001	G87H21012540002	RIVOLTA D'ADDA RIVOLTA D'ADDA		U.O. TECNICO PATRIMONIALE	1.400.000,00		DECRETO 9216 DEL 07/07/2021			282.039,59	612.902,57	594.457,84	0,00	20,19		Ok										
118	AMBITO G INNOVAZIONE SOFTWARE	A.II.5) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	71.711,70		DECRETO 12218 DEL 16/09/2021			71.644,50	67,20	0,00	99,91		Ok											





A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA					SPESA EFFETTUATE PREVISITE				AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
N.	TITOLO INTERVENTO	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U		
											DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)									DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI	CASELLA DI CONTROLLO	
119	AMBITO G INNOVAZIONE TECNOLOGICA PAGO PA - HARDWARE		A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	68.288,30	68.288,30	DGR N. XI/4928 DEL 21/06/2021 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. XI/4386/2021 STANZIAMENTO FONDI ALLEGATO 2 - DECRETO 12218 DEL 16/09/2021	DECRETO 12218 DEL 16/09/2021			68.288,30	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
120	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE INFERIORI 40.000,00 € LAPPAROSCOPIACA		A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	106.250,41	106.250,41	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			106.250,41	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
121	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE INFERIORI 40.000,00 € (sanitarie e scientifiche)		A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	182.582,35	182.582,35	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			127.284,09	55.318,26	0,00	0,00	0,00	69,70		Ok	
122	MOBILI E ARREDI VARI		A.II.5) Mobili e arredi		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	13.714,74	13.714,74	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			13.246,56	468,18	0,00	0,00	0,00	96,59		Ok	
123	ATTREZZATURE TEC/ECONOMALI		A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	14.835,20	14.835,20	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			14.835,20	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
124	LICENZA PROTOCOLLO E MODULI AGGIUNTIVI ENCODER/DE E DATA WAREHOUSE		A.II.9) Altre immobilizzazioni immateriali		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	85.215,60	85.215,60	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			85.215,60	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
125	IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO MAG. POLIMONE FARMACIA		A.II.9) Impianti e macchinari		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	6.344,00	6.344,00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			6.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
126	CHIUSURA TERRAZZA S.O. PIASTRA - COFINANZIAMENTO		A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	109.304,70	109.304,70	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			109.304,70	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
127	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO PER MONTAGGIO TRAVI TESTA LETTO		A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	4.270,00	4.270,00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			4.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
128	SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI P.O. RIVOLTA D'ADDA		A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2200017 0002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	31.598,00	31.598,00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			31.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
129	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE INFERIORI 40.000,00 € - 15% CASE/OSP.COMUNITA'		A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	76.669,03	76.669,03	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022 15% RISERVATO MANTENIMENTO PATRIMONIO TECN. APP. MEDIA E BASSA TECN. (CASE/OSP. COMUNITA')	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			38.444,25	38.224,78	0,00	0,00	0,00	50,14		Ok	
130	MOBILI E ARREDI VARI		A.II.5) Mobili e arredi		G82C2200017 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	21.115,97	21.115,97	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - DECRETO 4188 DEL 29/3/2022	DECRETO 4188 DEL 29/03/2022			21.115,97	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00		Ok	
131	PNRR PNC M6 C1 1.1 - COFINANZIAMENTO - CASA COMUNITA' DI CREMA - LAVORI		A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2022-2024 20220005	G84E2100699 0001	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	865.351,30	865.351,30	DGR XI/6027 DEL 1/3/2022 DGR XI/8292 DEL 13/4/2022 DGR XI/5161 DEL 2/8/2021 PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI STANZIAMENTO CONTRIBUTI -II PROVVEDIMENTO DECRETI IL DEL 22/3/22 -NUOVA ASSEGNAZIONE DGR XI/862 DEL 27/3/2023 RIMODULAZIONE - COFINANZIAMENTO PNRR PNC M6 C1 1.1 CASE DELLE COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA	DECRETO 3782 DEL 22/03/2022			189.191,68	676.159,62	0,00	0,00	0,00	21,86		Ok	
132	PNRR PNC M6 C1 1.1 - COFINANZIAMENTO - CASA COMUNITA' DI CREMA - MOBILI E ARREDI		A.II.5) Mobili e arredi		G84E2100699 0001	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	91.500,00	91.500,00	DGR XI/6027 DEL 1/3/2022 DGR XI/8292 DEL 13/4/2022 DGR XI/5161 DEL 2/8/2021 PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI STANZIAMENTO CONTRIBUTI -II PROVVEDIMENTO DECRETI IL DEL 22/3/22 -NUOVA ASSEGNAZIONE DGR XI/862 DEL 27/3/2023 RIMODULAZIONE - COFINANZIAMENTO PNRR PNC M6 C1 1.1 CASE DELLE COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA	DECRETO 3782 DEL 22/03/2022			14.508,00	76.992,00	0,00	0,00	0,00	15,86		Ok	

Pagina 538 di 558



DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA										AVANZAMENTO INTERVENTO		NOTE (max 250 caratteri)	CABELLA DI CONTROLLO
A	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	M	N	O	P	Q	R	S	T					
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DI FONDI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONDI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024						
145	PNRR PNC M6.C2 1.1.1.1 - DIGITALIZZAZIONE DEI BACK UP DATI MEDICALI	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	G91B220002	0001	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI/ISIA	29.752,34	29.752,34	DECRETO 11264 DEL 28/07/2022	DECRETO 11264 DEL 28/07/2022			29.752,34	0,00	0,00	100,00		Ok				
146	PNRR PNC M6.C2 1.1.1.1 - DIGITALIZZAZIONE DEI E II LIVELLO - RETI LOCALI 8	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	G91B220002	0001	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI/ISIA	298.872,13	298.872,13	DECRETO 11264 DEL 28/07/2022	DECRETO 11264 DEL 28/07/2022			298.872,13	0,00	0,00	86,19		Ok				
147	PNRR PNC M6.C1.1.2.2.1 - REALIZZAZIONE CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT) CREMA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	G98E21001190	0001	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	250.000,00	250.000,00	DECRETO 11697 DEL 04/08/2022	DECRETO 11697 DEL 04/08/2022			250.000,00	0,00	0,00	100,00		Ok				
148	PNRR PNC M6.C2 1.1.2 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - P.O. CREMA - ORTOPANTOMOGRAFO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2022-2023 F0162355019820220001	G46J2200135	0006	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	73.200,00	73.200,00	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022			58.834,35	14.365,65	0,00	80,37		Ok				
149	PNRR PNC M6.C2 1.1.2 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - P.O. CREMA - ECOTOMOGRAFO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2022-2023 F0162355019820220001	G99J2200091	0006	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	82.000,00	82.000,00	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022			79.178,87	2.821,13	0,00	96,56		Ok				
150	PNRR PNC M6.C2 1.1.2 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - P.O. CREMA - TELECOMANDATO DIGITALE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	PBA 2022-2023 F0162355019820220001	G99J2200092	0006	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	247.700,00	247.700,00	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022	DECRETO 8332 DEL 13/06/2022			218.589,68	29.110,32	0,00	88,25		Ok				
151	PNRR M6.C2 1.1.2 - P.O. CREMA OPERE DI INSTALLAZIONE SISTEMI RADIOLOGICI FISSI - COFINANZIAMENTO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	G92C2200038	0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	55.000,00	55.000,00	DECRETO 16635 DEL 18/11/2022	DECRETO 16635 DEL 18/11/2022			54.556,91	43,09	0,00	99,92		Ok				
152	PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 2.1.3.1 - POTENZIAMENTO FASCICOLO SANITARIO ADEGUAMENTO SISTEMI APPLICATIVI FSE - CREMA/NOVOLTÀ	A.II.9) Altre immobilizzazioni materiali	E46B2200032	0001	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	117.120,00	117.120,00	DECRETO 9595 DEL 27/6/2023	DECRETO 9595 DEL 27/6/2023			78.980,00	39.040,00	0,00	66,67		Ok				
153	ADEGUAMENTO SISMIKO PASTRA URGENZE/EMERGENZE P.O. CREMA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2023-2025 202300004	G95F2200103	0002	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	1.500.000,00	1.500.000,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022			226,13	449.773,87	750.000,00	300.000,00	0,02	Ok				
154	NUOVA PALAZZINA RIABILITAZIONE PSICHICA INTEGRATA - SEDE UONPIACRA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2023-2025 202300005	G95F2200104	0002	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	4.850.000,00	4.850.000,00	DECRETO 18471 DEL 16/12/2022	DECRETO 18471 DEL 16/12/2022			181.850,44	1.273.148,56	2.425.000,00	970.000,00	3,75	Ok				
155	ATTREZZATURE TECNICO ECONOMICI - PHARMACARGO	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	46.982,20	46.982,20	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	46.982,20	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	46.982,20	0,00	0,00	100,00		Ok				
156	MODULO SOFTWARE VOLUMESHUTTLE PER TAC REVOLUTION	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	22.448,00	22.448,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	22.448,00	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	22.448,00	0,00	0,00	100,00		Ok				
157	ATTREZZATURE TECNICO ECONOMICI	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	600,00	600,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	600,00	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	600,00	0,00	0,00	100,00		Ok				
158	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE INFERIORI AI 40.000,00 €	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	1.707,60	1.707,60	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	1.707,60	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	1.707,60	0,00	0,00	100,00		Ok				
159	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - LETTINO RIVESTITO IN PELLE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	22.936,00	22.936,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	22.936,00	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	22.936,00	0,00	0,00	-		Ok				
160	MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	4.203,71	4.203,71	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	4.203,71	DONAZIONE EREDITA' A.E. DA DELIBERA DI ACCETTAZIONE NR. 440 DEL 31/10/2019 CON RISERVA DI INVENTARIO E INTROITATI CON DELIBERA NR. 375 DEL 17/5/2022	4.203,71	0,00	0,00	-		Ok				
161	SOFTWARE - MODULI EVOLUTIVI OSLO	A.II.9) Altre immobilizzazioni materiali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	27.000,00	27.000,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	27.000,00	DONAZIONE EREDITA' E B SVINCOLO POLIZZE VITA ED INTROITO CON DELIBERA NR. 612 DEL 11/9/2022	27.000,00	0,00	0,00	100,00		Ok				
162	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE SANITARIE - DERMOTOMO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	9.882,00	9.882,00	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	DECRETO 16634 DEL 18/11/2022	9.882,00	DONAZIONE EREDITA' E B SVINCOLO POLIZZE VITA ED INTROITO CON DELIBERA NR. 612 DEL 11/9/2022	9.882,00	0,00	0,00	100,00		Ok				



DESCRIZIONE INTERVENTO										COPIERTURA FINANZIARIA				SPESE EFFETTUATE /PREVISTE				AVANZAMENTO INTERVENTO	CONTROLLO
A	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	REF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)
163	SOFTWARE - MODULI PER RIABILITAZIONE COGNITIVA	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	837,80		DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023		837,80	DONAZIONE EREDITA' E B. SVINCOLO POLIZZE VITA ED INTROITO CON DELIBERA NR. 612 DEL 11/02/2022	837,80	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
164	SOFTWARE - INTEGRAZIONE QERIS ELEFANTE	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	9.150,00		DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023		9.150,00	DONAZIONE EREDITA' E B. SVINCOLO POLIZZE VITA ED INTROITO CON DELIBERA NR. 612 DEL 11/02/2022	9.150,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
165	MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi			CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	486,12		DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023		486,12	DONAZIONE EREDITA' E B. SVINCOLO POLIZZE VITA ED INTROITO CON DELIBERA NR. 612 DEL 11/02/2022	486,12	0,00	0,00	0,00	-	Ok
166	GRUPPO DI CONTINUITA' PER ANGIOGRAFO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	82.289,62	82.289,62	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	82.289,62		82.289,62	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
167	LAVORI VARI DI TRASFERIMENTO	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	44.900,88	44.900,88	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	44.900,88		44.900,88	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
168	LAVORI VARI DI TRASFERIMENTO REPARTI OSPEDALE DI COMUNITA'	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2300015 0002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	13.938,50		DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	13.938,50		13.938,50	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
169	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO UTR	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	27.983,16	27.983,16	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	27.983,16		27.983,16	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
170	REFACIMENTO TETTO GASTROENTEROLOGIA RIVOLTA	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C2300015 0002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	87.795,40	67.795,40	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	87.795,40		67.795,40	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
171	MODIFICA PIAZZOLA SERBATOIO IN CAVA e accenti	A.II.9) Immobilizzazioni in cava e accenti		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	1.903,20	1.903,20	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	1.903,20		1.903,20	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
172	ATTREZZATURA DI NETWORKING CISCO	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	2.787,70	2.787,70	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	2.787,70		2.787,70	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
173	SOFTWARE - MODULO NC DI VERBENA	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	13.725,00	13.725,00	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	13.725,00		13.725,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
174	ATTREZZATURE NE APPARECCHIATURE SANITARIE - INFERIORI 40.000,00 €	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	140.715,68	140.715,68	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023			114.008,57	26.707,11	0,00	0,00	81,02	Ok
175	MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	18.746,42	18.746,42	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	17.884,53		17.884,53	861,89	0,00	0,00	95,40	Ok
176	ATTREZZATURE NE APPARECCHIATURE SANITARIE - LAMPADE SCALDITICHE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	60.430,26	60.430,26	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	60.430,26		60.430,26	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
177	ATTREZZATURE NE APPARECCHIATURE SANITARIE - ELETTROMODULATO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	46.449,00	46.449,00	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	46.449,00		46.449,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
178	ATTREZZATURE TEC/ECONOMALI - LAVAPIADELLE FORNO FRIGORIFERO	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	22.446,16	22.446,16	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	22.446,16		22.446,16	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
179	IMPIANTI E MACCHINARI - CONDIZIONATORI D'ARIA	A.II.3) Impianti e macchinari		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	10.004,00	10.004,00	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	10.004,00		10.004,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
180	ATTREZZATURE NE APPARECCHIATURE SANITARIE - INFERIORI 40.000,00 €	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	96.054,64	96.054,64	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023 - 15% RISERVATO MANTENIMENTO PATRIMONIO TECNAPP-MEDIA E BASSA TECN.	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	93.652,42		93.652,42	1.402,22	0,00	0,00	98,52	Ok
181	ATTREZZATURE TEC/ECONOMALI MONITOR	A.II.6) Altre immobilizzazioni materiali		G82C2300015 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	2.730,36	2.730,36	DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - DECRETO 10055 DEL 04/07/2023 - 15% RISERVATO MANTENIMENTO PATRIMONIO TECNAPP-MEDIA E BASSA TECN.	DECRETO 10055 DEL 04/07/2023	2.730,36		2.730,36	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok
182	ATTREZZATURE APPARECCHIATURE SANITARIE - SOSTITUZIONE TAC GBOLETA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G84E2300021 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	870.000,00	870.000,00	DGR N. XII/1517 DEL 13/12/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALA DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DECRETO 20458 DEL 29/12/2023	DECRETO 20458 DEL 29/12/2023	0,00		870.000,00	0,00	0,00	0,00	-	Ok
183	FINANZIAMENTO INTEGRATIVO CASA COMUNITA' E COT CREMA - ARCHITETTONICHE - BARRIERE REALIZZAZIONE IMP ELEVATORE ESTERNO	A.II.9) Immobilizzazioni in cava e accenti		G82C2300062 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	219.647,48	219.647,48	DGR N. XII/1517 DEL 13/12/2023 - DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALA DGR N. XII/376 DEL 20/05/2023 - DECRETO 20458 DEL 29/12/2023	DECRETO 20458 DEL 29/12/2023	138.200,75		138.200,75	81.446,73	0,00	0,00	62,92	Ok



A		DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA				SPESE EFFETTUATE /PREVISTE				AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T			
										DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DI FONDI DI FINANZIAMENTO DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI			SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)				
184	ADEGUAMENTO STRUTTURALE E D'IMPIANTISTICO UO RIABILITAZIONE DIPENDENZE E AREE INTEGRATE PRESSO P.O. RIVOLTA D'ADDA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2024-2026 20240002	G82C2400030002	RIVOLTA D'ADDA		U.O. TECNICO PATRIMONIALE	2.714.935,94	2.714.935,94	DGR N. XII/1517 DEL 13/12/2023 (DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI IMPEGNI) - SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. XII/862/2023 E SANITARIO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024 - ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI AL DECRETO 20458 DEL 20/12/2023	DECRETO 20458 DEL 20/12/2023			542,83	1.714.393,11	1.000.000,00	0,00	0,02	Ok			
185	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - SANITARI E APPARECCHIATURE SANITARIE INFERIORI DI 40.000,00 €	Al.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	79.660,43	79.660,43	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			3.660,00	76.000,43	0,00	0,00	4,59	Ok			
186	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - SOSTITUZIONE LAMPADE DI EMERGENZA	Al.1.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C24000140002	VARI COMUNI	TUTTI I PRESIDI	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	121.609,60	121.609,60	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			121.609,60	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok			
187	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - RIFACIMENTO IMPIANTO CONDIZIONAMENTO SALA SERVER P.O. CREMA	Al.1.3) Impianti e macchinari		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	20.450,86	20.450,86	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			20.450,86	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok			
188	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - SISTEMAZIONE ANOMALIE UPS	Al.1.8) Altre immobilizzazioni materiali		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	18.421,18	18.421,18	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			18.421,18	0,00	0,00	0,00	100,00	Ok			
189	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - REVISIONE COMPLETA IMPIANTO CONDIZIONAMENTO SALA SERVER P.O. CREMA	Al.1.3) Impianti e macchinari		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	15.860,00	15.860,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	15.860,00	0,00	0,00	-	Ok			
190	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - RIFACIMENTO IMPIANTO CONDIZIONAMENTO SALA SERVER P.O. CREMA	Al.1.3) Impianti e macchinari		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	23.790,00	23.790,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	23.790,00	0,00	0,00	-	Ok			
191	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - MANUTENZIONI - LAVORI COMPLETAMENTO IL LOTTO	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	150.000,00	150.000,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	150.000,00	0,00	0,00	-	Ok			
192	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - MANUTENZIONI - EXTRA COSTO ODC RIVOLTA	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G82C24000140002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	87.024,60	87.024,60	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	87.024,60	0,00	0,00	-	Ok			
193	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - EXTRA COSTO CDC CREMA	Al.1.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	137.500,00	137.500,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	137.500,00	0,00	0,00	-	Ok			
194	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - LAVORI PER SISTEMAZIONE SEMINERATO MEDICINA ELETTRICA ELETTRICIZZAZIONE (SFOGLIATO)	Al.1.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G82C24000140002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	71.150,00	71.150,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 10316 DEL 08/07/2024	DECRETO 10316 DEL 08/07/2024			0,00	71.150,00	0,00	0,00	-	Ok			



A		B		C		D1		D2		E		F		G		H		I		L1		M		N		O		P		Q		R		S		T		U																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
N.		TITOLO INTERVENTO		VOCI DI BILANCIO		RIF. PROGRAMM.		CUP		COMUNE		PRESIDIO		UO RESPONSABILE		COSTO INTERVENTO [€]		FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]		DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)		DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]		DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI		SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]		SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]		SPESA PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]		% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024		NOTE (max 250 caratteri)		CASELLA DI CONTROLLO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
195	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - CARRELLI INFORMATIZZATI	- All.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		G84E2400096 0002		CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	26.433.33	26.433.33	26.433.33	26.433.33	26.433.33	26.433.33	0.00	26.433.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





A		B		C		D1		D2		E		F		G		H		I		L1		L2		M		N		O		P		Q		R		S		T		U	
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO																						
205	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - PROCESSATORE AUTOMATICO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		GME2400096 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	61.000,00	61.000,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 11198 DEL 23/07/2024			0,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	-		Ok																					
206	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - COLONNA LAPAROSCOPICA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		GME2400096 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	128.048,13	128.048,13	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 11198 DEL 23/07/2024			0,00	128.048,13	0,00	0,00	0,00	-		Ok																					
207	MANTENIMENTO STRUTTURE IMPIANTI E APPARECCHIATURE - AGGIORNAMENTO SISTEMA REGISTRAZIONI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		GME2400096 0002	CREMA	CREMA	U.O. GESTIONE ACQUISTI	41.724,00	41.724,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E ALLEGATO 1 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 11198 DEL 23/07/2024			0,00	41.724,00	0,00	0,00	0,00	-		Ok																					
208	INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO PRESSO IL P.O. DI RIVOLTA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	PTL 2024-2026 202400003	G42C2400011 0002	RIVOLTA D'ADDA	RIVOLTA D'ADDA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	2.300.000,00	2.300.000,00	DGR N. XII/2457 DEL 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E ALLEGATO 3 - RETTIFICATA DA DGR XII/2615 DEL 24/06/2024 - DECRETO 12026 DEL 02/08/2024			0,00	500.000,00	500.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	-		Ok																					
209	ADEGUAMENTO SISMICO EDIFICIO G.CUP -AMBULATORI P.O. CREMA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G85F2400073 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	2.000.000,00	2.000.000,00	DGR N. XII/2518 DEL 09/12/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA'-ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2478/2024 E N. XII/2478/2024- ALLEGATO 1			0,00	200.000,00	1.000.000,00	800.000,00	800.000,00	-		Ok																					
210	INTERVENTI URGENTI DI NATURA STRAORDINARIA - SOSTITUZIONE IMPIANTI CENTRALE FRIGORIFERA E UNITA' TRATTAMENTO ARIA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G84E2400118 0002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	8.952.330,00	8.952.330,00	DGR N. XII/2518 DEL 02/12/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA'-ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2478/2024 E N. XII/2478/2024- ALLEGATO 2			0,00	500.000,00	5.500.000,00	2.952.330,00	2.952.330,00	-		Ok																					
211	INTERVENTI URGENTI DI NATURA STRAORDINARIA - SOSTITUZIONE CALDAIA CENTRALE TERMICA - SOSTITUZIONE UNITA' TRATTAMENTO ARIA E NUOVO SISTEMA TELECONTROLLO IMPIANTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		G44E2400180 00002	CREMA	CREMA	U.O. TECNICO PATRIMONIALE	2.175.000,00	2.175.000,00	DGR N. XII/2518 DEL 02/12/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA'-ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEQUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2478/2024 E N. XII/2478/2024- ALLEGATO 2			0,00	300.000,00	1.700.000,00	175.000,00	175.000,00	-		Ok																					
TOTALE GENERALE								79.684.582,01	73.090.859,31		6.593.722,70		35.223.438,35	17.992.557,52	18.126.155,84	8.342.429,80																									





BPE 2025 – ASST DI CREMA

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ASST di Crema si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- E' garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data 20/12/2024

Il Responsabile
S.C. Tecnico Patrimoniale
Fabrizio Landi

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

Firmato da:
FABRIZIO LANDI
Codice fiscale: LNDFRZ62S02D150B
Valido da: 04-01-2024 11:03:02 a: 04-01-2027 01:00:00
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A., IT
Riferimento temporale "SigningTime": 20-12-2024 09:10:04
Motivo: Approvo il documento

Il Responsabile
S.C. Gestione Acquisti
Rita Cantoni

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

Firmato da:
RITA CANTONI
Codice fiscale: CNRT164547D142F
Valido da: 19-07-2022 11:15:19 a: 19-07-2025 01:00:00
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A., IT
Riferimento temporale "SigningTime": 20-12-2024 15:53:52
Motivo: Approvo il documento

Il Direttore Generale
Alessandro Cominelli

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

Firmato da:
ALESSANDRO COMINELLI
Codice fiscale: CMNLSN81T181849X
Valido da: 28-09-2022 13:36:35 a: 28-09-2025 01:00:00
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A., IT
Riferimento temporale "SigningTime": 20-12-2024 17:22:28
Motivo: Approvo il documento

Sede Legale: 26013 Crema – Largo Ugo Dossena 2 – Tel. (0373) 2801 – fax (0373) 280512
Casella Postale n.144 - Ufficio Postale Crema Centro, 26013 Crema
CF/PI 01629350198





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	726	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST DI CREMA - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardia/roba, di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per: EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utenze telefoniche)								

