



Ospedale
Maggiore

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Crema

VERBALE DI DELIBERAZIONE n. 167

U.O. Personale

Responsabile del procedimento: Guido Avaldi

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il giorno 22 Maggio 2017 presso la sede legale, il Direttore Generale Dott. Luigi Ablondi ha adottato la seguente deliberazione

**OGGETTO: AREE DIRIGENZIALI. RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNO 2016.
LIQUIDAZIONE COMPENSI.**

con l'assistenza del Direttore Amministrativo Dott. Guido Avaldi che svolge le funzioni di Segretario.

Si attesta che la copia del presente atto viene pubblicata mediante affissione all'Albo, ove rimarrà per 15 giorni consecutivi.

Dal 23/05/2017 al 06/06/2017

f.to Il Direttore Amministrativo
Dott. Guido Avaldi

Crema, 23/05/2017

IL DIRETTORE GENERALE

Visti:

- l'art. 26 del C.C.N.L. 17/10/2008 relativo alla dirigenza medica e veterinaria, che detta la disciplina per l'applicazione e il finanziamento dell'istituto della retribuzione di risultato;
- l'art. 27 del C.C.N.L. 17/10/2008 relativo alla dirigenza sanitaria, professionale, tecnica ed amministrativa, che detta la disciplina per l'applicazione dell'istituto della retribuzione di risultato;

Vista la L.R. n. 23 dell'11 Agosto 2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" che ha apportato notevoli modifiche all'assetto del Sistema Sociosanitario Lombardo costituendo l'ASST di Crema, Azienda comprendente anche il territorio e le relative strutture Sanitarie e Sociosanitarie dell'ex Distretto Socio Sanitario di Crema dell'ex ASL di Cremona;

Visto l'art. 2, c¹⁰ della suddetta L.R. n. 23 dell'11 Agosto 2015 che prevede per il personale confluito nelle neocostituite ATS e ASST l'applicazione del C.C.I.A. dell'Azienda di provenienza (ASL/A.O.) fino alla sottoscrizione dei nuovi C.C.I.A.;

Richiamati pertanto gli accordi vigenti a livello aziendale con le organizzazioni sindacali in materia di retribuzione di risultato, e precisamente:

- dirigenza medica dipendenti ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema – Art. 6 del C.C.I.A. del 23/01/2017;
- dirigenza SPTA dipendenti ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema – Art. 6 del C.C.I.A. del 23/01/2017;
- dirigenza medica dipendenti ex ASL di Cremona – Art. 7 (Allegato D) del C.C.I.A. del 15/12/2010 come modificato dall'accordo integrativo controfirmato dalle OO.SS. in data 8 Ottobre 2015;
- dirigenza SPTA dipendenti ex ASL di Cremona – Art. 7 (Allegato D) del C.C.I.A. del 15/12/2010 come modificato dall'accordo integrativo controfirmato dalle OO.SS. in data 8 Ottobre 2015;

Visto ed approvato il verbale redatto dal Nucleo di Valutazione in data 28 Aprile 2017 in merito al raggiungimento dei risultati e alla realizzazione dei progetti definiti in sede di negoziazione di budget, il cui esito è riassunto nella tabella sintetica inclusa nel succitato verbale qui accluso quale Allegato n. 1 del presente provvedimento (la documentazione completa è conservata presso l'U.O. Controllo di Gestione);

Ritenuto, pertanto, di erogare a tutto il personale dirigente dell'Azienda, il compenso spettante secondo quanto previsto dalla regolamentazione definita nei rispettivi C.C.I.A. e precisamente:

- per i dipendenti dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema in base:
 - al grado di raggiungimento da parte delle strutture di appartenenza dei singoli dirigenti degli obiettivi fissati in sede di negoziazione di budget;
 - all'esito dell'applicazione, da parte dei direttori di struttura, del sistema di valutazione aziendale per il personale dirigente;
 - ai livelli di presenza dei singoli dirigenti come risultanti dal sistema di reporting aziendale;
- per i dipendenti dell'ex ASL di Cremona in base:

- alla performance organizzativa – grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alla struttura di appartenenza in sede di negoziazione di budget;
- alla performance individuale – valutazione delle prestazioni individuali ottenute dal dipendente;

Ritenuto altresì di assegnare e di erogare la quota per l'anno 2016 spettante ai Direttori di Dipartimento dell'Azienda Ospedaliera una volta emesso il Decreto della Regione Lombardia di riconoscimento della valutazione al Direttore Generale in base alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi aziendali di interesse regionale per l'esercizio 2016;

Rilevato che la spesa complessiva quantificata in € 1.089.575,57, è così ripartita:

- per i dipendenti dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema € 1.053.075,57:
 DIRIGENZA MEDICA € 899.662,54;
 DIRIGENZA SANITARIA € 74.069,44;
 DIRIGENZA P/T/A € 79.343,59;
- per i dipendenti dell'ex ASL di Cremona € 36.500,00:
 DIRIGENZA MEDICA € 19.500,00;
 DIRIGENZA SANITARIA € 17.000,00;

ed è contenuta nei fondi destinati alla remunerazione degli istituti contrattuali di cui trattasi relativi all'anno 2016 e nei residui di fondi relativi ad anni precedenti come indicato nella tabella acclusa in allegato e trova imputazione sui relativi conti economici dei rispettivi bilanci di esercizio;

Riservandosi, per quanto riguarda i soli dipendenti dell'ex ASL di Cremona, di liquidare le risorse ancora disponibili nei vari fondi 2016 (il cosiddetto Travaso Fondi 2016) con provvedimento successivo;

Visti i prospetti trasmessi dall'Ufficio Personale, allegati alla presente quale parte integrante, in cui sono indicati gli importi da corrispondere a ciascun dipendente in applicazione di quanto sopra richiamato;

Ritenuto pertanto di procedere alla corresponsione di cui trattasi con la mensilità di maggio 2017;

Acquisiti i pareri favorevoli, per quanto di competenza, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;

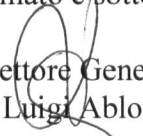
DELIBERA

1. di corrispondere con la mensilità di maggio 2017, secondo quanto illustrato in premessa, al personale dirigente i compensi, così come risultano dai prospetti acclusi alla presente quale parte integrante, a titolo di retribuzione di risultato;
2. di precisare che:
 - gli importi sono contenuti nei fondi destinati al finanziamento degli istituti in esame;
 - ad ogni dipendente è comunicato, in concomitanza con la corresponsione, che gli importi stessi sono suscettibili di conguaglio o recupero a seguito delle verifiche contabili definitive;
3. di dare atto che la spesa conseguente, quantificata in € 1.089.575,57, è imputata come indicato in premessa;

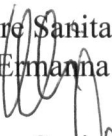
4. di stabilire che la seguente documentazione (materialmente allegata) costituisce parte integrante della presente deliberazione:

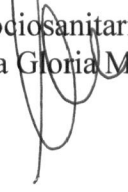
- verbale del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni del 28/04/2017 con relativa tabella riportante i risultati raggiunti dai singoli centri di responsabilità (Allegato n. 1 – costituito da n. 12 pagine);
- prospetto relativo agli importi spettanti al personale appartenente alle aree dirigenziali ex Azienda Ospedaliera “Ospedale Maggiore” di Crema per l’anno 2016 (Allegato n. 2 – costituito da n. 8 pagine);
- prospetto relativo agli importi spettanti al personale appartenente alle aree dirigenziali ex ASL di Cremona per l’anno 2016 (Allegato n. 3 – costituito da n. 1 pagina);
- tabella delle risorse disponibili per i dipendenti dell’Ex Azienda Ospedaliera “Ospedale Maggiore” di Crema (Allegato n. 4 – costituito da n. 1 pagina);
- tabella delle risorse disponibili per i dipendenti dell’Ex ASL di Cremona (Allegato n. 5 – costituito da n. 1 pagina).

Letto, confermato e sottoscritto:


Il Direttore Generale
Dott. Luigi Ablondi


Il Direttore Amministrativo
Dott. Guido Avaldi


Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Emanuela Derelli


Il Direttore Sociosanitario
Dott.ssa Maria Gloria Mencatelli

Nucleo di Valutazione delle Prestazioni

Verbale dell'incontro tenutosi presso l'ASST di Crema in data 28/04/2017

L'incontro è stato convocato attraverso nota email del presidente in data 21/04/2017

Sono presenti i membri del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'ASST di Crema:

Dott. Luciano Gandola (presidente)

Dott. Fabio Russo

Arch. Diego Dalla Muta

Su mandato del Nucleo di Valutazione, sono convocati anche i membri del Comitato di Budget aziendale:

Dott. Guido Avaldi – Direttore Amministrativo

Dott.ssa Anna Bona - Responsabile SITRA

Ing. Davide Zanchi - Responsabile Controllo di Gestione (svolge le funzioni di segretario)

Risultano assenti all'incontro:

Dott. Alessandro Cominelli - Responsabile Dipartimento Amministrativo

Dott. Roberto Sfogliarini - Responsabile Direzione Medica di Presidio

Elenco degli argomenti all'ordine del giorno, come da convocazione:

- 1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2016;**
- 2) Argomenti vari ed eventuali.**

Il presente verbale rappresenta la sintesi del:

- quinto incontro del N.V.P. nominato in data 03/11/2016
- quarto incontro del N.V.P. nel corso dell'anno 2017

La riunione si apre alle ore 10:00

L'Ing. Zanchi introduce la riunione presentando l'ordine degli argomenti che verranno discussi all'ordine del giorno e descrivendo il relativo materiale a supporto proposto tramite anche l'utilizzo di video ed inviato via email a ciascuno dei presenti, consistente in:

- 1) report relativo al monitoraggio finale degli obiettivi di budget per il personale dirigente e del comparto per l'anno 2016;
- 2) report relativo alle schede di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di budget per il personale dirigente e del comparto per l'anno 2016;
- 3) relazione riassuntiva del processo di budget dell'ASST di Crema comprensiva di una sintesi delle evidenze relative all'anno 2016 emersa dagli esiti del monitoraggio finale;
- 4) sintesi dell'esito del percorso di valutazione dell'anno 2016 preliminare agli esiti della riunione del Nucleo di Valutazione;
- 5) osservazioni pervenute dalle Unità Operative in merito all'esito del monitoraggio finale di budget 2016.

1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2016

Vengono contestualizzati ai presenti i contenuti di prospetti di valutazione descrivendone il percorso di redazione, per il quale vengono seguite le seguenti fasi:

- 1) invio, ai diversi certificatori aziendali da parte dell'U.O. Controllo di Gestione, degli obiettivi oggetto di valutazione. I "certificatori" sono Unità Operative che, in sede di budget, hanno assegnato a ciascuna U.O. obiettivi di interesse aziendale e che hanno espresso, nel corso delle rilevazioni infrannuali, valutazioni volte a certificare lo stato di avanzamento del processo di raggiungimento degli obiettivi stessi, nel rispetto degli indicatori definiti nel corso della contrattazione di budget;
- 2) ritorno delle certificazioni compilate e completamento dei prospetti di monitoraggio, nei quali il raggiungimento di ogni obiettivo è calcolato attraverso il prodotto tra il peso assegnato all'obiettivo stesso e la percentuale di raggiungimento ottenuta e assegnata dal certificatore dell'obiettivo.

Al termine della fase di compilazione dei prospetti, gli stessi sono inviati a tutte le U.O. aziendali che hanno partecipato al processo di budget per poter ricevere eventuali note o segnalazioni da sottoporre all'attenzione del Nucleo di Valutazione, in sede di valutazione finale. Richiamando quanto contenuto nel regolamento di budget, si sottolinea come a partire dall'anno 2015 il raggiungimento degli obiettivi sia da considerarsi direttamente proporzionale al valore complessivo ottenuto dalla scheda di valutazione sia per il personale dirigente, sia per il personale del comparto. E' utile segnalare come il processo di valutazione finale sia stato preceduto, nel corso dell'anno, da un monitoraggio infra-annuale, volto a certificare lo stato di avanzamento periodico delle attività implementate per il perseguimento degli obiettivi assegnati in sede di budget ed il cui obiettivo è quello di facilitare le UU.OO., e la direzione strategica aziendale, alla comprensione del proprio posizionamento periodico e dell'eventuale necessità di implementazione di azioni correttive supplementari.

A livello strutturale, il materiale oggetto di analisi è stato organizzato secondo un ordine relativo alla numerazione, nei prospetti di contabilità analitica, dei dipartimenti aziendali, di seguito sintetizzato:

- 1) Staff alle direzioni aziendali
- 2) Dipartimento di emergenza-accettazione;

- 3) Dipartimento di salute mentale;
- 4) Dipartimento delle scienze chirurgiche;
- 5) Dipartimento delle scienze mediche;
- 6) Dipartimento di Riabilitazione;
- 7) Dipartimento Cardiocerebrovascolare;
- 8) Dipartimento del Territorio;
- 9) Dipartimento amministrativo.

Tenuto conto di quanto evidenziato al paragrafo precedente in merito alle modalità di calcolo del raggiungimento degli obiettivi ed al diverso criterio di valutazione al variare del profilo professionale, risulta opportuno in via preliminare esporre alcune note comuni a tutte le Unità Operative e che caratterizzano le certificazioni riportate all'interno dei prospetti di valutazione:

- 1) **OBIETTIVI NON APPLICABILI** – il peso assegnato agli obiettivi valutati come “non applicabili” dai certificatori aziendali è stato ripartito su tutti gli altri obiettivi assegnati nella scheda di budget proporzionalmente in base ai pesi originariamente assegnati;
- 2) **OBIETTIVI OGGETTO DI PRECEDENTI VALUTAZIONI** – la certificazione assegnata al raggiungimento di tutti gli obiettivi oggetto di precedente valutazione da parte del Nucleo di Valutazione, come in sede di valutazione degli obiettivi RAR è stata mantenuta, per coerenza, anche in sede di valutazione degli obiettivi di budget.

A seguito di questa premessa introduttiva, l'attenzione dei presenti si rivolge all'analisi di dettaglio delle valutazioni di ciascuna Unità Operativa: la sintesi dei risultati emersi a livello aziendale infatti è stata riassunta nella relazione di accompagnamento al monitoraggio finale degli obiettivi di budget.

La situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi assegnati, precedente alla discussione, è riassunta tramite la tabella di seguito presentata:

Dipartimenti e UU.OO.	DIRIGENZA	COMPARTO
	Val. Finale, post valutazione DG	Val. Finale, post valutazione DG
STAFF alle Direzioni		
0101 - DMPO	100,00	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00
5103S - R.M.Sicurezza	100,00	100,00
5106 - Medico Competente	100,00	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale		100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00
5304 - SIA	90,00	90,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica		100,00
COM - Area Comunicazione		100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico		100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00
0903 - SIMT	100,00	100,00
03 - DEA	100,00	
0301 - Anestesia e Rianimazione	95,00	95,00
0305 - Supporto DEA	100,00	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00

0303 - Cure Palliative	100,00	100,00
04 - DSM	87,50	
0401 - Psichiatria	98,25	98,44
0402 - NPI	100,00	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	98,79	
0502 - Ch. Generale	85,56	92,00
0504 - Oculistica	100,00	100,00
0505 - Ortopedia	100,00	100,00
0506 - Otorinolaringoiatria	95,00	95,00
0507 - Urologia	99,67	99,84
0702 - Ostetricia e Ginecologia	94,23	97,00
08 - Dipartimento Scienze Mediche	100,00	
0801 - Medicina Generale	100,00	100,00
0805 - Pneumologia	91,50	92,67
0806 - Gastroenterologia	99,25	99,65
0815 - Oncologia Medica	100,00	100,00
0106 - Centro Oncologico	100,00	100,00
0701 - Pediatria	95,00	95,00
0902 - An.Patologica	100,00	100,00
10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	
1002 - Riab. Cardiologica	95,00	95,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	95,00	95,00
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	95,00	95,00
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	
0802 - Cardiologia	88,25	91,47
0803 - Nefrologia e Dialisi	99,57	99,88
0804 - Neurologia	94,61	94,61
0503 - Ch.Vascolare	95,00	95,00
0601 - Radiologia	99,07	99,07
Dipartimento del Territorio	100,00	
Segreteria Direzione Socio-Sanitaria	100,00	100,00
Cure Socio-Sanitarie	100,00	100,00
Cure Primarie	93,43	97,00
Consultorio	100,00	100,00
SERD	100,00	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	99,06	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.	100,00	100,00

La lettura dei risultati raggiunti dalle Unità Operative segue l'articolazione del report all'attenzione dei presenti. Con riferimento agli obiettivi per i quali risulta un parziale raggiungimento, il Nucleo di Valutazione decide di estendere l'analisi di detti obiettivi in disallineamento a tutte le UU.OO. coinvolte, in

maniera tale da “aggregare” l’analisi delle logiche alla base della valutazione dei diversi obiettivi evitando la ripetizione della stessa in più occasioni.

Valutazione delle precondizioni: l’analisi delle precondizioni è stata esposta ai membri del Nucleo di Valutazione dall’Ing. Zanchi, sulla base di quanto sintetizzato nella relazione al monitoraggio finale. I dati di produzione e di costo sono stati prima analizzati in modo oggettivo confrontandoli con quanto concordato in sede di budget e, successivamente, i dati oggettivi sono stati sottoposti all’attenzione della Direzione strategica aziendale, per una valutazione preliminare rispetto a quanto atteso dalla Direzione stessa in quanto le performance di molte UU.OO. sono state influenzate da fattori esterni o comunque non sotto il diretto controllo delle UU.OO. stesse: l’esito di tale valutazione, che è stato riportato all’interno delle schede del monitoraggio finale, viene di seguito allegato:

BUDGET 2016 - PROSPETTO DI CALCOLO DELLA PERCENTUALE DI RAGGIUNGIMENTO DELLE PRECONDIZIONI											
Dipartimento	U.O.	Ricoveri / Subacute		Ambulatoriale / ODCP		Interventi Chir.		Conto Economico		TOTALE	Valutazione della Direzione
		%	Peso	%	Peso	%	Peso	%	Peso		
D.E.A.	Dipartimento	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00	100,00
	Anestesia e Rianimazione			100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00	100,00
	Supporto DEA			100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00	100,00
	Pronto Soccorso			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Cure Palliative	98,70%	50,00					100,00%	50,00	99,35	100,00
D.S.M.	Dipartimento	83,32%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	94,43	100,00
	Psichiatria	83,32%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	94,44	100,00
	NPI			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DELLE SCIENZE CHIRURGICHE	Dipartimento	97,38%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,00	98,79	98,79
	Chirurgia Generale	92,77%	33,33	93,72%	33,33			90,21%	33,33	92,23	92,23
	Oculistica	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Ortopedia	95,90%	33,33	98,35%	33,33			100,00%	33,33	98,08	100,00
	Otorinolaringoiatria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Urologia	98,08%	33,33	98,83%	33,33			100,00%	33,33	98,97	100,00
	Ostetricia e Ginecologia	87,50%	33,33	95,18%	33,33			100,00%	33,33	94,23	94,23
DIPARTIMENTO DELLE SCIENZE MEDICHE	Dipartimento	100,00%	33,33	99,75%	33,33			100,00%	33,33	99,91	100,00
	Medicina Generale	100,00%	33,33	99,30%	33,33			100,00%	33,33	99,77	100,00
	Pneumologia	98,36%	33,33	94,36%	33,33			100,00%	33,33	97,57	100,00
	Gastroenterologia	99,24%	33,33	98,80%	33,33			100,00%	33,33	99,34	100,00
	Oncologia Medica	100,00%	33,33	97,84%	33,33			100,00%	33,33	99,28	100,00
	Centro Oncologico			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Pediatria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Anatomia Patologica			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	Dipartimento	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Cardiologica	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Delle Dipendenze	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Respiratoria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Neuromotoria	99,04%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	99,68	100,00
DIPARTIMENTO CARDIO CEREBRO VASCOLARE	Dipartimento	99,78%	33,33	99,46%	33,33			98,19%	33,33	99,13	100,00
	Cardiologia	100,00%	33,33	97,25%	33,33			100,00%	33,33	99,08	99,08
	Nefrologia	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Neurologia	97,34%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	99,11	100,00
	Chirurgia Vascolare	80,29%	33,33	87,10%	33,33			98,68%	33,33	88,69	100,00
	Radiologia			98,13%	50,00			100,00%	50,00	99,07	99,07
STAFF ALLA DIREZIONE AZIENDALE	Poliamulatori			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Laboratorio Analisi			87,01%	50,00			100,00%	50,00	93,51	100,00
	SIMT			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00

Il Nucleo di Valutazione, concordando con il percorso adottato a livello aziendale, chiede che vengano esplicitati i criteri adottati dalla Direzione strategica aziendale per motivare eventuali valutazioni migliorative o tali da non comportare variazioni ai punteggi conseguiti; essi sono quindi riportati di seguito:

UNITA' OPERATIVA	NOTE
Cure Palliative	C'è stato un incremento del numero di pazienti, con riduzione delle giornate di assistenza medie. Il fenomeno è legato alla condizione di salute degli stessi, non a mancanze dell'U.O.
Dipartimento D.S.M.	L'attività ambulatoriale è stata raggiunta, l'obiettivo regionale non ha presentato criticità
Psichiatria	L'attività ambulatoriale è stata raggiunta, l'obiettivo regionale non ha presentato criticità degne di nota
Ortopedia	Incremento di attività ambulatoriale rispetto al 2015
Urologia	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Dipartimento di Medicina	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Medicina Generale	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Pneumologia	Riconosciute all'U.O. difficoltà oggettive legate all'organico del personale medico a disposizione
Gastroenterologia	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Oncologia Medica	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Riab. Neuromotoria	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Dipartimento C.C.V.	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Neurologia	Riconosciute all'U.O. difficoltà oggettive legate all'organico del personale medico a disposizione
Chirurgia Vascolare	E' stato premiato l'incremento qualitativo delle prestazioni erogate presso l'U.O. rispetto alla precedente gestione; inoltre l'U.O. è stata oggetto di un anno di transizione e cambiamento legato all'organico del personale medico
Laboratorio Analisi	L'U.O. ha patito gli effetti sul sistema di prescrizione delle prestazioni legato ad una variazione normativa, pur assolvendo positivamente a tutte le richieste pervenute
Chirurgia Generale	Non si sono evidenziate criticità significative che abbiano impedito il raggiungimento del 100% di produzione richiesta
Ostetricia e Ginecologia	Performance non raggiunta anche a seguito di mancata attenzione ai puntuali suggerimenti forniti alla Unità Operativa
Cardiologia	Non si sono evidenziate criticità significative che abbiano impedito il raggiungimento del 100% di produzione richiesta
Radiologia	Performance non raggiunta a causa di tensioni organizzative interne alla Unità Operativa non completamente risolte

Tutte le altre Unità Operative hanno mantenuto la valutazione originariamente assegnata a seguito del monitoraggio finale degli obiettivi assegnati.

Valutazione degli obiettivi di gestione: la valutazione degli obiettivi di gestione è caratterizzata, come detto, sia da alcune valutazioni comuni ad obiettivi assegnati a tutte le UU.OO. destinatarie, sia a valutazioni specifiche segnalate attraverso le note delle UU.OO. valutate. Le considerazioni espresse dal Nucleo di Valutazione pertanto sono riportate nell'ordine in cui sono emerse nel corso dell'analisi degli scostamenti di ciascuna UU.OO. analizzata.

SIA: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'attivazione del modulo delle consulenze per pazienti ricoverati nel gestionale ADT. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e la risposta del responsabile dell'U.O. certificatrice. Il Nucleo di Valutazione rileva, come confermato dall'ing. Zanchi, che il responsabile del SIA non ha, sua sponte, effettuato note o solleciti alla DMPO da maggio a novembre e, in questo, senso, avrebbe dovuto mostrare un atteggiamento di maggiore proattività nello svolgimento dell'obiettivo assegnato. Tale considerazione richiama, fra l'altro, la logica adottata nel corso della valutazione finale degli obiettivi RAR, che richiede la necessità per il dirigente responsabile di una valutazione globale della raggiungibilità degli obiettivi assegnati alla propria U.O. e dello sviluppo delle azioni, anche informative, necessarie al loro espletamento. Il Nucleo stabilisce pertanto, rilevando comunque difficoltà oggettive che hanno determinato il non raggiungimento dell'obiettivo non legate all'attività dell'U.O., di assegnare una percentuale pari al 50% per il personale dirigente e non per il comparto che rimane pari al 100%. Ciò anche in considerazione delle responsabilità in capo alle funzioni dirigenziali.

Anestesia e Rianimazione: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'attivazione del modulo delle consulenze per pazienti ricoverati nel gestionale ADT (gestione/individuazione quotidiana dei pazienti presso la struttura di ricovero). Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e, considerato che questo obiettivo ha fatto rilevare disallineamenti per molte UU.OO. aziendali, sono state lette tutte le note pervenute. La decisione di adottare un univoco criterio di valutazione di questo obiettivo presenta oggettive difficoltà soprattutto in termini logici, in quanto:

- per le caratteristiche specifiche dell'obiettivo (obiettivo di interesse regionale, assegnato da anni in sede di budget), la sua presenza nella scheda degli obiettivi di mandato è condivisibile;
- l'obiettivo, anche su indicazioni ministeriali, deve essere assegnato sia al personale dirigente, sia al personale del comparto;
- la sua valutazione deve essere espressa in modo oggettivo, in quanto l'obiettivo è di natura espressamente numerico-quantitativa;
- è comprensibile l'atteggiamento sia delle UU.OO. che hanno riportato di aver segnalato tutte le reazioni avverse verificatesi sia delle UU.OO. che hanno riportato di non aver segnalato nulla in quanto nessuna reazione di particolare rilevanza si è verificata presso le UU.OO. stesse; entrambe le note infatti non presuppongono necessariamente un disimpegno nell'atteggiamento di attenzione verso il verificarsi di reazioni avverse a farmaci;
- molte UU.OO. hanno posto particolare attenzione nella prevenzione al verificarsi di reazioni avverse ai farmaci, mentre altre hanno segnalato la minor probabilità che tale evento di verifichi presso le proprie UU.OO. (Riabilitazione), per via della situazione clinica dei pazienti legata al precedente regime di ricovero;
- si comprende la necessità dell'U.O. di Farmacia di mantenere alta l'attenzione delle UU.OO. verso la segnalazione delle reazioni avverse considerata la rilevanza di tale attività nella qualità del percorso di cura dei pazienti;
- il numero di segnalazioni dell'ASST di Crema, se paragonato al gold standard dell'OMS (300 segnalazioni ogni 1.000.000 di abitanti, pari allo 0,03%) è ampiamente in linea, in quanto pari a 211 segnalazioni per 165.000 abitanti (pari allo 0,13%).

In seguito a tali premesse il Nucleo di Valutazione, considerato che non dispone di elementi oggettivi per eventuali modifiche alle valutazioni effettuate dal certificatore, che pertanto non saranno oggetto di alcuna variazione, suggerisce per la formulazione degli obiettivi nel budget 2017:

- 1) al certificatore di rendere noto il criterio di valutazione sulla base del quale alcune percentuali di raggiungimento non sono state calcolate in modo oggettivo sulla base del numero di segnalazioni pervenute, pur non contestando né tale scelta né le percentuali di valutazione assegnate;
- 2) al certificatore di declinare l'obiettivo in modo diverso in quanto l'applicazione oggettiva, come rilevato nell'incontro odierno, è assai complessa da giustificare. Il Nucleo suggerisce di valutare un numero di segnalazioni come percentuale sulle dimissioni per ciascun reparto, oppure agganciato a criteri di interesse Regionale;
- 3) al Comitato di Budget di assegnare, eventualmente, una valutazione incrementale in termini migliorativi all'incremento del numero di segnalazioni effettuate, anziché peggiorativo;
- 4) alla Direzione Generale, per l'anno 2017, di valutare un minor impatto penalizzante rispetto a quello attuale, in quanto il rapporto tra il peso della penalizzazione e l'eventuale non perseguimento dell'obiettivo da parte dell'U.O. è oggi di difficile valutazione in termini oggettivi.

Il certificatore dell'obiettivo, cogliendo quanto richiesto dal Nucleo di Valutazione, esplicita come di seguito riportato il criterio di valutazione adottato:

- 1) l'obiettivo non è mai stato considerato matematicamente, ossia 100% solo alle UO che avevano compilato e consegnato 3 su 3/5 su 5 schede, ma in senso "premiante", ossia 2 schede su 5 anche 50%, 4-5 schede su 5 sempre 100% ecc eccc. ossia considerando l'impegno posto comunque alla segnalazione ed alla raccolta ed invio del dato. Certamente se UU.OO., a cui in sede di budget era stato chiaramente spiegato che, in assenza di reazioni serie e gravi a cui era necessario dare la precedenza, dovevano segnalare anche reazioni minori (es..rash cutaneo al farmaco...) per considerare raggiunto l'obiettivo, non hanno mandato alcuna segnalazione, la certificazione è stata di non raggiungimento dell'obiettivo;
- 2) il numero assegnato ad ogni UU.OO. di reazioni avverse è in relazione già a progetti di interesse regionale (vedasi PS ed Oncologia con numeri alti di segnalazione correlati ai progetti in corso da anni) e dare una percentuale anche minima (inferiore per esempio all'1%) sulle dimissioni, significherebbe aumentare considerevolmente il numero stesso ad oggi assegnato alle UO; si tratta di un obiettivo davvero minimo, in quanto è scientificamente dimostrato da studi internazionali (americani ed europei) che da 5 al 15% dei pazienti ricoverati in ospedale hanno una reazione avversa; di conseguenza i numeri delle segnalazioni dovrebbero essere sempre molto alti e tramite le reti correlate contribuiscono alla sicurezza d'uso dei farmaci ed ai cosiddetti "SEGNALI", che hanno in casi particolari portato a ritiri o limitazioni d'uso di intere classi farmacologiche;
- 3) sono d'accordo sul penalizzare l'obiettivo il meno possibile, anzi sottolineo che non ero al corrente che la penalizzazione quest'anno fosse di ben 5 punti per essere correlata agli obiettivi di mandato.

Detto questo, è comunque importante che finalmente la Farmacovigilanza termini di essere considerata come un atto burocratico, ma integrata e correlata con l'attività clinica quotidiana; l'inserimento della stessa negli obiettivi di budget va in questo senso, allo scopo di far sì che il medico osservi e segnali le reazioni avverse e non solo quando queste sono correlate ad eventi seri ed inattesi (morte/aggravamento condizioni del paziente).

A seguito della nota del certificatore, confermata da rettifica mail dell'U.O. Farmacia del 27/04/2017 (letta al Nucleo di Valutazione nella fase di analisi delle note pervenute da ciascuna UU.OO. in merito a questo obiettivo) e dal consenso del responsabile dell'U.O. di Farmacia, si riconosce una percentuale di raggiungimento del 100% all'U.O. di Riabilitazione Cardiologica in virtù della concreta dimostrazione dell'U.O. di aver inviato 5 segnalazioni, di cui 4 valide, rispetto alle 2 originariamente certificate.

Psichiatria: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'adeguamento al nuovo flusso SDO ed alla compilazione, nei tempi richiesti, delle SDO da parte delle Unità operative dimettenti. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e, dal momento che questo obiettivo come il precedente ha presentato disallineamenti per molte UU.OO. aziendali, sono state lette tutte le note pervenute, anche da parte del personale del comparto. In aggiunta, viene letta ai presenti anche la risposta fornita dal certificatore dell'obiettivo, che viene in toto accolta dal Nucleo di Valutazione, che:

- 1) concorda con il meccanismo di valutazione adottato dal certificatore rispetto a quello originariamente previsto dall'obiettivo (si propone di considerare raggiunto l'obiettivo per valori maggiori o uguali al 95% purché le UU.OO. abbiano compilato le SDO nel 100% dei casi entro il 20 del mese successivo per consentire i controlli prima dell'invio) a seguito del quale due Unità Operative (Nefrologia ed Urologia) hanno completamente raggiunto gli obiettivi ad esse assegnati. Per tutte le altre Unità Operative saranno mantenuti, su indicazione dell'U.O. certificatrice pervenuta via email in data 01/05 – su richiesta del Nucleo di Valutazione – la certificazione attualmente assegnata;
- 2) dispone che tale obiettivo non sia assegnato al personale del comparto, in quanto non applicabile a tale categoria di personale. Per ciascuna UU.OO. in cui tale obiettivo sia stato assegnato al personale del comparto pertanto, la valutazione finale dovrà essere ricalcolata considerando tale obiettivo non applicabile.

Neurologia: l'U.O. presenta uno scostamento di uno degli obiettivi di mandato aziendali, legato al trasferimento alle UU.OO. di Riabilitazione di almeno il 25% dei pazienti dimessi entro 15 giorni dalla data del ricovero. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e la risposta del responsabile dell'U.O. certificatrice. Il Nucleo di Valutazione prende atto dei contenuti di quanto letto e, pur comprendendo la necessità di avere la disponibilità delle UU.OO. riceventi per poter effettivamente dare seguito alla volontà di trasferire un paziente all'area della Riabilitazione, evidenzia la necessità da parte del responsabile dell'U.O. di garantire maggiore proattività in quanto è stato certificato che vi era disponibilità di posti letto presso le UU.OO. di Riabilitazione nel quadrimestre in cui l'U.O. ha evidenziato il peggioramento nelle proprie performance che poi ha determinato il disallineamento definitivo dal valore obiettivo. La valutazione assegnata pertanto non sarà oggetto di alcuna modifica.

Cure Primarie: l'U.O. presenta un duplice scostamento, legato ai seguenti obiettivi:

- Percorso di semplificazione rinnovo esenzione ticket agli utenti;
- Facilitazione dell'accesso del cittadino alle attività delle Cure Primarie.

Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa, il quale dà atto della propria responsabilità legata al mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati e manifesta la volontà che non venga penalizzato il personale del comparto in quanto la genesi degli scostamenti è connessa all'attività del personale dirigente. Il Nucleo di Valutazione, mantenendo la logica di valutazione adottata anche per le UU.OO. precedentemente oggetto di analisi, accoglie la nota pervenuta con conseguente completo raggiungimento di tali obiettivi per il personale del comparto, mantenendo invece la percentuale di disallineamento attuale per il personale dirigente.

Acquisti di Beni e Servizi: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'integrazione delle attività amministrative dei settori dell'ex ASL. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa; il Nucleo di Valutazione ritiene di non potere accogliere la nota pervenuta, in quanto il fatto che un obiettivo appartenga sia all'area della RAR sia all'area degli incentivi aziendali comporta un unico momento di valutazione e, in questo senso, un unico disallineamento ed un'unica penalizzazione. E'

prassi presso le aziende dell'SSR infatti la ricerca di obiettivi assegnabili all'area delle RAR tra quelli discussi in sede di budget e, pertanto, deve ritenersi responsabilità delle UU.OO. il perseguimento di tali obiettivi, così come di tutti gli altri obiettivi assegnati nelle schede di budget.

In seguito all'ultima nota sopra descritta, si conclude il percorso di analisi della situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi di budget.

La situazione risultante a seguito della discussione è riassunta tramite la tabella di seguito riportata; in blu sono riportate le variazioni rispetto alle valutazioni iniziali:

Dipartimenti e UU.OO.	DIRIGENZA	COMPARTO
	Val. Finale, post N.V.P.	Val. Finale, post N.V.P.
STAFF alle Direzioni		
0101 - DMPO	100,00	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00
5103S - R.M.Sicurezza	100,00	100,00
5106 - Medico Competente	100,00	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale		100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00
5304 - SIA	95,00	100,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica		100,00
COM - Area Comunicazione		100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico		100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00
0903 - SIMT	100,00	100,00
03 - DEA	100,00	
0301 - Anestesia e Rianimazione	95,00	95,00
0305 - Supporto DEA	100,00	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00
0303 - Cure Palliative	100,00	100,00
04 - DSM	87,50	
0401 - Psichiatria	98,25	100,00
0402 - NPI	100,00	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	98,79	
0502 - Ch.Generale	85,56	92,00
0504 - Oculistica	100,00	100,00
0505 - Ortopedia	100,00	100,00
0506 - Otorinolaringoiatria	95,00	95,00
0507 - Urologia	100,00	100,00
0702 - Ostetricia e Ginecologia	94,23	97,00
08 - Dipartimento Scienze Mediche	100,00	
0801 - Medicina Generale	100,00	100,00
0805 - Pneumologia	91,50	95,00
0806 - Gastroenterologia	99,25	100,00
0815 - Oncologia Medica	100,00	100,00
0106 - Centro Oncologico	100,00	100,00
0701 - Pediatria	95,00	95,00
0902 - An.Patologica	100,00	100,00

10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	
1002 - Riab. Cardiologica	100,00	100,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	95,00	95,00
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	95,00	95,00
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	
0802 - Cardiologia	88,25	94,08
0803 - Nefrologia e Dialisi	100,00	100,00
0804 - Neurologia	94,61	95,00
0503 - Ch.Vascolare	95,00	95,00
0601 - Radiologia	99,07	99,07
Dipartimento del Territorio	100,00	
Segreteria Direzione Socio-Sanitaria	100,00	100,00
Cure Socio-Sanitarie	100,00	100,00
Cure Primarie	93,43	100,00
Consultorio	100,00	100,00
SERD	100,00	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	99,06	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.	100,00	100,00

2) Argomenti vari ed eventuali.

Il Nucleo di Valutazione concorda la data del prossimo incontro, stabilita in venerdì 9 giugno 2017.

Null'altro essendovi da discutere, la seduta si conclude alle ore 12:30

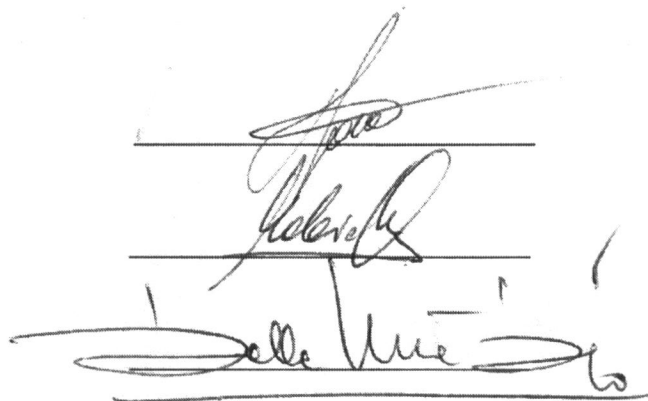
Crema, lì 28 aprile 2017

I membri del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni

Dr. Luciano Gandola (Presidente)

Dr. Fabio Russo

Dr. Diego Giuseppe Dalla Muta



I componenti del Comitato di Budget

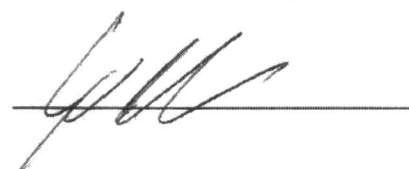
Dr. Guido Avaldi

Dr. Roberto Sfogliarini

Dr. Alessandro Cominelli

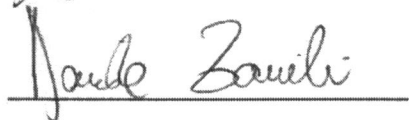
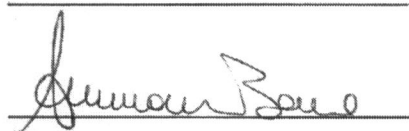
Dr.ssa Annamaria Bona

Ing. Davide Zanchi



___ASSENTE___

ASSENTE



RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNO 2016 DIRIGENZA - Ex A.O. "OSPEDALE MAGGIORE" DI CREMA																			ALLEGATO N. 2		

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Dip	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Tipo Inc. o Rapp.	Data Ass.	Data Dim.	U.O.	DIPART.	GG Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	APPORTO	COEFF. TOTALE (366ml-Val Ind.- Apporto)	DRINGENTE	Quota SPETTANTE Dirig-Altri Incar.	Quota doppia SPETTANTE DSC/DSS x UO	Qt. SPETTANTE DSC/DSS x DIPART.
07	02	1022	Pronto Soccorso	4026	FRANCHI JURIJ				100		366	1,00	3	1						3.879,22		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3876	GALMOZZI ATTILIO				100		366	1,00	3	1						3.879,22		
07	02	1022	Pronto Soccorso	4096	GOBBI ANDREA	NON ESCL	01/02/2016	11/09/2016	100		224	0,61								0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3726	GUERRA CLAUDIA				100		342	0,93	3	1						3.624,85		
07	02	1022	Pronto Soccorso	4066	PALAMARA FABRIZIO				100		15	0,04	0	0						0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3791	PANSERA GESUALDO			15/01/2016	100		15	0,04	0	0						0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3472	PIANTELLI MIRIAM			15/01/2016	100		366	1,00	3	1						3.879,22		
07	02	1022	Pronto Soccorso	4078	RUGGIERO LORETTA ANNA MARIA			14/01/2016	100		14	0,04	0	0						0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3262	RUINI ALAIN	NON ESCL			100		366	1,00	1	0,33						0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	4156	SPORTELLI SILVIA		01/12/2016		100		31	0,08								0,00		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3572	SUSCA MICHAELA				100		366	1,00	3	1						3.879,22		
07	02	1022	Pronto Soccorso	3240	VIGANO GIOVANNI	DSC			100	100	366	1,00	3	1						3.879,22	7.272,86	3.636,43
07	02	1022	Pronto Soccorso	3703	ZUCCON WILLIAM				100		366	1,00	3	1						3.879,22		
budget		10.872,83																				
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	3881	DALLA CHIESA MATTEO dp				100		275	0,75	2	0,67						2.421,10		
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	3908	DEFENDI SERGIO	DSSD			100	100	366	1,00	3	1						4.833,39	7.272,86	1.818,23
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	3469	MAGLIO ALESSIA			28/06/2016	100		33	0,09	0	0						0,00		
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1123	MARICONTI MARIA ASSUNTA			30/09/2016	100		274	0,75	3	1						3.618,44		
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1194	REBECCHI MARIA																	
budget		36.364,30																				
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	30656	BASSI ROBERTO				85,56		341	0,93	3	1						2.855,60		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3615	BELTRAMI STEFANO				85,56		366	1,00	3	1						3.195,37		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3449	FAVER FILIBERTO				85,56		366	1,00	3	1						3.064,95		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3531	FLORIDI ANTONIO				85,56		366	1,00	3	1						3.195,37		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2001	GALLI ITALO				85,56		366	1,00	3	1						3.195,37		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3807	GIULIANI DOMENICO BENVENUTO				85,56		346	0,95	3	1						3.020,76		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3231	LONGO ALBERTO				85,56		366	1,00	3	1						3.195,37		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3441	MONTI MARCO				85,56		366	1,00	3	1						3.064,95		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	893	PISANO GRAZIANO	DSC			85,56	98,79	366	1,00	3	1						5.475,94	3.161,34	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	1731	PUERARI GIAN ATTILIO				85,56		366	1,00	3	1						3.130,16		
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3354	SAVOIA AGOSTINO				85,56		366	1,00	3	1						3.195,37		
budget		28.000,51																				
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4042	ADDEO STEFANO				94,23		366	1,00	3	1						4.158,98		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3293	AMORUSO STEFANIA				94,23		0	0,00	0	0						0,00		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3792	ARCIDACONO FRANCESCA				94,23		349	0,95	3	1						3.965,80		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3811	BAUDINO GIANNI FRANCO SC fmo 31/10/2016	DSC			94,23	98,79	305	0,83								0,73	4.171,32	2.186,59
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3811	BAUDINO GIANNI FRANCO				94,23		61	0,17	3	1						609,98		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4115	CARAMELLINO LAURA	NON ESCL	16/05/2016	15/10/2016	94,23		153	0,42								0,00		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3821	CAVALLONE MARIA				94,23		366	1,00	3	1						4.158,98		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3211	GAGLIANO VINCENZA	NON ESCL			94,23		366	1,00	3	1						0,00		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3753	GATTI GIORGIA				94,23		366	1,00	3	1						4.158,98		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3891	MASTROGIACOMO ANNUNZIATA	NON ESCL		30/09/2016	94,23		274	0,75								0,00		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4139	MEROLA VIVIANA		03/11/2016		94,23		59	0,16	3	1						0,00		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	3933	REATO CLAUDIO				94,23		366	1,00	3	1						3.618,31		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4023	SALEMI ILENIA				94,23		366	1,00	3	1						4.158,98		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4061	SECLINO FRANCESCO		15/05/2016		94,23		136	0,37	1	0,33						515,14		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4140	SILIPRANDI VINCENZO	DSC FF	31/10/2016		94,23	98,79	62	0,17								0,00	0,00	0,00
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	2252	SOLIANI ALBERTO	NON ESCL			94,23		0	0,00								1.039,74		
09	03	1088	Costi Com. Ostetricia e Ginec.	4038	SUSS GIOVANNA				94,23		366	1,00								6,34		
budget		5.454,65																				
09	05	1081	Costi com. Oculistica	3694	BAZZIGALUPPI MATTEO	NON ESCL			100		366	1,00								0,00		
09	05	1081	Costi com. Oculistica	3169	BIANCHI RENZO				100		348	0,95	3	1						5.078,39		
09	05	1081	Costi com. Oculistica	3892	BUCCOLIERO DONATO	NON ESCL			100		366	1,00								0,00		
09	05	1081	Costi com. Oculistica	1726	GUERRINI ROCCO GRAZIA EUGENIA	DSSD			100	98,79	366	1,00								7.272,86		1.796,22

Dip	C.Resp.	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Tipo Inc. o Rapp.	Data Ass.	Data Dim.	% RAGG.OBIETT.		365esimi		VALUTAZIONE INDIVIDUALE		APPORTO		COEFF. TOTALE (365esimi-Val.ind.-Apporto)	RIPARTIZIONE MEDICI - DIRIGENZA S/PIÙ/A - PROFESS.SANITARIE			
									U.O.	DIPART.	GG Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	Dirigenti Altri Incar.	DSC/DSC FF/DSS/DirDipAz	Quota SPETTANTE DirIg.Altri Incar.	SPETTANTE DSC/DSS x UO	Qt
09	05	1081	Costi com. Oculistica	4081	MACCARONE MARTINA	NON ESCL		30/06/2016	100			182	0.50		0.5	0.17	0.07		376.26		
09	05	1081	Costi com. Oculistica	3868	SAVOJNI LAURA	NON ESCL			100			366	1.00				0.00		0.00		
budget 25.455,01																					
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2270	AGOSTI ALBERTO	DSC			100	98.79	366	1.00			2	0.67	0.67	1.00	3.394.00	7.272.86	3.592.43
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3110	ARALDI MASSIMO				100		366	1.00			0	0	0.00		0.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2750	BOMBARDI AGOSTINO		31/01/2016		100		0	0.00			0	0	0.00		0.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4059	CAPRIOLI STEFANO				100		366	1.00			2	0.67	0.67		3.394.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4060	COCCA CHIARA				100		366	1.00			2	0.67	0.67		3.394.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3945	FIRETTO SILVIA				100		366	1.00			2	0.67	0.67		3.394.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2759	GUERRA LUIGI				100		366	1.00			2	0.67	0.67		3.394.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2734	LODIGIANI STEFANO ARTEMIO	NON ESCL			100		366	1.00					0.00		0.00		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3928	LOISI MARIA TERESA				100		366	1.00			3	1	1.00		5.091.01		
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4062	TERRIBILE FEDERICO				100		366	1.00			2	0.67	0.67		3.394.00		
budget 7.272,86																					
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	2990	BLOTTA PASQUALE	DSC			95	98.79	366	1.00						1.00	3.402.00	6.909.22	3.592.43
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	1205	BONELLI ANTONIO				95		366	1.00			3	1	0.97		0.00		
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	3494	FORNER PIERANGELO	NON ESCL			95		366	1.00					0.00		0.00		
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	1751	MAGCARINI LUIGI	NON ESCL			95		366	1.00					0.00		0.00		
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	3195	PAGLIARI ANGELO VIRGILIO				95		366	1.00			3	1	1.00		3.507.22		
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	2708	PASSERINI STEFANO	NON ESCL			95		366	1.00					0.00		0.00		
09	07	1094	Costi Com.di Ortopediariologia	4040	SANTACROCE MORENA	NON ESCL			95		366	1.00					0.00		0.00		
budget 18.182,15																					
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3931	ALONGI PASQUALINO				100		366	1.00			0.50	0.17	0.17		1.827.35		
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2918	AVIO MASSIMO				100		366	1.00			1	0.33	0.33	1.00	3.654.70	7.272.86	3.592.43
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2281	BARESI ALESSANDRO	DSC			100	98.79	366	1.00			2	0.67	0.67		7.309.41		
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2199	DE CENZO SILVIO				100		366	1.00			0.50	0.17	0.16		1.735.98		
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3798	FRAGAPANE GIUSEPPE				100		366	1.00			1	0.33	0.33		3.654.70		
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3522	SALINITRI GIUSEPPE				100		366	1.00					1.66				
budget 26.364,12																					
10	01	1228	Oncologia medica	4057	CIRINCIONE SONIA				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
10	01	1228	Oncologia medica	3881	DALLA CHIESA MATTEO	dp			100		91	0.25			3	1.00	0.25		910.14		
10	01	1228	Oncologia medica	1362	GRASSI MAURIZIO	DSC FF			100	100	366	1.00						1.00	3.636.43		1.818.22
10	01	1228	Oncologia medica	1699	INZOLI ALESSANDRO				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
10	01	1228	Oncologia medica	3918	MANZONI MARIANGELA				100		349	0.95			3	1	0.95		3.490.55		
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	3212	BIANCHESSE CLARA				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	3020	INCARDONA SALVATORE				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	3633	PASQUINI MARIA CRISTINA				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	2169	TACCONI FIORENZO				100		366	1.00			3	1	1.00		3.660.57		
budget 29.382,35																					
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	874	AIOLFI STEFANO	DSC		20/09/2016	91.50	100	264	0.72									
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	4153	BILUCAGLIA LUCA CLAUDIO		01/12/2016		91.50		31	0.08			3	1	0.00	0.72	4.791.36	2.618.23	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3287	DELIA TOMMASO				91.50		155	0.42			3	1	0.42		1.640.61		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3829	EDALLO ALESSIA				91.50		366	1.00			3	1	1.00		3.873.96		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	1267	GHIO LOREDANA				91.50		366	1.00			3	1	1.00		3.873.96		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	4132	GIUNTA VALERIA		21/09/2016		91.50		49	0.13			3	1	0.13		518.64		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	4090	PARATI MARA		04/01/2016		91.50		363	0.99			3	1	0.99		3.842.20		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	814	PATRINI GABRIELE	DSC FF			91.50	100	102	0.28						0.28	1.863.31		1.018.20
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	814	PATRINI GABRIELE				91.50		264	0.72			3	1	0.72		2.794.33		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3787	RANA EMANUELE				91.50		366	1.00			3	1	1.00		3.873.96		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3129	SCORSETTI SIMONA				91.50		366	1.00			3	1	0.67		3.873.96		
10	08	1226	DAY SERVICE	1584	MAURI FABRIZIO				91.50		245	0.67					6.94		2.593.22		
budget 27.709,60																					
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3158	AFRAMINI LUCIO				95		366	1.00			3	1	1.00		7.554.60		

[illegible]

																				RIPARTIZIONE MEDICI - DIRIGENZA S/I/T/I/A - PROFESS.SANITARIE	
Dip	C.Resp.	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Tipo Inc. o Rapp.	Data Ass.	Data Dim.	% RAGG.OBIETT.		365esimi		VALUTAZIONE INDIVIDUALE		APPORTO		COEFF. TOTALE (365mi-Val.Ind.- Apporto)				
									U.O.	DIPART.	GG Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	Dirigenti Altri Incar.	DSC/DSC FF/DSS/D DirDipAz	SpETTANTE Dirig.Altri Incar.	Qt.doppia DSC/DSS x UO	Qt. SpETTANTE DSC/DSS x DIPART.
13	01	1044	Cardiologia dipenza	4046	CHIEFFO ENRICO	NON ESCL			88,25		366	1,00					0,00		0,00		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	3574	DONATO GIORGIO	NON ESCL			88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,98		3.387,32		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	3277	FOFFA ANTONIO	NON ESCL			88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,98		3.387,32		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	1392	GAZZANIGA PIETROCARLO				88,25	100	366	1,00					0,00		0,00		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	4017	LANDOLINA MAURIZIO EUGENIO	DSC			88,25		366	1,00					0,88		5.648,10	3.200,06	
13	01	1044	Cardiologia dipenza	2176	LODI RIZZINI ANGELO		21/03/2016		88,25		53	0,14	0,00	0	0,00	0	0,00		0,00		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	4111	MARINO MARCELLO EMANUELE		18/04/2016		88,25		258	0,70	3,00	1	3,00	1	0,69		2.387,78		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	3327	NANETTI MASSIMILIANO				88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,98		3.387,32		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	3721	PEDRINAZZI CLAUDIO				88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,98		3.387,32		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	2949	ROMAGNOLI PIERGIULIO				88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,94		3.249,06		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	4080	SCHIRINZI SANDRA				88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,98		3.387,32		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	4134	TARAVELLI ERIKA		03/10/2016		88,25		90	0,25	3,00	1	3,00	1	0,00		0,00		
13	01	1044	Cardiologia dipenza	3229	VALENTINI PAOLO				88,25		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,96		3.318,19		
		budget															10,37				
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	2947	BRUSA-FERRI FABIO				94,61		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		3.627,14		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	2218	CAGNANA ANTONIO				94,61		345	0,94	3,00	1	3,00	1	0,94		3.419,03		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3508	D'ADDA ELISABETTA				94,61		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		3.627,14		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3186	FERRI MARIA TERESA				94,61		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		3.627,14		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4089	FRUGIUGLIETTI MARIA ELISA		18/01/2016		94,61		312	0,85	3,00	1	3,00	1	0,85		3.091,99		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3473	GENNUSO MICHELE				94,61		342	0,93	3,00	1	3,00	1	0,93		3.369,30		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3912	GHIONE ISABELLA		31/01/2016		94,61		31	0,08	0,50	0,17	0,50	0,17	0,00		0,00		
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3887	PRELLE ALESSANDRO	DSC			94,61	100	366	1,00					1,00		6.880,85	3.636,43	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3789	SAPONARA RICCARDO				94,61		347	0,95	3,00	1	3,00	1	0,95		3.438,85		
		budget															6,68				
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	30622	ARPINI MARIA TERESA				95		244	0,67	2,00	0,66667	2,00	0,66667	0,44		2.328,54		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	4104	ARZINI ALDO	DSC	04/04/2016		95	100	272	0,74	1,00	0,33	1,00	0,33	0,26		1.379,66		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	1095	BERGAMASCHI LEONARDO GIUSEPPE				95		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		5.239,22		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	3209	BERTICELLI PIERANGELO				95		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,29		1.531,68		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	4128	BOCCALONI LUCA		16/08/2016		95		107	0,29	2,00	0,67	2,00	0,67	0,20		1.059,30		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	4131	PELLEGRINO RICCARDO		12/09/2016		95		111	0,30					0,00		0,00		
13	03	1079	Costi com. Chirurgia Vascolare	3402	RIVA ANTONIO	NON ESCL			95		366	1,00					2,20		0,00		
		budget																			
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	4075	ACQUALAGNA RENATO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	4013	BARCHETTI FLAVIO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	1348	BENELLI GIAMPAOLO	DSC			99,07	100	366	1,00					1,00		7.205,22	3.636,43	
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	976	BONARDI ROBERTO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	1444	BORGHETTI MAURIZIO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,65		2.691,81		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	3946	CIONFOLI NICOLA				99,07		239	0,65	3,00	1	3,00	1	0,90		3.716,73		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	3955	CONTI MARIA PAOLA				99,07		330	0,90	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	3810	GANDOLFI SILVIA				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	16207	MALDOTTI MARCO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,33		1.374,06		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	4015	NATILLA TERESA				99,07		122	0,33	3,00	1	3,00	1	0,67		2.759,39		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	3890	PADRENOSTRO MAURO				99,07		245	0,67	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	1207	PARZIALE MAURIZIO GIUSEPPE				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	0,00		0,00		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	4136	FOGGESI SARA		16/10/2016	13/11/2016	99,07		29	0,08	3,00	1	3,00	1	1,00		4.122,19		
13	04	1030	Costi Com. i Radiologia - Crema	3532	SPINAZZOLA ANGELO				99,07		366	1,00	3,00	1	3,00	1	10,56				
		budget																			
13	05	1052	Dialisi	3972	ACCANCIA PASQUALINA				100		366	1,00	0,50	0,17	0,50	0,17	0,12		735,57		
13	05	1052	Dialisi	1748	BRAZZOLI MARIA ALESSANDRA				100		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		6.216,12		
13	05	1052	Dialisi	1266	DEPETRI GIORGIO CARLO	DSC			100	100	366	1,00					1,00		7.272,86	3.636,43	
13	05	1052	Dialisi	2061	OGLIARI VALERIA				100		366	1,00	3,00	1	3,00	1	1,00		6.216,12		
13	05	1052	Dialisi	3343	PURICELLI FABIO				100		366	1,00	0,50	0,17	0,50	0,17	0,14		870,26		
13	05	1052	Dialisi	3826	TANTARDINI CRISTINA				100		366	1,00	2,00	0,67	2,00	0,67	0,67		4.144,08		
		budget															2,93		663.033,09	275.179,90	114.862,58

									% RAGG.OBIETT.		365esimi		VALUTAZIONE INDIVIDUALE		APPORTO		COEFF. TOTALE (366mi-Val.Ind.- Apporto)		RIPARTIZIONE MEDICI - DIRIGENZA S/P/T/A - PROFESS.SANITARIE		
Dip	C.Resp.	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Tipo Inc. o Rapp.	Data Ass.	Data Dim.	U.O.	DIPART.	GG Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	Dirigenti Altri Incar.	DSC/DSC FF/DSSD/ DirDipAz	Quota SPETTANTE Dirig.Altri Incar.	Qt.doppia SPETTANTE DSC/DSS x UO	Qt. SPETTANTE DSC/DSS x DIPART.
					Dirigenza MEDICA	899.662,54															
					Dirigenza SANITARIA	65.898,61															
					Professioni SANITARIE	8.170,83															
					Dirigenza PTA	79.343,59															
						1.053.075,57															

RETRIBUZIONE DI RISULTATO DIRIGENZA ANNO 2016
Ex ASL di CREMONA

Medici		
Matr.	Nominativo	Importo assegnato
8010	COMINELLI ANGELA ELVIRA	2.300,00
8019	GIVOIA GUENDALINA	2.200,00
8022	LOSCHIAVO ALESSANDRO	2.550,00
8029	MENCATELLI MARIA GLORIA	0,00
8053	MEZZANOTTE CATERINA	5.000,00
8035	PRETE ANTONIO FRANCESCO	3.750,00
8036	QUARESIMA SERENELLA	1.900,00
8054	VENNERI LUCIA	1.800,00
		19.500,00

Dirigenti SPTA		
Matr.	Nominativo	Importo assegnato
8003	BARBIERI MARIA DAMIANA	4.800,00
8009	CALDERARA VALENTINA	3.300,00
8018	GIOTTA ANNA	2.500,00
8034	POLONI VALERIANO	3.300,00
8063	ROVARIS SILVIA	3.100,00
		17.000,00

TOTALE:	36.500,00
---------	------------------

FONDO RETRIBUZIONE RISULTATO - Ex A.O. di CREMA	
DIRIGENZA MEDICA : FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO -	
ammontare fondo ex AO Crema anno 2016	425.032,40
INTEGRAZIONI	
residuo fondo posizione 2016	456.735,69
residuo fondo disagio 2016	27.167,37
residuo fondo risultato 2015	52.225,79
TOTALE	961.161,25
quota utilizzata per progettualità specifiche (referenti qualità-sicurezza etc.)	8.672,00
TOTALE DISPONIBILE	952.489,25
DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA ED AMMINISTRATIVA: FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO -	
ammontare fondo ex AO Crema anno 2016	33.420,62
	-
INTEGRAZIONI	
residuo fondo posizione amm 2016	36.125,84
residuo fondo disagio amm 2016	100,00
residuo risultato amm 2015	38,20
TOTALE	69.684,66
quota utilizzata per progettualità specifiche (referenti qualità-sicurezza etc.)	0,00
TOTALE DISPONIBILE	69.684,66
DIRIGENZA SANITARIA E PROFESSIONI SANITARIE: FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO -	
ammontare fondo ex AO Crema anno 2016	59.671,36
INTEGRAZIONI	
residuo fondo posizione 2016	7.745,17
residuo fondo disagio 2016	9.933,75
TOTALE	77.350,28
quota utilizzata per progettualità specifiche (referenti qualità-sicurezza etc.)	1.459,00
TOTALE DISPONIBILE	75.891,28

FONDO RETRIBUZIONE RISULTATO - Ex ASL di CREMONA	
DIRIGENZA MEDICA : FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO -	
ammontare fondo ex ASL Cremona anno 2016	29.966,95
DIRIGENZA SANITARIA E PROFESSIONI SANITARIE: FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO -	
ammontare fondo ex ASL Cremona anno 2016	17.210,25