



Ospedale
Maggiore



Regione
Lombardia

ASST Crema

Sistema Socio Sanitario

VERBALE DI DELIBERAZIONE n. 144

U.O. Personale

Responsabile del procedimento: Guido Avaldi

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il giorno 24 Maggio 2016 presso la sede legale, il Direttore Generale Dott. Luigi Ablondi ha adottato la seguente deliberazione

OGGETTO: AREA COMPARTO. PRODUTTIVITA' COLLETTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI ANNO 2015. LIQUIDAZIONE COMPENSI.

con l'assistenza del Direttore Amministrativo Dott. Roberto Savazza che svolge le funzioni di Segretario.

Si attesta che la copia del presente atto viene pubblicata mediante affissione all'Albo, ove rimarrà per 15 giorni consecutivi.

Dal 25/05/2016 al 08/06/2016

f.to Il Direttore Amministrativo
Dott. Roberto Savazza

Crema, 25/05/2016

IL DIRETTORE GENERALE

Visto l'art. 47 del C.C.N.L. 01/09/1995, l'art. 30 del C.C.N.L. 19/04/2004, l'art. 9 del C.C.N.L. 10/04/2008 e l'art. 9 del C.C.N.L. 31/07/2009, relativi al personale appartenente all'area del comparto, che dettano la disciplina per l'applicazione e il finanziamento dell'istituto della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi;

Richiamati gli accordi vigenti a livello aziendale con le organizzazioni sindacali in materia di incentivazione della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi, e precisamente l'art. 7 del C.C.I.A. 09/11/2007 come modificato dall'art. 5, c³ del C.C.I.A. 01/04/2009;

Visto ed approvato il verbale redatto dal Nucleo di Valutazione in data 28 aprile 2016 in merito al raggiungimento dei risultati e alla realizzazione dei progetti definiti in sede di negoziazione di budget, il cui esito è riassunto nella tabella sintetica inclusa nel succitato verbale qui accluso quale Allegato n. 1 del presente provvedimento (la documentazione completa è conservata presso l'U.O. Controllo di Gestione);

Preso atto che la Direzione Generale, esercitando la facoltà ad essa riservata dal Regolamento di Budget, ha apportato alcune modifiche alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, come da tabella acclusa quale Allegato n. 4;

Ritenuto, pertanto, di erogare a tutto il personale interessato, il compenso spettante, in base al grado di raggiungimento degli obiettivi sopra precisati, tenuto in considerazione quanto previsto dalla lett. d) dell'art. 7 del C.C.I.A. 09/11/2007 come modificato dall'art. 5, c³ del C.C.I.A. 01/04/2009;

Precisato altresì che la quota erogabile a livello di singolo centro di responsabilità, determinata a consuntivo in base alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi, viene assegnata ai singoli operatori dell'unità operativa in base ad un coefficiente espresso dal prodotto dei seguenti fattori: livello di apporto richiesto, punteggio complessivo derivante dalla scheda individuale di valutazione, effettiva presenza annua;

Rilevato che la spesa complessiva quantificata in € 1.459.675,56, è contenuta nella quota di fondo destinato, in base all'esito della contrattazione integrativa aziendale, alla remunerazione dell'istituto contrattuale di cui trattasi con riferimento all'anno 2015 e nei residui di fondi relativi ad anni precedenti come indicato nella tabella acclusa in allegato e trova imputazione sui relativi conti economici dei rispettivi bilanci di esercizio;

Visti i prospetti trasmessi dall'Ufficio Personale, allegati alla presente quale parte integrante, in cui sono indicati gli importi da corrispondere a ciascun dipendente in applicazione di quanto sopra richiamato;

Ritenuto pertanto di procedere alla corresponsione di cui trattasi con la mensilità di maggio 2016;

Acquisiti i pareri favorevoli, per quanto di competenza, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

1. di corrispondere con la mensilità di maggio 2016, secondo quanto illustrato in premessa, al personale dell'area del comparto i compensi, così come risultano dai prospetti acclusi alla presente quale parte integrante, a titolo di incentivazione per la produttività collettiva per il miglioramento dei servizi;
2. di precisare che:
 - gli importi sono contenuti nei fondi destinati al finanziamento degli istituti in esame;
 - ad ogni dipendente è comunicato, in concomitanza con la corresponsione, che gli importi stessi sono suscettibili di conguaglio o recupero a seguito delle verifiche contabili definitive;
3. di dare atto che la spesa conseguente, quantificata in € 1.459.675,56, è imputata come indicato in premessa;
4. di stabilire che la seguente documentazione (materialmente allegata) costituisce parte integrante della presente deliberazione:
 - verbale del Nucleo di Valutazione del 28/04/2016 con relativa tabella riportante i risultati raggiunti dai singoli centri di responsabilità (Allegato n. 1 – costituito da n. 14 pagine);
 - prospetto relativo agli importi spettanti al personale appartenente all'area del comparto per l'anno 2015 (Allegato n. 2 – costituito da n. 25 pagine);
 - tabella delle risorse disponibili (Allegato n. 3 – costituito da n. 1 pagina);
 - tabella con esiti finali post intervento Direzione Generale (Allegato n. 4 - costituito da n. 1 pagina).

Letto, confermato e sottoscritto:

Il Direttore Generale
Dott. Luigi Ablondi

Il Direttore Amministrativo
Dott. Roberto Savazza

Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Ermanna Derelli

Il Direttore Sociosanitario
Dott.ssa Maria Gloria Mencatelli

Verbale incontro Nucleo di Valutazione della Performance del 28/04/2016

Secondo incontro di valutazione per l'anno 2016

Presenti:

Membri del Nucleo di Valutazione della Performance

Dott. Luciano Gandola (presidente)

Dott.ssa Andreina Viviana Marquiand

Dott. Diego Dalla Muta

Su richiesta del Nucleo di Valutazione, sono presenti i componenti del Comitato di Budget aziendale:

Dott. Alessandro Cominelli - Direttore U.O.Economico-Finanziaria

Dott. Roberto Sfogliarini - Direttore Direzione Medica di Presidio

Dott.ssa Anna Bona - Responsabile SITRA (prende parte alla fase conclusiva dell'incontro)

Ing. Davide Zanchi - U.O. Controllo di Gestione (con funzioni di segretario)

Assenti giustificati

Dott. Guido Avaldi - Direttore Dipartimento Amministrativo

Argomenti all'ordine del giorno:

- 1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2015;**
- 2) Presa d'atto del raggiungimento degli obiettivi assegnati agli specialisti ambulatoriali SUMAI per l'anno 2015;**
- 3) Argomenti vari ed eventuali;**

La riunione si apre alle ore: 09:45

L'Ing. Zanchi introduce la riunione presentando l'ordine degli argomenti che verranno discussi all'ordine del giorno e descrivendo il relativo materiale a supporto proposto tramite supporto video ed inviato via email a ciascuno dei presenti, consistente in:

- 1) Report relativo alle schede di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di budget per il personale dirigente per l'anno 2015;
- 2) Report relativo alle schede di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di budget per il personale del comparto per l'anno 2015;
- 3) Osservazioni pervenute dalle Unità Operative in merito all'esito del monitoraggio finale di budget 2015 e sintesi dell'esito del percorso di valutazione pre-riunione del Nucleo di Valutazione relativo all'anno 2015.

1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2015

Vengono contestualizzati ai presenti i contenuti di prospetti di valutazione descrivendone il percorso di redazione, per il quale vengono seguite le seguenti fasi:

- 1) invio, ai diversi certificatori aziendali da parte dell'U.O. Controllo di Gestione, degli obiettivi oggetto di valutazione. I "certificatori" sono Unità Operative che, in sede di budget, hanno assegnato a ciascuna U.O. obiettivi di interesse aziendale e che hanno espresso, nel corso delle rilevazioni infrannuali, valutazioni volte a certificare lo stato di avanzamento del processo di raggiungimento degli obiettivi stessi, nel rispetto degli indicatori definiti nel corso della contrattazione di budget;
- 2) ritorno delle certificazioni compilate e completamento dei prospetti di monitoraggio, nei quali il raggiungimento di ogni obiettivo è calcolato attraverso il prodotto tra il peso assegnato all'obiettivo stesso e la percentuale di raggiungimento ottenuta e assegnata dal certificatore dell'obiettivo;

Al termine della fase di compilazione dei prospetti, gli stessi sono inviati a tutte le U.O. aziendali che hanno partecipato al processo di budget per poter ricevere eventuali note o segnalazioni da sottoporre all'attenzione del Nucleo di Valutazione, in sede di valutazione finale. Richiamando quanto contenuto nel regolamento di budget, si sottolinea come a partire dall'anno 2015 il raggiungimento degli obiettivi sia da considerarsi direttamente proporzionale al valore complessivo ottenuto dalla scheda di valutazione sia per il personale dirigente, sia per il personale del comparto; è inoltre previsto, al termine del percorso di verifica implementato dal Nucleo di Valutazione aziendale, un ulteriore step di valutazione da parte del Direttore Generale, in virtù del quale egli avrà la possibilità di rivedere, in incremento o in riduzione (per un massimo di +/- 5 punti sulle sezioni di precondizione e obiettivi di gestione), le valutazioni assegnate a ciascuna Unità Operativa, sia al personale del comparto, sia al personale dirigente. E' da ultimo importante sottolineare come il processo di valutazione finale sia stato preceduto, nel corso dell'anno, da due processi di monitoraggio infra-annuale, volti a certificare lo stato di avanzamento periodico delle attività implementate per il perseguimento degli obiettivi assegnati in sede di budget ed il cui obiettivo è quello di facilitare le UU.OO., e la direzione aziendale, alla comprensione del proprio posizionamento periodico e dell'eventuale necessità di implementazione di azioni correttive supplementari.

A livello strutturale, il materiale oggetto di analisi è stato strutturato secondo un ordine relativo alla numerazione, nei prospetti di contabilità analitica, dei dipartimenti aziendali, di seguito sintetizzato:

- 1) Dipartimento amministrativo;
- 2) Dipartimento di emergenza-accettazione;
- 3) Dipartimento di salute mentale;
- 4) Dipartimento delle scienze chirurgiche;
- 5) Dipartimento delle scienze mediche;

- 6) Dipartimento di Riabilitazione;
- 7) Dipartimento Cardiocerebrovascolare;
- 8) Staff alle Direzioni Aziendali.

Nel rispetto di quanto evidenziato al paragrafo precedente in merito alle modalità di calcolo del raggiungimento degli obiettivi ed al diverso criterio di valutazione al variare del profilo professionale, risulta opportuno in via preliminare esporre alcune note comuni a tutte le Unità Operative e che caratterizzano le certificazioni riportate all'interno dei prospetti di valutazione:

- 1) **OBIETTIVI NON APPLICABILI** – il peso assegnato agli obiettivi valutati come “non applicabili” dai certificatori aziendali è stato ripartito su tutti gli altri obiettivi assegnati nella scheda di budget proporzionalmente in base ai pesi originariamente assegnati;
- 2) **OBIETTIVI OGGETTO DI PRECEDENTI VALUTAZIONI** – la certificazione assegnata al raggiungimento di tutti gli obiettivi oggetto di precedente valutazione da parte del Nucleo di Valutazione in sede di valutazione degli obiettivi RAR è stata mantenuta, per coerenza, anche in sede di valutazione degli obiettivi di budget;

A seguito di questa premessa introduttiva, l'attenzione dei presenti si rivolge all'analisi di dettaglio delle valutazioni di ciascuna Unità Operativa. La situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi precedente alla discussione è riassunta tramite la prima tabella allegata al presente verbale (denominata “All.1 – valutazione finale obiettivi di budget pre-incontro Nucleo di Valutazione”).

La lettura dei risultati raggiunti dalle Unità Operative segue l'articolazione del report all'attenzione dei presenti. Per l'analisi dei non raggiungimenti, il Nucleo di Valutazione decide di organizzare l'incontro suddividendo l'attività in due sezioni: valutazione delle precondizioni di attività e costi e valutazione degli obiettivi di gestione. Ciascuna delle due fasi sarà accompagnata dalla lettura delle note provenienti da ciascuna UU.OO. aziendale.

In questo senso, in via preliminare, il Nucleo di Valutazione sottolinea l'importanza di un'adeguata attività di segnalazione da parte delle UU.OO. e concorda con la scelta introdotta a partire dall'anno 2016 di richiedere un momento di analisi da parte delle UU.OO. in seguito ai monitoraggi intermedi aziendali in corso d'anno (obbligatorio almeno in occasione del secondo monitoraggio), al fine di favorire una maggior comprensione generale dell'andamento del percorso di raggiungimento degli obiettivi assegnati e della situazione di ciascuna unità operativa aziendale. Inoltre, viene sottolineata anche l'importanza di una condivisione tra il responsabile ed il coordinatore di Unità Operativa delle note che vengono inviate al Nucleo di Valutazione.

Valutazione delle precondizioni di attività: a seguito delle valutazioni iniziali, le UU.OO. per le quali si è rilevato uno scostamento sono le seguenti:

Unità Operativa	Categoria	Budget 2015	Scostamento	Scostamento %
Ortopedia e Traumatologia	Ambulatoriale	985.254,28	- 41.007,88	-4,16%
Otorinolaringoiatria	Ricoveri	2.480.389,54	- 137.203,54	-5,53%
Ostetricia e Ginecologia	Ricoveri	3.406.789,80	- 36.435,80	-1,07%
Ostetricia e Ginecologia	Ambulatoriale	429.588,01	- 10.609,66	-2,47%
Medicina Generale	Ambulatoriale	335.058,70	- 10.399,18	-3,10%

Neurologia	Ricoveri	2.656.318,47	-	59.877,47	-2,25%
Neurologia	Ambulatoriale	329.553,86	-	12.395,03	-3,76%
Nefrologia	Ricoveri	804.175,18	-	18.828,18	-2,34%
Chirurgia Vascolare	Ricoveri	2.048.058,90	-	421.042,90	-20,56%
Riab. Delle Dipendenze	Ricoveri	1.314.262,00	-	51.090,00	-3,89%

La premessa iniziale sottoposta all'attenzione del N.d.V. per la valutazione finale è la condizione di allineamento aziendale ai valori di produzione complessiva richiesti dai contratti e dai valori di bilancio. Non essendosi rilevate a livello aziendale criticità nei livelli di produzione sostenuti, il Nucleo di Valutazione pertanto prende in considerazione diverse variabili volte a valutare gli scostamenti sopra riportati e, dopo una discussione volta a stabilire il criterio più equo per una corretta valutazione, opta per l'adozione del seguente criterio:

- 1) in prima battuta, vengono prese in esame le note pervenute dalle UU.OO. a seguito del monitoraggio finale, al fine di confutarle e validarle. Di seguito l'analisi:
 - A. Nefrologia e Dialisi: la nota sottoposta al Nucleo di Valutazione sottolinea l'ampio incremento dell'attività MAC a confronto con la lieve riduzione dell'attività di ricovero, dovuta peraltro alla difficoltà a dimettere alcuni pazienti aventi degenza particolarmente prolungata e caratterizzati da una situazione personale-sociale non semplice. Quanto esplicitato nella nota viene accolto, infatti accanto alla lieve riduzione dei ricoveri si assiste ad una (di fatto) duplicazione dell'attività MAC, in cui valore incrementale in termini economici è pari a circa 4 volte la riduzione dell'attività di ricovero;
 - B. Otorinolaringoiatria: la nota sottoposta al Nucleo di Valutazione sottolinea la riduzione delle sedute operatorie disponibili per l'U.O. e l'impossibilità a sostenere il livello di attività sostenuto l'anno precedente. Tale nota viene confutata dai dati provenienti dal software gestionale di sala operatoria, i quali evidenziano come nell'anno 2015 siano state assegnate meno sedute operatorie, per un totale di circa 70 pazienti in meno rispetto all'anno precedente. Ciò, in termini economici, tenuto conto del valore medio di circa 2.000€ di un DRG ordinario chirurgico per l'U.O. in esame, porta di fatto a coprire tutto lo scostamento di circa 131.000€ evidenziato in sede di monitoraggio finale, rendendo accettabile la nota pervenuta;
 - C. Riab. Delle Dipendenze: la nota sottoposta al Nucleo di Valutazione sottolinea l'assenza di una figura medica in un momento dell'anno che ha determinato l'impossibilità ad erogare la medesima quota di ricoveri dell'anno precedente, nonostante l'impegno dell'U.O. nel garantire anche l'erogazione di un livello incrementale di attività ambulatoriale. confutando tale nota con i conteggi relativi al personale presente in U.O. si evidenzia nell'anno 2014 la presenza di 3,08 figure mediche (espresse in unità equivalenti) a fronte della presenza di 2,92 figure nell'anno 2015. riparametrando quindi la produzione a budget 2015 suddividendola per il numero di medici in carico all'U.O. si evince come il livello di personale 2015 avrebbe consentito la produzione di un livello di attività inferiore rispetto a quanto invece realizzato dall'U.O. (1.246.000 a fronte di 1.263.000 effettivi), pertanto la nota espressa dall'U.O. può trovare accoglimento;

in seconda battuta, per la sola attività di ricovero, verrà valutato lo scostamento tra riduzione di ricavi e riduzione di costi. Saranno prese in considerazione le UU.OO. elencate nella tabella precedente, al netto di quelle per le quali la produzione sia già stata valutata positivamente al punto precedente. Nel caso in cui la riduzione dei ricavi sia accompagnata dalla riduzione dei costi, verrà considerata la quota di costi in riduzione, il cui importo verrà sottratto dallo scostamento relativo alla produzione. Tale analisi viene implementata attraverso l'utilizzo della tabella seguente, volta a confrontare la riduzione dei ricavi e la presenza di una corrispondente riduzione dei costi.

Il valore di raggiungimento delle precondizioni di attività viene pertanto aggiornato tenendo in considerazione quanto esposto nella tabella sottostante, riducendo la percentuale di disallineamento inizialmente assegnata.

Unità Operativa	Categoria	Scostamento att.	Riduzione costi	Scostamento mantenuto	Nuovo scostamento %
Ostetricia e Ginecologia	Ricoveri	- 36.435,80	- 21.061,32	15.374,48	0,45%
Neurologia	Ricoveri	- 59.877,47	- 8.332,31	51.545,16	1,94%
Chirurgia Vascolare	Ricoveri	- 421.042,90	-220.707,00	200.335,90	9,52%

Valutazione delle precondizioni di costo: a seguito delle valutazioni iniziali, le UU.OO. per le quali si è rilevato uno scostamento sono le seguenti:

Unità Operativa	Quota costi in disallineamento	% incremento costi
Anestesia e Rianimazione	61.314,00	7,30%
Oculistica	35.000,00	6,75%
Medicina Generale	74.000,00	20%
Pneumologia	43.587,13	9,64%
Oncologia Medica	174.000,00	6,27%
Cardiologia	198.000,00	6,12%
Dip. Scienze Mediche	480.000,00	7,31%

Anche per quest'area, la premessa iniziale alla fase di valutazione è la condizione di sostanziale allineamento aziendale ai valori di costo complessivi richiesti dai contratti e dai valori di bilancio, benché si sia in attesa della comunicazione dei dati definitivi di bilancio consuntivo per l'anno 2015. Il Nucleo di Valutazione pertanto prende in considerazione diverse variabili volte a valutare gli scostamenti sopra riportati e, dopo una discussione volta a stabilire il criterio più equo per una corretta valutazione, opta per l'adozione del seguente criterio:

- 1) nel caso di UU.OO. che presentano incrementi di attività superiori all'incremento dei costi, verrà anestetizzato loro l'incremento dei costi;
- 2) nel caso di incrementi di attività inferiori all'incremento dei costi, verranno in prima battuta analizzate le eventuali note pervenute. Qualora non ve ne fossero state o non fossero ritenute giustificanti, verrà loro ridotta la quota di disallineamento in proporzione con l'incremento di attività rilevato.

A fronte di quanto stabilito, l'U.O. di Anestesia e Rianimazione vede azzerato il proprio scostamento nei costi sostenuti e le altre UU.OO. nella tabella sottostante vedono tutte ridotti i propri scostamenti.

Unità Operativa	Quota costi in disallineamento	% incremento costi	% incremento attività	Nuovo scostamento
Anestesia e Rianimazione	61.314,00	7,30%	26,90%	0%
Oculistica	35.000,00	6,75%	2,20%	-4,55%
Medicina Generale	74.000,00	20%	9%	-11,00%
Pneumologia	43.587,13	9,64%	7,40%	-2,24%
Oncologia Medica	174.000,00	6,27%	3,66%	-2,61%
Cardiologia	198.000,00	6,12%	1,04%	-5,08%
Dip. Scienze Mediche	480.000,00	7,31%	5,87%	-1,44%

Viene poi implementata un'analisi di dettaglio con la collaborazione dell'U.O. di Farmacia volta a validare la nota pervenuta dalle UU.OO. del Dipartimento delle Scienze Mediche (dedicata alle UU.OO. di Medicina Generale e Pneumologia); le risultanze delle note formulate dall'U.O. di Farmacia segnalano come l'incremento dei costi per materiale farmaceutico, prevalentemente relativo alla spesa per antibiotici ed antimicotici, sia del tutto appropriata in quanto anche approvata da consulenza infettivologica. Per questo motivo, la tabella soprastante viene rivalutata anestetizzando l'impatto percentuale dell'incremento dei costi per tali voci e vengono calcolate le nuove percentuali di scostamento:

Unità Operativa	Quota costi in disallineamento	% incremento costi	% incremento attività	Nuovo scostamento
Medicina Generale	74.000,00	8,57%	9%	0%
Pneumologia	43.587,13	3,19%	7,40%	0%
Dip. Scienze Mediche	480.000,00	6,20%	5,87%	0,33%

Non essendo pervenute ulteriori note dalle UU.OO. in merito allo scostamento relativo all'area dei costi, si confermano gli esiti delle valutazioni come da percorso sopra descritto.

Valutazione degli obiettivi di gestione: la valutazione degli obiettivi di gestione è caratterizzata sia da alcune valutazioni comuni ad obiettivi assegnati a tutte le UU.OO. destinatarie, sia a valutazioni specifiche segnalate attraverso le note delle UU.OO. valutate. Secondo quest'ordine pertanto sono riportate le decisioni implementate.

Valutazioni di natura comune a più Unità Operative:

Obiettivi relativi alla compilazione dei Time Out e di autocontrollo di qualità documentale: le certificazioni in merito al raggiungimento degli obiettivi, fornite in modo identico per il personale dirigente e del comparto, sono state differenziate per categoria professionale come specificato nell'indicatore dell'obiettivo. In particolare, l'obiettivo relativo alla compilazione dei "Time Out", per il personale del

comparto, è stato mantenuto solo al personale del comparto dell'area operatoria, mentre è stato eliminato per il personale del comparto di Unità Operativa, in quanto non pertinente.

Obiettivo "Appropriatezza delle prestazioni BIC-MAC: controllo del 50% delle cartelle": in caso di non raggiungimento, la certificazione dell'obiettivo (assegnato sia al personale dirigente, sia al personale del comparto) non permette di distinguere la categoria professionale a cui sia da imputare il motivo del non raggiungimento. Pertanto, nei casi di non raggiungimento, si decide di optare per la non applicabilità dello stesso, al fine di non penalizzare una categoria professionale potenzialmente non penalizzabile.

Obiettivi di performance: essi sono stati assegnati sia al personale dirigente, sia al personale del comparto: spesso tuttavia sono risultati poco appropriati per il personale del comparto da un punto di vista contenutistico e, in vista delle future contrattazioni di budget, si concorda di effettuare preventivamente maggiori valutazioni circa la corretta assegnazione degli stessi alla categoria professionale interessata.

Obiettivi di mandato in disallineamento: i presenti concordano di non operare una duplice penalizzazione nel caso di obiettivi aventi la medesima certificazione sia nell'area degli obiettivi di gestione, sia nell'area degli obiettivi di mandato e, anzi, di evitare la duplice assegnazione di obiettivi in entrambe le aree nel corso della prossima contrattazione di budget. In questo senso quindi per le Unità Operative interessate. Viene pertanto eliminata la penalizzazione relativa. Per quanto attiene all'U.O. di Ortopedia, si conferma la non applicabilità dell'obiettivo di mandato specifico assegnato al personale del comparto.

Valutazioni specifiche in merito alle note pervenute:

Nota inviata dall'U.O. di Pediatria: la nota presentata dall'U.O. in merito all'obiettivo relativo al "sissaggio" delle lettere di dimissione viene letta ai presenti. In seguito alla conferma del certificatore, essa viene accolta dal Nucleo di Valutazione e viene modificata la percentuale di raggiungimento relativa a tale obiettivo;

Nota inviata dall'U.O. di Cardiologia: la nota presentata dall'U.O. in merito all'obiettivo relativo all'autocontrollo di qualità documentale, per il personale del comparto, viene letta ai presenti. Dal momento che essa afferisce a quanto descritto nella prima delle note relative alle decisioni prese in via comune per tutte le UU.OO. aziendali, si ritiene già soddisfatta e come tale già accolta.

Nota inviata dall'U.O. di Gastroenterologia: la nota presentata dall'U.O. in merito agli obiettivi relativi all'autocontrollo delle SDO ed all'obiettivo relativo agli ambulatori aperti vengono lette ai presenti; esse tuttavia non risultano accolte in quanto nel primo caso l'obiettivo tiene conto delle difficoltà dell'U.O. di Anatomia Patologica nel rispetto dei tempi per i referti istologici attraverso una percentuale obiettivo pari ad 80% nel caso dei primi 15 giorni post dimissione, mentre nel caso della seconda nota si richiama quanto già adottato dal Nucleo di Valutazione nel corso della valutazione degli obiettivi RAR.

Nota inviata dall'U.O. di Oncologia Medica: la nota presentata dall'U.O. in merito all'obiettivo relativo alla ROL ed all'applicazione del PDTA di riferimento viene letta ai presenti. Il certificatore, pur sottolineando l'estrema complessità dell'obiettivo, sottolinea come l'U.O. fosse a conoscenza di qual'era il target da raggiungere in seguito a diverse rivalutazioni operate di concerto nel corso dell'anno ed in quanto la documentazione presentata dall'U.O., pur valida, non è detto combaci perfettamente con la popolazione di casi estratta da Regione Lombardia. Il Nucleo di Valutazione pertanto, non disponendo di idonee risultanze

per poter esprimere una valutazione oggettiva ed esterna, ritiene opportuno accettare quanto riferito dal certificatore dell'obiettivo.

Nota inviata dall'U.O. di Psichiatria: la nota presentata dall'U.O. in merito all'obiettivo relativo alla qualità della documentazione sanitaria viene letta ai presenti. In seguito alla conferma del certificatore, essa viene accolta dal Nucleo di Valutazione e viene modificata la percentuale di raggiungimento relativa a tale obiettivo.

Nota inviata dall'U.O. di Nefrologia: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. Per quanto attiene ai dati di attività, essa è stata oggetto di valutazione nei paragrafi precedenti. Per quanto attiene alle note relative alla percentuale di cartelle rinviate ai reparti ed alla completezza delle SDO, a seguito della rivalutazione richiesta dal responsabile dell'U.O., entrambi gli obiettivi sono da considerarsi raggiunti e, di conseguenza, la nota è stata in toto accolta. In particolare, con riferimento all'obiettivo relativo alla tempistica di invio delle SDO, a seguito del pervenimento di una certificazione aggiornata dell'obiettivo, esso è stato oggetto di rettifica anche per tutte le altre UU.OO. interessate.

Nota inviata dall'U.O. di Medicina Generale: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. Le note n.1 e n.3, relative alla degenza media presso Soncino ed all'autocontrollo della qualità documentale, vengono accolte con il consenso dei presenti. Per quanto attiene alla nota n.2 relativa al trasferimento dei pazienti all'U.O. di Cure Subacute presso Soncino, pur concordando a livello contenutistico con quanto indicato dal responsabile dell'U.O. di Medicina Generale e pur sottolineando il miglioramento avvenuto nel secondo semestre dell'anno (periodo in cui si è verificato l'avvicendamento del responsabile dell'U.O.), il certificatore sottolinea che le motivazioni descritte nella nota rappresentano di fatto le difficoltà specifiche relative all'obiettivo in esame, che è compito dell'U.O. cercare di superare al fine di raggiungere l'obiettivo stesso. La nota n.2 pertanto non trova accoglimento.

Nota inviata dall'U.O. di Riabilitazione delle Dipendenze: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. In quanto relativa all'area dell'attività di ricovero, essa è stata analizzata nei paragrafi precedenti.

Nota inviata dal Direttore del Dipartimento di Scienze Mediche: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. I contenuti della stessa sono stati analizzati nei paragrafi precedenti per quanto attiene ai costi di gestione. Per quanto attiene ai dati di attività, con riferimento all'U.O. di Medicina Generale, non si è riscontrata una riduzione di unità di personale nei 12 mesi dell'anno tale da poter accogliere la nota inviata.

Nota inviata dall'U.O. di Otorinolaringoiatria: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. Per quanto attiene ai dati di produzione, essa è stata analizzata nei paragrafi precedenti ed ha trovato totale accoglimento. Per quanto attiene all'obiettivo relativo ai Time Out ed ai tempi di compilazione della SDO, nel primo caso non trova accoglimento da parte del certificatore mentre nel secondo caso il certificatore sottolinea come graduazione delle percentuali di raggiungimento dell'obiettivo tengano già in considerazione la tempistica di arrivo degli esiti degli esami istologici; anche la seconda nota pertanto non può trovare accoglimento.

Nota inviata dall'U.O. SIMT – Servizio Trasfusionale: la nota presentata dall'U.O. viene letta ai presenti. In seguito alla conferma del certificatore, essa (riguardante le non applicabilità dell'obiettivo di "definizione dello schema MSBOS e di stesura definitiva di una procedura riguardante la somministrazione di Sangue ed Emoderivati" verso il personale del comparto in quanto specifico per il personale dirigente medico) viene

accolta dal Nucleo di Valutazione e viene modificata la percentuale di raggiungimento relativa a tale obiettivo.

In seguito all'ultima nota sopra descritta, si conclude il percorso di analisi della situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi di budget. La situazione risultante a seguito della discussione è riassunta tramite la seconda tabella allegata al presente verbale (denominata "All.2 – valutazione finale obiettivi di budget post-incontro Nucleo di Valutazione").

La conclusione del percorso di valutazione prevede, in ultima analisi, un ultimo passaggio con il Direttore Generale, al quale è data facoltà di modificare le percentuali di raggiungimento degli obiettivi in incremento o in riduzione (per l'area delle precondizioni e degli obiettivi di gestione) per un massimo di cinque punti ciascuna, sia per il personale dirigente sia per il personale del comparto.

2) Presa d'atto del raggiungimento degli obiettivi assegnati agli specialisti ambulatoriali SUMAI per l'anno 2015;

Viene riproposto ai presenti il materiale, già in precedenza analizzato dai membri del Nucleo di Valutazione (in quanto oggetto di precedente invio via email): esso viene nuovamente ratificato ed il documento di approvazione viene sottoscritto in originale da tutti i membri.

3) Argomenti vari ed eventuali.

Il Nucleo di Valutazione procede ad analizzare la nota inviata da Regione Lombardia Area Finanza – Risorse Economico Finanziarie riguardante l'attestazione del rispetto degli obblighi di pubblicazione ai sensi degli artt. 14,15 e 22 del D.Lgs. 33 del 14/03/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza, e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". Il Nucleo di Valutazione ritiene di formulare alcune osservazioni contenute nell'allegata lettera indirizzata al Direttore Generale dell'ASST di Crema. Tale documento, allegato al presente verbale, è denominato "All.3 - Nota Nucleo di Valutazione per Direzione Generale in merito a obblighi di pubblicazione e trasparenza".

Null'altro essendovi da discutere, la seduta si conclude alle ore 13:45

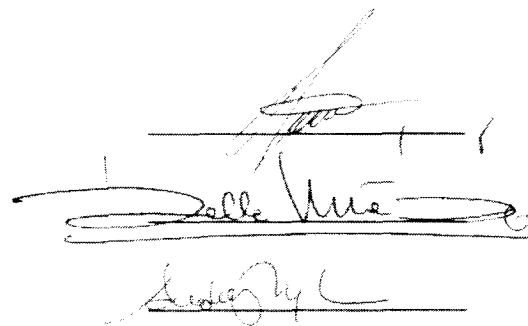
Crema, li 28 aprile 2016

I membri del Nucleo di Valutazione Aziendale

Dr. Luciano Gandola (Presidente)

Dr. Diego Giuseppe Dalla Muta

Dr.ssa Andreina Viviana Marquiand



Three handwritten signatures are shown, each on a horizontal line. The first signature is for Dr. Luciano Gandola, the second for Dr. Diego Giuseppe Dalla Muta, and the third for Dr.ssa Andreina Viviana Marquiand.

I componenti del Comitato di Budget

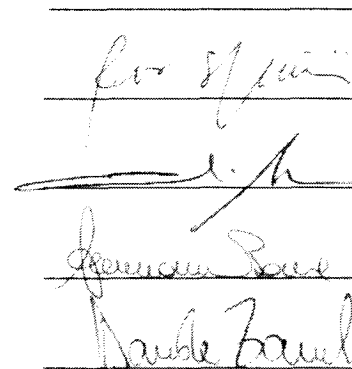
Dr. Guido Avaldi

Dr. Roberto Sfogliarini

Dr. Alessandro Cominelli

Dr.ssa Annamaria Bona

Ing. Davide Zanchi



Four handwritten signatures are shown, each on a horizontal line. The first signature is for Dr. Guido Avaldi, the second for Dr. Roberto Sfogliarini, the third for Dr. Alessandro Cominelli, and the fourth for Dr.ssa Annamaria Bona. A fifth signature, for Ing. Davide Zanchi, is also present but partially obscured by the fourth.

Riepilogo valutazione finale anno 2015 - pre N.d.V.

Dipartimenti e UU.OO.	Dirigenza				Comparto			
	Precondizioni	Obv. Gestione	Obv. Mandato	Netto	Precondizioni	Obv. Gestione	Obv. Mandato	Netto
STAFF alle Direzioni								
0101 - DMPO	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale					100,00	100,00	-	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5103S - R.M. Sicurezza	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5304 - SIA					100,00	100,00	-	100,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica					100,00	100,00	-	100,00
COM - Area Comunicazione					100,00	100,00	-	100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico					100,00	100,00	-	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0903 - SIMT	100,00	88,89	-	88,89	100,00	88,89	-	88,89
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	100,00	-	100,00				
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.					100,00	100,00	-	100,00
03 - DEA	100,00	100,00	-	100,00				
0301 - Anestesia e Rianimazione	98,85	97,73	-	96,60	98,85	100,00	-	98,85
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0303 - Cure Palliative	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0305 - Supporto DEA					100,00	98,75	-	98,75
04 - DSM	100,00	100,00	-	100,00				
0401 - Psichiatria	100,00	98,33	-	98,33	100,00	100,00	-	100,00
0402 - NPI	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	100,00	100,00	-	100,00				
0502 - Ch.Generale	100,00	88,54	-	88,54	100,00	97,00	-	97,00
0504 - Oculistica	97,75	100,00	-	97,75	97,75	100,00	-	97,75
0505 - Ortopedia	98,60	75,20	5,00	69,16	98,61	81,38	5,00	75,24
0506 - Otorinolaringoiatria	99,16	92,23	-	91,46	99,16	99,35	-	98,52
0507 - Urologia	100,00	87,59	-	87,59	100,00	90,71	-	90,71
0702 - Ostetricia e Ginecologia	98,82	85,45	5,00	79,44	98,82	94,74	-	93,62
08 - Dipartimento Scienze Mediche	97,57	100,00	-	97,57				
0801 - Medicina Generale	93,20	88,94	-	82,09	97,00	98,38	-	95,42
0805 - Pneumologia	98,60	92,17	-	90,88	97,00	99,71	-	96,71
0806 - Gastroenterologia	100,00	89,74	-	89,74	100,00	100,00	-	100,00
0815 - Oncologia Medica	97,91	94,55	5,00	87,57	97,91	98,90	5,00	91,83
0106 - Centro Oncologico	100,00	92,31	-	92,31	100,00	94,11	-	94,11
0701 - Pediatria	100,00	93,99	-	93,99	100,00	99,50	-	99,50
0902 - An.Patologica	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	100,00	-	100,00				
1002 - Riab. Cardiologica	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	98,70	100,00	-	98,70	98,70	100,00	-	98,70
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	99,88	-	99,88	100,00	100,00	-	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	100,00	97,26	-	97,26	100,00	96,60	-	96,60
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	100,00	-	100,00				
0802 - Cardiologia	97,96	91,70	-	89,83	97,96	99,49	-	97,46
0803 - Nefrologia e Dialisi	99,23	95,40	-	94,67	99,23	100,00	-	99,23
0804 - Neurologia	98,00	93,16	-	91,20	98,00	98,46	-	96,49
0503 - Ch.Vascolare	93,13	86,95	-	80,98	97,00	92,50	-	89,73
0601 - Radiologia	100,00	99,43	-	99,43	100,00	99,22	-	99,22

Riepilogo valutazione finale anno 2015 - post N.d.V.

Dipartimenti e UU.OO.	Dirigenza				Comparto			
	Precondizioni	Obv. Gestione	Obv. Mandato	Netto	Precondizioni	Obv. Gestione	Obv. Mandato	Netto
STAFF alle Direzioni								
0101 - DMPO	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale					100,00	100,00	-	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5103S - R.M.Sicurezza	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
5304 - SIA					100,00	100,00	-	100,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica					100,00	100,00	-	100,00
COM - Area Comunicazione					100,00	100,00	-	100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico					100,00	100,00	-	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0903 - SIMT	100,00	88,89	-	88,89	100,00	100,00	-	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	100,00	-	100,00				
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.					100,00	100,00	-	100,00
03 - DEA	100,00	100,00	-	100,00				
0301 - Anestesia e Rianimazione	100,00	97,73	-	97,73	100,00	100,00	-	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0303 - Cure Palliative	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0305 - Supporto DEA					100,00	98,75	-	98,75
04 - DSM	100,00	100,00	-	100,00				
0401 - Psichiatria	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0402 - NPI	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	100,00	100,00	-	100,00				
0502 - Ch.Generale	100,00	88,54	-	88,54	100,00	97,00	-	97,00
0504 - Oculistica	98,48	100,00	-	98,48	98,48	100,00	-	98,48
0505 - Ortopedia	98,60	80,67	5,00	74,54	98,61	87,97	-	86,75
0506 - Otorinolaringoiatria	100,00	92,23	-	92,23	100,00	99,35	-	99,35
0507 - Urologia	100,00	93,09	-	93,09	100,00	94,01	-	94,01
0702 - Ostetricia e Ginecologia	98,82	88,73	-	87,69	98,82	100,00	-	98,82
08 - Dipartimento Scienze Mediche	99,52	100,00	-	99,52				
0801 - Medicina Generale	95,30	90,42	-	86,17	97,00	99,00	-	96,03
0805 - Pneumologia	99,25	92,17	-	91,48	99,25	99,71	-	98,96
0806 - Gastroenterologia	100,00	89,74	-	89,74	100,00	100,00	-	100,00
0815 - Oncologia Medica	99,13	96,09	-	95,25	99,13	98,90	-	98,04
0106 - Centro Oncologico	100,00	92,31	-	92,31	100,00	94,11	-	94,11
0701 - Pediatria	100,00	95,11	-	95,11	100,00	99,50	-	99,50
0902 - An.Patologica	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	100,00	-	100,00				
1002 - Riab. Cardiologica	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	99,88	-	99,88	100,00	100,00	-	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	100,00	97,26	-	97,26	100,00	96,60	-	96,60
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	100,00	-	100,00				
0802 - Cardiologia	98,31	91,70	-	90,15	98,31	99,49	-	97,81
0803 - Nefrologia e Dialisi	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
0804 - Neurologia	98,10	94,78	-	92,98	98,10	98,46	-	96,59
0503 - Ch.Vascolare	96,77	93,32	-	90,30	97,00	100,00	-	97,00
0601 - Radiologia	100,00	99,43	-	99,43	100,00	99,22	-	99,22

All. n. verb. n. del 28 aprile 2016

Al Direttore Generale
Dott. Luigi Ablondi
ASST di Crema

Oggetto: PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI IN ORDINE ALLA NOTA REGIONALE RUBRICATA "ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 14, 15 E 22 DEL D.LGS.33/2013"

Il NVP, in relazione alla nota regionale specificata in oggetto, a mezzo della quale si richiede alle Aziende sanitarie della Regione di inviare mensilmente una dichiarazione, a quadrupla firma del Direttore Generale, del Responsabile per la Trasparenza, del Presidente del Collegio Sindacale e del Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV), che attesti il rispetto di alcuni obblighi di pubblicazione nel sito "Amministrazione trasparente" delle Aziende stesse, al fine di consentire la regolare erogazione dei finanziamenti regionali; la prima scadenza per inviare tale dichiarazione è fissata al 5 aprile 2016, **rassegna il seguente parere.**

Il NVP esprime forti perplessità sia in merito alla richiesta di sottoscrizione della nota da parte dei 4 soggetti indicati nella nota in esame, sia per quanto concerne i contenuti riferiti agli obblighi di pubblicazione; nello specifico si rappresenta quanto segue:

1. Per quanto attiene alla formalizzazione richiesta per la dichiarazione, si ritiene esaustiva la sottoscrizione del Responsabile Aziendale per la Trasparenza ovvero quella del legale rappresentante, vale a dire il Direttore Generale. Per quanto riguarda lo scrivente Nucleo di Valutazione delle Prestazioni, si rileva che l'eventuale sottoscrizione dovrebbe essere fatta a tale titolo e non già come Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (la L.R.14/2012 ha previsto i Nuclei di Valutazione delle Prestazioni per le Aziende sanitarie della Regione Lombardia); si sottolinea, ad ogni buon conto, che lo stesso Nucleo ha già correttamente e recentemente svolto il proprio compito sulla trasparenza nell'ambito delle attività certificatorie previste dall'ANAC con propria delibera 43/2016. Inoltre, se è consentito, appare improprio chiedere la certificazione anche al Collegio Sindacale rispetto a tematiche sulle quali lo stesso non risulterebbe avere competenze.
2. Per quanto attiene invece al merito della richiesta, si evidenzia che il 4° comma dell'art.22 citato è riferito ai dati indicati al 2° comma dell'articolo stesso, relativi agli enti di cui al 1° comma (tra i quali correttamente sono incluse anche le Aziende sanitarie, in qualità di Enti pubblici vigilati) e che devono essere pubblicati dall'Amministrazione interessata (cioè la Regione). Nel 3° è semplicemente prevista anche la presenza del collegamento al sito dell'ente vigilato; il fatto che quest'ultimo debba adempiere alle pubblicazioni previste dall'art.14 (peraltro non applicabile alle Aziende sanitarie, come più volte specificato dall'ANAC) e dall'art.15 **non rileva rispetto all'erogazione di somme all'ente stesso.** Si segnala inoltre che la stessa ANAC, con Determinazione n. 8 del 17 giugno 2015, rubricata «Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici» non prevede questo tipo di controllo in capo alle "Amministrazioni controllanti".

Quanto precede per doveroso inquadramento della problematica in oggetto, con l'auspicio di poter condividere tali impostazioni e le connesse modalità di una comunicazione di tale tenore ai competenti uffici regionali, fermo restando che - in via provvisoria - data l'imminente scadenza del 5 aprile 2016, si conferma piena disponibilità a partecipare, con le modalità ritenute più opportune, all'evasione della richiesta formulata da Regione Lombardia.

Con osservanza.

Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni - ASST di Crema

Dichiarazione del Nucleo di Valutazione Aziendale

Valutazione raggiungimento progetto obiettivo 2015 degli Specialisti Ambulatoriali Sumai

I membri del Nucleo di Valutazione dell'ASST di Crema,

- ✓ preso atto della richiesta di valutazione del raggiungimento del progetto obiettivo 2015 degli Specialisti Ambulatoriali Sumai pervenuta via email dall'U.O. Direzione Medica dei Presidi in data 18/03/2016;
- ✓ preso atto del materiale informativo pervenuto via email dall'U.O. Direzione Medica dei Presidi volto a certificare il completo raggiungimento degli obiettivi in carico agli Specialisti Ambulatoriali Sumai per ciascun item di valutazione;

attraverso la presente, sulla base del materiale informativo analizzato, considerano realizzate le condizioni per procedere all'erogazione della quota di incentivazione prevista in base ai relativi accordi.

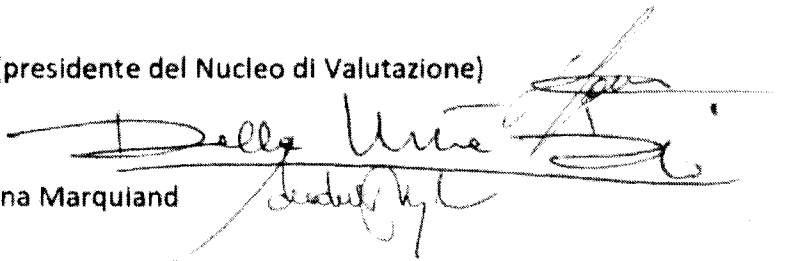
La seguente dichiarazione sarà recepita anche all'interno del verbale relativo alla valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2015.

Crema, il 31/03/2016

F.to Dott. Luciano Gandola (presidente del Nucleo di Valutazione)

F.to Dott. Diego Dalla Muta

F.to Dott.ssa Andreina Viviana Marquand



PRODUTTIVITA' COLLETTIVA COMPARTO ANNO 2015
ALLEGATO N. 2

										365esimi		VALUTAZIONE INDIVIDUALE		APPORTO		COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE
Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.		
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
			budget		5.814,48												
01	00	101	Direttore Generale	1128	FRANZETTI MARIA TERESA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.593,31
01	00	101	Direttore Generale	846	MASOTTI FIORELLA			100	100	237	0,65			3,00	1,00	0,65	1.034,56
01	00	116	Segreteria Direzione Sanitaria Az.	3061	GHILARDI RICCARDO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.593,31
01	00	125	Segreteria Direz.Amm.va Az.	60044	BARBIERI PAOLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.593,31
																3,65	
			budget		1.453,62												
01	00	110	Prevenzione e Protezione dei Rischi	1060	STANGHELLINI CECILIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.453,62
																1,00	
			budget		1.453,62												
01	00	163	Comunicazione	793	TESSADORI MARIA BEATRICE			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.453,62
																0,83	
			budget		5.814,48												
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	3091	BARBIERI ANTONELLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.488,28
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	971	FOLLO VELIA			100	100	331	0,91			3,00	1,00	0,91	1.349,64
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	1358	GHILARDI MARCO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.488,28
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	1667	PELLEGRINI SERGIO ANTONIO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.488,28
																3,91	
			budget		1.453,62												
01	01	160	Sistema Informativo Aziendale Bis	2958	GUSMATI WALTER			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.453,62
																1,00	
			budget		1.453,62												
02	00	142	Medico Competente	3770	ZERBINI SARAH			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.453,62
																0,93	
			budget		1.453,62												
02	00	164	Ingegneria Clinica	4014	DE SIMONI SARA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.453,62
																0,83	
			budget		22.371,21												
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	13376	CHIODI ROBERTO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	10407	BOVERI PALMA ROSA			100	100	339	0,93			2,50	0,83	0,77	1.294,39
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	14946	GALLI PAOLA BARBARA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.160,75
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	14993	GAMBA MARGHERITA			77,77	100	284	0,78			2,50	0,83	0,65	1.084,39
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	18901	SOLZI ATTILIO			100	100	349	0,96			2,50	0,83	0,80	1.332,57
02	00	3055	Personale in congedo o aspet.	19208	TORRESANI ELDA PATRIZIA	30/11/2015		91,51	100	0	0,00			2,50	0,83	0,00	0,00
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	19930	ZACCHETTI BRUNA	fino 30/6/2015 dp		100	100	181	0,50			2,50	0,83	0,41	691,11
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	15136	GHIRARDI ANTONELLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	15742	LANZI DANIELA			100	100	324	0,89			2,50	0,83	0,74	1.237,12
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	16178	MAINARDI PAOLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	15376	GRASSI ELENA			69,44	100	253	0,69			2,50	0,83	0,58	966,02
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	10465	BANDERA GIUSEPPINA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	15903	BASSINI LUIGIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	12377	BUONGIORNO MARIA LETIZIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	1573	FERABOLI SIMONA GIOVANNA			100	100	327	0,90			2,50	0,83	0,75	1.248,57
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	15395	GRANDINI ELENA			58,33	100	213	0,58			2,50	0,83	0,49	813,29
02	00	3055	Sperim.Gestionale Nuovo Robbiani	18675	SCARATTI FRANCA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.393,67

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																
02	00	3055	Sperm.Gestionale Nuovo Robbiani	19402	VELUTTI FERRUCCIO			100	100	365	1,00				0,83	1.393,67
02	05	3051	Altri Costi Comuni di Stab.Soresina	19973	ZANONI ALESSANDRO			100	100	365	1,00				0,83	1.393,67
															13,38	
			5.814,48													
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	924	BELLONI ROSANNA			100	100	365	1,00				1,00	1.503,52
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	905	DELLA FRERA ROSELLA IVANA			100	100	365	1,00				1,00	1.503,52
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	964	RACCOZZI PAOLA			100	100	323	0,88				0,87	1.303,91
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	2755	ZANIBONI BARBARA			100	100	365	1,00				1,00	1.503,52
															3,87	
			13.082,58													
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1409	BOMBELLI MARIA DONATA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1026	CAMPILLOREDANA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1564	CARIONI MONICA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	3374	FERRARI GIACOMINA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1475	FUSAR BASSINI DONATELLA MARIA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1401	LEONTILIANA			100	100	349	0,96				0,96	1.464,41
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1443	MASCHERONI LOREDANA			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	986	SANGIOVANNI GIOVANNI			100	100	365	1,00				1,00	1.531,55
02	02	162	Corso di Laurea in Infermieristica	3701	ROSSI EDVIGE			100	100	329	0,90				0,59	897,32
															8,54	
			1.933,31													
02	03	108	U.O. Qualita'	3337	GARZINI SILVIA MARIA			83,33	100	304	0,83				0,83	1.211,81
				1292	GIPPONI FRANCESCA	30/06/2015		49,59	100	181	0,50				0,50	721,50
															1,33	
			4.273,64													
02	03	161	U.O. Comunic.e Relaz.con il Pubblico	3653	CAPELLI LOREN			55,55	100	192	0,53				0,32	791,45
02	03	161	U.O. Comunic.e Relaz.con il Pubblico	3624	CONSOLANDI CRISTINA			55,55	100	159	0,44				0,25	626,61
02	03	161	U.O. Comunic.e Relaz.con il Pubblico	3215	CORLAZZOLI DANILLA			100	100	218	0,60				0,32	790,00
02	03	161	U.O. Comunic.e Relaz.con il Pubblico	2353	GUERRINI MARIAROSA			83,33	100	304	0,83				0,83	2.065,59
															1,72	
			27.662,39													
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	10235	BAIETTI EMANUELA fino 30/04/2015 dp			100	100	119	0,33				0,11	176,85
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1816	BARBIERI GRAZIANO			100	100	345	0,95				0,79	1.280,31
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	30220	BERGAMINI ELISABETTA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	2268	BERTONE LORELLA			100	100	321	0,88				0,81	1.310,37
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	12384	BUONGIORNO MASSIMILIANO			100	100	365	1,00				0,83	1.354,53
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1546	CAIO EMANUELA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	11644	DEVOTO BRUNA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	760	GALVANI MARIA ROSA			100	100	365	1,00				0,92	1.489,98
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	999	GHIDELLI ANTONIETTA			100	100	337	0,92				0,92	1.500,74
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1674	GNESI SILVIA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	2946	LUCCINI ELISABETTA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	30245	MARTELLA EUGENIA			69,44	100	253	0,69				0,21	349,27
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	2115	MAURI GIULIA MARIA LUISA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1461	PAGGI PASQUALINA			100	100	333	0,91				0,73	1.186,34
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1084	PATRINI LOREDANA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	3415	PELLICCOLI EMILIO			100	100	346	0,95				0,95	1.540,82
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	2108	PIANTELLI PIERANGELA			100	100	365	1,00				0,83	1.354,53
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	17965	PINFERETTI MARIA CRISTINA			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	1252	ZUFFETTI PATRIZIO			100	100	365	1,00				1,00	1.625,43
02	04	121	Servizio Farmac.(Farmac.Osp.)	19609	ZUMBOLO FRANCESCO			100	100	365	1,00				0,92	1.489,98

Dipart. C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
		budget	50.789,48										17,02	
02	05	117 Direzione Medica PP OO	1796	BRAZZOLI ANNA LISA			83,33	100	246	0,67	2,50	0,83	0,56	1.151,41
02	05	117 Direzione Medica PP OO	2367	DE MARTINS RITA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	117 Direzione Medica PP OO	1423	FANTARELLI ANGELA FEDERICA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	117 Direzione Medica PP OO	3448	MARINILI BARBARA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	117 Direzione Medica PP OO	955	PEDRINI CLAUDIA	31/01/2015		8,49	100	31	0,08	0,00	0,00	0,00	0,00
02	05	117 Direzione Medica PP OO	3839	RICETTI GIAN DOMENICO			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	117 Direzione Medica PP OO	324	ROSSINI GIANLUIGI	31/08/2015		66,58	100	243	0,67	3,00	1,00	0,67	1.364,84
02	05	1028 Camera Mortuaria	2401	SARONNI MARIO			100	100	365	1,00	1,80	0,60	0,60	1.230,04
02	05	1028 Camera Mortuaria	2005	VICIDOMINI VITTORIO			100	100	365	1,00	1,90	0,63	0,63	1.298,38
02	05	157 Flussi Informativi Sanitari	2953	LUNGHI SILVIO			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	157 Flussi Informativi Sanitari	1278	MELLI GIOVANNI PASQUALE			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	1426	BERTOLI FLAVIANA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	926	LORETTI MIRIAM			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	1399	MARGHERITI DANIELA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	1537	MARGHERITI SILVIA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	30607	MAZZUCCHI ENRICA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	1008 Ufficio Cartelle Cliniche	1242	SAMBUSIDA LIDIA			100	100	331	0,91	2,50	0,83	0,76	1.549,25
02	05	1009 Direzione Scientifica e Biblioteca	30307	BOTTELLI LETIZIA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.708,39
02	05	1227 Servizio Dimissioni Protette	4065	CANCIANI MARA	15/09/2015		29,59	100	108	0,30	3,00	1,00	0,30	606,60
02	05	1227 Servizio Dimissioni Protette	741	DANZI ACHILLE			100	100	290	0,79	3,00	1,00	0,79	1.628,82
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1600	ANNONA FRANCESCO AUGUSTO			100	100	334	0,92	1,50	0,50	0,46	937,98
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	10235	BAIETTI EMANUELA da 1/5/2016 dp			100	100	223	0,61	1,00	0,33	0,20	417,50
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1463	BARONI GIACOMINA			8,49	100	31	0,08	2,00	0,67	0,00	0,00
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1915	BOLZONI VALERIA MONICA	31/01/2015		83,33	100	304	0,83	1,50	0,50	0,42	853,73
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	2370	BONGIOLI ROSSANA			100	100	312	0,85	2,00	0,67	0,57	1.168,26
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	3142	CALDERA SUSANNA			100	100	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.571,72
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1455	DOLCI SILVIA MARIA da 21/4/2016 dp			69,44	100	174	0,48	2,40	0,80	0,38	781,83
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1308	FAVRON MAURIZIO ARGENTINO			100	100	365	1,00	1,50	0,50	0,49	1.004,53
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	1391	MARCHESTI MARIA PATRIZIA			100	100	365	1,00	2,40	0,80	0,80	1.640,05
02	05	1201 Costi Com. Stabilimento Crema	2129	VENTURNI ROSSELLA			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,67	1.366,71
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	1372	BURLINI GIULIA ELISA			100	100	324	0,89	2,50	0,83	0,74	1.516,49
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	1941	COTTI AGNESE			100	100	227	0,62	1,50	0,50	0,31	637,49
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	30171	PASSERI REMO MARIO			100	100	365	1,00	1,00	0,33	0,33	683,36
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	30612	RIVOLTA GIACOMO			100	100	365	1,00	1,00	0,33	0,33	683,36
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	30244	TALLON CLARA			100	100	348	0,95	1,50	0,50	0,44	908,88
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	30231	VAILATI GIULIANA			100	100	324	0,89	1,50	0,50	0,44	909,89
02	05	2073 Altri Costi Com. Stabilimento Rivolta	1445	VOLTRI LUCIA			50	100	183	0,50	2,50	0,83	0,42	856,54
02	05	141 Igiene ospedaliere	60023	CUTTI SIMONA ANNA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	2.050,07
02	05	141 Igiene ospedaliere	1456	LUCINI PAONI PIERANNA			69,44	100	253	0,69	3,00	1,00	0,69	1.421,01
		budget	20.350,68										24,77	
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	1587	BERTONI CATERINA			50	100	183	0,50	1,00	0,33	0,15	308,89
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	1776	BETTINELLI AGOSTINA			100	100	365	1,00	2,30	0,77	0,74	1.494,01
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	789	CAVALLI DONATA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.674,15
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	1221	CHIODA TIZIANA MARIA PIA			50	100	171	0,47	1,50	0,50	0,22	447,07
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	1946	CHIODI PALMIRA			100	100	365	1,00	1,80	0,60	0,60	1.205,39
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	30180	DECE BEATRICE			100	100	303	0,83	3,00	1,00	0,83	1.667,73
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	907	FONTANELLA EMILIA			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,65	1.299,14
02	05	1107 Costi Com. Poliambulatorio Crema	2192	GATTI GISELLE			50	100	174	0,48	1,50	0,50	0,23	459,70

(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato (art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziale.																	
02	05	1107	Costi Com. Poliambulatorio Crema	16599	MARTINELLI MARIA TERESA			100	100	365	1,00			1,80	0,60	0,60	1.205,39
02	05	1107	Costi Com. Poliambulatorio Crema	1617	OGLIARI MARIANGELA			50	100	183	0,50			2,50	0,83	0,42	839,37
02	05	1107	Costi Com. Poliambulatorio Crema	2266	RANOLO CARMELO			100	100	312	0,85			2,50	0,83	0,69	1.388,12
02	05	1107	Costi Com. Poliambulatorio Crema	30623	STROPPA LUISELLA			100	100	347	0,95			2,30	0,77	0,73	1.464,26
02	05	2033	Costi Com. Poliambulatorio Rivolta	1457	AVERCI LORIS			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.674,15
02	05	2033	Costi Com. Poliambulatorio Rivolta	30147	FUSAR IMPERATORE CRISTINA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.674,15
02	05	2033	Costi Com. Poliambulatorio Rivolta	30139	VILLA ELISABETTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.674,15
02	05	2033	Costi Com. Poliambulatorio Rivolta	30311	ZAPPA ANNUNCIATA			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.875,05
			budget	40.018,16												10,13	
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1024	BALLARINI SILVIA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1869	BENELLI GIUSEPPINA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	3243	BODINI NICOLETTA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	3160	BRUSCHI PISCOPO ANTONELLA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	60040	CAPELLINI ERNESTINA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	2387	CASAREALE FERDINANDO			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	30041	CATTANEO ROBERTO			100	100	365	1,00			2,30	0,77	0,77	1.667,17
02	06	1025	Laboratorio Analisi	2101	CAZZAMALLI ELENA			100	100	324	0,89			2,00	0,67	0,59	1.286,87
02	06	1025	Laboratorio Analisi	938	CAZZAMALLI MANOLA DIODATA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	947	CRESCI LUCIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.174,57
02	06	1025	Laboratorio Analisi	937	DE BERNARDIS MARCELLO			100	100	365	1,00			2,30	0,77	0,77	1.667,17
02	06	1025	Laboratorio Analisi	3466	FERRARI MARIAGRAZIA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	30323	LAVINCI CINZIA			100	100	331	0,91			2,00	0,67	0,60	1.314,67
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1090	LUCCHI MARIA GRAZIA			100	100	365	1,00			2,30	0,77	0,77	1.667,17
02	06	1025	Laboratorio Analisi	16209	MANARA ANGELO			100	100	365	1,00			2,30	0,77	0,77	1.667,17
02	06	1025	Laboratorio Analisi	3172	MANERA ANNA MARIA			100	100	278	0,76			2,00	0,67	0,51	1.104,17
02	06	1025	Laboratorio Analisi	16395	MANTOVANI DONATELLA MARIA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	16400	MANTOVANI LAURA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Personale in congedo o aspet.	16850	MIFFOLERI ROSELLA	31/03/2015		24,66	100	0	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
02	06	1025	Laboratorio Analisi	3059	PAGLIARI EMANUELE			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	807	RIBOLI NADIA THELENE			100	100	342	0,94			2,00	0,67	0,62	1.358,36
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1939	RIPARI ALICE ANNA			83,33	100	304	0,83			2,00	0,67	0,56	1.207,43
02	06	1025	Laboratorio Analisi	813	ROMAGNOLI MARIA TERESA	31/12/2015		100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	18366	ROVEDA AMELIA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1362	TALAMONA MONICA			69,44	100	253	0,69			2,00	0,67	0,46	1.004,87
02	06	1025	Laboratorio Analisi	30684	TOMASELLI MARIA LUISA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1122	VAILATI FRANCESCA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.449,71
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1864	VILLANI MICHELE			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,49	1.065,54
02	06	1025	Laboratorio Analisi	1955	VIVIANI MARIA			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.087,29
			budget	12.835,46												18,40	
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	1038	BRANIO SEVERINA			100	100	340	0,93			1,50	0,50	0,47	945,68
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	3245	COTI ZELATI GLORIA			100	100	290	0,79			2,50	0,83	0,66	1.344,35
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	14153	DELLANOCE ANTONELLA IDA			100	100	281	0,77			2,50	0,83	0,64	1.302,63
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	1233	FIorentini VALENTINA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.353,62
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	3592	GORDON ELISABETTA			100	100	346	0,95			2,10	0,70	0,66	1.347,31
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	3365	MULETTI ILEANA			83,33	100	243	0,67			1,00	0,33	0,22	450,59
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	2984	TORRESANI MANUELA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.030,43
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	2095	VEI LUISA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.030,43
02	07	1039	Costi com. Serv. Immunotrasfusionale	1675	ZUCCOTTI PAOLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.030,43
																6,32	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (%)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
			budget		1.453,62												
03	00	105	Segreteria Comitati Aziendali	1325	FACCHI GUGLIELMA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.453,62
			budget		2.907,24												
03	00	158	Programmazione e controllo	1273	BERTOLASI LORELLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.453,62
03	00	158	Programmazione e controllo	3834	ZANCHI DAVIDE			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.453,62
			budget		85.589,15												
04	01	126	Direzione Amministrativa di Presidio	14274	DOVERA PATRIZIA			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.769,07
04	01	126	Direzione Amministrativa di Presidio	4056	MORELLO ILENIA	01/07/2015		50,41	100	184	0,50			2,80	0,93	0,47	891,81
04	01	126	Direzione Amministrativa di Presidio	1866	SEGGIO SALVATORE			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.769,07
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	1828	BRESCIANI ALBINO GIOVANNI			100	100	340	0,93			2,50	0,83	0,78	1.471,34
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	1033	CANTONI ANTONIO	15/09/2015		70,68	100	210	0,58			2,50	0,83	0,48	908,77
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	2856	CAPUTO ANNA MARIA			100	100	348	0,95			2,50	0,83	0,79	1.505,96
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	1858	CASTELNOVO ALBERTO			100	100	328	0,90			2,50	0,83	0,75	1.419,41
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	3462	FERRARI GIOVANNI			100	100	365	1,00			1,00	0,33	0,33	631,81
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	3880	MAIORINO CIRO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.579,53
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	1656	PRAVINI MAURIZIO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.579,53
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	2278	STRINGHI PIERANGELO			100	100	344	0,94			2,50	0,83	0,79	1.488,65
04	01	1005	Centralino - Portineria Crema	1736	TOMELLA ANTONIO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.895,44
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	30210	BUCCELLI ANNA			100	100	365	1,00			1,80	0,60	0,60	1.137,26
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	3833	CONTI JENNY			100	100	365	1,00			1,00	0,33	0,30	568,63
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	30219	DE CARLO LEA ANNA GRAZIELLA			100	100	347	0,95			1,80	0,60	0,57	1.081,18
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	1245	VAILATI ALESSANDRO			100	100	365	1,00			1,80	0,60	0,60	1.137,26
04	01	1007	Accettazione - Spedalità Crema	1991	BERTELLI PATRICIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.563,73
04	01	1007	Accettazione - Spedalità Crema	3702	FERRARI WILMA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,66	1.250,99
04	01	1007	Accettazione - Spedalità Crema	1053	FORTINI FLAVIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.563,73
04	01	1106	CUP Crema	1239	AIOLFI MARIA CRISTINA ANTON			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1003	BARBATI AGOSTINA			69,44	100	253	0,69			2,50	0,83	0,57	1.072,96
04	01	1106	CUP Crema	3795	BELLICCHIA ANGELA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1247	BERETTA CATERINA			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,91	1.733,69
04	01	1106	CUP Crema	1957	BERTESAGO CATERINA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	876	BOSCO MARA FRANCA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.895,44
04	01	1106	CUP Crema	3888	BRUNI MICHELA			100	100	365	1,00			2,70	0,90	0,88	1.671,77
04	01	1106	CUP Crema	1942	COMANDU EGLE			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.579,53
04	01	1106	CUP Crema	3889	DOLDI DANIELA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	2004	DOLDI NADIA			69,44	100	253	0,69			2,50	0,83	0,58	1.094,85
04	01	1106	CUP Crema	3906	DUSI ROBERTA			100	100	268	0,73			2,50	0,83	0,60	1.136,57
04	01	1106	CUP Crema	1355	FASOLI MARIA AMBRETTEA	31/05/2015		41,37	100	106	0,29			2,50	0,83	0,24	449,54
04	01	1106	CUP Crema	1825	FRANZELLI LISETTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1061	FRANZONI MARIA ANTONIETTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1251	GHILARDI ANGELA			100	100	365	1,00			2,90	0,97	0,95	1.795,61
04	01	1106	CUP Crema	2879	GHISETTI ANTONINA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,78	1.484,76
04	01	1106	CUP Crema	1072	GUERINI ANTONELLA	31/08/2015		66,58	100	167	0,46			2,50	0,83	0,37	701,01
04	01	1106	CUP Crema	16531	MARIANI SIMONETTA			100	100	339	0,93			2,50	0,83	0,76	1.437,68
04	01	1106	CUP Crema	3992	MARIESCHI MARA	25/04/2015		16,63	100	40	0,11			0,00	0,00	0,00	0,00
04	01	1106	CUP Crema	1149	MAZZUCCHI RACHELE			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1054	MIGLIOLI FLAVIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	2149	MIRABELLI ANNA MARIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.579,53
04	01	1106	CUP Crema	2105	MOSTOSI SIMONA			69,44	100	227	0,62			2,50	0,83	0,51	962,69
04	01	1106	CUP Crema	1766	NICASTRO ANNA MARIA			100	100	272	0,75			2,50	0,83	0,61	1.153,53

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIEI. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
04	01	1106	CUP Crema	1506	PEDRINAZZI ANTONELLA			100	100	365	1,00					0,83	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	1849	PELLINI ANTONELLA			50	100	183	0,50					0,67	608,20
04	01	1106	CUP Crema	1994	POLI MADDALENA		31/12/2015	69,44	100	253	0,69					0,83	1.072,96
04	01	1106	CUP Crema	1553	PORCHERA ANGELA			100	100	365	1,00					0,97	1.795,61
04	01	1106	CUP Crema	1158	RICCIETTI MARIA ANTONIETTA			100	100	365	1,00					0,84	1.593,43
04	01	1106	CUP Crema	3796	RICCO ANNA			83,33	100	178	0,49					0,83	754,89
04	01	1106	CUP Crema	3766	SAMARINI MARIATITILA SABRINA			100	100	335	0,92					0,83	1.420,71
04	01	1106	CUP Crema	2046	SCALVINI ANTONELLA			69,44	100	253	0,69					0,83	1.094,85
04	01	1106	CUP Crema	1865	SIMONETTI TIZIANA			100	100	365	1,00					0,67	1.238,35
04	01	1106	CUP Crema	30152	SUARDI GIOVANNA ROSA		31/05/2015	41,37	100	151	0,41					0,67	522,76
04	01	1106	CUP Crema	1662	TAMENI PATRIZIA GIUSEPPINA			100	100	365	1,00					0,83	1.579,53
04	01	1106	CUP Crema	1246	VAGNI MARIA			69,44	100	253	0,69					0,83	1.072,96
04	01	1106	CUP Crema	1429	VAILATI GIUSEPPINA			100	100	365	1,00					0,83	1.547,94
04	01	1106	CUP Crema	19930	ZACCARETTI BRUNA da 1/7/2015 dp			100	100	184	0,50					0,83	796,26
04	01	1106	CUP Crema	2062	ZILLOLI ANCIULA			100	100	365	1,00					0,83	1.576,35
04	01	2032	CUP (Rivolta)	1581	BONAZZOLI RAFFAELLA			100	100	365	1,00					0,77	1.235,19
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30075	BREMBI PAOLA			100	100	365	1,00					0,93	1.769,07
04	01	2032	CUP (Rivolta)	3326	NICHETTI ROSA MARIA			100	100	365	1,00					0,77	1.453,17
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30627	RAMONDI PIER ANNA			100	100	365	1,00					0,77	1.453,17
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30605	RIBERTI PAOLA			100	100	365	1,00					0,77	1.453,17
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30238	SACCHI ANNA RITA			100	100	365	1,00					0,67	1.263,62
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30321	SARTIRANA ANDREA			100	100	365	1,00					0,77	1.453,17
budget																	45,16
04	02	129	U.O. Affari Generali e Legali	3886	CAZZAMALLI ERICA			83,33	100	304	0,83					1,00	1.208,78
04	02	129	U.O. Affari Generali e Legali	3627	MECHAHWAR FARIDA			100	100	365	1,00					1,00	1.451,34
budget																	1,83
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2807	DUCIELISA OLIVA			100	100	365	1,00					1,00	1.531,21
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2226	MARCHESINI NICOLETTA			69,44	100	253	0,69					0,75	796,02
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1531	OGLIARI ERMANNO ANTONIO			100	100	365	1,00					1,00	1.531,21
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2813	PARISCENTI CARLA GIOVANNA			55,55	100	184	0,50					1,00	771,90
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1740	PAVESI MASSIMO			100	100	365	1,00					1,00	1.531,21
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1159	SPINELLI GRAZIELLA			100	100	365	1,00					1,00	1.469,96
budget																	4,98
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3239	ABATI MANUEL			100	100	365	1,00					1,00	1.771,99
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	1065	AVERICI BRUNELLA			100	100	365	1,00					0,83	1.476,66
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	2893	DEGANI LUIGINO GIUSEPPE			100	100	334	0,92					0,76	1.351,24
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3140	MACCALLI GIACOMO			100	100	365	1,00					0,33	590,66
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3652	RACHELINI MELISSA			100	100	365	1,00					0,92	1.624,33
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	30322	RAVANELLI GIUSEPPINA			83,33	100	304	0,83					0,69	1.229,88
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	2817	ZANIN ELISA PALMIRA		31/12/2015	100	100	365	1,00					1,00	1.771,99
04	03	1014	Officina Manutenzione	2874	FIORENTINI ITALO		11/02/2015	11,51	100	42	0,12					0,00	0,00
04	03	1014	Officina Manutenzione	1203	GATTI MARCO			100	100	365	1,00					0,83	1.476,66
04	03	1014	Officina Manutenzione	3069	LUPO STANGHELLINI ADELIO			100	100	365	1,00					0,92	1.624,33
04	03	1014	Officina Manutenzione	1243	PILONI SANTO			100	100	365	1,00					0,92	1.624,33
04	03	1014	Officina Manutenzione	942	RODERI MARIO			100	100	365	1,00					0,83	1.476,66
04	03	1014	Officina Manutenzione	2871	URZI GIANLUCA			100	100	365	1,00					0,67	1.181,33
04	03	2011	Personale in congedo o aspet.	30178	CAPPAL ANTONIO			100	100	0	0,00					0,00	0,00
04	03	2011	Manutenzione Rivolta	30246	CAVALETTI GIOVANNI			100	100	365	1,00					0,92	1.624,33

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OB. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
			budget	15.393,84												10,62	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	60047	BALLARINI RAFFAELLA			100	100	57	0,16			0,00	0,00	0,00	0,00
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2803	BARBIERI ROSELLA			100	100	365	1,00			2,55	0,85	0,85	1.612,54
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2109	BOFFELLI PATRIZIA			100	100	365	1,00			2,60	0,87	0,87	1.644,16
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2805	BORGHI IRENE MARIA CRISTINA			100	100	365	1,00			2,85	0,95	0,95	1.802,25
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	4085	CARELLI EMANUELE DIL	09/12/2015		6,30	100	23	0,06			0,00	0,00	0,00	0,00
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2806	CAZZAMALLI SILVIA			100	100	365	1,00			2,70	0,90	0,90	1.707,39
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	839	D'ALESSIO ROSARIA EMANUELA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.580,92
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2812	MARTINELLI LUCIA ANDREINA			100	100	365	1,00			2,70	0,90	0,90	1.707,39
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2107	MORANDI MARIA IOSE			100	100	365	1,00			2,40	0,80	0,80	1.517,68
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	3629	PASQUALI ELENA MARIA			100	100	365	1,00			2,45	0,82	0,82	1.549,30
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2815	ROSSI TIZIANA			83,33	100	304	0,83			2,40	0,80	0,67	1.264,04
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2816	SEVERINI SILVIA			69,44	100	253	0,69			2,30	0,77	0,53	1.008,15
			budget	18.010,35												8,11	
04	06	130	U.O. Personale	3456	ALLOCCCHIO ANNA RITA			100	100	333	0,91			1,00	0,33	0,30	517,45
04	06	130	U.O. Personale	2801	ALLOCCCHIO ROMILDE			100	100	335	0,92			3,00	1,00	0,92	1.561,66
04	06	130	U.O. Personale	2804	BELLOTTI ARRIDO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.701,51
04	06	130	U.O. Personale	1228	CANIDIO MARILENA			100	100	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.588,07
04	06	130	U.O. Personale	3181	CASAZZA ISA			100	100	365	1,00			2,60	0,87	0,87	1.474,64
04	06	130	U.O. Personale	1590	CATTANEO MARIA TERESA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.134,34
04	06	130	U.O. Personale	3697	DOSSENA ANDREA			100	100	365	1,00			2,70	0,90	0,90	1.531,36
04	06	130	U.O. Personale	1249	DOSSENA ERTE EMANUELA			83,33	100	304	0,83			3,00	1,00	0,83	1.417,15
04	06	130	U.O. Personale	2808	FACUETTI CRISTINA			55,55	100	203	0,56			2,50	0,83	0,46	788,60
04	06	130	U.O. Personale	2388	GONZO MARIA PIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.417,92
04	06	130	U.O. Personale	2810	GUERINI ROCCO LETIZIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.701,51
04	06	130	U.O. Personale	1427	LUCCHERINI ERICA DUSKA			100	100	365	1,00			2,60	0,87	0,87	1.474,64
04	06	130	U.O. Personale	894	ROSSI SERENELLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.701,51
			budget	29.842,82												10,58	
04	07	132	U.O.Provveditorato(Area Commerciale)	2809	GRITTI ROSANGELA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.248,61
04	07	132	U.O.Provveditorato(Area Commerciale)	962	GUSMAROLI CAMILLA			55,56	100	203	0,56			2,50	0,83	0,46	1.042,16
04	07	132	U.O.Provveditorato(Area Commerciale)	1157	LANZI ANGELA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.873,84
04	07	132	U.O.Provveditorato(Area Commerciale)	2811	LAVADINI ANGELA NADIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.873,84
04	07	132	U.O.Provveditorato(Area Commerciale)	3118	PELZI ENRICA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.248,61
04	07	135	U.O. Economato (Servizi Alberghieri)	998	BONIZZI AMABILIA			69,44	100	176	0,48			2,50	0,83	0,40	903,55
04	07	135	U.O. Economato (Servizi Alberghieri)	1381	CORNALBA EUGENIA			50	100	183	0,50			2,50	0,83	0,42	939,49
04	07	135	U.O. Economato (Servizi Alberghieri)	3219	GARGIONI LORENZO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.873,84
04	07	135	U.O. Economato (Servizi Alberghieri)	927	PAVESI DONATELLA ERMINIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.873,84
04	07	136	Magazzino Economale	60037	BOFFELLI CORRADO ANTONIO			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
04	07	136	Magazzino Economale	3116	BONIZZI MONICA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.873,84
04	07	136	Magazzino Economale	3134	CANTONI MARTINA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.560,68
04	07	136	Magazzino Economale	929	DEDE' CARMEN			83,33	100	304	0,83			1,50	0,50	0,42	936,41
04	07	136	Magazzino Economale	3388	DESTE VITTORIO			50	100	183	0,50			0,50	0,17	0,08	187,90
04	07	136	Magazzino Economale	1618	FORTINI ROMILDE			55,50	100	203	0,56			2,50	0,83	0,46	1.042,16
04	07	136	Magazzino Economale	923	GALLI MARINELLA			55,55	100	203	0,56			1,50	0,50	0,28	625,30
04	07	136	Magazzino Economale	1353	PILONI GIANLUIGI			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
04	07	136	Magazzino Economale	1643	REGAZZETTI SANTINA GIACOMINA			50	100	174	0,48			1,50	0,50	0,24	535,97
04	07	2014	Cucina Rivolta	1834	BOMBARI ALBERTO			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
04	07	2014	Cucina Rivolta	1400	CHINELLI LUCIANA			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
04	07	2014	Cucina Rivolta	30652	COLETTA FRANCESCO			100	100	324	0,89			0,50	0,17	0,15	332,67
04	07	2014	Cucina Rivolta	1405	MORO GIOVANNI			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
04	07	2014	Cucina Rivolta	1031	PASINI ERNESTINA			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
04	07	2014	Cucina Rivolta	3196	VILLA DANIELE			100	100	365	1,00			1,50	0,50	0,50	1.124,30
																13,27	
			budget	48.347,40													
07	01	1020	Anestesia	2157	AVERCI ANTONELLA			69,44	100	231	0,63			3,00	1,00	0,63	1.197,16
07	01	1020	Anestesia	3200	BIANCHI PAOLO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1020	Anestesia	994	FERRARI FRANCESCA GIOVANNA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1020	Anestesia	1108	LORENZETTI MARGHERITA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1020	Anestesia	1916	PISATI GIUSEPPE			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1020	Anestesia	3515	RAVASI LUCIA da 1/10/2016 dp			25,21	100	86	0,24			3,00	1,00	0,24	445,70
07	01	1020	Anestesia	3146	RIFFALDI STEFANIA			100	100	314	0,86			3,00	1,00	0,86	1.627,31
07	01	1020	Anestesia	1425	SANGIOVANNI FRANCA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1020	Anestesia	736	SCOTUZZI PAOLINA LUCIA		10/08/2015	60,82	100	222	0,61			3,00	1,00	0,61	1.150,52
07	01	1020	Anestesia	12192	TOETTI VERENA SPERANZA			100	100	317	0,87			3,00	1,00	0,87	1.642,86
07	01	1020	Anestesia	1176	VAILATI LUCIA			83,33	100	304	0,83			3,00	1,00	0,83	1.575,49
07	01	1020	Anestesia	3405	VARICHO PAOLO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1021	Rianimazione	1919	ARPINI MARIA AUSILIA			83,33	100	304	0,83			2,25	0,75	0,61	1.157,98
07	01	1021	Rianimazione	4002	BUDA ALBANA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,63	1.185,41
07	01	1021	Rianimazione	2831	CALANDRA SABINA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.576,35
07	01	1021	Rianimazione	4073	CALDERINI LUCA		16/09/2015	29,32	100	107	0,29			1,50	0,50	0,13	238,45
07	01	1021	Rianimazione	2209	CASTELLAZZI STEFANIA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,61	1.147,58
07	01	1021	Rianimazione	3034	CRISTIANI ROBERTO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.544,82
07	01	1021	Rianimazione	3776	CUTUGNO CARMELO			100	100	365	1,00			2,25	0,75	0,68	1.291,03
07	01	1021	Rianimazione	3921	FERRERI ELISABETH			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,61	1.160,19
07	01	1021	Rianimazione	1481	FERRI PAOLA ANNAMARIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,79	1.497,53
07	01	1021	Rianimazione	3714	FONTANA VIRGINIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.544,82
07	01	1021	Rianimazione	3872	GAGLIONE ANTONIO		31/01/2015	8,49	100	31	0,08			0,00	0,00	0,00	0,00
07	01	1021	Rianimazione	3598	GERLI SARA GIUSEPPINA			100	100	365	1,00			2,25	0,75	0,73	1.376,15
07	01	1021	Rianimazione	1104	GIROLETTI ALFREDO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1021	Rianimazione	3854	IASELLI GIUSEPPE			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,65	1.223,25
07	01	1021	Personale in congedo o aspet.	3815	IZZO ANNA			100	100	196	0,54			0,00	0,00	0,00	0,00
07	01	1021	Rianimazione	3383	MANCUSO SARA			100	100	365	1,00			2,25	0,75	0,74	1.390,34
07	01	1021	Rianimazione	2792	MIDDIONI PIER GIUSEPPE			100	100	365	1,00			2,75	0,92	0,88	1.664,62
07	01	1021	Rianimazione	3998	MIGNOGNA MARIA ELISA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.261,08
07	01	1021	Rianimazione	4024	MONORCHIO SIMONA			100	100	365	1,00			2,25	0,75	0,65	1.234,28
07	01	1021	Rianimazione	3583	MORETTI GABRIELE			100	100	343	0,94			2,25	0,75	0,69	1.306,54
07	01	1021	Rianimazione	3460	OLIVARI IVANA		15/12/2015	69,44	100	242	0,66			2,00	0,67	0,42	802,67
07	01	1021	Rianimazione	2971	PASSERA SONIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.891,62
07	01	1021	Rianimazione	3687	PRESCENDO ANGELA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,63	1.198,03
07	01	1021	Rianimazione	3393	PROTEO FRANCESCO			100	100	181	0,50			2,25	0,75	0,37	703,53
07	01	1021	Rianimazione	3455	ZAGHEN MARINA			100	100	284	0,78			2,25	0,75	0,57	1.070,76
			budget	59.583,88												25,56	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1686	BENELLI AUGUSTO			100	99,48	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1328	BERTOLOTI STEFANO FELICE			100	99,48	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1331	CABINI GIOVANNA			100	99,48	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3954	CARNITI MONICA			100	99,48	348	0,95			3,00	1,00	0,95	1.578,07
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3820	CASELLA LETIZIA			100	99,48	208	0,57			0,00	0,00	0,00	0,00
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3237	CHIAPPA BARBARA			100	99,48	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.379,30

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (C)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.															
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2852	CREMASCHINI ADELINO			100	99,48	315	0,86	3,00	1,00	0,86	1.428,42
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	60054	DOLDI MASSIMO			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2369	FRANZELLI CLAUDIA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1199	GALLI MARIAROSA			100	99,48	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.489,64
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3284	GAROLI SARITA STEFANIA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2194	GULMINI ROSANNA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	0,95	1.572,40
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2025	IATAURO CARMEN			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	4034	LAMERI ANGELO			100	99,48	365	1,00	2,80	0,93	0,85	1.405,78
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1848	MACCALLI ROSA			100	99,48	365	1,00	2,00	0,67	0,67	1.103,44
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1836	MANENTI EMANUELA GIOVANNA			100	99,48	365	1,00	2,20	0,73	0,73	1.213,78
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3640	MANENTI SABRINA			100	99,48	345	0,95	3,00	1,00	0,95	1.564,46
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	60059	MANZONI ANNA MARIA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3333	MARTINENGHI ENRICO			100	99,48	223	0,61	3,00	1,00	0,61	1.011,23
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3485	MEREU TIZIANA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	0,99	1.638,61
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1179	PANDINI LOREDANA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	879	PELLEGRINO GIUSEPPA		31/10/2015	83,29	99,48	304	0,83	2,50	0,83	0,69	1.148,78
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2171	RAIMONDI VALERIA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3480	RICETTI MARCO			100	99,48	316	0,87	2,70	0,90	0,73	1.212,28
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3661	RUGGERI RUGGERO			100	99,48	331	0,91	2,50	0,83	0,76	1.250,81
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3524	SPIOLETTI ROBERTA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3534	ZANIBONI SIMONA			100	99,48	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.379,30
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1378	BIATTA CARLA			100	99,48	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.268,95
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1455	DOLCI SILVIA MARIA			100	99,48	63	0,17	2,40	0,80	0,14	228,55
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	3411	NOCE NICOLETTA			100	99,48	337	0,92	2,20	0,73	0,68	1.120,67
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	3515	RAVASI LUCIA			74,79	99,48	235	0,64	3,00	1,00	0,64	1.065,65
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1657	RAVENNINI MARIA ESTER			100	99,48	280	0,77	2,00	0,67	0,51	846,47
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1677	SEVERGNINI CECILIA FRANCESCA			83,33	99,48	304	0,83	3,00	1,00	0,83	1.378,54
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	60011	BARBIERI LUISA			100	99,48	313	0,86	3,00	1,00	0,86	1.419,35
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	1458	BOSCO GABRIELLA			83,33	99,48	304	0,83	3,00	1,00	0,83	1.378,54
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	2016	FUSAR IMPERATORE ROSSANA			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	0,99	1.638,61
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	1655	MUSSINI PATRIZIA			69,44	99,48	242	0,66	3,00	1,00	0,66	1.097,39
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	60062	PIANTA ROBERTA			83,33	99,48	304	0,83	2,80	0,93	0,76	1.260,91
07	01	1086	Sala gessi	3021	CASTELLUCCHIO DANIELE			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1086	Sala gessi	2970	MICCICHE' ROSARIO			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1086	Sala gessi	2434	PASSERI ALBERTO			100	99,48	345	0,95	3,00	1,00	0,94	1.548,82
07	01	1086	Sala gessi	1342	SCALVI GIUSEPPE			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.655,16
07	01	1086	Sala gessi	3205	VITALE GIUSEPPE			100	99,48	365	1,00	3,00	1,00	0,89	1.473,09
budget															35,81
07	02	1010	Trasporti Sanitari	2373	BARBONI LUCA MORENO			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,63	1.306,61
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3678	BERTOLOTI LUCIO			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,67	1.375,38
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3706	BOTTINELLI ANGELO GIACOMO			100	100	337	0,92	2,00	0,67	0,62	1.269,87
07	02	1010	Trasporti Sanitari	4012	PATRINI MAURO			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,67	1.375,38
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3413	SALETTI ERMES			100	100	342	0,94	2,00	0,67	0,59	1.224,28
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3497	SERINA VINCENZO			100	100	347	0,95	2,00	0,67	0,63	1.307,56
07	02	1022	Pronto Soccorso	3173	ABED AHMAD			100	100	365	1,00	2,25	0,75	0,75	1.547,31
07	02	1022	Pronto Soccorso	3871	ADAMO AGOSTINO			100	100	313	0,86	2,50	0,83	0,71	1.474,30
07	02	1022	Pronto Soccorso	11663	ALBERTANZA ANNA			100	100	365	1,00	1,75	0,58	0,56	1.155,32
07	02	1022	Pronto Soccorso	3704	ALIMONTI PAOLO MICHELE			100	100	334	0,92	1,50	0,50	0,46	943,93
07	02	1022	Pronto Soccorso	3291	ANDREI CRISTIANO			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,82	1.684,84
07	02	1022	Pronto Soccorso	3851	BALDI GIOVANNI			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,63	1.306,61

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
07	02	1022	Pronto Soccorso	1111	BANDIRALI GIULIANA MARIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,79	1.633,27
07	02	1022	Pronto Soccorso	767	BERTOLLI GIACOMO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.702,04
07	02	1022	Pronto Soccorso	3467	BRUSAFERRI ELEONORA		31/12/2015	100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	3773	CACCIATORI PAOLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	3427	CAPPALUNGA MILENA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	1926	CARDISPERI MASSIMO			100	100	348	0,95			2,50	0,83	0,77	1.589,98
07	02	1022	Pronto Soccorso	4045	CARPENE ROBERTO	01/02/2015		91,51	100	334	0,92			2,00	0,67	0,57	1.183,06
07	02	1022	Pronto Soccorso	3843	CIRTOLI JESSICA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	3982	CORETTA ERIKA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.375,38
07	02	1022	Pronto Soccorso	3736	CRISTIANI SAVINA			100	100	340	0,93			1,75	0,58	0,54	1.121,03
07	02	1022	Pronto Soccorso	4025	DOTOLI ENRICA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,61	1.251,60
07	02	1022	Pronto Soccorso	3424	DURANTI PAOLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	3670	FERNANDEZ GUARDO ANA MARIA			100	100	274	0,75			2,50	0,83	0,60	1.238,98
07	02	1022	Pronto Soccorso	1903	FUSAR IMPERATORE MASSIMO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,73	1.512,92
07	02	1022	Pronto Soccorso	4004	GUALANO ANGELO			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,65	1.334,12
07	02	1022	Pronto Soccorso	862	GUARNERI DANIELE			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.702,04
07	02	1022	Pronto Soccorso	3227	LANZI LUCIA			100	100	347	0,95			2,00	0,67	0,63	1.307,56
07	02	1022	Pronto Soccorso	2382	LUCCHERINI EMILIANA			100	100	365	1,00			1,75	0,58	0,57	1.179,39
07	02	1022	Pronto Soccorso	3247	MACALLI BARBARA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	1576	MALPEZZI EGIDIO			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.063,07
07	02	1022	Pronto Soccorso	1310	MANTOAN CLAUDIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	2.063,07
07	02	1022	Pronto Soccorso	1571	MARIANI GIANFRANCO			100	100	307	0,84			1,00	0,33	0,09	190,88
07	02	1022	Pronto Soccorso	4088	MAZZA VALENTINA	28/12/2015		1,10	100	4	0,01			0,00	0,00	0,00	0,00
07	02	1022	Pronto Soccorso	2072	MUSSINI MARIATERESA			69,44	100	217	0,59			2,50	0,83	0,50	1.022,12
07	02	1022	Pronto Soccorso	4001	PARENTI VALENTINA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,64	1.320,37
07	02	1022	Pronto Soccorso	3737	PELLINI GIUSEPPINA			100	100	365	1,00			1,75	0,58	0,58	1.203,46
07	02	1022	Pronto Soccorso	3663	PERNATSCH SIMONA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.684,84
07	02	1022	Pronto Soccorso	3611	PICCIRILLO ANTONELLA			100	100	344	0,94			2,50	0,83	0,72	1.490,69
07	02	1022	Pronto Soccorso	3699	PRIORI MONICA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.431,91
07	02	1022	Pronto Soccorso	3727	PROVINZANO ENEA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,65	1.334,12
07	02	1022	Pronto Soccorso	3543	PUGGIONI ANNA CHIARA			100	100	365	1,00			2,25	0,75	0,75	1.547,31
07	02	1022	Pronto Soccorso	3454	RESTEGHELLI ELISA			100	100	228	0,62			2,50	0,83	0,50	1.030,97
07	02	1022	Pronto Soccorso	2991	RIBOLI ELISABETTA			100	100	349	0,96			2,50	0,83	0,80	1.643,87
07	02	1022	Pronto Soccorso	4005	RIZZO GIUSEPPINA		14/02/2015	12,33	100	45	0,12			0,00	0,00	0,00	0,00
07	02	1022	Pronto Soccorso	3645	TACCHINI ELEONORA		31/12/2015	100	100	334	0,92			2,50	0,83	0,76	1.573,21
07	02	1022	Pronto Soccorso	3028	TOLASI RAFFAELLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.719,23
07	02	1022	Pronto Soccorso	3651	TREPICCIONE IVON ANGELA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	0,67	1.375,38
07	02	1022	Pronto Soccorso	3646	VAILATI FACCHINI MATTIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,82	1.684,84
07	02	1022	Pronto Soccorso	3346	VALTOLINA ERIKA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.417,59
07	02	1022	Pronto Soccorso	3007	ZANINELLI ELISA			100	100	299	0,82			2,50	0,83	0,68	1.394,27
07	02	1022	Pronto Soccorso	3746	ZANNONI ROBERTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,81	1.667,65
																35,52	
			budget	5.814,48													
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1973	ASSANDRI SIMONE			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.384,40
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	2032	CAGNANA RITA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.384,40
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1715	GIAMBELLI RAFFAELLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.384,40
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1152	GUERINI MARILENA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.661,28
																3,50	
			budget	36.660,30													
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3618	ADDABBO PAOLA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3637	ARLONDI DANIELA			100	98,75	296	0,81			3,00	1,00	0,81	1.200,52

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dr.Ass.	Dr.Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (°)	Gg Validi	COEFF.	Individ	COEFF.	Individ	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, presso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per l'7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2961	ATZENI ANNA ONDINA			100	98,75	347	0,95			3,00	1,00	0,95	1.407,36
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3527	BRAMBATI IDA MARIA			100	98,75	344	0,94			3,00	1,00	0,94	1.395,19
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	1882	CAREGNINI LORENZA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3639	CESERANI JESSICA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2400	CINQUANTA MICHELA			69,44	98,75	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.026,12
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3582	COLOMBA ARIANNA			69,44	98,75	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.026,12
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3977	CORBASI PIETRO			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3453	DURANTI SILVIA			69,44	98,75	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.026,12
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3979	FRANCO TERESA			100	98,75	342	0,94			3,00	1,00	0,94	1.387,08
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3350	FRATI PAOLA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Personale in congedo o aspett.	1988	GAROLI TOSCA	Csr 11-31/12/2015		100	98,75	0	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	1789	GEROLDI SIRA	da 1/08/2015 dp		41,92	98,75	153	0,42			3,00	1,00	0,42	620,54
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3686	LA ROSA IDA			100	98,75	342	0,94			3,00	1,00	0,94	1.387,08
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3963	MANCUSO GANDOLFO			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3801	MENDICINO EMILIO			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3305	MONTANA CARMELA			100	98,75	302	0,83			3,00	1,00	0,83	1.224,85
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3444	ORMEZZANI ELENA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	1232	PREMOLI PELLEGRINO			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2863	PRETI ROSITA			69,44	98,75	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.026,12
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3298	SABATINO CATIA			50	98,75	183	0,50			3,00	1,00	0,50	742,21
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	10899	SAMARINI ALESSANDRA LUIS			100	98,75	340	0,93			3,00	1,00	0,93	1.378,97
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3905	SANCHEZ AILED			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3533	SIMONETTI DANIELA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3380	SPOLDI ELISABETTA			100	98,75	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.480,37
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2366	TEODOLI ELENA			83,33	98,75	304	0,83			3,00	1,00	0,83	1.232,9

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (%)	Cq Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.v., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.															
09	03	1092	Sala Parto	1101	BENELLI ELISABETTA			69,44	99,51	253	0,69	2,30	0,77	0,53	1.229,64
09	03	1092	Sala Parto	3862	BERTOLLI GIULIA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3270	BERTOLOTI CLEMENTINA			100	99,51	365	1,00	1,50	0,50	0,50	1.156,95
09	03	1092	Sala Parto	1613	BONA ANNA TERESA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,83	0,83	1.928,24
09	03	1092	Sala Parto	1102	BRAGONZI SIMONA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3422	BRIGANDI FRANCESCA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3538	BUGINI PATRIZIA			100	99,51	324	0,89	2,30	0,77	0,68	1.574,71
09	03	1092	Sala Parto	1898	CODA GIOVANNA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3741	COLELLA ADELE			100	99,51	365	1,00	1,50	0,50	0,50	1.156,95
09	03	1092	Sala Parto	1716	CRISTIANI ANNA MARIA STEFANIA	15/08/2015		50	99,51	183	0,50	2,30	0,77	0,38	889,42
09	03	1092	Sala Parto	3861	DENTI FEDERICA			62,19	99,51	227	0,62	2,30	0,77	0,48	1.103,27
09	03	1092	Sala Parto	3179	FACCO TIZIANA			100	99,51	365	1,00	1,50	0,50	0,50	1.156,95
09	03	1092	Sala Parto	2950	FORNOCI ALESSANDRA		83,33	83,33	99,51	304	0,83	2,30	0,77	0,64	1.477,51
09	03	1092	Sala Parto	2451	GALLO MARIA DANIELA			100	99,51	349	0,96	1,50	0,50	0,48	1.106,23
09	03	1092	Sala Parto	1982	MARCHESETTI MARINA			100	99,51	365	1,00	1,60	0,53	0,53	1.234,07
09	03	1092	Sala Parto	3782	MORANDI SILVIA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	1168	OLIVARI ETTORINA MADDALENA			69,44	99,51	253	0,69	2,70	0,90	0,62	1.443,49
09	03	1092	Sala Parto	3544	OLIVIERI VALENTINA			100	99,51	339	0,93	2,30	0,77	0,71	1.647,82
09	03	1092	Sala Parto	3111	PARMESANI ANNA RITA			100	99,51	365	1,00	1,50	0,50	0,49	1.133,81
09	03	1092	Sala Parto	3437	PIANTELLI CLAUDIA		69,44	69,44	99,51	253	0,69	2,30	0,77	0,53	1.229,64
09	03	1092	Sala Parto	3436	SAIA ANNA MARIA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3562	SANGALLI SABINA			100	99,51	92	0,25	2,30	0,77	0,19	447,14
09	03	1092	Sala Parto	3503	SPINI LARA			100	99,51	365	1,00	1,50	0,50	0,50	1.156,95
09	03	1092	Sala Parto	4077	SPREAFICO ELISA	01/10/2015		25,21	99,51	92	0,25	2,30	0,77	0,19	438,20
09	03	1092	Sala Parto	3515	TANELLI VIOLA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Personale in congedo o aspet.	3546	TESSADORI FEDERICA			100	99,51	134	0,42	0,00	0,00	0,00	0,00
09	03	1092	Sala Parto	1344	TROGU CHIARA			50	99,51	183	0,50	2,30	0,77	0,38	889,42
09	03	1092	Sala Parto	3330	TROVATO BATTAGLIA LORENA			100	99,51	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.773,98
09	03	1092	Sala Parto	3999	ZICHITTELLA MARIA			100	99,51	349	0,96	2,30	0,77	0,68	1.577,48
budget														21,65	
7.020,98															
09	05	1081	Costi com. Oculistica	3569	CASCIELLO NUNZIA			100	99,37	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.743,51
09	05	1081	Costi com. Oculistica	1050	DEPORTI MONICA			83,33	99,37	272	0,75	2,20	0,73	0,55	952,80
09	05	1081	Costi com. Oculistica	1339	NICHETTI EMANUELA			100	99,37	365	1,00	3,00	1,00	0,94	1.638,90
09	05	1081	Costi com. Oculistica	1156	TURRINI SILVIA			100	99,37	330	0,90	2,20	0,73	0,66	1.155,97
09	05	1081	Costi com. Oculistica	983	VENTURELLI MARIA TERESA			100	99,37	311	0,85	3,00	1,00	0,85	1.485,57
budget														4,00	
34.799,66															
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3692	ARLONDI VALENTINA			100	95,83	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3491	ASCHEDAMINI ANNA MARIA			100	95,83	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.480,87
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3929	BASSANI LISA			100	95,83	365	1,00	3,00	1,00	0,97	1.539,05
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4072	BIANCO RAFFAELE	16/09/2015		29,32	95,83	107	0,29	2,50	0,83	0,24	387,61
09	06	1083	Personale in congedo o aspet.	3708	CAPELLINI BIANCA VALENTINA			100	95,83	192	0,53	2,50	0,83	0,00	0,00
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1346	CAZZAMALI LEONELLA MARIA			100	95,83	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2418	CINO LUIGI			100	95,83	365	1,00	2,50	0,83	0,79	1.256,10
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4009	CIPOLLETTA MARIATERESA	30/06/2015		49,59	95,83	103	0,28	2,50	0,83	0,20	313,42
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3961	CIUNNI LINA MARIA	21/09/2015		72,33	95,83	264	0,72	2,50	0,83	0,60	956,34
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2013	COSTO LUCCO FEDERICA			100	95,83	315	0,86	3,00	1,00	0,86	1.369,30
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2865	DOSSENA ANDREA			100	95,83	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1789	GEROLDI SIRA			58,08	95,83	212	0,58	3,00	1,00	0,58	921,56
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2386	GIUZZARDI ALBA			50	95,83	183	0,50	3,00	1,00	0,50	795,50

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dt Ass.	Dt Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																	
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1085	MANENTI CRISTINA			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1642	MANZI GIOVANNI			100	95,83	299	0,82			2,00	0,67	0,55	866,50
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3609	NOVASCONI EDOARDO CARLO			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1056	PAVESI FIAMMETTA DOLORES			33,33	95,83	113	0,31			2,00	0,67	0,21	327,47
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3479	PERAZZO GIUSEPPINA			100	95,83	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.480,87
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3711	PISATI IRENE			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1005	RICCETTI MARIA GRAZIA			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4033	ROMANO VALERIO		21/04/2015	30,41	95,83	111	0,30			2,50	0,83	0,20	321,68
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	2154	ROSSETTI SILVIA			69,44	95,83	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.099,79
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	915	SERINA DANIELA SONIA			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3948	SUKU ENEIDA			100	95,83	365	1,00			2,80	0,93	0,81	1.288,36
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	4003	TIRELLI CHIARA			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	1738	TOSI CLAUDIA			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3356	ZERBI CLARA			100	95,83	343	0,94			3,00	1,00	0,94	1.491,01
09	06	1083	Costi Com. Ortopedia Traum.	3619	ZSOLD ENIKO			100	95,83	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.586,65
																21,02	
			budget	29.319,52													
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3537	BANDIRALI MARA LUISA VERUSCA			100	99,73	349	0,96			2,00	0,67	0,61	991,02
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	2360	BIANCHESSI ROBERTA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3043	BOVIO LUISA			100	99,73	349	0,96			2,50	0,83	0,80	1.290,39
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	2463	COSTA MARIATERESA			100	99,73	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.349,55
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3685	DE CARO BARBARA TERESA			83,33	99,73	275	0,75			3,00	1,00	0,75	1.220,14
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1335	FACCO MARILENA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3164	FACCO TERSILIA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3495	FURIOSI PAOLA			69,44	99,73	242	0,66			2,20	0,73	0,45	732,28
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3844	GHIZZINARDI ALICE			69,44	99,73	235	0,64			3,00	1,00	0,64	1.042,67
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3917	LEZZI TANIA			100	99,73	365	1,00			2,60	0,87	0,87	1.403,53
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	2959	MILANESI ENRICA ANTONIA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3430	MODANESI LAURA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3124	NITTI MARIA			100	99,73	322	0,88			3,00	1,00	0,88	1.428,67
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1949	PATRINI MARIA GRAZIA			83,33	99,73	287	0,79			3,00	1,00	0,79	1.273,38
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3320	PATTI MICHELA			83,33	99,73	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.124,01
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	30603	PIETROFITTA ROSARIA			69,44	99,73	237	0,65			3,00	1,00	0,64	1.030,51
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1178	ROMANENGHI NICOLETTA			69,44	99,73	253	0,69			3,00	1,00	0,68	1.100,08
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1639	SCANDELLI ELENA			100	99,73	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.511,50
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1604	SONZOGNI MAURIZIA			100	99,73	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.619,46
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1680	VAILATI BARBARA			100	99,73	324	0,89			2,80	0,93	0,83	1.341,71
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	861	VEZZANI ANGELO			50	99,73	166	0,45			2,00	0,67	0,29	461,55
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1345	VOTO CRISTINA			69,44	99,73	253	0,69			3,00	1,00	0,68	1.100,08
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	60064	ZAGHENI FLAVIA			69,44	99,73	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.122,53
																18,06	
			budget	25.598,25													
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3673	ALESU ELEONORA ENIKO			100	97,50	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.612,64
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	721	BOSCHIROLI GIOVANNI			100	97,50	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.505,14
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3138	BREZZOLARI EMANUELA			100	97,50	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.612,64
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2945	CIAPALETTI CINZIA			69,44	97,50	253	0,69			2,80	0,93	0,65	1.043,29
09	08	1098	Personale in congedo o aspet.	3733	CRISCUOLO PAOLA			53,70	97,50	365	1,00			0,00	0,00	0,00	0,00
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3157	CUMBO GIOVANNI			100	97,50	365	1,00			2,90	0,97	0,97	1.558,89
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3156	DEDE' PATRIZIA			83,33	97,50	252	0,69			2,80	0,93	0,64	1.039,16
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3153	GRASSELLI CLAUDIA			69,44	97,50	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.117,81
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3218	GUERINI LUCIANA			100	97,50	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.343,87

Dipar C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (%)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	3813	LOPS PAOLO			100	97,50	347	0,95			2,80	0,93	0,89	1.430,91
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	1771	LUPO PASINI ADELO			100	97,50	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.612,64
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	863	MOLASCHI ANTONIO			100	97,50	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.612,64
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	3669	PASCUZZI DAVIDE			100	97,50	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.505,14
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	3648	PASSERA SILVIA			100	97,50	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.612,64
09	08	1098 Personale in congedo o aspett.	3431	SOLDO ELEONORA			100	97,50	165	0,45			2,00	0,67	0,00	0,00
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	30608	TANSINI MARIA ROSA			69,44	97,50	253	0,69			2,90	0,97	0,67	1.080,55
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	3838	VOLPE ANTONELLA			100	97,50	304	0,83			2,90	0,97	0,81	1.298,36
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	2162	ZUCCOTTILENA			69,44	97,50	234	0,64			3,00	1,00	0,64	1.033,86
09	08	1098 Costi Comuni di Urologia	3002	BONETTI SAMANTHA			100	97,50	338	0,93			3,00	1,00	0,93	1.493,35
09	08	1114 Ambulatorio di Urologia (Strumentale)	60022	MOLTENI SILVANA			100	97,50	327	0,90			3,00	1,00	0,90	1.444,75
															15,48	
		budget	40.454,24													
10	01	1228 Oncologia medica	3042	ARZU ANNA GRAZIA			69,44	99,18	253	0,69			2,50	0,83	0,58	984,57
10	01	1228 Oncologia medica	3866	BIANCOFIORE ROBERTA			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1228 Oncologia medica	3847	BRIGNOLA LORENZO			100	99,18	315	0,86			2,50	0,83	0,72	1.225,85
10	01	1228 Oncologia medica	1000	BRUSAFERRI ROSA			100	99,18	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.704,51
10	01	1228 Oncologia medica	3913	BUSCHI STEFANO			100	99,18	312	0,85			2,50	0,83	0,71	1.214,17
10	01	1228 Oncologia medica	3005	COLOSIO SILVIA			83,33	99,18	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.183,04
10	01	1228 Oncologia medica	2977	COMPARETTO GIOVANNI			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1228 Oncologia medica	3920	COPPI BARBARA			100	99,18	347	0,95			2,50	0,83	0,76	1.296,36
10	01	1228 Oncologia medica	3893	CURCIO ELISA			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1228 Oncologia medica	2860	FERRARI DOMENICO			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1228 Oncologia medica	1910	GIOVANNETTI RAFFAELLA			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1228 Oncologia medica	1051	MERICO TIZIANA			100	99,18	326	0,89			3,00	1,00	0,89	1.522,39
10	01	1228 Oncologia medica	3428	MISSERONI MONICA MARIA			100	99,18	295	0,81			2,50	0,83	0,67	1.148,02
10	01	1228 Oncologia medica	981	ROCCO OLIVANA			100	99,18	348	0,95			3,00	1,00	0,95	1.625,12
10	01	1228 Oncologia medica	1467	ROSSI NICOLETTA MARIA			100	99,18	365	1,00			2,90	0,97	0,97	1.647,70
10	01	1228 Oncologia medica	3357	RUSSO NICOLINA			100	99,18	267	0,73			2,00	0,67	0,45	764,74
10	01	1228 Oncologia medica	3958	SCROFANI STEFANO			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,74	1.264,18
10	01	1228 Oncologia medica	1820	VOLPINI GIOVANNA			100	99,18	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.420,43
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1042	ASSANDRI GIAN CARLA			83,33	99,18	304	0,83			2,50	0,83	0,69	1.183,04
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1666	BIANCHI CARLO			100	99,18	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.704,51
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1770	BORDONI PAOLA AGOSTINA			69,44	99,18	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.181,48
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	2350	DONIDA MAGLIO MARIA AGOSTINA			69,44	99,18	253	0,69			2,50	0,83	0,58	984,57
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	60065	FUGAZZA IDA			100	99,18	365	1,00			2,90	0,97	0,97	1.647,70
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1459	GATTI ADELE			69,44	99,18	253	0,69			3,00	1,00	0,69	1.181,48
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1224	GATTI MARIA ANTONELLA			100	99,18	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.704,51
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	2196	GHISETTI ARIANNA			69,44	99,18	224	0,61			3,00	1,00	0,61	1.046,06
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1403	MAZZONI SANDRA			100	99,18	273	0,75			2,50	0,83	0,62	1.062,40
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1772	PILONI LUCIA			100	99,18	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.704,51
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	2851	PREMOLI MARIA GRAZIA			100	99,18	365	1,00			3,00	1,00	1,00	1.704,51
10	01	1229 Oncologia Medica D.H.	1343	SCURA MARIA TERESA			69,44	99,18	235	0,64			2,50	0,83	0,54	914,52
															23,54	
		budget	52.010,52													
10	02	1064 Costi Com. di Broncopneumo.	3106	ANTONINI MARIA CRISTINA			83,33	99,86	290	0,79			2,80	0,93	0,74	1.254,99
10	02	1064 Personale in congedo o aspel.	3840	ASTA GIOVANNI			49,59	99,86	0	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
10	02	1064 Costi Com. di Broncopneumo.	1327	BEROLA MONICA			100	99,86	365	1,00			2,70	0,90	0,90	1.522,66
10	02	1064 Costi Com. di Broncopneumo.	3296	BERSELLI GISELLA			100	99,86	365	1,00			2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064 Costi Com. di Broncopneumo.	974	BONIZI CARLA FRANCESCA			100	99,86	365	1,00			2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064 Costi Com. di Broncopneumo.	4000	CAMPARI STEFANO			100	99,86	365	1,00			2,70	0,90	0,90	1.522,66

(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.

Dipartimento	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dr. Ass.	Dr. Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V. è stato applicato (art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.															
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	12398	CAROPPI MARIA LEONARDA			100	99,88	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.691,84
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	1272	CHIZZOLI ALFONSO			69,44	99,88	212	0,58	3,00	1,00	0,58	982,66
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	1174	DANZI MARZIA PASQUA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3345	DEDE GLADIS			50	99,88	163	0,50	2,70	0,90	0,45	763,42
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	1917	FERRA ADRIANO			100	99,88	287	0,79	2,70	0,90	0,71	1.197,27
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	2255	FERRARI DANIELA			83,33	99,88	304	0,83	2,80	0,93	0,78	1.315,16
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3048	FRANZONI PAOLA			69,44	99,88	253	0,69	2,80	0,93	0,65	1.094,52
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3161	FUSAR IMPERATORE SONIA			100	99,88	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.691,84
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	2862	GERMANI PIER ARMIDA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	2295	GHISETTI MICAELA			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3927	ILIEVA DONIA			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	4029	MACCHI FRANCESCA			100	99,88	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.522,66
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	60057	MAFFI SILVANA			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3488	MALVASI MARIA GIUSEPPINA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	2967	MORETTI MARIA MADDALENA			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3163	MOSTOSI OLIVIA			100	99,88	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.691,84
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	847	PATRINI SANTINA			100	99,88	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.691,84
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3966	PELLICORE ALESSANDRO SANTI			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3268	PEREGO RAMONA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	60063	POLLONI ANTONELLA			100	99,88	365	1,00	2,40	0,80	0,80	1.363,48
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3114	RAPUZZI MONIA			100	99,88	323	0,88	2,80	0,93	0,83	1.397,35
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3144	ROZZA STEFANIA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3605	SARONNI PIERANTONIO			100	99,88	365	1,00	2,40	0,80	0,80	1.363,48
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	2311	STANGHELLINI LUCIANA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	1786	TACCA MARIA ROSA			100	99,88	365	1,00	2,40	0,80	0,80	1.363,48
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3552	THIELE MARIA TERESA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3943	TOGA VASILICA LUMINITA			100	99,88	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.522,66
10	02	1064	Costi Com. di Broncopneumo.	3254	TUMMINELLO MARIA ROSA			83,33	99,88	304	0,83	2,90	0,97	0,81	1.362,13
10	02	1064	Personale in congedo o aspet.	3535	VERDELLI EMILIA			100	99,88	154	0,42	0,00	0,00	0,00	0,00
10	02	1066	Broncopneumologia D.H	1185	ALBERTI MARIA			100	99,88	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.579,05
10	02	1066	Broncopneumologia D.H	3206	LANZANOVA MONIA MARINA			69,44	99,88	218	0,60	2,80	0,93	0,56	943,11
10	02	1132	Ambul Malattie Apparato Respiratorio	921	GIOIA ROBERTA			100	99,88	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.409,87
10	02	1132	Ambul Malattie Apparato Respiratorio	991	LOCATELLI MARIA GIACOMINA			69,44	99,88	253	0,69	2,50	0,83	0,58	977,25
budget										30,71					
50.731,34															
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3759	ANDREOLI CLAUDIA			100	99,79	334	0,92	2,00	0,67	0,61	1.451,93
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	10586	AZZINI MONICA			69,44	99,79	253	0,69	2,00	0,67	0,43	1.033,83
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2925	BECCARI SABRINA			100	99,79	344	0,94	1,00	0,33	0,31	732,75
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1034	BELLANDI GIUSEPPINA			50	99,79	183	0,50	2,00	0,67	0,33	795,52
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3668	BERSELLI CLAUDIA			100	99,79	315	0,86	2,00	0,67	0,55	1.314,56
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2834	BERTULINI SARA			100	99,79	365	1,00	2,20	0,73	0,73	1.745,36
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3474	BIANCHI MARIAPA			100	99,79	349	0,96	2,00	0,67	0,64	1.517,13
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3525	CAVALLI LUCIA			100	99,79	365	1,00	2,00	0,67	0,65	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1906	CORLAZZOLI SIMONA			69,44	99,79	253	0,69	2,10	0,70	0,48	1.131,71
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2932	COSTARELLA CARMELA			100	99,79	365	1,00	1,50	0,50	0,50	1.190,02
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1965	DANZI GISELLA NATALINA			100	99,79	365	1,00	2,00	0,67	0,65	1.539,09
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3695	DI BONAVENTURA FRANCESCA			100	99,79	320	0,88	2,10	0,70	0,61	1.460,62
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2973	FERRI KATIA			100	99,79	365	1,00	2,00	0,67	0,65	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3818	FUSAR POLI MAURA			100	99,79	365	1,00	2,00	0,67	0,65	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3814	GALLO SILVANA			69,44	99,79	237	0,65	2,00	0,67	0,42	1.009,66
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1800	GIARDINELLI MARIELLA			83,33	99,79	304	0,83	2,00	0,67	0,53	1.268,65

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Dr Ass.	Dr Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (C)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE	
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3762	GUERTI MELANIA			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2969	MARTINENGHI LAURA			100	99,79	337	0,92			2,00	0,67	1.406,37
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3523	MOIOLI GIANPIETRO			100	99,79	365	1,00			3,00	1,00	2.284,83
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1632	PARMESANI MARIA ANGELA			83,33	99,79	304	0,83			2,00	0,67	1.321,52
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3967	PLATANIO DONATO			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3364	RAVA LUCIA			50	99,79	183	0,50			2,00	0,67	771,65
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3693	RUSCONE ELISABETTA VITTORIA			100	99,79	276	0,76			2,00	0,67	1.127,81
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2342	SAMBUSIDA NAIDAN			50	99,79	183	0,50			2,00	0,67	779,61
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	2521	SEVERGNINI ANNA			100	99,79	314	0,86			2,00	0,67	1.337,69
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1885	VAIRANI PAOLA			100	99,79	365	1,00			1,50	0,50	1.094,81
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	1066	VIGANI RENATA			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.554,95
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3344	ZAMBONELLI LARA			100	99,79	304	0,83			2,00	0,67	1.295,09
10	03	1059	Costi Com. di Pediatria - Nido	3201	ZECCHINI CAROLINA			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.586,69
10	03	1062	Nido	3564	BANDIRALI BARBARA			100	99,79	324	0,89			1,80	0,60	1.229,58
10	03	1062	Nido	2319	BIANCHI PAOLA			69,44	99,79	253	0,69			2,00	0,67	1.077,82
10	03	1062	Nido	3297	BRANIO LOREDANA			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.554,95
10	03	1062	Nido	3228	CATALDO PIERA			100	99,79	365	1,00			1,50	0,50	1.190,02
10	03	1062	Nido	1187	FERRARI MARIA CRISTINA			50	99,79	183	0,50			1,80	0,60	701,65
10	03	1062	Nido	2027	FERRARI PAOLA da 1/3/2015 25h			74,38	99,79	271	0,74			2,00	0,67	1.154,50
10	03	1062	Nido	3425	FUMAGALLI FULVIA			100	99,79	345	0,95			2,00	0,67	1.439,76
10	03	1062	Nido	2271	GNOCCHI LOREDANA			100	99,79	343	0,94			1,50	0,50	1.118,29
10	03	1062	Nido	1914	PAGGI PAOLA SIMONA da 16/2015 18h			70,69	99,79	258	0,71			2,00	0,67	1.076,69
10	03	1062	Nido	1637	ZUCCHI CARLA IMMACOLATA			100	99,79	365	1,00			2,00	0,67	1.554,95
budget										41.747,97						21,27
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2365	BRANDI GIOVANNA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	12991	CASTENEDOLI MARIA TERESA			100	100	334	0,92			2,50	0,83	1.348,38
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1223	DOSSENA ANTONELLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1250	DOSSENA FIORELLA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2189	FASSON ILARIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1951	GALVAGNI ELISABETTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	11859	GRIFANTI PAOLA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2399	GUARNIERI ESTER MADDALENA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1474	GUERINI ROCCO SIMONA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2965	MANETTI DEBORA			100	100	342	0,94			3,00	1,00	1.656,82
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1904	SEGHEZZI MARIA			100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.768,24
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1640	SPINELLI GIOVANNA			100	100	335	0,92			2,50	0,83	1.352,42
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	11735	ALLOCCIO BARBARA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	1.227,27
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	1198	BONIZZI DANIELA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	1.178,83
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2015	BRESCIANI ALESSIA ANNA			69,44	100	253	0,69			2,50	0,83	1.021,38
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3482	CASALI ESTER FIORENZA			83,33	100	129	0,35			2,00	0,67	416,83
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3481	FAMA TERESA			100	100	345	0,95			2,00	0,67	1.114,23
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3271	FERRO ROSARIA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2248	GHIRMOLDI LEDA			69,44	100	253	0,69			2,50	0,83	1.021,38
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	1694	MORESCHI OLIVA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	1.227,27
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	17461	PARMIGIANI ABELE ROMOLO			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	788	PEDRINI GIOVANNI			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.444,06
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3483	PELLINI STEFANA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	1.178,83
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3744	PILONI MANUELA			100	100	365	1,00			2,00	0,67	1.178,83
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3015	SANGIOVANNI MARIA			83,33	100	304	0,83			2,50	0,83	1.178,18
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2839	SECONDO CONCETTA			100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.473,53

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	50032	SOTTURA PIERGIUSEPPE			100	100	330	0,90					1.332,24
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3489	SPINELLI ANNA MARIA			100	100	365	1,00					1.178,83
10	05	2024	Endoscopia Digestiva Rivolta	30248	FACHINETTI ADELE DALIDA			100	100	365	1,00					1.473,53
10	05	2024	Endoscopia Digestiva Rivolta	30625	TINTORI FRANCESCA			100	100	365	1,00					1.768,24
																23,61
budget 55.717,25																
10	07	1224	Medicina generale	3800	ALBINO DOMENICO			100	99,16	365	1,00				1,00	1.985,13
10	07	1224	Medicina generale	4007	ALLOVISIO MORENA			100	99,16	345	0,95				0,79	1.563,63
10	07	1224	Medicina generale	3568	BETTINELLI AGNESE			100	99,16	365	1,00				0,60	1.191,08
10	07	1224	Personale in congedo o aspet.	3638	BETTINI LUISA			69,44	99,16	140	0,38				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	2026	BIANCHESI ANNALISA			69,44	99,16	253	0,69				0,69	1.376,00
10	07	1224	Personale in congedo o aspet.	3825	BIANCHINI PAOLO	30/04/2015		32,88	99,16	0	0,00				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	1679	BRESSANELLI SABRINA			69,44	99,16	253	0,69				0,69	1.376,00
10	07	1224	Medicina generale	4053	BRESUG FLORENTINA BRINDUSA	15/06/2015		54,79	99,16	200	0,55				0,08	164,97
10	07	1224	Medicina generale	4031	CASAREALE VALENTINA			100	99,16	365	1,00				0,91	1.797,21
10	07	1224	Medicina generale	4054	CLEMENTE DEBORA	15/06/2015		54,79	99,16	200	0,55				0,25	489,49
10	07	1224	Medicina generale	3864	COLOMBO KATIA			100	99,16	332	0,91				0,85	1.685,28
10	07	1224	Medicina generale	3919	DE IACO MARIA ADA	14/10/2015		37,26	99,16	118	0,32				0,16	320,88
10	07	1224	Medicina generale	3367	DE MOLA ANGELA			100	99,16	365	1,00				1,00	1.985,13
10	07	1224	Medicina generale	4051	DEL GRANDI GRACIELA	01/06/2015		50,14	99,16	183	0,50				0,06	116,12
10	07	1224	Medicina generale	3965	DI LIBERTO GIUSEPPE			100	99,16	365	1,00				0,93	1.852,79
10	07	1224	Medicina generale	1524	GALEAZZI GIUSEPPINA			69,44	99,16	253	0,69				0,65	1.284,26
10	07	1224	Medicina generale	4030	GIALLOMBARDO NADIA			100	99,16	365	1,00				0,82	1.621,19
10	07	1224	Medicina generale	3614	GINELLI ANGELO			100	99,16	365	1,00				0,93	1.852,79
10	07	1224	Medicina generale	3475	GIULIANI CLAUDEIR			100	99,16	365	1,00				0,78	1.555,02
10	07	1224	Medicina generale	2361	INGIARDI SIMONA			100	99,16	333	0,91				0,91	1.811,10
10	07	1224	Medicina generale	4082	LAMPASONA ANTONINO	10/11/2015		14,25	99,16	52	0,14				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	3556	LEUZZI LORELLA MARIA			100	99,16	365	1,00				0,97	1.918,96
10	07	1224	Personale in congedo o aspet.	3895	MARGARINI VALERIA			100	99,16	209	0,57				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	3964	MARCHIO' SERENA	31/10/2015		83,29	99,16	304	0,83				0,56	1.102,25
10	07	1224	Medicina generale	3756	MONFREDINI DONATA			100	99,16	365	1,00				0,60	1.191,08
10	07	1224	Medicina generale	4079	NAPPO SILVIA	16/10/2015		21,10	99,16	77	0,21				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	1460	PADRENOSTRO MARIA CRISTINA			69,44	99,16	253	0,69				0,69	1.376,00
10	07	1224	Medicina generale	740	PALOSCHI ABRAMO	31/03/2015		24,66	99,16	90	0,25				0,16	326,32
10	07	1224	Medicina generale	3378	PANDINI STEFANIA			100	99,16	365	1,00				1,00	1.985,13
10	07	1224	Medicina generale	3898	PAPETTI VALERIA			100	99,16	89	0,24				0,16	322,70
10	07	1224	Medicina generale	4050	POLLASTRO FRANCESCA	01/06/2015		50,14	99,16	183	0,50				0,07	136,02
10	07	1224	Medicina generale	3997	RIMBU CRISTINA MIHAELA			100	99,16	253	0,69				0,69	1.376,00
10	07	1224	Medicina generale	11605	ROZZA CINZIA			69,44	99,16	0	0,00				0,00	0,00
10	07	1224	Personale in congedo o aspet.	3845	STELLATO MARIO	31/08/2015		66,58	99,16	0	0,00				0,00	0,00
10	07	1224	Personale in congedo o aspet.	3563	TENERELLI MARIA GIUSTINA			69,44	99,16	123	0,34				0,00	0,00
10	07	1224	Medicina generale	3975	TESTA ALESSIA			100	99,16	305	0,84				0,58	1.155,64
10	07	1224	Medicina generale	3995	TRAVERSA BICE			100	99,16	365	1,00				0,83	1.654,28
10	07	1224	Medicina generale	4055	VAILATI RICCARDO	01/07/2015		50,41	99,16	184	0,50				0,23	450,33
10	07	1224	Medicina generale	3774	VALDAMERI BARBARA			100	99,16	365	1,00				0,97	1.918,96
10	07	1224	Medicina generale	3769	VISCO BARTOLOMEO			100	99,16	348	0,95				0,64	1.261,78
10	07	1224	Medicina generale	3630	ZAKHARCHUK GANNA			100	99,16	365	1,00				0,83	1.654,28
10	07	1224	Medicina generale	3980	ZEOLI MORENA	15/07/2015		53,70	99,16	196	0,54				0,27	532,99
10	07	1038	Centro diabetol.	2076	BOSI OMBRETTA			91,73	99,16	335	0,92				0,76	1.518,31
10	07	1038	Centro diabetol.	3363	BRAMBINI SARA			83,33	99,16	279	0,76				0,71	1.416,24
10	07	1038	Centro diabetol.	1752	CONCHIGLIA FRANCESCA			100	99,16	349	0,96				0,96	1.898,11

Dipar C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Cg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.														
10	07	1038 Centro diabetol.	1312	FOGLIA MARIA			69,44	99,16	253	0,69	2,50	0,83	0,58	1.146,66
10	07	1038 Centro diabetol.	1028	INGIARDI GIUSEPPINA			100	99,16	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.654,28
10	07	1038 Centro diabetol.	60020	PEDRINI LUCIA			100	99,16	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.852,79
10	07	1038 Centro diabetol.	742	PINI MARIA LUGIA		31/07/2015	58,08	99,16	196	0,54	2,50	0,83	0,45	888,32
10	07	1038 Centro diabetol.	1311	SCHIAVINI GIOVANNA			50	99,16	183	0,50	2,50	0,83	0,42	829,41
													27,83	
		budget	4.360,86											
10	08	1226 DAY SERVICE	762	BRAGUTI DONATO			100	99,16	334	0,92	2,00	0,67	0,45	827,76
10	08	1226 DAY SERVICE	50042	LEGRENZI ROSA			100	99,16	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.833,63
10	08	1226 DAY SERVICE	1097	PREMI NADIA			100	99,16	331	0,91	3,00	1,00	0,91	1.662,83
													2,36	
		budget	12.399,38											
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	3760	BRAZZOLI FRANCESCA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.605,24
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	2222	CARIONI VIENNA ANNA			100	100	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.498,23
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	1352	FRESCHI LAURA MARIA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.605,24
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	60049	GATTI DANIELA			100	100	365	1,00	1,50	0,50	0,50	802,62
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	3137	LUNGHI MANUELA			100	100	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.498,23
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	1874	MASSARDI ROBERTA			100	100	365	1,00	2,80	0,93	0,93	1.498,23
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	1781	NAVA CRISTINA			69,44	100	253	0,69	2,80	0,93	0,65	1.038,50
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	1112	PANZERI MARIA LUISA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.605,24
10	09	1026 Costi com. Anatomia Patologica	3224	SCIALFA FILIPPA			83,33	100	304	0,83	2,80	0,93	0,78	1.247,84
													7,72	
		budget	6.366,86											
10	10	1040 Centro Oncologico	1614	BETTONI ANTONELLA		06/11/2015	84,93	97,55	310	0,85	2,50	0,83	0,71	1.161,40
10	10	1040 Centro Oncologico	1248	BRAMBILLA IVONNE			69,44	97,55	253	0,69	2,50	0,83	0,58	947,85
10	10	1040 Centro Oncologico	1803	NATALE ROSA			100	97,55	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.367,46
10	10	1040 Centro Oncologico	1995	SERINA BARBARA			100	97,55	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.367,46
10	10	1040 Centro Oncologico	3083	ZUCCHETTI ELENA			83,33	97,55	304	0,83	3,00	1,00	0,83	1.366,71
													3,78	
		budget	65.645,48											
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	2417	BARBERA SALVATORE			100	100	319	0,87	2,70	0,90	0,76	1.359,09
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	2028	BIONDINI FRANCESCA STEFANIA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	11811	BONFADINI ORIEITTA FRANCESCA			100	100	343	0,94	2,90	0,97	0,91	1.635,96
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1332	CARELLI ILEANA			83,33	100	304	0,83	2,70	0,90	0,75	1.349,95
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1420	CARNITI DANIELA MARIA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.800,92
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	3190	CEAUSU COSTEL MIHAI			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	2931	GERUTI MANUELA			100	100	365	1,00	2,20	0,73	0,73	1.320,67
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1333	CONTINI AGOSTINA GIUSEPPINA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1201	DELLA TORRE PIERINA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1704	DIAZZI MARCO			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1763	FICHERA ENZA LEONORA			100	100	329	0,90	1,50	0,50	0,45	811,65
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	3557	GARAVAGLIA SIMONETTA			100	100	365	1,00	2,20	0,73	0,73	1.320,67
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	2254	PAGNI MARIA ANTONIETTA			83,33	100	304	0,83	2,70	0,90	0,70	1.255,45
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1569	PASSERA GIUSEPPE PAOLO			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1231	PAVESI EUGENIO			100	100	365	1,00	2,90	0,97	0,97	1.740,89
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1727	PELLEGRINI FABRIZIO			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1787	POLI MARIA GIOVANNA			100	100	315	0,86	2,70	0,90	0,78	1.398,79
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	898	SEREGNI MARGHERITA		09/10/2015	77,26	100	282	0,77	2,70	0,90	0,70	1.252,25
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	188	SEVERGNINI ANGELO		03/05/2015	33,70	100	123	0,34	3,00	1,00	0,34	606,88
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	1469	TOMMASEO ANGELO			100	100	277	0,76	2,70	0,90	0,68	1.230,05
11	01	1103 Costi Comuni di Psichiatria	3210	VELLA PAOLA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIE.T. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE	
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.																
11	01	4006	C.R.T.	3938	ALGISI VALENTINA			69,44	100	192	0,53	2,50	0,83	0,44	789,44	
11	01	4006	C.R.T.	1069	BASSANI ADA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4006	C.R.T.	3565	BIGNETTI MONICA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4006	C.R.T.	2899	CAPETTI RITA			100	100	365	1,00	2,00	0,67	0,67	1.200,61	
11	01	4006	C.R.T.	935	CARNITI VITTORIO			100	100	365	1,00	2,00	0,87	0,67	1.200,61	
11	01	4006	C.R.T.	14122	DATURICI CINZIA			100	100	365	1,00	2,00	0,87	0,67	1.200,61	
11	01	4006	C.R.T.	3593	ECHANDIA LOZANO CARLA JOHANA			100	100	336	0,92	2,00	0,67	0,61	1.105,22	
11	01	4006	C.R.T.	3566	GALVANI SABRINA			100	100	268	0,73	2,00	0,67	0,49	881,54	
11	01	4006	C.R.T.	1907	GATTI CRISTINA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4006	C.R.T.	1785	MARCHESI MICHELE fino 31/03/2015 dp			24,66	100	90	0,25	2,20	0,73	0,18	325,65	
11	01	4006	C.R.T.	3934	MONASTRA VALENTINA fino 31/7/2015 18h			70,96	100	259	0,71	2,50	0,83	0,59	1.064,93	
11	01	4006	C.R.T.	1908	PALESE BARBARA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4006	C.R.T.	3551	POZZI GERMANA LUISINA			100	100	365	1,00	2,00	0,87	0,67	1.200,61	
11	01	4006	C.R.T.	1671	SCARPELLI MONIA			69,44	100	253	0,69	2,50	0,83	0,58	1.040,26	
11	01	4006	C.R.T.	1923	ZANENGA CAROLINA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4008	C.P.S.	2089	BIANCHESSI BRUNELLA			50	100	183	0,50	2,50	0,83	0,42	752,44	
11	01	4008	C.P.S.	1936	CAPELLINI DANIELA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83	
11	01	4008	C.P.S.	70078	DE ANGELI PATRIZIA			100	100	365	1,00	2,70	0,90	0,90	1.620,83	
11	01	4008	C.P.S.	1678	GARBELLI EMANUELA			100	100	365	1,00	2,90	0,97	0,97	1.740,89	
11	01	4008	C.P.S.	1466	GATTI MONICA MARIA			100	100	336	0,92	2,50	0,83	0,77	1.381,53	
11	01	4008	C.P.S.	3279	GHIDINI MARIA CARLA			100	100	274	0,75	2,90	0,97	0,73	1.306,86	
11	01	4008	C.P.S.	1785	MARCHESI MICHELE da 1/4/2015 dp			75,34	100	275	0,75	2,20	0,73	0,55	995,03	
11	01	4008	C.P.S.	2993	MERLINI CLAUDIO CARLO			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.800,92	
11	01	4008	C.P.S.	2022	MOTTA MARISTELA			83,33	100	257	0,70	2,50	0,83	0,59	1.056,70	
11	01	4008	C.P.S.	3794	PALADIN CHIARA			100	100	365	1,00	2,30	0,77	0,77	1.380,70	
11	01	4008	C.P.S.	3677	PAULLI ANNA			100	100	365	1,00	2,60	0,87	0,87	1.560,80	
11	01	4008	C.P.S.	1304	ROSANI ERICA			100	100	365	1,00	2,50	0,83	0,83	1.500,76	
11	01	4008	C.P.S.	70081	ROVIDA CAROLINA			69,44	100	217	0,59	2,70	0,90	0,54	963,61	
11	01	4008	C.P.S.	70076	ZUCCOTTI MARIA TERESA	31/03/2015		24,66	100	90	0,25	2,70	0,90	0,22	399,66	
budget										22.356,68						36,45
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2929	BENELLI SILVIA	31/03/2015		24,66	100	90	0,25	2,00	0,67	0,16	270,91	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2926	BERGAMI PAOLA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	3846	BERTERO NADIA			100	100	334	0,92	3,00	1,00	0,92	1.508,05	
11	04	4009	Personale in congedo o aspi.	3625	BIANCO MARIA ROSARIA	23/07/2015		55,89	100	44	0,12	0,00	0,00	0,00	0,00	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2976	BIFFI BARBARA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	3060	CIPELLETTI CRISTINA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2935	DELLA GIOVANNA ENRICO	22/01/2015		6,03	100	22	0,06	2,00	0,67	0,00	0,00	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	60010	DELLA TORRE ELISABETTA			100	100	216	0,59	2,50	0,83	0,49	812,72	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2933	FACCHI MARIA GRAZIA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	3853	FANELLI ANNAMARIA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	3259	FREGONI LUCIA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	1082	GAGLIARDI LORETTA			100	100	342	0,94	3,00	1,00	0,94	1.544,18	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2937	LACCHINI MARIA CRISTINA			100	100	266	0,73	3,00	1,00	0,73	1.201,03	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2938	LODETTI PIERANGELA			100	100	342	0,94	3,00	1,00	0,94	1.544,18	
11	04	4009	Personale in congedo o aspi.	2943	MERLINI PAOLA	30/06/2015		49,59	100	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	30630	OGLIARI CARMELA			50	100	171	0,47	2,50	0,83	0,39	643,41	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2942	REBUCCI MARGHERITA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	3969	TADDEI MICHELA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infanzia	2939	TROGU MARIA PAOLA			100	100	365	1,00	3,00	1,00	1,00	1.648,02	
															13,57	

Dipar C	Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIEI. (%)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
		budget													
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	4052	ANDENA ALESSANDRO	15/06/2015		54,79	100	200	0,55				961,70
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	60018	BELLINI ANTONIA			100	100	365	1,00				1.679,93
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2478	CARFI SARAH			100	100	365	1,00				1.731,89
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2564	CHIODO MARIA ELENA			100	100	365	1,00				1.731,89
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2355	DE BASTIANI IOLE			69,44	100	253	0,69				827,90
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3672	DI NUZZO MARIA ANNA			100	100	365	1,00				1.605,28
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	4049	DOSSENA GIANCLAUDIO	01/05/2015		67,12	100	245	0,67				1.162,50
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2288	FERNANDEZ SALVATORE			100	100	365	1,00				1.499,58
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3608	GABRIELE DONATELLA			83,33	100	288	0,79				744,52
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	4076	GRECO GIACOMO	01/10/2015		25,21	100	92	0,25				225,79
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3739	GROPPELLI MARIA CRISTINA			100	100	365	1,00				934,03
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3487	GUERINI FLORIANA			100	100	365	1,00				1.672,17
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3283	MAZZOCCHI ANTONELLO			100	100	365	1,00				1.537,20
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3671	PESCE STEFANO			100	100	365	1,00				1.791,61
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2482	RANALLETTI MARIA PAOLA			100	100	365	1,00				1.791,61
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	1644	SAU MARCELLA fino 30/4/2015 dp			83,33	100	100	0,27				490,85
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3359	SURIANI MARIA GRAZIA			100	100	365	1,00				1.731,89
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3676	TRICARICO EMANUELA			100	100	274	0,75				1.075,95
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3688	TRISCARI GRAZIA			100	100	249	0,68				570,37
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	3610	UBBALI DONATELLA			100	100	347	0,95				979,37
12	01	2028	Costi Com. Riabilitazione Alcolisti	2267	ZAVAGLIO SABRINA			100	100	365	1,00				1.791,61
		budget												14,82	
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	4006	ARCIACONO MICHELE			100	100	365	1,00				1.709,47
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3804	ARCUDI ANTONINO			100	100	365	1,00				1.646,16
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3990	BECCALUVA CHIARA GIUSEPPINA			100	100	365	1,00				1.582,84
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3174	CACCIALANZA ROBERTO			100	100	365	1,00				1.646,16
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	30673	CADONI FLAVIA			100	100	237	0,65				1.151,10
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3093	CARRARA PIERDANILA			83,33	100	277	0,76				1.297,32
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3404	FAVARON TIZIANA			83,33	100	273	0,75				1.325,95
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	30641	FUSAR POLI ORNELLA			100	100	365	1,00				1.582,84
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3558	GABOARDI LILIANA			100	100	365	1,00				1.646,16
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	1900	GALLI SIMONA			69,44	100	253	0,69				1.184,92
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	1431	GARGIONI TIZIANA			83,33	100	304	0,83				1.397,41
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	4063	GUERRA OLIVARES AUREA	20/07/2015		7,67	100	28	0,08				0,00
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	4071	LO BRUTTO CLARA	05/10/2015		24,11	100	88	0,24				0,00
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	2978	MARINO CAROLINA			100	100	365	1,00				1.899,41
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3916	MELE VERONICA			100	100	365	1,00				1.899,41
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3394	MONTANI ORNELLA			100	100	365	1,00				1.741,13
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3288	PAVESI ENRICA da 1/6/2015 dp			41,92	100	153	0,42				663,49
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3121	PISANA ROSANNA			83,33	100	304	0,83				1.212,85
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3850	RINALDI MARCELLA	30/06/2015		49,59	100	181	0,50				784,92
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3952	ROCCA ANGELA	12/06/2015		44,66	100	91	0,25				394,63
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	1896	UBERTI ALBINO			100	100	365	1,00				1.646,16
12	02	2031	Costi com. Riabilitazione Respiratoria	3576	VATUIU CLAUDIA LAURA			100	100	181	0,50				784,92
12	02	2031	Personale in congedo o aspet.	3166	ZIBETTI SILVIA			100	100	7	0,02				0,00
		budget												14,32	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3747	BALCONI ELISABETTA			100	100	365	1,00				1.272,39
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3691	BERGONZI NAUSICAA ELENA			100	100	365	1,00				1.659,64

(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.

Dipar C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (%)	Gq Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3763	BINI ALESSANDRA		100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.383,03
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	2998	BORELLA LAURA		83,33	100	272	0,75			2,80	0,93	1.154,32
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3799	BRAVI PAOLA		100	100	365	1,00			2,80	0,93	1.548,99
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30161	BUZZONI RENATA	31/05/2015	41,37	100	151	0,41			2,50	0,83	572,16
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30224	CALINI GISELLA		100	100	237	0,65			2,00	0,67	675,31
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	2024	GALLI ANTONELLA		100	100	365	1,00			2,80	0,93	1.548,99
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	4008	GHILARDI SARA		100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.383,03
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30240	GUERINI ANTONIA		100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.659,64
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30106	MARTINAZZI ELISABETTA		100	100	365	1,00			2,80	0,93	1.548,99
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30614	MONTANI CHIARA		100	100	365	1,00			2,80	0,93	1.548,99
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30217	MONTANI MARIA		100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.383,03
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	60061	ORSINI ROSELLA	83,33	304	100	304	0,83			2,50	0,83	1.151,89
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3288	PAVESI ENRICA	31/07/2015 dp	58,08	100	212	0,58			2,50	0,83	803,29
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3575	RIOS YAMILE		100	100	365	1,00			2,70	0,90	1.493,67
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3143	SAMANNI FABRIZIO		100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.659,64
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3255	SANFILIPPO MARIA MADDALENA		100	100	365	1,00			2,80	0,93	1.548,99
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	1644	SAU MARCELLA	da 1/5/2015 dp	83,33	100	204	0,56			3,00	1,00	927,58
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3253	STROPPA GABRIELLA		100	100	365	1,00			3,00	1,00	1.659,64
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	2987	VERONA ROSARIO		100	100	365	1,00			2,50	0,83	1.355,37
16,83															
budget 61.517,20															
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	10867	AROMATICO FANTONI LUCA AGOSTIN		100	98,58	365	1,00			3,00	1,00	1.764,50
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	957	BENELLI CECILIA ROSA		50	98,58	183	0,50			2,50	0,83	722,48
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	1021	BENELLI MARIA ANGELA	da 31/08/2015 dp	69,44	98,58	85	0,23			2,50	0,83	339,00
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	3434	BOTTANI DEBORA NICOLETTA		100	98,58	365	1,00			2,50	0,83	1.470,42
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	1422	CAPPELLINI GIUSEPPE		100	98,58	365	1,00			2,90	0,97	1.688,63
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	3439	CATTANEO BARBARA	fino 6/4/2015 dp	69,44	98,58	67	0,18			2,50	0,83	269,91
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	30658	FERRARI AGOSTINA	fino 30/8/2015 dp	100	98,58	242	0,66			2,50	0,83	965,16
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	3154	FERRARI DANIELA		100	98,58	365	1,00			2,80	0,93	1.630,40
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	1419	FRANCHI CRISTINA		100	98,58	365	1,00			2,70	0,90	1.572,17
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	60006	GINELLI GIUSEPPINA		100	98,58	365	1,00			2,70	0,90	1.588,05
12	04	1035	Personale in congedo o aspet.	3155	MELERI ANNAMARIA		100	98,58	0	0,00			0,00	0,00	0,00
12	04	1035	Personale in congedo o aspet.	2111	PRAVINI ROSANGELA		100	98,58	0	0,00			0,00	0,00	0,00
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	18383	RUBERTI CONCETTA PATRIZIA		100	98,58	365	1,00			2,70	0,90	1.588,05
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	2374	SERESINI VALENTINA	83,33	304	98,58	304	0,83			1,75	0,58	857,27
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	3152	STANGA CAMILLA	69,44	253	98,58	253	0,69			2,80	0,93	1.141,53
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	1625	TAGLIANI EMMA	50	183	98,58	183	0,50			2,80	0,93	825,69
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funz. - Crema	1434	VOTO CLELIA MARIA		100	98,58	365	1,00			2,75	0,92	1.588,94
12	04	2023	Servizio Rec. Ried. Funzionale Rivolta	2058	BARTUSCH JUDITH MARIA		50	98,58	183	0,50			2,50	0,83	729,85
12	04	2023	Servizio Rec. Ried. Funzionale Rivolta	3286	DEGLI AGOSTI SAUL		100	98,58	365	1,00			2,50	0,83	1.470,42
12	04	2023	Servizio Rec. Ried. Funzionale Rivolta	2008	FERRARI GIORGIO		100	98,58	365	1,00			2,50	0,83	1.470,42
12	04	2023	Servizio Rec. Ried. Funzionale Rivolta	3013	MORETTI ALDO		100	98,58	365	1,00			2,50	0,83	1.470,42
12	04	2023	Servizio Rec. Ried. Funzionale Rivolta	1650	STREPARGOLA FLORINDA		100	98,58	365	1,00			3,00	1,00	1.764,50
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3281	ASPERTI PATRIZIA	69,44	253	98,58	253	0,69			2,50	0,83	1.019,22
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3894	BARONE SALVATORE		100	98,58	365	1,00			2,80	0,93	1.646,87
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	4010	BASSETTA PASQUALINO	31/03/2015	24,66	98,58	90	0,25			0,00	0,00	0,00
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	1021	BENELLI MARIA ANGELA	69,44	253	98,58	253	0,69			2,50	0,83	1.019,22
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3855	BERTANI ANITA		100	98,58	365	1,00			2,80	0,93	1.646,87
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3819	BIANCHINI MARGHERITA	31/12/2015	100	98,58	337	0,92			2,60	0,87	1.256,61
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3745	BONARDI SILVANA		100	98,58	365	1,00			2,30	0,77	1.352,78
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3987	BONOMI MARINA		100	98,58	365	1,00			2,50	0,83	1.470,42

(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	DI Ass.	DI Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.															
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3635	BUZDUGAN LILIANA			100	98,58	265	0,73			0,67	708,86
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	4041	CALARCO GIACOMO	07/01/2015		98,36	98,58	359	0,98	2,00		0,83	1.431,78
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	1124	CANCELLIERI GIOVANNA			69,44	98,58	22	0,06	0,00		0,00	0,00
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3634	CARIONI BARBARA			50	98,58	183	0,50	2,50		0,83	737,22
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3439	CATTANEO BARBARA			69,44	98,58	187	0,51	2,50		0,83	753,34
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3700	CEAUSU MARINA MARIOARA			83,33	98,58	304	0,83	2,70		0,90	1.243,29
12	04	2088	Personale in congedo o aspet.	3771	GRAPANZANO ROSARIO	15/04/2015		28,77	98,58	0	0,00	0,00		0,00	0,00
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3786	DE CRESCENZO AGOSTINO			100	98,58	365	1,00	2,80		0,93	1.613,93
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3949	DEPETRI FRANCESCA AURORA	28/10/2015		82,47	98,58	301	0,82	1,50		0,50	429,26
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3754	DI LEONARDO LIBORIO			100	98,58	365	1,00	2,00		0,67	0,61
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	30658	FERRARI AGOSTINA			100	98,58	123	0,34	2,50		0,83	0,28
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3812	FIMOGNARI NAZARENO			100	98,58	365	1,00	2,80		0,93	1.646,87
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3735	FIORANI GRAZIELLA			100	98,58	365	1,00	3,00		1,00	1.764,50
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	4084	GAROFALO FRANCESCO	17/11/2015		12,33	98,58	45	0,12	2,00		0,67	0,00
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	1416	GUERINI ROCCO ANNA			100	98,58	365	1,00	2,50		0,83	0,78
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3150	MESSAGGIO LOREDANA			100	98,58	365	1,00	2,50		0,83	1.382,19
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	30332	MILANESI CARLA			100	98,58	365	1,00	3,00		1,00	1.455,71
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	40025	MORARI TIZIANA MARIA			100	98,58	365	1,00	2,50		0,83	1.382,19
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3730	PASINI FRANCESCA			100	98,58	326	0,89	2,50		0,83	0,73
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3904	PIA MARTA			100	98,58	365	1,00	2,50		0,83	1.287,04
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3165	ROTA MARESCA			100	98,58	327	0,90	2,50		0,83	0,83
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	2988	SCHIAVINI EMANUELA			100	98,58	365	1,00	3,00		1,00	1.764,50
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3981	TESTINI ALESSANDRA			100	98,58	365	1,00	2,50		0,83	1.470,42
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotoria	3752	VITTORI MARIA SILVIA			100	98,58	365	1,00	2,60		0,87	1.498,65
budget 55.353,85															
13	01	1044	Cardiologia degenza	2996	BERGAMASCHINI MARIA CRISTINA			69,44	99,09	85	0,23	2,90		0,97	0,23
13	01	1044	Cardiologia degenza	3398	BERLONGHI GIULIA	31/08/2015		66,58	99,09	243	0,67	2,70		0,90	0,60
13	01	1044	Cardiologia degenza	2075	BIANCHESSI ALESSANDRA			69,44	99,09	85	0,23	2,90		0,97	0,23
13	01	1044	Cardiologia degenza	3620	CERVINI ROBERTA			69,44	99,09	83	0,23	2,90		0,97	0,22
13	01	1044	Cardiologia degenza	2230	DENARO ROSA CATERINA			100	99,09	348	0,95	2,70		0,90	0,86
13	01	1044	Cardiologia degenza	3222	GARBELLI GRAZIELLA			100	99,09	365	1,00	2,70		0,90	0,90
13	01	1044	Cardiologia degenza	2771	IARIA FELICIA			100	99,09	337	0,92	2,70		0,90	0,83
13	01	1044	Cardiologia degenza	3502	KONKALEC MARIOLA			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97
13	01	1044	Cardiologia degenza	3647	MADRAVIO GESSICA			100	99,09	319	0,87	2,90		0,97	0,84
13	01	1044	Cardiologia degenza	3003	MEANTI AUGUSTA			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97
13	01	1044	Cardiologia degenza	2910	MOCCIA VINCENZO			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97
13	01	1044	Cardiologia degenza	2077	MORETTI PAOLO			100	99,09	116	0,32	2,90		0,97	0,31
13	01	1044	Cardiologia degenza	3499	PATRINIA ALESSANDRA			100	99,09	114	0,31	2,90		0,97	0,30
13	01	1044	Cardiologia degenza	995	PAVESI LUIGINA			100	99,09	365	1,00	2,70		0,90	0,90
13	01	1044	Cardiologia degenza	2078	PELLEGRINI MADDALENA			83,33	99,09	102	0,28	2,90		0,97	0,26
13	01	1044	Cardiologia degenza	1764	PEROTTI CONCETTA			100	99,09	365	1,00	2,40		0,80	0,80
13	01	1044	Cardiologia degenza	3202	PORCHERA PATRIZIA			100	99,09	365	1,00	2,70		0,90	0,90
13	01	1044	Cardiologia degenza	3032	PREMOLI EMANUELE			100	99,09	122	0,33	2,90		0,97	0,32
13	01	1044	Cardiologia degenza	1410	SANGALLI MARIA AGOSTINA			100	99,09	327	0,90	2,70		0,90	0,81
13	01	1044	Cardiologia degenza	1109	VAILATI MARIALLISA			50	99,09	157	0,43	2,90		0,97	0,42
13	01	1045	U.C.C. degenze	1184	ANELLI ROBERTA			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97
13	01	1045	U.C.C. degenze	2962	ANGELI RAFFAELLA			69,44	99,09	253	0,69	2,90		0,97	0,67
13	01	1045	U.C.C. degenze	3347	ARESU CHIARA			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97
13	01	1045	U.C.C. degenze	2083	BALLARINI BARBARA			50	99,09	139	0,38	2,90		0,97	0,37
13	01	1045	U.C.C. degenze	1155	BENELLI ELENA			100	99,09	365	1,00	2,90		0,97	0,97

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Di Ass.	Di Dim.	% Peso	% RAGG. OBIET. (*)	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	TOTALE	INDIVIDUALE SPETTANTE
(*) per la determinazione delle percentuali di raggiungimento degli obiettivi, preso atto dell'esito della valutazione del N.d.V., è stato applicato l'art. 7, lettera c) del C.C.I.A. 01/04/2009 per i 7/12 delle mensilità dell'anno 2015 e pertanto la quota è stata distribuita al 100% indipendentemente dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle U.O. per sette mesi, mentre per i restanti cinque dell'anno l'erogazione delle quote di produttività è stata legata al grado di realizzazione degli obiettivi di budget dei singoli centri di responsabilità, così come risultano dalle schede di budget negoziate.															
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3923	PACE SILVIA			100	98,58	365	1,00			1,00	1.735,09
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3758	PAULLI ELENA			100	98,58	325	0,89			0,89	1.544,94
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3429	PAVESI LUGINA			83,33	98,58	279	0,76			0,76	1.313,01
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3712	PASATI NADIA			100	98,58	365	1,00			1,00	1.735,09
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3621	RICCARDI MONICA			100	98,58	365	1,00			0,83	1.445,91
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	1773	SEVERGNINI VITO			100	98,58	365	1,00			1,00	1.735,09
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	1177	TIRELLI ROSSELLA			100	98,58	365	1,00			1,00	1.735,09
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	720	VANELLI TIZIANO			100	98,58	365	1,00			1,00	1.735,09
13	02	1112	Ambulat. di Neurologia (Strumentale)	3664	AGOSTINO FLORA			100	98,58	215	0,59			0,39	681,36
13	02	1112	Ambulat. di Neurologia (Strumentale)	3244	AUTERA FELICE			100	98,58	343	0,94			0,81	1.413,11
13	02	1112	Ambulat. di Neurologia (Strumentale)	3914	MORETTI SABRINA			100	98,58	240	0,66			0,44	760,59
55.441,07															
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1299	BARBARO MASSIMO GUIDO			100	99,68	365	1,00			0,33	581,84
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1948	BARBONI GIAN CARLO		01/01/2015	0,27	99,68	1	0,00			0,00	0,00
13	04	1030	Personale in congedo o aspet.	60066	BERGAMASCHINI WILMA			100	99,68	16	0,04			0,00	0,00
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3369	BIANCHI GIUSEPPE			100	99,68	340	0,93			0,00	1.625,95
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3571	BONAGLIA MARCO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3570	BONI STEFANIA			100	99,68	343	0,94			0,00	1.640,30
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1204	BONIZZI FRANCESCA			100	99,68	365	1,00			0,67	1.163,67
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	4019	CACCIOLA RAFFAELE			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	2177	CAPELLAZZI GIUSEPPINA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	970	CERUTI LAZZARO			100	99,68	233	0,64			0,32	557,13
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	764	CORTESI ALBERTO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3962	DI MAIO FRANCESCO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1147	DOLDI FRANCESCA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	864	FERRARI GIAMPAOLO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1943	FERRARO MARIA TERESA			100	99,68	269	0,74			0,50	643,21
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3438	FORLANI TERESA			100	99,68	283	0,78			1,00	1.353,37
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1316	GALLO MARIA VIRGINIA			100	99,68	365	1,00			0,83	1.454,59
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	4087	GERARDI ANDREA		16/12/2015	4,38	99,68	16	0,04			0,00	0,00
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1418	GHILARDI SIMONETTA			100	99,68	311	0,85			0,50	728,76
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3468	GODANO DANIELA			50	99,68	183	0,50			1,00	875,15
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3993	IANNONI FEDERICO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	2023	INZOLI MARCO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	4021	ISOLANI MARGHERITA		25/11/2015	90,14	99,68	329	0,90			0,90	1.573,35
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3717	LAURINI MIRKO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3793	MANENTI LUCA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1958	MASSIMO MORENA MARIA			83,33	99,68	289	0,79			0,79	1.382,06
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	2756	MERLO LORENA			100	99,68	324	0,89			0,89	1.549,44
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	50021	MONDONI GIANFRANCO		08/03/2015	18,36	99,68	67	0,18			0,00	0,00
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	934	NATALI MICHELA			100	99,68	272	0,75			0,68	1.183,69
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3368	NOSUE' SAMANTA			83,33	99,68	304	0,83			0,83	1.453,79
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3149	PAGETTI ELENA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	2956	PATRINI SONIA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	2992	PIETROSANTO ANTONIETTA			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1633	PILONI PALMIRA			83,33	99,68	288	0,79			0,53	918,19
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1526	PIZZAMIGLIO GIANPIERO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1260	PONZINI ANTONIA			100	99,68	349	0,96			0,96	1.668,98
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3097	ROCCO LEONARDO			100	99,68	365	1,00			1,00	1.745,51
13	04	1030	Personale in congedo o aspet.	3761	SCACCHI LUCIA			100	99,68	190	0,52			0,00	0,00

COMPARTO - FONDO DELLA PRODUTTIVITA' COLLETTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI E PER IL PREMIO DELLA QUALITA' DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI	
ammontare fondo	850.475,08
INTEGRAZIONI	
residuo fondo fasce (PO+COORD) 2015	58.251,88
residuo fondo fasce anno 2015 al netto della quota destinata a progetti con utilizzo res PO e coord	29.549,90
residuo fondo fasce sanitario 2014	333.211,34
residuo fondo fasce tecnico 2014	147.579,68
residuo fondo fasce amm.vo 2014	81.633,12
TOTALE	1.500.701,00
quota utilizzata del 10% destinata a progettualità specifiche	34.270,00
TOTALE DISPONIBILE	1.466.431,00

Riepilogo valutazione finale anno 2015 - post intervento Direzione Generale

Dipartimenti e UU.OO.	DIRIGENZA	COMPARTO
	Val. Finale, post valutazione DG	Val. Finale, post valutazione DG
STAFF alle Direzioni		
0101 - DMPO	100,00	100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale		100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00
5103S - R.M. Sicurezza	100,00	100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00
5304 - SIA		100,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica		100,00
COM - Area Comunicazione		100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico		100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00
0903 - SIMT	88,89	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	100,00	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.		100,00
03 - DEA	100,00	
0301 - Anestesia e Rianimazione	97,73	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00
0303 - Cure Palliative	100,00	100,00
0305 - Supporto DEA		98,75
04 - DSM	100,00	
0401 - Psichiatria	100,00	100,00
0402 - NPI	100,00	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	100,00	
0502 - Ch.Generale	88,54	97,00
0504 - Oculistica	98,48	98,48
0505 - Ortopedia	80,00	90,00
0506 - Otorinolaringoiatria	92,23	99,35
0507 - Urologia	93,09	94,01
0702 - Ostetricia e Ginecologia	87,69	98,82
08 - Dipartimento Scienze Mediche	99,89	
0801 - Medicina Generale	89,49	97,98
0805 - Pneumologia	92,17	99,71
0806 - Gastroenterologia	89,74	100,00
0815 - Oncologia Medica	95,25	98,04
0106 - Centro Oncologico	92,31	94,11
0701 - Pediatria	95,11	99,50
0902 - An.Patologica	100,00	100,00
10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	
1002 - Riab. Cardiologica	100,00	100,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	100,00	100,00
1004 - Riab. Respiratoria	99,88	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	97,26	96,60
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	
0802 - Cardiologia	90,15	97,81
0803 - Nefrologia e Dialisi	100,00	100,00
0804 - Neurologia	92,98	96,59
0503 - Ch.Vascolare	90,30	97,00
0601 - Radiologia	99,43	99,22