



Ospedale
Maggiore



Sistema Socio Sanitario
Regione
Lombardia
ASST Crema

VERBALE DI DELIBERAZIONE n. 166

U.O. Personale

Responsabile del procedimento: Guido Avaldi

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il giorno 22 Maggio 2017 presso la sede legale, il Direttore Generale Dott. Luigi Ablondi ha adottato la seguente deliberazione

**OGGETTO: AREA COMPARTO. PRODUTTIVITA' COLLETTIVA PER IL
MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI ANNO 2016. LIQUIDAZIONE
COMPENSI**

con l'assistenza del Direttore Amministrativo Dott. Guido Avaldi che svolge le funzioni di Segretario.

Si attesta che la copia del presente atto viene pubblicata mediante affissione all'Albo, ove rimarrà per 15 giorni consecutivi.

Dal 23/05/2017 al 06/06/2017

f.to Il Direttore Amministrativo
Dott. Guido Avaldi

Crema, 23/05/2017

IL DIRETTORE GENERALE

Visto l'art. 47 del C.C.N.L. 01/09/1995, l'art. 30 del C.C.N.L. 19/04/2004, l'art. 9 del C.C.N.L. 10/04/2008 e l'art. 8 del C.C.N.L. 31/07/2009, relativi al personale appartenente all'area del comparto, che dettano la disciplina per l'applicazione e il finanziamento dell'istituto della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi;

Vista la L.R. n. 23 dell'11 Agosto 2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" che ha apportato notevoli modifiche all'assetto del Sistema Sociosanitario Lombardo costituendo l'ASST di Crema, Azienda comprendente anche il territorio e le relative strutture Sanitarie e Sociosanitarie dell'ex Distretto Socio Sanitario di Crema dell'ex ASL di Cremona;

Visto l'art. 2, c¹⁰ della suddetta L.R. n. 23 dell'11 Agosto 2015 che prevede per il personale confluito nelle neocostituite ATS e ASST l'applicazione del C.C.I.A. dell'Azienda di provenienza (ASL/A.O.) fino alla sottoscrizione dei nuovi C.C.I.A.;

Richiamati pertanto gli accordi vigenti a livello aziendale con le organizzazioni sindacali in materia di incentivazione della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi, e precisamente:

- per i dipendenti ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema l'art. 7 del C.C.I.A. 09/11/2007 come modificato dalla revisione controfirmata dalle OO.SS. in data 8 Settembre 2016;
- per i dipendenti ex ASL di Cremona l'art. 13 (Allegato M) del C.C.I.A. 14/12/2010 come modificato dall'accordo per la verifica e la valutazione del personale dipendente controfirmato dalle OO.SS. in data 8 Giugno 2015;

Visto ed approvato il verbale redatto dal Nucleo di Valutazione in data 28 Aprile 2017 in merito al raggiungimento dei risultati e alla realizzazione dei progetti definiti in sede di negoziazione di budget, il cui esito è riassunto nella tabella sintetica inclusa nel succitato verbale qui accluso quale Allegato n. 1 del presente provvedimento (la documentazione completa è conservata presso l'U.O. Controllo di Gestione);

Ritenuto, pertanto, di erogare a tutto il personale interessato, il compenso spettante, in base al grado di raggiungimento degli obiettivi sopra precisati, tenuto in considerazione di quanto previsto dalle modifiche apportate ai C.C.I.A. sia dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema che dell'ex ASL di Cremona;

Precisato altresì che la quota erogabile a livello di singolo centro di responsabilità, determinata a consuntivo in base alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi, viene assegnata ai singoli operatori dell'unità operativa:

- per i dipendenti dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema in base ad un coefficiente espresso dal prodotto dei seguenti fattori: coefficiente ponderato per categoria, punteggio complessivo derivante dalla scheda individuale di valutazione, effettiva presenza annua in servizio;
- per i dipendenti dell'ex ASL di Cremona in base ad un sistema di valutazione basato su un indice di performance individuale - i criteri devono fare riferimento a parametri quantitativi e qualitativi, riferiti sia all'importanza degli obiettivi che al presumibile contributo dei singoli nella realizzazione degli stessi;

Rilevato che la spesa complessiva quantificata in € 1.077.203,57 (di cui € 1.018.203,57 per i dipendenti ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema e € 59.000,00 per i dipendenti dell'ex ASL di Cremona), è contenuta nella quota di fondo destinato, in base all'esito della contrattazione integrativa aziendale, alla remunerazione dell'istituto contrattuale di cui trattasi con riferimento all'anno 2016 e nei residui di fondi relativi ad anni precedenti come indicato nella tabella acclusa in allegato e trova imputazione sui relativi conti economici dei rispettivi bilanci di esercizio;

Riservandosi, per quanto riguarda i soli dipendenti dell'ex ASL di Cremona, di liquidare le risorse ancora disponibili nei vari fondi 2016 (il cosiddetto Travaso Fondi 2016) con provvedimento successivo;

Visti i prospetti trasmessi dall'Ufficio Personale, allegati alla presente quale parte integrante, in cui sono indicati gli importi da corrispondere a ciascun dipendente in applicazione di quanto sopra richiamato;

Ritenuto pertanto di procedere alla corresponsione di cui trattasi con la mensilità di maggio 2017;

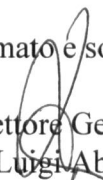
Acquisiti i pareri favorevoli, per quanto di competenza, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;

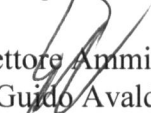
DELIBERA

1. di corrispondere con la mensilità di maggio 2017, secondo quanto illustrato in premessa, al personale dell'area del comparto i compensi, così come risultano dai prospetti acclusi alla presente quale parte integrante, a titolo di incentivazione per la produttività collettiva per il miglioramento dei servizi;
2. di precisare che:
 - gli importi sono contenuti nei fondi destinati al finanziamento degli istituti in esame;
 - ad ogni dipendente è comunicato, in concomitanza con la corresponsione, che gli importi stessi sono suscettibili di conguaglio o recupero a seguito delle verifiche contabili definitive;
3. di dare atto che la spesa conseguente, quantificata in € 1.077.203,57, è imputata come indicato in premessa;
4. di stabilire che la seguente documentazione (materialmente allegata) costituisce parte integrante della presente deliberazione:
 - verbale del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni del 28/04/2017 con relativa tabella riportante i risultati raggiunti dai singoli centri di responsabilità (Allegato n. 1 – costituito da n. 12 pagine);
 - prospetto relativo agli importi spettanti al personale appartenente all'area del comparto ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema per l'anno 2016 (Allegato n. 2 – costituito da n. 23 pagine);
 - prospetto relativo agli importi spettanti al personale appartenente all'area del comparto ex ASL di Cremona per l'anno 2016 (Allegato n. 3 – costituito da n. 1 pagina);
 - tabella delle risorse disponibili per i dipendenti dell'Ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema (Allegato n. 4 – costituito da n. 1 pagina);

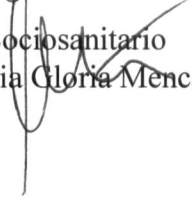
- tabella delle risorse disponibili per i dipendenti dell'Ex ASL di Cremona (Allegato n. 5 – costituito da n. 1 pagina).

Letto, confermato e sottoscritto:


Il Direttore Generale
Dott. Luigi Ablondi


Il Direttore Amministrativo
Dott. Guido Avaldi


Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Ermanna Derelli


Il Direttore Sociosanitario
Dott.ssa Maria Gloria Mencatelli

Nucleo di Valutazione delle Prestazioni

Verbale dell'incontro tenutosi presso l'ASST di Crema in data 28/04/2017

L'incontro è stato convocato attraverso nota email del presidente in data 21/04/2017

Sono presenti i membri del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'ASST di Crema:

Dott. Luciano Gandola (presidente)

Dott. Fabio Russo

Arch. Diego Dalla Muta

Su mandato del Nucleo di Valutazione, sono convocati anche i membri del Comitato di Budget aziendale:

Dott. Guido Avaldi – Direttore Amministrativo

Dott.ssa Anna Bona - Responsabile SITRA

Ing. Davide Zanchi - Responsabile Controllo di Gestione (svolge le funzioni di segretario)

Risultano assenti all'incontro:

Dott. Alessandro Cominelli - Responsabile Dipartimento Amministrativo

Dott. Roberto Sfogliarini - Responsabile Direzione Medica di Presidio

Elenco degli argomenti all'ordine del giorno, come da convocazione:

- 1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2016;**
- 2) Argomenti vari ed eventuali.**

Il presente verbale rappresenta la sintesi del:

- quinto incontro del N.V.P. nominato in data 03/11/2016
- quarto incontro del N.V.P. nel corso dell'anno 2017

La riunione si apre alle ore 10:00

L'Ing. Zanchi introduce la riunione presentando l'ordine degli argomenti che verranno discussi all'ordine del giorno e descrivendo il relativo materiale a supporto proposto tramite anche l'utilizzo di video ed inviato via email a ciascuno dei presenti, consistente in:

- 1) report relativo al monitoraggio finale degli obiettivi di budget per il personale dirigente e del comparto per l'anno 2016;
- 2) report relativo alle schede di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di budget per il personale dirigente e del comparto per l'anno 2016;
- 3) relazione riassuntiva del processo di budget dell'ASST di Crema comprensiva di una sintesi delle evidenze relative all'anno 2016 emersa dagli esiti del monitoraggio finale;
- 4) sintesi dell'esito del percorso di valutazione dell'anno 2016 preliminare agli esiti della riunione del Nucleo di Valutazione;
- 5) osservazioni pervenute dalle Unità Operative in merito all'esito del monitoraggio finale di budget 2016.

1) Valutazione finale degli obiettivi di budget per l'anno 2016

Vengono contestualizzati ai presenti i contenuti di prospetti di valutazione descrivendone il percorso di redazione, per il quale vengono seguite le seguenti fasi:

- 1) invio, ai diversi certificatori aziendali da parte dell'U.O. Controllo di Gestione, degli obiettivi oggetto di valutazione. I "certificatori" sono Unità Operative che, in sede di budget, hanno assegnato a ciascuna U.O. obiettivi di interesse aziendale e che hanno espresso, nel corso delle rilevazioni infrannuali, valutazioni volte a certificare lo stato di avanzamento del processo di raggiungimento degli obiettivi stessi, nel rispetto degli indicatori definiti nel corso della contrattazione di budget;
- 2) ritorno delle certificazioni compilate e completamento dei prospetti di monitoraggio, nei quali il raggiungimento di ogni obiettivo è calcolato attraverso il prodotto tra il peso assegnato all'obiettivo stesso e la percentuale di raggiungimento ottenuta e assegnata dal certificatore dell'obiettivo.

Al termine della fase di compilazione dei prospetti, gli stessi sono inviati a tutte le U.O. aziendali che hanno partecipato al processo di budget per poter ricevere eventuali note o segnalazioni da sottoporre all'attenzione del Nucleo di Valutazione, in sede di valutazione finale. Richiamando quanto contenuto nel regolamento di budget, si sottolinea come a partire dall'anno 2015 il raggiungimento degli obiettivi sia da considerarsi direttamente proporzionale al valore complessivo ottenuto dalla scheda di valutazione sia per il personale dirigente, sia per il personale del comparto. E' utile segnalare come il processo di valutazione finale sia stato preceduto, nel corso dell'anno, da un monitoraggio infra-annuale, volto a certificare lo stato di avanzamento periodico delle attività implementate per il perseguimento degli obiettivi assegnati in sede di budget ed il cui obiettivo è quello di facilitare le UU.OO., e la direzione strategica aziendale, alla comprensione del proprio posizionamento periodico e dell'eventuale necessità di implementazione di azioni correttive supplementari.

A livello strutturale, il materiale oggetto di analisi è stato organizzato secondo un ordine relativo alla numerazione, nei prospetti di contabilità analitica, dei dipartimenti aziendali, di seguito sintetizzato:

- 1) Staff alle direzioni aziendali
- 2) Dipartimento di emergenza-accettazione;

- 3) Dipartimento di salute mentale;
- 4) Dipartimento delle scienze chirurgiche;
- 5) Dipartimento delle scienze mediche;
- 6) Dipartimento di Riabilitazione;
- 7) Dipartimento Cardiocerebrovascolare;
- 8) Dipartimento del Territorio;
- 9) Dipartimento amministrativo.

Tenuto conto di quanto evidenziato al paragrafo precedente in merito alle modalità di calcolo del raggiungimento degli obiettivi ed al diverso criterio di valutazione al variare del profilo professionale, risulta opportuno in via preliminare esporre alcune note comuni a tutte le Unità Operative e che caratterizzano le certificazioni riportate all'interno dei prospetti di valutazione:

- 1) **OBIETTIVI NON APPLICABILI** – il peso assegnato agli obiettivi valutati come “non applicabili” dai certificatori aziendali è stato ripartito su tutti gli altri obiettivi assegnati nella scheda di budget proporzionalmente in base ai pesi originariamente assegnati;
- 2) **OBIETTIVI OGGETTO DI PRECEDENTI VALUTAZIONI** – la certificazione assegnata al raggiungimento di tutti gli obiettivi oggetto di precedente valutazione da parte del Nucleo di Valutazione, come in sede di valutazione degli obiettivi RAR è stata mantenuta, per coerenza, anche in sede di valutazione degli obiettivi di budget.

A seguito di questa premessa introduttiva, l'attenzione dei presenti si rivolge all'analisi di dettaglio delle valutazioni di ciascuna Unità Operativa: la sintesi dei risultati emersi a livello aziendale infatti è stata riassunta nella relazione di accompagnamento al monitoraggio finale degli obiettivi di budget.

La situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi assegnati, precedente alla discussione, è riassunta tramite la tabella di seguito presentata:

Dipartimenti e UU.OO.	DIRIGENZA	COMPARTO
	Val. Finale, post valutazione DG	Val. Finale, post valutazione DG
STAFF alle Direzioni		
0101 - DMPO	100,00	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00
5103S - R.M.Sicurezza	100,00	100,00
5106 - Medico Competente	100,00	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale		100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00
5304 - SIA	90,00	90,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica		100,00
COM - Area Comunicazione		100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico		100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00
0903 - SIMT	100,00	100,00
03 - DEA	100,00	
0301 - Anestesia e Rianimazione	95,00	95,00
0305 - Supporto DEA	100,00	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00

0303 - Cure Palliative	100,00	100,00
04 - DSM	87,50	
0401 - Psichiatria	98,25	98,44
0402 - NPI	100,00	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	98,79	
0502 - Ch.Generale	85,56	92,00
0504 - Oculistica	100,00	100,00
0505 - Ortopedia	100,00	100,00
0506 - Otorinolaringoiatria	95,00	95,00
0507 - Urologia	99,67	99,84
0702 - Ostetricia e Ginecologia	94,23	97,00
08 - Dipartimento Scienze Mediche	100,00	
0801 - Medicina Generale	100,00	100,00
0805 - Pneumologia	91,50	92,67
0806 - Gastroenterologia	99,25	99,65
0815 - Oncologia Medica	100,00	100,00
0106 - Centro Oncologico	100,00	100,00
0701 - Pediatria	95,00	95,00
0902 - An.Patologica	100,00	100,00
10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	
1002 - Riab. Cardiologica	95,00	95,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	95,00	95,00
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	95,00	95,00
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	
0802 - Cardiologia	88,25	91,47
0803 - Nefrologia e Dialisi	99,57	99,88
0804 - Neurologia	94,61	94,61
0503 - Ch.Vascolare	95,00	95,00
0601 - Radiologia	99,07	99,07
Dipartimento del Territorio	100,00	
Segreteria Direzione Socio-Sanitaria	100,00	100,00
Cure Socio-Sanitarie	100,00	100,00
Cure Primarie	93,43	97,00
Consultorio	100,00	100,00
SERD	100,00	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	99,06	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.	100,00	100,00

La lettura dei risultati raggiunti dalle Unità Operative segue l'articolazione del report all'attenzione dei presenti. Con riferimento agli obiettivi per i quali risulta un parziale raggiungimento, il Nucleo di Valutazione decide di estendere l'analisi di detti obiettivi in disallineamento a tutte le UU.OO. coinvolte, in

maniera tale da “aggregare” l’analisi delle logiche alla base della valutazione dei diversi obiettivi evitando la ripetizione della stessa in più occasioni.

Valutazione delle precondizioni: l’analisi delle precondizioni è stata esposta ai membri del Nucleo di Valutazione dall’Ing. Zanchi, sulla base di quanto sintetizzato nella relazione al monitoraggio finale. I dati di produzione e di costo sono stati prima analizzati in modo oggettivo confrontandoli con quanto concordato in sede di budget e, successivamente, i dati oggettivi sono stati sottoposti all’attenzione della Direzione strategica aziendale, per una valutazione preliminare rispetto a quanto atteso dalla Direzione stessa in quanto le performance di molte UU.OO. sono state influenzate da fattori esterni o comunque non sotto il diretto controllo delle UU.OO. stesse: l’esito di tale valutazione, che è stato riportato all’interno delle schede del monitoraggio finale, viene di seguito allegato:

BUDGET 2016 - PROSPETTO DI CALCOLO DELLA PERCENTUALE DI RAGGIUNGIMENTO DELLE PRECONDIZIONI											
Dipartimento	U.O.	Ricoveri / Subacute		Ambulatoriale / ODCP		Interventi Chir.		Conto Economico		TOTALE	Valutazione della Direzione
		%	Peso	%	Peso	%	Peso	%	Peso		
D.E.A.	Dipartimento	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00%	25,00	100,00	100,00
	Anestesia e Rianimazione			100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00	100,00
	Supporto DEA			100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00%	33,33	100,00	100,00
	Pronto Soccorso			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Cure Palliative	98,70%	50,00					100,00%	50,00	99,35	100,00
D.S.M.	Dipartimento	83,32%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	94,43	100,00
	Psichiatria	83,32%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	94,44	100,00
	NPI			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DELLE SCIENZE CHIRURGICHE	Dipartimento	97,38%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,00	98,79	98,79
	Chirurgia Generale	92,77%	33,33	93,72%	33,33			90,21%	33,33	92,23	92,23
	Oculistica	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Ortopedia	95,90%	33,33	98,35%	33,33			100,00%	33,33	98,08	100,00
	Otorinolaringoiatria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Urologia	98,08%	33,33	98,83%	33,33			100,00%	33,33	98,97	100,00
	Ostetricia e Ginecologia	87,50%	33,33	95,18%	33,33			100,00%	33,33	94,23	94,23
DIPARTIMENTO DELLE SCIENZE MEDICHE	Dipartimento	100,00%	33,33	99,75%	33,33			100,00%	33,33	99,91	100,00
	Medicina Generale	100,00%	33,33	99,30%	33,33			100,00%	33,33	99,77	100,00
	Pneumologia	98,36%	33,33	94,36%	33,33			100,00%	33,33	97,57	100,00
	Gastroenterologia	99,24%	33,33	98,80%	33,33			100,00%	33,33	99,34	100,00
	Oncologia Medica	100,00%	33,33	97,84%	33,33			100,00%	33,33	99,28	100,00
	Centro Oncologico			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Pediatria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Anatomia Patologica			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DI RIABILITAZIONE	Dipartimento	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Cardiologica	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Delle Dipendenze	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Respiratoria	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Riab. Neuromotoria	99,04%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	99,68	100,00
DIPARTIMENTO CARDIO CEREBRO VASCOLARE	Dipartimento	99,78%	33,33	99,46%	33,33			98,19%	33,33	99,13	100,00
	Cardiologia	100,00%	33,33	97,25%	33,33			100,00%	33,33	99,08	99,08
	Nefrologia	100,00%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	100,00	100,00
	Neurologia	97,34%	33,33	100,00%	33,33			100,00%	33,33	99,11	100,00
	Chirurgia Vascolare	80,29%	33,33	87,10%	33,33			98,68%	33,33	88,69	100,00
	Radiologia			98,13%	50,00			100,00%	50,00	99,07	99,07
STAFF ALLA DIREZIONE AZIENDALE	Poliambulatori			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00
	Laboratorio Analisi			87,01%	50,00			100,00%	50,00	93,51	100,00
	SIMT			100,00%	50,00			100,00%	50,00	100,00	100,00

Il Nucleo di Valutazione, concordando con il percorso adottato a livello aziendale, chiede che vengano esplicitati i criteri adottati dalla Direzione strategica aziendale per motivare eventuali valutazioni migliorative o tali da non comportare variazioni ai punteggi conseguiti; essi sono quindi riportati di seguito:

UNITA' OPERATIVA	NOTE
Cure Palliative	C'è stato un incremento del numero di pazienti, con riduzione delle giornate di assistenza medie. Il fenomeno è legato alla condizione di salute degli stessi, non a mancanze dell'U.O.
Dipartimento D.S.M.	L'attività ambulatoriale è stata raggiunta, l'obiettivo regionale non ha presentato criticità
Psichiatria	L'attività ambulatoriale è stata raggiunta, l'obiettivo regionale non ha presentato criticità degne di nota
Ortopedia	Incremento di attività ambulatoriale rispetto al 2015
Urologia	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Dipartimento di Medicina	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Medicina Generale	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Pneumologia	Riconosciute all'U.O. difficoltà oggettive legate all'organico del personale medico a disposizione
Gastroenterologia	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Oncologia Medica	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Riab. Neuromotoria	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Dipartimento C.C.V.	Scostamento sulla produzione risulta essere minimo
Neurologia	Riconosciute all'U.O. difficoltà oggettive legate all'organico del personale medico a disposizione
Chirurgia Vascolare	E' stato premiato l'incremento qualitativo delle prestazioni erogate presso l'U.O. rispetto alla precedente gestione; inoltre l'U.O. è stata oggetto di un anno di transizione e cambiamento legato all'organico del personale medico
Laboratorio Analisi	L'U.O. ha patito gli effetti sul sistema di prescrizione delle prestazioni legato ad una variazione normativa, pur assolvendo positivamente a tutte le richieste pervenute
Chirurgia Generale	Non si sono evidenziate criticità significative che abbiano impedito il raggiungimento del 100% di produzione richiesta
Ostetricia e Ginecologia	Performance non raggiunta anche a seguito di mancata attenzione ai puntuali suggerimenti forniti alla Unità Operativa
Cardiologia	Non si sono evidenziate criticità significative che abbiano impedito il raggiungimento del 100% di produzione richiesta
Radiologia	Performance non raggiunta a causa di tensioni organizzative interne alla Unità Operativa non completamente risolte

Tutte le altre Unità Operative hanno mantenuto la valutazione originariamente assegnata a seguito del monitoraggio finale degli obiettivi assegnati.

Valutazione degli obiettivi di gestione: la valutazione degli obiettivi di gestione è caratterizzata, come detto, sia da alcune valutazioni comuni ad obiettivi assegnati a tutte le UU.OO. destinatarie, sia a valutazioni specifiche segnalate attraverso le note delle UU.OO. valutate. Le considerazioni espresse dal Nucleo di Valutazione pertanto sono riportate nell'ordine in cui sono emerse nel corso dell'analisi degli scostamenti di ciascuna UU.OO. analizzata.

SIA: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'attivazione del modulo delle consulenze per pazienti ricoverati nel gestionale ADT. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e la risposta del responsabile dell'U.O. certificatrice. Il Nucleo di Valutazione rileva, come confermato dall'ing. Zanchi, che il responsabile del SIA non ha, sua sponte, effettuato note o solleciti alla DMPO da maggio a novembre e, in questo, senso, avrebbe dovuto mostrare un atteggiamento di maggiore proattività nello svolgimento dell'obiettivo assegnato. Tale considerazione richiama, fra l'altro, la logica adottata nel corso della valutazione finale degli obiettivi RAR, che richiede la necessità per il dirigente responsabile di una valutazione globale della raggiungibilità degli obiettivi assegnati alla propria U.O. e dello sviluppo delle azioni, anche informative, necessarie al loro espletamento. Il Nucleo stabilisce pertanto, rilevando comunque difficoltà oggettive che hanno determinato il non raggiungimento dell'obiettivo non legate all'attività dell'U.O., di assegnare una percentuale pari al 50% per il personale dirigente e non per il comparto che rimane pari al 100%. Ciò anche in considerazione delle responsabilità in capo alle funzioni dirigenziali.

Anestesia e Rianimazione: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'attivazione del modulo delle consulenze per pazienti ricoverati nel gestionale ADT (gestione/individuazione quotidiana dei pazienti presso la struttura di ricovero). Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e, considerato che questo obiettivo ha fatto rilevare disallineamenti per molte UU.OO. aziendali, sono state lette tutte le note pervenute. La decisione di adottare un univoco criterio di valutazione di questo obiettivo presenta oggettive difficoltà soprattutto in termini logici, in quanto:

- per le caratteristiche specifiche dell'obiettivo (obiettivo di interesse regionale, assegnato da anni in sede di budget), la sua presenza nella scheda degli obiettivi di mandato è condivisibile;
- l'obiettivo, anche su indicazioni ministeriali, deve essere assegnato sia al personale dirigente, sia al personale del comparto;
- la sua valutazione deve essere espressa in modo oggettivo, in quanto l'obiettivo è di natura espressamente numerico-quantitativa;
- è comprensibile l'atteggiamento sia delle UU.OO. che hanno riportato di aver segnalato tutte le reazioni avverse verificatesi sia delle UU.OO. che hanno riportato di non aver segnalato nulla in quanto nessuna reazione di particolare rilevanza si è verificata presso le UU.OO. stesse; entrambe le note infatti non presuppongono necessariamente un disimpegno nell'atteggiamento di attenzione verso il verificarsi di reazioni avverse a farmaci;
- molte UU.OO. hanno posto particolare attenzione nella prevenzione al verificarsi di reazioni avverse ai farmaci, mentre altre hanno segnalato la minor probabilità che tale evento si verificasse presso le proprie UU.OO. (Riabilitazione), per via della situazione clinica dei pazienti legata al precedente regime di ricovero;
- si comprende la necessità dell'U.O. di Farmacia di mantenere alta l'attenzione delle UU.OO. verso la segnalazione delle reazioni avverse considerata la rilevanza di tale attività nella qualità del percorso di cura dei pazienti;
- il numero di segnalazioni dell'ASST di Crema, se paragonato al gold standard dell'OMS (300 segnalazioni ogni 1.000.000 di abitanti, pari allo 0,03%) è ampiamente in linea, in quanto pari a 211 segnalazioni per 165.000 abitanti (pari allo 0,13%).

In seguito a tali premesse il Nucleo di Valutazione, considerato che non dispone di elementi oggettivi per eventuali modifiche alle valutazioni effettuate dal certificatore, che pertanto non saranno oggetto di alcuna variazione, suggerisce per la formulazione degli obiettivi nel budget 2017:

- 1) al certificatore di rendere noto il criterio di valutazione sulla base del quale alcune percentuali di raggiungimento non sono state calcolate in modo oggettivo sulla base del numero di segnalazioni pervenute, pur non contestando né tale scelta né le percentuali di valutazione assegnate;
- 2) al certificatore di declinare l'obiettivo in modo diverso in quanto l'applicazione oggettiva, come rilevato nell'incontro odierno, è assai complessa da giustificare. Il Nucleo suggerisce di valutare un numero di segnalazioni come percentuale sulle dimissioni per ciascun reparto, oppure agganciato a criteri di interesse Regionale;
- 3) al Comitato di Budget di assegnare, eventualmente, una valutazione incrementale in termini migliorativi all'incremento del numero di segnalazioni effettuate, anziché peggiorativo;
- 4) alla Direzione Generale, per l'anno 2017, di valutare un minor impatto penalizzante rispetto a quello attuale, in quanto il rapporto tra il peso della penalizzazione e l'eventuale non perseguimento dell'obiettivo da parte dell'U.O. è oggi di difficile valutazione in termini oggettivi.

Il certificatore dell'obiettivo, cogliendo quanto richiesto dal Nucleo di Valutazione, esplicita come di seguito riportato il criterio di valutazione adottato:

- 1) l'obiettivo non è mai stato considerato matematicamente, ossia 100% solo alle UO che avevano compilato e consegnato 3 su 3/5 su 5 schede, ma in senso "premiante", ossia 2 schede su 5 anche 50%, 4-5 schede su 5 sempre 100% ecc eccc. ossia considerando l'impegno posto comunque alla segnalazione ed alla raccolta ed invio del dato. Certamente se UU.OO., a cui in sede di budget era stato chiaramente spiegato che, in assenza di reazioni serie e gravi a cui era necessario dare la precedenza, dovevano segnalare anche reazioni minori (es..rash cutaneo al farmaco...) per considerare raggiunto l'obiettivo, non hanno mandato alcuna segnalazione, la certificazione è stata di non raggiungimento dell'obiettivo;
- 2) il numero assegnato ad ogni UU.OO. di reazioni avverse è in relazione già a progetti di interesse regionale (vedasi PS ed Oncologia con numeri alti di segnalazione correlati ai progetti in corso da anni) e dare una percentuale anche minima (inferiore per esempio all'1%) sulle dimissioni, significherebbe aumentare considerevolmente il numero stesso ad oggi assegnato alle UO; si tratta di un obiettivo davvero minimo, in quanto è scientificamente dimostrato da studi internazionali (americani ed europei) che da 5 al 15% dei pazienti ricoverati in ospedale hanno una reazione avversa; di conseguenza i numeri delle segnalazioni dovrebbero essere sempre molto alti e tramite le reti correlate contribuiscono alla sicurezza d'uso dei farmaci ed ai cosiddetti "SEGNALI", che hanno in casi particolari portato a ritiri o limitazioni d'uso di intere classi farmacologiche;
- 3) sono d'accordo sul penalizzare l'obiettivo il meno possibile, anzi sottolineo che non ero al corrente che la penalizzazione quest'anno fosse di ben 5 punti per essere correlata agli obiettivi di mandato.

Detto questo, è comunque importante che finalmente la Farmacovigilanza termini di essere considerata come un atto burocratico, ma integrata e correlata con l'attività clinica quotidiana; l'inserimento della stessa negli obiettivi di budget va in questo senso, allo scopo di far sì che il medico osservi e segnali le reazioni avverse e non solo quando queste sono correlate ad eventi seri ed inattesi (morte/aggravamento condizioni del paziente).

A seguito della nota del certificatore, confermata da rettifica mail dell'U.O. Farmacia del 27/04/2017 (letta al Nucleo di Valutazione nella fase di analisi delle note pervenute da ciascuna UU.OO. in merito a questo obiettivo) e dal consenso del responsabile dell'U.O. di Farmacia, si riconosce una percentuale di raggiungimento del 100% all'U.O. di Riabilitazione Cardiologica in virtù della concreta dimostrazione dell'U.O. di aver inviato 5 segnalazioni, di cui 4 valide, rispetto alle 2 originariamente certificate.

Psichiatria: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'adeguamento al nuovo flusso SDO ed alla compilazione, nei tempi richiesti, delle SDO da parte delle Unità operative dimettenti. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e, dal momento che questo obiettivo come il precedente ha presentato disallineamenti per molte UU.OO. aziendali, sono state lette tutte le note pervenute, anche da parte del personale del comparto. In aggiunta, viene letta ai presenti anche la risposta fornita dal certificatore dell'obiettivo, che viene in toto accolta dal Nucleo di Valutazione, che:

- 1) concorda con il meccanismo di valutazione adottato dal certificatore rispetto a quello originariamente previsto dall'obiettivo (si propone di considerare raggiunto l'obiettivo per valori maggiori o uguali al 95% purchè le UU.OO. abbiano compilato le SDO nel 100% dei casi entro il 20 del mese successivo per consentire i controlli prima dell'invio) a seguito del quale due Unità Operative (Nefrologia ed Urologia) hanno completamente raggiunto gli obiettivi ad esse assegnati. Per tutte le altre Unità Operative saranno mantenuti, su indicazione dell'U.O. certificatrice pervenuta via email in data 01/05 – su richiesta del Nucleo di Valutazione – la certificazione attualmente assegnata;
- 2) dispone che tale obiettivo non sia assegnato al personale del comparto, in quanto non applicabile a tale categoria di personale. Per ciascuna UU.OO. in cui tale obiettivo sia stato assegnato al personale del comparto pertanto, la valutazione finale dovrà essere ricalcolata considerando tale obiettivo non applicabile.

Neurologia: l'U.O. presenta uno scostamento di uno degli obiettivi di mandato aziendali, legato al trasferimento alle UU.OO. di Riabilitazione di almeno il 25% dei pazienti dimessi entro 15 giorni dalla data del ricovero. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa e la risposta del responsabile dell'U.O. certificatrice. Il Nucleo di Valutazione prende atto dei contenuti di quanto letto e, pur comprendendo la necessità di avere la disponibilità delle UU.OO. riceventi per poter effettivamente dare seguito alla volontà di trasferire un paziente all'area della Riabilitazione, evidenzia la necessità da parte del responsabile dell'U.O. di garantire maggiore proattività in quanto è stato certificato che vi era disponibilità di posti letto presso le UU.OO. di Riabilitazione nel quadrimestre in cui l'U.O. ha evidenziato il peggioramento nelle proprie performance che poi ha determinato il disallineamento definitivo dal valore obiettivo. La valutazione assegnata pertanto non sarà oggetto di alcuna modifica.

Cure Primarie: l'U.O. presenta un duplice scostamento, legato ai seguenti obiettivi:

- Percorso di semplificazione rinnovo esenzione ticket agli utenti;
- Facilitazione dell'accesso del cittadino alle attività delle Cure Primarie.

Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa, il quale dà atto della propria responsabilità legata al mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati e manifesta la volontà che non venga penalizzato il personale del comparto in quanto la genesi degli scostamenti è connessa all'attività del personale dirigente. Il Nucleo di Valutazione, mantenendo la logica di valutazione adottata anche per le UU.OO. precedentemente oggetto di analisi, accoglie la nota pervenuta con conseguente completo raggiungimento di tali obiettivi per il personale del comparto, mantenendo invece la percentuale di disallineamento attuale per il personale dirigente.

Acquisti di Beni e Servizi: l'U.O. presenta uno scostamento nell'obiettivo legato all'integrazione delle attività amministrative dei settori dell'ex ASL. Viene letta ai presenti la nota inviata dal responsabile dell'Unità Operativa; il Nucleo di Valutazione ritiene di non potere accogliere la nota pervenuta, in quanto il fatto che un obiettivo appartenga sia all'area della RAR sia all'area degli incentivi aziendali comporta un unico momento di valutazione e, in questo senso, un unico disallineamento ed un'unica penalizzazione. E'

prassi presso le aziende dell'SSR infatti la ricerca di obiettivi assegnabili all'area delle RAR tra quelli discussi in sede di budget e, pertanto, deve ritenersi responsabilità delle UU.OO. il perseguimento di tali obiettivi, così come di tutti gli altri obiettivi assegnati nelle schede di budget.

In seguito all'ultima nota sopra descritta, si conclude il percorso di analisi della situazione relativa alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi di budget.

La situazione risultante a seguito della discussione è riassunta tramite la tabella di seguito riportata; in blu sono riportate le variazioni rispetto alle valutazioni iniziali:

Dipartimenti e UU.OO.	DIRIGENZA	COMPARTO
	Val. Finale, post N.V.P.	Val. Finale, post N.V.P.
STAFF alle Direzioni		
0101 - DMPO	100,00	100,00
5103Q - R.M. Qualità	100,00	100,00
5103S - R.M.Sicurezza	100,00	100,00
5106 - Medico Competente	100,00	100,00
0107 - SITRA	100,00	100,00
0105 - Farmacia	100,00	100,00
5102 - Formazione	100,00	100,00
5001 - Segr. Direz. Aziendale		100,00
5302 - Controllo di Gestione	100,00	100,00
5304 - SIA	95,00	100,00
Ing.Cli - Ingegneria Clinica		100,00
COM - Area Comunicazione		100,00
URP - Ufficio Relaz. Con il pubblico		100,00
0104 - Poliambulatori	100,00	100,00
0901 - Laboratorio Analisi	100,00	100,00
0903 - SIMT	100,00	100,00
03 - DEA	100,00	
0301 - Anestesia e Rianimazione	95,00	95,00
0305 - Supporto DEA	100,00	100,00
0302 - Pronto Soccorso	100,00	100,00
0303 - Cure Palliative	100,00	100,00
04 - DSM	87,50	
0401 - Psichiatria	98,25	100,00
0402 - NPI	100,00	100,00
05 - Dipartimento Scienze Chirurgiche	98,79	
0502 - Ch.Generale	85,56	92,00
0504 - Oculistica	100,00	100,00
0505 - Ortopedia	100,00	100,00
0506 - Otorinolaringoiatria	95,00	95,00
0507 - Urologia	100,00	100,00
0702 - Ostetricia e Ginecologia	94,23	97,00
08 - Dipartimento Scienze Mediche	100,00	
0801 - Medicina Generale	100,00	100,00
0805 - Pneumologia	91,50	95,00
0806 - Gastroenterologia	99,25	100,00
0815 - Oncologia Medica	100,00	100,00
0106 - Centro Oncologico	100,00	100,00
0701 - Pediatria	95,00	95,00
0902 - An.Patologica	100,00	100,00

10 - Dipartimento di Riabilitazione	100,00	
1002 - Riab. Cardiologica	100,00	100,00
1003 - Riab. Delle Dipendenze	95,00	95,00
1004 - Riab. Respiratoria	100,00	100,00
1006 - Riab. Neuromotoria	95,00	95,00
11 - Dipartimento Cardiocerebrovascolare	100,00	
0802 - Cardiologia	88,25	94,08
0803 - Nefrologia e Dialisi	100,00	100,00
0804 - Neurologia	94,61	95,00
0503 - Ch.Vascolare	95,00	95,00
0601 - Radiologia	99,07	99,07
Dipartimento del Territorio	100,00	
Segreteria Direzione Socio-Sanitaria	100,00	100,00
Cure Socio-Sanitarie	100,00	100,00
Cure Primarie	93,43	100,00
Consultorio	100,00	100,00
SERD	100,00	100,00
02 - Dipartimento Amministrativo	100,00	
0201 - Affari Generali e Legali	100,00	100,00
0202 - Personale	100,00	100,00
0203 - Economico Finanziaria	100,00	100,00
0204 - Acquisti di Beni e Servizi	99,06	100,00
0205 - Tecnico Patrimoniale	100,00	100,00
0206 - Controllo Atti	100,00	100,00
0102 - D.Amm. Presidio	100,00	100,00
SCA - Segreteria Comitati Az.	100,00	100,00

2) Argomenti vari ed eventuali.

Il Nucleo di Valutazione concorda la data del prossimo incontro, stabilita in venerdì 9 giugno 2017.

Null'altro essendovi da discutere, la seduta si conclude alle ore 12:30

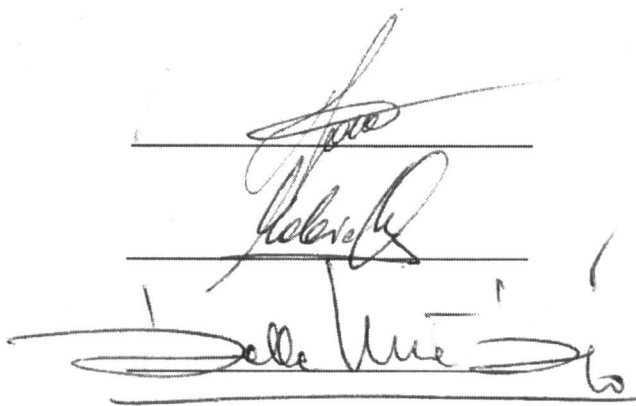
Crema, li 28 aprile 2017

I membri del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni

Dr. Luciano Gandola (Presidente)

Dr. Fabio Russo

Dr. Diego Giuseppe Dalla Muta



I componenti del Comitato di Budget

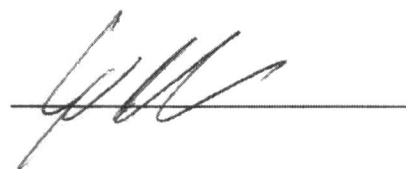
Dr. Guido Avaldi

Dr. Roberto Sfogliarini

Dr. Alessandro Cominelli

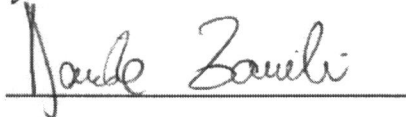
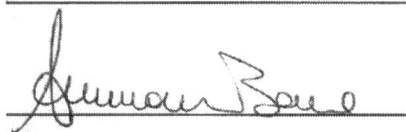
Dr.ssa Annamaria Bona

Ing. Davide Zanchi



__ASSENTE__

ASSENTE



PRODUTTIVITA' COLLETTIVA COMPARTO ANNO 2016 - Ex A.O. "OSPEDALE MAGGIORE" DI CREMA
ALLEGATO N. 2

										366esimi		VALUTAZIONE INDIVIDUALE		COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI	
Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Dt.Ass	Dt.Dim	% RAGG. OBIET.	Gg Validi	COEFF.	Individ.	COEFF.	Individ.				
budget			2.060,05															
01	00	101	Direttore Generale	1128	FRANZETTI MARIA TERESA	C5			100	366	1,00			0,95	0,91	933,78		
01	00	125	Segreteria Direzione Amministrativa Az.	60044	BARBIERI PAOLA	D4			100	366	1,00			1,10	1,10	1126,27		
budget CO-PO			2.713,24															
01	00	116	Segreteria Direzione Sanitaria Az.	3061	GHILARDI RICCARDO	D4			100	366	1,00			1,35	1,35	1417,38		
01	00	101	Direttore Generale	846	MASOTTI FIORELLA	Ds3			100	338	0,92			1,35	1,23	1295,86	4.773,29	
budget			803,92															
01	00	110	Prevenzione e Protezione dei Rischi	1060	STANGHELLINI CECILIA	B5			100	366	1,00			0,80	0,80	803,92	803,92	
budget CO-PO			678,31															
01	00	163	Comunicazione	793	TESSADORI MARIA BEATRICE	Ds3		30/06/2016	100	182	0,50			1,35	0,66	664,74	664,74	
budget			3.014,70															
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	971	FOLLO VELIA	D4			100	366	1,00			1,10	1,10	1121,89		
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	1358	GHILARDI MARCO	C5			100	366	1,00			0,95	0,95	968,91		
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	1667	PELLEGRINI SERGIO ANTONIO	C2			100	349	0,95			0,95	0,91	923,90		
budget CO-PO			1.248,09															
01	01	133	Sistema Informativo Aziendale	3091	BARBIERI ANTONELLA	Ds1		30/11/2016	100	335	0,92			1,35	1,24	1248,09	4.262,79	
budget			954,66															
01	01	160	Sistema Informativo Aziendale Bis	2958	GUSMATI WALTER	C4			100	312	0,85			0,95	0,81	813,81	813,81	
budget			1.105,39															
02	00	142	Medico Competente	3770	ZERBINI SARAH	D			100	366	1,00			1,10	1,10	1105,39	1.105,39	
budget			1.105,39															
02	00	164	Ingegneria Clinica	4014	DE SIMONI SARA	D			100	366	1,00			1,10	1,10	1105,39	1.105,39	
budget			3.145,84															
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	924	BELLONI ROSANNA	B5			100	366	1,00			0,80	0,80	803,68		
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	4125	CERVIERI CRISTINA	Ds	16/06/2016		100	199	0,54			1,10	0,60	600,84		
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	905	DELLA FRERA ROSELLA IVANA	C1		31/08/2016	100	244	0,67			0,95	0,63	636,25		
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	964	RACCOZZI PAOLA	Ds3			100	366	1,00			1,10	1,10	1105,07		
budget CO-PO			1.356,62															
02	01	109	Formazione e Aggiornamento	2755	ZANIBONI BARBARA	D4			100	366	1,00			1,35	1,35	1356,62	4.502,46	
budget			2.561,49															
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1401	LEONI LILIANA	Bs4			100	343	0,94			0,80	0,75	821,60		
02	02	162	Corso di Laurea in Infermieristica	4099	MARCOMINI ILARIA	D	01/03/2016		100	306	0,84			1,10	0,92	1007,83		
02	02	162	Corso di Laurea in Infermieristica	3701	ROSSI EDVIGE	dp			100	239	0,65			1,10	0,67	732,06	2.561,49	
budget RAD			9.496,31															
			Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"															
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1409	BOMBELLI MARIA DONATA	Ds3			100	366	1,00			1,35	1,35			

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ	Di Ass	Di Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi Gg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE Individ.	COEFF.	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1026	CAMPILLOREDDA	Ds3			100	366	1.00			1.35	1.35		
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1564	CARLONI MONICA	Ds3			100	333	0.91			1.35	1.23		
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	3374	FERRARI GIACOMINA	Ds2			100	366	1.00			1.35	1.35		
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1475	FUSAR BASSINI DONATELLA MARIA	Ds1			100	333	0.91			1.35	1.23		
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	1443	MASCHERONI LOREDANA	D4			100	366	1.00			1.35	1.35		
02	02	119	Servizio Infermieristico di Azienda	986	SANGIOVANNI GIOVANNI	Ds3			100	350	0.96			1.35	1.29		
budget			792.36														
02	03	108	U.O. Qualita'	3337	GARZINI SILVIA MARIA	C4			100	305	0.83			0.95	0.79	792.36	792.36
budget			2.781.06														
02	03	161	U.O. Comunicazione e Relazione con il Pubblico	3653	CAPELLI OREN	C1			100	183	0.50			0.95	0.47	514.38	
02	03	161	U.O. Comunicazione e Relazione con il Pubblico	3624	CONSOLANDI CRISTINA	C1			100	173	0.47			0.95	0.44	486.27	
02	03	161	U.O. Comunicazione e Relazione con il Pubblico	3215	CORLAZZOLI DANIELA	Bs5			100	331	0.90			0.80	0.69	767.49	
02	03	161	U.O. Comunicazione e Relazione con il Pubblico	2353	GUERRINI MARIAROSA	D3			100	305	0.83			1.10	0.92	1012.92	2.781.06
budget			17.889.24														
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1816	BARBIERI GRAZIANO	B1			100	337	0.92			0.80	0.74	817.50	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	30220	BERGAMINI ELISABETTA	D6			100	297	0.81			1.10	0.89	990.64	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	2268	BERTONE LORELLA	D4			100	103	0.28			1.10	0.31	343.56	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	12384	BUTTIGNO MASSIMILIANO	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1546	CAIO EMANUELA	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	3388	DESTE VITTORIO	A2			100	172	0.47			0.80	0.38	417.24	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	11644	DEVOTO BRUNA	B1			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	760	GHIVANI MARIA ROSA	Bs4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	999	GHIDELLI ANTONIETTA	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1674	GNESI SILVIA	D4			100	366	1.00			0.95	1.10	1220.79	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	2946	LUCCINI ELISABETTA	C4			100	366	1.00			0.95	1.05	1054.32	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	30245	MARTELLA EUGENIA	B1			100	196	0.54			0.80	0.41	456.44	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	2115	MAURI GIULIA MARIA LUISA	Bs4			100	323	0.88			0.80	0.71	763.54	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1461	PAGGI PASQUALE	B1			100	319	0.87			0.80	0.70	773.83	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1084	PATRI LOREDANA	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	3415	PELLICCIOLI EMILIO	D5			100	366	1.00			1.10	1.10	1220.79	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	2108	PIANTILLI PIERANGELA	Bs4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	17965	PIRIFERETTI MARIA CRISTINA	B1			100	313	0.86			0.80	0.68	759.28	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	3688	TRISCIARI GRAZIA	D4			100	104	0.28			1.10	0.31	346.89	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	3610	UBBIALI DONATELLA	D1			100	214	0.58			1.10	0.64	713.80	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	1252	ZUFFETTI PATRIZIO	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	04	121	Servizio Farmac. (Farmac. Osp.)	19609	ZUMBOLO FRANCESCO	B5			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	17.889.24
budget			30.407.79												16.12		
02	05	117	Direzione Medica PP OO	1796	BRAZZOLI ANNA LISA	Bs4			100	305	0.83			0.80	0.67	731.15	
02	05	117	Direzione Medica PP OO	2367	DE MARTINIS RITA	D6			100	366	1.00			1.10	1.10	1206.39	
02	05	117	Direzione Medica PP OO	1423	FANTARELLI ANGELA FEDERICA	Bs4			100	164	0.45			0.80	0.36	393.14	
02	05	117	Direzione Medica PP OO	3448	MARINELLI BARBARA	C2			100	366	1.00			0.95	0.95	1041.88	
02	05	117	Direzione Medica PP OO	3639	RICETTI GIAN DOMENICO	B			100	343	0.94			0.80	0.75	822.24	
02	05	141	Igiene ospedaliere	60023	CUTTI SIMONA ANNA	D4			100	366	1.00			1.10	1.10	1206.39	
02	05	141	Igiene ospedaliere	1456	LUCINI PAIONI PIERANNA	D4			100	254	0.69			1.10	0.76	837.22	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	1426	BERTOLI FLAVIANA	Bs4			100	182	0.50			0.80	0.40	436.29	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	926	LORETTI MIRIAM	B4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	1399	MARGHERITI DANIELA	B5			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	1537	MARGHERITI SILVIA	Bs4			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	30607	MAZZUCCHI ENRICA	B1			100	366	1.00			0.80	0.80	887.85	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	1242	SAMBUSIDA LIDIA	C4			100	260	0.71			0.95	0.95	1041.88	
02	05	1008	Ufficio Cartelle Cliniche	30307	BOTTELLI LETIZIA	C3			100	366	1.00			0.80	0.57	623.27	
02	05	1028	Direzione Scientifica e Biblioteca	2401	SARONNI MARIO	C1			100	316	0.86			0.95	0.95	1041.88	
02	05	1028	Camera Mortuaria	2005	VICIDOMINI VITTORIO	B5			100	366	1.00			0.80	0.82	899.55	
02	05	1201	Costi Com. Stabilimento Crema	1600	ANNONA FRANCESCO AUGUSTO	C2			100	338	0.92			0.80	0.80	877.38	
02	05	1201	Costi Com. Stabilimento Crema	10235	BAIETTI EMANUELA	B5			100	323	0.88			0.95	0.88	962.18	
																743.32	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	36esimi Gg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	1915	BOLZONI VALERIA MONICA	B1			100	305	0.83		0.80	0.67	731.15	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	2370	BONGIOLI ROSSANA	B85			100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	1342	CALDERA SUSANNA	B85			100	255	0.70		0.80	0.56	611.29	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	1455	DOLCI SILVIA MARIA	D4			100	254	0.69		1.10	0.76	837.22	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	1308	FAVRON MAURIZIO ARGENTINO	B5			100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	1391	MARCHESI MARIA PATRIZIA	B85			100	343	0.94		0.80	0.75	822.24	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	2160	PISONI DANIELA	D3			100	256	0.70		1.10	0.77	843.81	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	3688	TRISCARI GRAZIA	D4			100	205	0.56		1.10	0.62	675.71	
02	05	1201	Costi Com. Stab.mento Crema	2129	VENTURINI ROSSELLA	B1			100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	1227	Servizio Dimissioni Prolette	4065	CANCIANI MARA	D3			100	366	1.00		1.10	1.10	1206.39	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	1372	BURLINI GIULIA ELISA	C4			100	305	0.83		0.95	0.79	888.24	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	1941	COTI AGNESE	B1		31/10/2016	100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	30171	PASSERI REMO MARIO	C3			100	366	1.00		0.95	0.80	1041.88	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	30612	REVOLTA GIACOMO	B1			100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	30244	TALLON CLARA	B1			100	249	0.68		0.80	0.54	596.90	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	30231	VALATTI GIULIANA	B1			100	366	1.00		0.80	0.80	877.38	
02	05	2073	Altri Costi Com. Stab.mento Rivolta	1445	VOLTINI LUCIA	C5		15/12/2016	100	175	0.48		0.95	0.45	498.17	
02	05	3051	Altri Costi Comuni di Stab. Soresina	13376	CHIODI ROBERTO	B5		31/03/2016	100	91	0.25		0.80	0.00	0.00	
02	05	3051	Altri Costi Comuni di Stab. Soresina	19873	ZANONI ALESSANDRO	B1		31/03/2016	100	91	0.25		0.80	0.00	0.00	
02	05	1227	Servizio Dimissioni Prolette	741	DANZI ACHILLE	D53		30/11/2016	100	226	0.62		1.35	0.83	837.69	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	DiAss	DiDim	% RAGG. OBIET.	366esimi Cg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE Individ.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
04	01	1106	CUP Crema	2004	DOLDI NADIA	Bs4			100	254	0,69		0,56	585,51	
04	01	1106	CUP Crema	3906	DUSI ROBERTA	C			100	319	0,87		0,83	873,22	
04	01	1106	CUP Crema	1825	FRANZELLI L'USETTA	Bs4			100	366	1,00		0,79	835,25	
04	01	1106	CUP Crema	1061	FRANZONI MARIA ANTONIETTA	B4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	1082	GAGLIARDI LORETTA	Bs4			100	116	0,32		0,25	267,40	
04	01	1106	CUP Crema	14993	GAMBA MARGHERITA	Bs4			100	285	0,78		0,62	656,97	
04	01	1106	CUP Crema	1251	GHILARDI ANGELA	D4			100	366	1,00		1,10	1160,07	
04	01	1106	CUP Crema	2879	GHISETTI ANTONINA	B5			100	366	1,00		0,77	809,94	
04	01	1106	CUP Crema	16531	MARIANI SIMONETTA	B1			100	347	0,95		0,76	799,89	
04	01	1106	CUP Crema	1149	MAZZUCCHI RACHELE	Bs2			100	340	0,93		0,74	783,75	
04	01	1106	CUP Crema	1054	MIGLIOLI FLAVIA	B4			100	209	0,57		0,38	399,67	
04	01	1106	CUP Crema	2149	MIRABELLI ANNA MARIA	Bs4			100	338	0,92		0,80	779,14	
04	01	1106	CUP Crema	2103	MOSTOSI SIMONA	Bs4			100	254	0,69		0,56	585,51	
04	01	1106	CUP Crema	1766	NICASTRO ANNA MARIA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	1506	PEDRINAZZI ANTONELLA	C1			100	366	1,00		0,95	1001,88	
04	01	1106	CUP Crema	1849	PELLINI ANTONELLA	Bs4			100	126	0,34		0,28	290,45	
04	01	1106	CUP Crema	1553	PORCHERA ANGELA	C1			100	366	1,00		0,95	1001,88	
04	01	1106	CUP Crema	1158	RICCETTI MARIA ANTONIETTA	Bs4			100	101	0,28		0,22	230,49	
04	01	1106	CUP Crema	3796	RICCO ANNA	B			100	305	0,83		0,67	703,07	
04	01	1106	CUP Crema	3766	SAMARINI MARIA TILIA SABRINA	B			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	2046	SCALVINI ANTONELLA	B4			100	254	0,69		0,56	585,51	
04	01	1106	CUP Crema	1865	SIMONETTI TIZIANA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	1662	TAMENI PATRIZIA GIUSEPPINA	Bs4			100	339	0,93		0,73	773,63	
04	01	1106	CUP Crema	1246	VAGNI MARIA	B5			100	254	0,69		0,56	585,51	
04	01	1106	CUP Crema	1429	VAILATI GIUSEPPINA	B4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	19930	ZACCHETTI BRUNA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	2062	ZILIOI ANCIILLA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	30210	BUCCELLI ANNA	B5			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	1106	CUP Crema	3833	CONTI JENNY	B			100	328	0,90		0,58	612,43	
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	30219	DE CARLO LEA ANNA GRAZIELLA	B5			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	2006	Portineria - Centralino Rivolta	1245	VAILATI ALESSANDRO	B5			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	2032	Personale in congedo o aspet.	1581	BONAZZOLI RAFFAELLA	Bs4			100	0	0,00		0,00	0,00	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30075	BREMBI PAOLA	D4			100	366	1,00		1,10	1160,07	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	3326	NICHETTI ROSA MARIA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30627	RAIMONDI PIER ANNA	B4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30605	RIEBERTI PAOLA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	1158	RICCETTI MARIA ANTONIETTA	Bs4			100	265	0,72		0,57	604,76	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30238	SACCHI ANNA RITA	B4			100	312	0,85		0,68	719,21	
04	01	2032	CUP (Rivolta)	30321	SARTIRANA ANDREA	Bs4			100	366	1,00		0,80	843,68	
budget CO-FO 1.356,62															
04	01	1106	CUP Crema	876	BOSCO MARA FRANCA	Ds3			100	366	1,00		1,35	1356,62	49.137,63
budget 1.897,75															
04	02	129	U.O. Affari Generali e Legali	3886	CAZZAMALLI ERICA	C			100	305	0,83		0,95	1064,92	
04	02	129	U.O. Affari Generali e Legali	3627	MECHAHWAR FARIDA	D1			100	206	0,56		0,62	832,83	1.897,75
budget 4.475,33															
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2807	DUCI ELISA OLIVA	C1			100	366	1,00		0,95	958,21	
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2226	MARCHESINI NICOLETTA	C5			100	254	0,69		0,66	664,98	
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1531	OGLIARI ERMANNO ANTONIO	Bs4			100	366	1,00		0,80	806,91	
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	2813	PARISCENTI CARLA GIOVANNA	B4			100	203	0,55		0,44	447,55	
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1740	PAVESI MASSIMO	Bs4			100	366	1,00		0,80	806,91	
04	02	159	Controllo sugli atti della Gestione	1159	SPINELLI GRAZIELLA	B4			100	366	1,00		0,78	790,77	4.475,33
budget 11.357,89															
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	1065	AVERCI BRUNELLA	Bs2			100	366	1,00		0,80	822,31	
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	2893	GIUGINO GIUSEPPE	C1			100	366	1,00		0,95	976,50	
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	14946	GALLI PAOLA BARBARA	C1			100	305	0,83		0,79	813,75	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi Cg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE Individ.	COEFF.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3140	MACCALLI GIACOMO	C4			100	340	0,93			0,86	888,99	
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3852	RACHELINI MELISSA	D			100	349	0,95			1,05	1078,16	
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	30322	RAVANELLI GIUSEPPINA	B4			100	305	0,83			0,67	685,26	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	1203	GATTI MARCO	B1			100	348	0,95			0,76	781,87	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3069	LUPO STANGHELLINI ADELO	C1			100	366	1,00			0,95	976,50	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	1243	PILONI SANTO	Bs4			100	366	1,00			0,80	822,31	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	942	RODERI MARIO	B4			100	366	1,00			0,80	822,31	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	18901	SOLZI ATTILIO	C2			100	334	0,91			0,87	891,12	
04	03	1014	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	2871	URZI GIANLUCA	C1			100	366	1,00			0,95	976,50	
04	03	2011	Personale in congedo o aspiel.	30178	CAPPAL ANTONIO	A5			100	0	0,00			0,80	0,00	
04	03	2011	Manutenzione Rivolta	30246	CAVALETTI GIOVANNI	Bs4			100	366	1,00			0,80	822,31	
budget CO-PO 1.356,62																
04	03	134	U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale	3239	ABATI MANUEL	D1			100	366	1,00			1,35	1356,62	12.714,51
budget 9.067,23																
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	60047	BALLARINI RAFFAELLA PT 18h da 1/7/16	Ds1			100	145	0,40			0,44	467,01	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2803	BARBIERI ROSELLA	C5			100	366	1,00			0,95	1018,04	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2109	BOFFELLI PATRIZIA	C1			100	366	1,00			0,95	1018,04	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	4085	CARELLI EMANUELE DIL	Ds			100	366	1,00			1,10	1178,79	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	839	D'ALESSIO ROSARIA EMANUELA	D4			100	366	1,00			1,10	1178,79	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2812	MARTINELLI LUCIA ANDREINA	C4			100	366	1,00			0,95	1018,04	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2107	MORANDI MARIA IOSE	Bs4			100	366	1,00			0,80	857,30	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	3629	PASQUALI ELENA MARIA	D1			100	310	0,85			0,93	998,43	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2815	ROSSI TIZIANA	Bs4			100	305	0,83			0,67	714,42	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2816	SEVERINI SILVIA	Bs4			100	264	0,72			0,58	618,38	
budget CO-PO 2.713,24																
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2805	BORGHI IRENE MARIA CRISTINA	D4			100	366	1,00			1,35	1356,62	
04	05	131	U.O. Economico Finanziaria	2806	CAZZAMALLI SILVIA	D4			100	366	1,00			1,35	1356,62	11.780,47
budget 9.795,77																
04	06	130	U.O. Personale	3456	ALLOCCIO ANNA RITA	C4			100	249	0,68			0,65	659,92	
04	06	130	U.O. Personale	2801	ALLOCCIO ROMILDE	D4			100	366	1,00			1,10	1123,17	
04	06	130	U.O. Personale	1228	CANDIO MARILENA	B4			100	366	1,00			1,10	1123,17	
04	06	130	U.O. Personale	3181	CASAZZA ISA	B4			100	366	1,00			0,80	816,85	
04	06	130	U.O. Personale	1590	CATTANEO MARIA TERESA	Bs4			100	366	1,00			0,80	816,85	
04	06	130	U.O. Personale	3697	DOSSENA ANDREA	D1			100	366	1,00			1,10	1123,17	
04	06	130	U.O. Personale	1249	DOSSENA ERTE EMANUELA	D4			100	273	0,75			0,82	837,77	
04	06	130	U.O. Personale	2808	FAQUETTI CRISTINA	C5			100	203	0,55			0,95	538,01	
04	06	130	U.O. Personale	2388	GONZO MARIA PIA	Bs4			100	366	1,00			0,80	816,85	
04	06	130	U.O. Personale	1427	LUCCHERINI ERICA DUSKA	Bs4			100	366	1,00			0,80	816,85	
04	06	130	U.O. Personale	894	ROSSI SERENELLA	D4			100	366	1,00			1,10	1123,17	
budget CO-PO 2.713,24																
04	06	130	U.O. Personale	2804	BELLOTTI ARRIDO	D4			100	366	1,00			1,35	1356,62	
04	06	130	U.O. Personale	2810	GUERINI ROCCO LETIZIA	Ds3			100	366	1,00			1,35	1356,62	12.509,01
budget 16.205,53																
04	07	132	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	2809	GRITTI ROSANGELA	Bs4			100	366	1,00			0,80	825,92	
04	07	132	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	962	GUSMAROLI CAMILLA	C5			100	203	0,55			0,95	543,98	
04	07	132	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	1157	LANZI ANGELA	B4			100	366	1,00			0,80	825,92	
04	07	132	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	2811	LAVADINI ANGELA NADIA	D4			100	366	1,00			1,10	1135,64	
04	07	135	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	998	BONIZZI AMABELIA	Bs4			100	223	0,61			0,80	503,22	
04	07	135	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	1381	CORNALBA EUGENIA	Bs4			100	158	0,43			0,80	356,54	
04	07	135	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	3219	GARGIONI LORENZO	C4			100	366	1,00			0,95	980,78	
04	07	135	U.O. Provveditorato(Area Commerciale)	927	PAVESI DONATELLA ERMINIA	Bs4			100	366	1,00			0,80	825,92	
04	07	136	Magazzino Economico	60037	BOFFELLI CORRADO ANTONIO	Bs4			100	366	1,00			0,80	825,92	
04	07	136	Magazzino Economico	3116	BONIZZI MONICA	C4			100	366	1,00			0,95	980,78	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi Cg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
07	01	1086	Sala gessi	2434	PASSERI ALBERTO	D3			100	366	1,00		1,10	1,09	1159,82	
07	01	1086	Sala gessi	1342	SCALVI GIUSEPPE	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1086	Sala gessi	3205	VITALE GIUSEPPE	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1378	BIATTA CARLA	B5			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	3411	NOCE NICOLETTA	Bs1			100	337	0,92		0,80	0,74	784,51	
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1657	RAVENNI MARIA ESTER	Bs5			100	244	0,67		0,80	0,53	568,02	
07	01	1153	Sala Operatoria Piccoli Interventi	1677	SEVERGNINI CECILIA FRANCESCA	D4			100	305	0,83		1,10	0,92	976,28	
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	60011	BARBIERI LUISA	B5			100	291	0,80		0,80	0,64	677,43	
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	2016	FUSAR IMPERATORE ROSSANA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	1655	MUSSINI PATRIZIA	D4			100	254	0,69		1,10	0,76	813,03	
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	60062	PIANTA ROBERTA	D4			100	305	0,83		1,10	0,90	956,75	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	11663	ALBERTO TANZA ANNA	Bs4			100	152	0,42		0,80	0,32	336,15	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3704	ALIMONTI PAOLO MICHELE	Bs			100	203	0,55		0,80	0,44	472,57	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1686	BENELLI AUGUSTO	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1331	CABINI GIOVANNA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3954	CARNITI MONICA	D			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Personale in congedo o aspet.	3820	CASELLA LETIZIA	D			100	237	0,65		1,10	0,71	751,03	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3237	CHIAPPA BARBARA	Bs4			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2852	CREMASCHINI ADELINO	D4			100	345	0,94		1,10	1,04	1104,31	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	60054	DOLI MASSIMO	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2369	FRANZELLI CLAUDIA	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1199	GALLI MARIAROSA	Bs5			100	366	1,00		0,80	0,75	800,90	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3284	GAROLI SARITA STEFANIA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	15136	GHIRARDI ANTONELLA	D4			100	366	1,00		1,10	1,07	1136,39	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2194	GULMINI ROSANNA	D4			100	366	1,00		1,10	1,03	1101,24	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2025	JATAURO CARMEN	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	4034	LAMERI ANGELO	B1			100	344	0,94		1,10	1,03	1101,11	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1848	MACCALLI ROSA	B5			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1836	MAIANI EMANUELA GIOVANNA	B5			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3640	MANENTI SABRINA	D1			100	186	0,51		1,10	0,56	595,37	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	60059	MANZONI ANNA MARIA	D1			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3333	MARTINENGHI ENRICO	D3			100	211	0,58		1,10	0,63	675,39	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3485	MEREU TIZIANA	D5			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1179	PANDINI LOREDANA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	2171	RAIMONDI VALERIA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3480	RICETTI MARCO	Bs1			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3661	RUGGERI RUGGERO	Bs5			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3524	SPIGOLETTI ROBERTA	D1			100	366	1,00		1,10	1,10	1171,53	
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	3534	ZANIBONI SIMONA	Bs1			100	366	1,00		0,80	0,80	852,02	
budget RAD				Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"												
07	01	1154	Ambulatorio Pre Ricovero Chirurgico	1458	BOSCO GABRIELLA	Ds3			100	305	0,83		1,35	1,12		
07	01	1221	Blocco operatorio piastra	1328	BERTOLOTTI STEFANO FELICE	Ds1			100	366	1,00		1,35	1,35		
budget				46.445,51												
07	02	1010	Trasporti Sanitari	2373	BARBONI LUCA MORENO	C1			100	349	0,95		0,95	0,84	913,74	
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3678	BERTOLOTTO LUCIO	Bs			100	366	1,00		0,80	0,80	867,69	
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3706	BOTTINELLI ANGELO GIACOMO	Bs			100	366	1,00		0,80	0,78	850,33	
07	02	1010	Trasporti Sanitari	4012	PATRINI MAURO	Bs			100	366	1,00		0,80	0,80	867,69	
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3413	SALETTI ERMES	Bs1			100	366	1,00		0,80	0,78	850,33	
07	02	1010	Trasporti Sanitari	3497	SERINA VINCENZO	Bs3			100	366	1,00		0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3173	ABED AHMAD	Bs3			100	273	0,75		0,80	0,60	647,21	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3871	ADAMO AGOSTINO	D			100	330	0,90		1,10	0,99	1075,72	
07	02	1022	Pronto Soccorso	11663	ALBERTO TANZA ANNA	Bs4			100	214	0,58		0,80	0,44	481,97	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3704	ALIMONTI PAOLO MICHELE	Bs			100	143	0,39		0,80	0,31	339,01	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3291	ANDREI CRISTIANO	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3851	BALDI GIOVANNI	Bs			100	366	1,00		0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	1111	BANDIRALI GIULIANA MARIA	D4			100	366	1,00		1,10	1,08	1169,21	
07	02	1022	Pronto Soccorso	767	BERTOLLI GIACOMO	D5			100	366	1,00		1,10	1,03	1121,46	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3773	CACCIATORI PAOLA	D			100	366	1,00		1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3427	CAPPALUNGA MILENA	D2			100	366	1,00		1,10	1,10	1193,07	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	DiAss	DiDim	% RAGG. OBIECT.	366esimi	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
										Cg Validi	COEFF.	Individ.			
07	02	1022	Pronto Soccorso	1926	CARDISPERI MASSIMO	D4			100	348	0,95	1,10	1,05	1134,39	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4045	CARPENE ROBERTO	D1		31/03/2016	100	91	0,25	1,10	0,22	237,31	
07	02	1022	Pronto Soccorso	2209	CASTELLAZZI STEFANIA	D4			100	214	0,58	1,10	0,63	683,63	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3843	CIRTOLI JESSICA	D			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3962	CORETTA ERIKA	Bs			100	366	1,00	0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3736	CHRISTIAN SAVINA	Bs			100	152	0,42	0,80	0,33	353,14	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4160	D'ALONZO VALENTINA	D	16/12/2016		100	16	0,04	1,10	0,00	0,00	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4025	DOTOLI ENRICA	D			100	366	1,00	1,10	1,07	1157,28	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3424	DURANTI PAOLA	D2			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3670	FERNANDEZ GUARDO ANA MARIA	D1			100	285	0,78	1,10	0,84	910,45	
07	02	1022	Pronto Soccorso	1903	FUSAR IMPERATORE MASSIMO	D4			100	366	1,00	1,10	1,08	1169,21	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4004	GUALANO ANGELO	D			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	862	GUARNERI DANIELE	D5			100	265	0,72	1,10	0,80	863,83	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3227	LANZI LUCIA	Bs4			100	366	1,00	0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4100	LODA GIOVANNI	Bs	20/02/2016		100	316	0,86	0,80	0,67	726,68	
07	02	1022	Pronto Soccorso	2982	LUCCHERINI EMILIANA	B1			100	366	1,00	0,80	0,78	850,33	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3247	MACALLI BARBARA	D3			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	1571	MARIANI GIANFRANCO	B1			100	281	0,77	0,80	0,39	426,35	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4088	MAZZA VALENTINA	D			100	366	1,00	1,10	1,02	1109,55	
07	02	1022	Pronto Soccorso	2072	MUSSINI MARIATERESA	D4			100	254	0,69	1,10	0,76	827,98	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4143	NESTI LUCA	D	09/11/2016		100	53	0,14	1,10	0,00	0,00	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4001	PARENTI VALENTINA	D			100	276	0,75	1,10	0,80	872,70	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3737	PELLINI GIUSEPPINA	Bs			100	182	0,50	0,80	0,39	418,53	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3663	PERNATSCHE SIMONA	D5			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3611	PICCIRILLO ANTONELLA	D1			100	345	0,94	1,10	1,01	1090,88	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3699	PRIORI MONICA	D			100	305	0,83	1,10	0,92	994,22	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3727	PROVINZANO ENEA	Bs			100	366	1,00	0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3543	PUGGIONI ANNA CHIARA	Bs1			100	366	1,00	0,80	0,80	867,69	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3454	RESTEGHELLI ELISA	D2			100	298	0,81	1,10	0,85	922,84	
07	02	1022	Pronto Soccorso	2991	RIBOLI ELISABETTA	D3			100	270	0,74	1,10	0,81	880,13	
07	02	1022	Pronto Soccorso	4120	TACCARDI ENZO	D	06/06/2016		100	209	0,57	1,10	0,62	667,66	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3028	TOLASI RAFFAELLA	D3			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3651	TREPICCIONE IVON ANGELA	Bs			100	326	0,89	0,80	0,71	772,86	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3646	VALIATI FACCHINI MATTIA	D1			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3346	VALTOLINA ERIKA	D3			100	305	0,83	1,10	0,92	994,22	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3007	ZANINELLI ELISA	D3			100	266	0,73	1,10	0,80	867,09	
07	02	1022	Pronto Soccorso	3746	ZANNONI ROBERTA	D			100	366	1,00	1,10	1,10	1193,07	46.445,51
budget RAD 2713,24															
07	02	1022	Pronto Soccorso	1576	MALPEZZI EGIDIO	Ds3			100	366	1,00	1,35	1,35		
07	02	1022	Pronto Soccorso	1310	MANTOAN CLAUDIA	Ds3			100	366	1,00	1,35	1,35		
budget 4.421,56															
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1973	ASSANDRI SIMONE	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1105,39	
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	2032	CAGNANA RITA	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1105,39	
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1715	GIAMBELLI RAFFAELLA	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1105,39	
07	03	1243	Costi Comuni di Cure Palliative	1152	GUERINI MARILENA	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1105,39	4.421,56
budget 28.046,78															
09	01	1070	Personale in congedo o aspet.	3618	ADDABBO PAOLA	D1			92	195	0,53	1,10	0,59	597,82	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3637	ARLONDI DANIELA	D			92	321	0,88	1,10	0,96	984,10	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2961	ATZENI ANNA ONDINA	D3			92	311	0,85	1,10	0,93	953,44	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3527	BREMBATI IDA MARIA	D1			92	366	1,00	1,10	1,10	1122,06	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	1882	CAREGNINI LORENZA	Bs4			92	296	0,81	0,80	0,65	659,97	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3639	CESARANI JESSICA	D1			92	366	1,00	1,10	1,10	1122,06	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	2400	CINQUANTA MICHELA	D3			92	273	0,75	1,10	0,82	836,94	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3582	COLOMBA ARIANNA	D1			92	254	0,69	1,10	0,76	778,70	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3977	CORBASI PIETRO	D			92	366	1,00	1,10	1,10	1122,06	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3453	DURANTI SILVIA	D5			92	254	0,69	1,10	0,76	778,70	
09	01	1070	Costi com. Chirurgia Generale	3979	FRANCO TERESA	D			92	366	1,00	1,10	1,10	1122,06	

[illegible]

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi Cg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE Individ. COEFF.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	2463	COSTA MARIATERESA	D4			95	366	1,00		1,10	1134,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3685	DE CARO BARBARA TERESA	D2			95	255	0,70		1,10	790,69	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3156	DEDE PATRIZIA	Bs4			95	276	0,75		0,60	622,40	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3164	FACCO TERISIA	Bs4			95	303	0,83		0,66	663,29	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3495	FURIOSI PAOLA	D2			95	254	0,69		0,73	748,21	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3844	GHIZZINARDI ALICE	D			95	237	0,65		0,71	734,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3917	LEZZI TANIA	D			95	366	1,00		1,10	1134,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	2959	MILANESI ENRICA ANTONIA	D4			95	339	0,93		1,02	1051,15	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3430	MCDANESI LAURA	D2			95	366	1,00		1,10	1134,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3124	NITTI MARIA	D3			95	343	0,94		1,03	1063,55	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	3320	PATTI MICHELA	D2			95	305	0,83		0,92	945,72	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	36603	PIETROFITTA ROSARIA	D4			95	242	0,66		0,71	735,37	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1178	ROMANENGI NICOLETTA	D4			95	254	0,69		0,76	779,71	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1639	SCANDELLI ELENA	B1			95	366	1,00		0,80	825,36	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1604	SONZOGNI MAURIZIA	D4			95	366	1,00		1,10	1134,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1680	VAILATI BARBARA	D4			95	366	1,00		1,10	1134,87	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	861	VEZZANI ANGELO	D5		31/05/2016	95	21,5	0,06		0,00	0,00	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	1345	VOTO CRISTINA	D4			95	254	0,69		0,75	771,84	
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	60064	ZAGHENI FLAVIA	D4			95	254	0,69		0,76	767,59	18.438,45
budget RAD 1.356,62															
09	07	1094	Costi Com.di Otorinolaringoiatria	Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"											
				1335	FACCO MARILENA	Ds3			95	366	1,00		1,35		
budget 17.644,04															
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3673	ALESU ELEONORA ENIKO	D1			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3537	BANDIRALI MARA LUISA VERUSCA	Bs1			100	341	0,93		0,80	789,13	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	721	BOSCHIROLI GIOVANNI	D5			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3138	BREZZOLARI EMANUELA	Bs4			100	366	1,00		0,80	846,98	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2945	CIAPARETTI CINZIA	D3			100	254	0,69		0,76	808,22	
09	08	1098	Personale in congedo o aspet.	3733	CRISCUOLO PAOLA	D		31/12/2016	100	0	0,00		0,00	0,00	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3157	CIMBO GIOVANNI	D3			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3153	GRASSELLI CLAUDIA	D3			100	254	0,69		0,76	808,22	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3218	GUERINI LUCIANA	Bs3			100	349	0,95		0,80	807,64	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3813	LOPS PAOLO	D			100	344	0,94		1,03	1094,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	863	MOLASCHI ANTONIO	D5			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3669	PASCUZZI DAVIDE	D1			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3648	PASSERA SILVIA	D1			100	366	1,00		1,10	1164,60	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3431	SOLDO ELEONORA	D2			100	271	0,74		0,81	862,31	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	30608	TANSINI MARIA ROSA	D3			100	254	0,69		0,76	808,22	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	3838	VOLPE ANTONELLA	D			100	314	0,86		0,94	999,14	
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	2162	ZUCCOTTI ELENA	D4			100	242	0,66		0,73	770,04	
09	08	1114	Ambulatorio di Urologia (Strumentale)	3002	BONETTI SAMANTHA	D3			100	331	0,90		0,99	1053,23	
09	08	1114	Ambulatorio di Urologia (Strumentale)	60022	MOLTENI SILVANA	D4			100	317	0,87		0,95	1008,69	17.644,04
budget RAD 1.356,62															
09	08	1098	Costi Comuni di Urologia	Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"											
				1771	LUPO PASINI ADELIO	D4			100	366	1,00		1,35		
budget 27.335,31															
10	01	1228	Oncologia medica	3042	ARZU ANNA GRAZIA	D3			100	254	0,69		1,10	853,95	
10	01	1228	Oncologia medica	3866	BIANCOFIORE ROBERTA	D			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	3847	BRIGNOLA LORENZO	D			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	1000	BRUSAFERRI ROSA	D4			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	3913	BUSCHI STEFANO	D			100	337	0,92		0,97	1087,68	
10	01	1228	Oncologia medica	3005	COLOSIO SILVIA	D3			100	305	0,83		1,10	1025,41	
10	01	1228	Oncologia medica	2977	COMPARETTO GIOVANNI	D3			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia Medica	3920	COPPI BARBARA	D			100	161	0,49		1,10	547,67	
10	01	1228	Oncologia medica	3893	CURCIO ELISA	D3			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	1910	GIOVANNETTI RAFFAELLA	D4			100	366	1,00		1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	4119	MASCIARRI VALENTINA	D	26/05/2016	30/06/2016	100	36	0,10		0,00	0,00	
10	01	1228	Oncologia medica	1051	MERICO TIZIANA	Bs4			100	366	1,00		0,80	894,91	
10	01	1228	Oncologia medica	3428	MISSERONI MONICA MARIA	D1			100	336	0,92		1,01	1129,64	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di Ass	Di Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi Gg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE Individ.	COEFF.	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
10	01	1228	Oncologia medica	3923	PACE SILVIA	D			100	187	0,51			1,10	0,53	590,97	
10	01	1228	Oncologia medica	981	RUCCO OLIVANA	D4			100	366	1,00			1,10	1,10	1230,50	
10	01	1228	Oncologia medica	3357	ROSSO NICOLINA	Bs1			100	285	0,78			0,80	0,57	634,14	
10	01	1228	Oncologia medica	3858	SCROFANI STEFANO	D			100	183	0,50			1,10	0,55	615,25	
10	01	1228	Oncologia medica	1820	VOLPINI GIOVANNA	Bs4			100	366	1,00			0,80	0,80	884,91	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1042	ASSANDRI GIAN CARLA	D4			100	284	0,78			1,10	0,85	954,81	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1666	BIANCHI CARLO	D4			100	366	1,00			1,10	1,10	1230,50	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1770	BORDONI PAOLA AGOSTINA	D4			100	254	0,69			1,10	0,76	853,95	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	2350	DONDA MAGLIO MARIA AGOSTINA	D4			100	254	0,69			1,10	0,76	853,95	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1459	GATTI ADELE	D4			100	254	0,69			1,10	0,76	853,95	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1224	GATTI MARIA ANTONELLA	D4			100	366	1,00			1,10	1,10	1230,50	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	2196	GHISETTI ARIANNA	D4			100	243	0,66			1,10	0,73	816,97	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	2361	INGIARDI SIMONA	D1			100	202	0,55			1,10	0,61	679,13	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1403	MAZZONI SANDRA	D3			100	366	1,00			1,10	1,10	1230,50	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1772	PILONI LUCIA	D4			100	124	0,34			1,10	0,37	416,89	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	2851	PREMOLI MARIA GRAZIA	Bs4		31/08/2016	100	244	0,67			0,80	0,53	596,60	
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	1343	SCURA MARIA TERESA	D4			100	217	0,59			1,10	0,65	729,56	
															24,44		27.335,31
			budget RAD		Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"												
10	01	1228	Oncologia medica	1467	ROSSI NICOLETTA MARIA	Ds3			100	366	1,00			1,35	1,35		
10	01	1229	Oncologia Medica D.H.	60065	FUGAZZA IDA	Ds2			100	366	1,00			1,35	1,35		
			budget														
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3106	ANTONINI MARIA CRISTINA	D3			95	292	0,80			1,10	0,88	914,63	
10	02	1064	Personale in congedo o aspet.	3840	ASTA GIOVANNI	D			95	0	0,00			1,10	0,00	0,00	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	1327	BEROLA MONICA	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3296	BERSELLI GISELLA	D3			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	974	BONIZZI CARLA FRANCESCA	Bs4			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	4000	CAMPARI STEFANO	D			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	12398	CAROPPI MARIA LEONARDA	D3			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	1272	CHIZZOLI ALFONSA	D4			95	254	0,69			1,10	0,76	795,61	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	1174	DANZI MARZIA PASQUA	D6			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3345	DEDE GLADIS	D3			95	183	0,50			1,10	0,55	573,21	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	1917	FERLA ADRIANO	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	2255	FERRARI DANIELA	D4			95	254	0,69			1,10	0,76	795,61	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3048	FRANZONI PAOLA	D3			95	254	0,69			1,10	0,76	795,61	
10	02	1064	Personale in congedo o aspet.	3161	FUSAR IMPERATORE SONIA	D3			95	170	0,46			1,10	0,00	0,00	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	2862	GERMANI PIER ARMIDA	Bs1			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	2295	GHISETTI MICHAELA	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3927	ILIEVA DONIA	D			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	4029	MACCHI FRANCESCA	D		22/06/2016	95	20	0,05			1,10	0,00	0,00	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	60057	MAFFI SILVANA	D4			95	332	0,91			1,10	1,00	1039,93	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	16178	MAINARDI PAOLA	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3488	MALVASI MARIA GIUSEPPINA	Bs1			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	2967	MORETTI MARIA MADDALENA	D3			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3163	MOSTOSI OLIVIA	D4			95	314	0,86			1,10	0,94	983,54	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3666	PELLICORE ALESSANDRO SANITI	D			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3268	PERGO GIUSEPPE	D3			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	4121	QUAGLIA GIUSEPPE	D	01/06/2016		95	214	0,58			1,10	0,64	670,31	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3114	RAPUZZI MONIA	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	4103	RICCI MARIA AMALIA	D	15/03/2016		95	292	0,80			1,10	0,88	914,63	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3144	ROZZA STEFANIA	Bs3			95	344	0,94			0,80	0,75	783,65	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3605	SARONNI PIERANTONIO	Bs1			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	2311	STANGHELLINI LUCIANA	Bs4			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3552	THIELE MARIA TERESA	Bs1			95	366	1,00			0,80	0,80	833,76	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3943	TOEA VASILICA LUMINITA	D			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.	3254	TUMINELLO MARIA ROSA	D4			95	305	0,83			1,10	0,92	955,35	
10	02	1066	Broncopolneumologia D.H.	1185	ALBERTI MARIA	D4			95	366	1,00			1,10	1,10	1146,42	
10	02	1066	Broncopolneumologia D.H.	3206	LANZANOVA MONIA MARINA	D3			95	254	0,69			1,10	0,76	795,61	
10	02	1132	Ambulatorio Malattie Apparato Respiratorio	921	GIOIA ROBERTA	D5			95	344	0,94			1,10	1,03	1077,51	
10	02	1132	Ambulatorio Malattie Apparato Respiratorio	991	LOCATELLI MARIA GIACOMINA	D5			95	237	0,65			1,10	0,71	742,36	34.036,51

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	DiAss	DiDim	% RAGG. OBIET.	Gg Validi	COEFF.	Indiv.	COEFF.	COEFF. X CATEGORIA	Indiv.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
					Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"											32,66		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.		847 IPATRINI SANTINA	Ds3			95	366	1,00			1,35		1,35		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.		60063 POLLONI ANTONELLA	Ds2			95	366	1,00			1,35		1,32		
10	02	1064	Costi Com. di Broncopolneumo.		1786 TACCA MARIA ROSA	D4			95	366	1,00			1,35		1,35		

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	36esimi Gg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. Indiv.	COEFF. Indiv.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1951	GALVAGNI ELISABETTA	B1			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2399	GUARNIERI ESTER MADDALENA	D3			100	366	1,00		1,10		1,10	1089,59	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1474	GUARNIERI ROCCO SIMONA	D3			100	366	1,00		1,10		1,10	1134,99	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	2965	MANETTI DEBORA	D1			100	350	0,96		1,10		1,10	1085,37	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1904	SEGHEZZI MARIA	B4			100	366	1,00		0,80		0,80	1134,99	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	1640	SPINELLI GIOVANNA	B3			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	11735	ALLOCCIO BARBARA	D3			100	365	0,83		1,10		0,92	945,82	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3568	BETTINELLI AGNESE	Bs1			100	340	0,93		0,80		0,74	766,81	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	1198	BONIZZI DANIELA	Bs5			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2015	BRESCIANI ALESSIA ANNA	D4			100	254	0,69		1,10		0,76	787,67	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3481	FAMA TERESA	Bs1			100	334	0,91		0,80		0,72	738,21	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3271	FERRO ROSARIA	D3			100	366	1,00		1,10		1,10	1134,99	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2248	GHIRMOLDI LEDA	D1			100	254	0,69		1,10		0,76	787,67	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	1694	MORESCHI OLIVA	D4			100	305	0,83		1,10		0,92	945,82	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	17461	FARMIGIANI ABELE ROMOLO	D5			100	320	0,87		1,10		0,89	922,87	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	788	PEDRINI GIOVANNI	D5			100	366	1,00		1,10		1,10	1134,99	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3483	PELLINI STEFANA	Bs1			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3744	PILONI MANUELA	Bs			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3015	SANGIOVANNI MARIA	D3			100	282	0,77		1,10		0,85	874,50	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	50032	SOTTURA PIERGIUSEPPE	D5			100	326	0,89		1,10		0,98	1010,94	
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	3489	SPINELLI ANNA MARIA	Bs1			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	2024	Endoscopia Digestiva Rivolta	30248	FACCHINETTI ADELE DALIDA	B1			100	366	1,00		0,80		0,80	825,45	
10	05	2024	Endoscopia Digestiva Rivolta	30625	TINTORI FRANCESCA	D4			100	366	1,00		1,10		1,10	1134,99	26.407,79
Vedi Raggruppamento "Direzioe SITRA"																	
Budget RAD 2713,24																	
10	05	1041	Servizio Endoscopia Digestiva	11859	GRIF-FANTI PAOLA	D3			100	366	1,00		1,35		1,35		
10	05	1068	Costi com. Gastroenterologia	2839	SECONDO CONCETTA	Ds3			100	366	1,00		1,35		1,35		
Budget 36.316,10																	
10	07	1038	Centro diabetol.	2076	BOSI OMBRETTA	D4			100	312	0,85		1,10		0,94	1022,31	
10	07	1038	Centro diabetol.	3363	BRAMBI SARA	D3			100	305	0,83		1,10		0,92	999,38	
10	07	1038	Centro diabetol.	1752	CONCHIGLIA FRANCESCA	B4			100	366	1,00		0,80		0,80	872,18	
10	07	1038	Centro diabetol.	1312	FOGLIA MARIA	D4			100	254	0,69		1,10		0,76	832,27	
10	07	1038	Centro diabetol.	1028	INGIARDI GIUSEPPINA	D4			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1038	Centro diabetol.	6020	PEDRINI LUCIA	D4			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1038	Centro diabetol.	1311	SCHIAVINI GIOVANNA	D4			100	163	0,50		1,10		0,55	599,63	
10	07	1224	Medicina generale	3800	ALBINO DOMENICO	D			100	246	0,67		1,10		0,74	806,06	
10	07	1224	Medicina generale	4007	ALLOVISO MORENA	D			100	293	0,80		1,10		0,88	960,06	
10	07	1224	Medicina generale	4118	BERTUSSI LAURA	D1	23/05/2016		100	106	0,29		0,80		0,19	212,18	
10	07	1224	Medicina generale	3638	BETTINI LUISA	Bs			100	254	0,69		1,10		0,76	832,27	
10	07	1224	Medicina generale	2026	BIANCHI ANNA	D4			100	254	0,69		1,10		0,76	832,27	
10	07	1224	Medicina generale	1679	BRESSANELLI SABRINA	D4			100	254	0,69		1,10		0,76	832,27	
10	07	1224	Medicina generale	3482	CASALI ESTER FIORENZA	Bs1			100	217	0,59		0,80		0,47	517,11	
10	07	1224	Medicina generale	4031	CASAREALE VALENTINA	D			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1224	Medicina generale	4054	CLEMENTE DEBORA	D	26/12/2016		100	339	0,93		1,10		0,98	1066,35	
10	07	1224	Medicina generale	3864	COLOMBO KATIA	D			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1224	Medicina generale	4130	CORSO ELISA	D	01/09/2016		100	122	0,33		1,10		0,36	391,76	
10	07	1224	Medicina generale	3367	DE MOLA ANGELA	D6			100	333	0,91		1,10		1,00	1091,12	
10	07	1224	Medicina generale	3965	DI LIBERTO GIUSEPPE	D			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1224	Medicina generale	4083	FULGENZI MICHELA	D			100	214	0,58		1,10		0,64	701,20	
10	07	1224	Medicina generale	4070	GABELLINI LUCA	D			100	214	0,58		1,10		0,64	701,20	
10	07	1224	Medicina generale	1524	GALEAZZI GIUSEPPINA	Bs4			100	254	0,69		0,80		0,56	605,29	
10	07	1224	Medicina generale	4030	GIALLOMARDO NADIA	D			100	366	1,00		1,10		1,10	1199,25	
10	07	1224	Medicina generale	3614	GINELLI ANGELO	Bs1			100	366	1,00		0,80		0,80	872,18	
10	07	1224	Medicina generale	4011	GOIA GIOVANNA	Bs			100	275	0,75		0,80		0,60	655,33	
10	07	1224	Medicina generale	3475	GULIANI CLAUDEIR	D1			100	330	0,90		1,10		0,95	1038,04	
10	07	1224	Medicina generale	4151	GOGU NICOLETTA ULIANA	Bs	28/11/2016		100	34	0,09		0,80		0,00	0,00	
10	07	1224	Medicina generale	2361	INGARDI SIMONA	D1			100	164	0,45		1,10		0,49	537,37	
10	07	1224	Medicina generale	4150	KONKALEC PRZEMYSŁAW ADRIAN	Bs	29/11/2016		100	34	0,09		0,80		0,00	0,00	
10	07	1224	Medicina generale	4082	LAMPASONA ANTONINO	Bs			100	336	0,92		0,80		0,73	800,69	
10	07	1224	Medicina generale	3556	LEUZZI LORELLA MARIA	Bs1			100	366	1,00		0,80		0,71	776,24	

Dipar.	C. Resp.	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass.	Di.Dim.	% RAGG. OBIET.	366esimi Cg Validi	COEFF.	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. Indiv.	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	3557	GARAVAGLIA SIMONETTA	Bs1			100	366	1,00		0,80	0,80	838,20	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	2254	PAGNI MARIA ANTONETTA	D4			100	305	0,83		1,10	0,87	912,41	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1569	PASSERA GIUSEPPE	D1			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1231	PAVESI EUGENIO	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1727	PELLEGRINI FABRIZIO	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1787	POLI MARIA GIOVANNA	D4			100	310	0,85		1,10	0,93	976,18	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1469	TOMMASEO ELEONORA	D4			100	343	0,94		1,10	1,03	1080,10	
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	3210	VELLA PAOLA	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	1069	BASSANI ADA	D1			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	3565	BIGNETTI MONICA	D1			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	2899	CAPETTI RITA	Bs5			100	347	0,95		0,80	0,76	794,69	
11	01	4006	C.R.T.	935	CARNITI VITTORIO	B5			100	366	1,00		0,80	0,80	838,20	
11	01	4006	C.R.T.	14122	DATURI CINZIA	Bs4			100	366	1,00		0,80	0,80	838,20	
11	01	4006	C.R.T.	3593	ECANDIA LOZANO CARLA JOHANA	Bs			100	289	0,79		0,63	0,63	661,86	
11	01	4006	C.R.T.	3566	GALVANI SABRINA	D1			100	310	0,85		1,10	0,93	976,18	
11	01	4006	C.R.T.	1907	GATTI CRISTINA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	3934	MONASTRA VALENTINA	D			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	1908	PALESE BARBARA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	3551	POZZI GERMANA LUISINA	Bs1			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4006	C.R.T.	1671	SCARPELLI MONIA	D4			100	254	0,69		1,10	0,76	799,84	
11	01	4006	C.R.T.	1923	ZANENGA CAROLINA	D			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	3938	ALGISI VALENTINA	D			100	254	0,69		1,10	0,76	799,84	
11	01	4008	C.P.S.	2089	BIANCHETTI BRUNELLA	D4			100	183	0,50		1,10	0,55	576,26	
11	01	4008	C.P.S.	1936	CAPELLINI DANIELA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	70078	DE ANGELI PATRIZIA	D5			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	1678	GARBELLI EMANUELA	D4			100	325	0,89		1,10	0,98	1023,41	
11	01	4008	C.P.S.	1466	GATTI MONICA MARIA	D4			100	252	0,69		1,10	0,76	793,54	
11	01	4008	C.P.S.	3279	GHIDINI MARIA CARLA	D3			100	314	0,86		1,10	0,94	988,78	
11	01	4008	C.P.S.	1785	MARCHESI MICHELE	D4			100	305	0,83		1,10	0,91	950,83	
11	01	4008	C.P.S.	2022	MOTTA MARISTELA	D4			100	366	1,00		0,80	0,80	838,20	
11	01	4008	C.P.S.	3794	PALADIN CHIARA	B			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	3677	PAULLI ANNA	D2			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	1304	ROSANI ERICA	D5			100	366	1,00		1,10	1,10	1152,52	
11	01	4008	C.P.S.	70081	ROVIDA CAROLINA	D5			100	240	0,66		1,10	0,72	755,75	44.907,01
Vedi Raggruppamento "Direzioe SITRA"																
11	01	1103	Costi Comuni di Psichiatria	1420	CARNITI DANIELA MARIA	Ds3			100	366	1,00		1,35	1,35		
11	01	4008	C.P.S.	2993	MERLINI CLAUDIO CARLO	D4			100	366	1,00		1,35	1,35		
budget RAD 2713,24																
budget 14.396,21																
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	4052	ANDENA ALESSANDRO	D			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	4097	BARDELLI SIMONA	D	16/02/2016		100	320	0,87		1,10	0,96	1014,12	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2926	BERGAMI PAOLA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	3846	BERTERO NADIA	D		15/02/2016	100	46	0,13		1,10	0,00	0,00	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2976	BIFFI BARBARA	D3			100	294	0,80		1,10	0,88	931,72	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	3060	CIPOLLETTI CRISTINA	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	60010	DELLA TORRE ELISABETTA	B5			100	260	0,71		0,80	0,57	599,25	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2933	FACCHI MARIA GRAZIA	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	3853	FANELLI ANNAMARIA	B			100	366	1,00		0,80	0,80	843,57	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	3259	FREGONI LUCIA	D3			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	1082	GAGLIARDI LORETTA	Bs4			100	145	0,40		0,80	0,32	334,20	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2938	LODETTI PIERANGELA	D6			100	345	0,94		1,10	1,04	1083,35	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	30630	LOGLIARI CARMELA	Bs4	dp		100	169	0,46		0,80	0,37	389,52	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2942	REBUCCI MARGHERITA	D			100	338	0,92		1,10	1,02	1071,17	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	3969	TADDEI MICHELA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2939	TROGU MARIA PAOLA	D4			100	366	1,00		1,10	1,10	1159,90	14.396,21
Vedi Raggruppamento "Direzioe SITRA"																
budget RAD 1.356,62																
11	04	4009	Costi Com. Neuropsic. Infantile	2937	LACCHINI MARIA CRISTINA	Ds3			100	366	1,00		1,35	1,35		
budget 18.386,66																

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Categ.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	30217	MONTANI MARIA	D5		24/12/2016	100	313		1,10	0,88	947,99	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	60061	ORSINI ROSELLA	D4			100	305		1,10	0,92	962,73	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3575	RIO'S YAMILE	D1			100	366		1,10	1,00	1120,31	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3143	SAMANNI FABRIZIO	D3			100	333		1,10	1,00	1072,95	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3255	SANFILIPPO MARIA MADDALENA	D3			100	366		1,10	1,10	1179,27	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	1644	SAU MARCESA	Bs5			100	305		0,80	0,67	714,71	
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	2987	VERONA ROSARIO	D3			100	290		1,10	0,82	878,33	18.318,34
Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"															
12	03	2081	Riabilitazione Cardiologica	3253	STROPPA GABRIELLA	Ds1			100	366		1,35	1,35		
budget															
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	957	BENELLI CECILIA ROSA	D6			95	91		1,10	0,27	291,51	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1021	BENELLI MARIA ANGELA	D6		30/06/2016	95	254		1,10	0,73	797,05	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1124	CANCELLIERI GIOVANNA	D6			95	72		1,10	0,20	216,52	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1422	CANCELLIERI GIUSEPPE	D4			95	366		1,10	1,06	1148,51	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	3439	CATTANEO BARBARA	D3			95	254		1,10	0,76	821,96	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	30658	FERRARI AGOSTINA	D4			95	366		1,10	1,05	1136,54	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	3154	FERRARI DANIELA	D3			95	366		1,10	1,03	1124,58	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	2008	FERRARI GIORGIO	C3			95	366		0,95	0,95	1033,22	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1419	FERRARI CRISTINA	C3			95	366		0,95	0,91	991,89	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	3155	MELERI ANNAMARIA	D3			95	0		0,80	0,00	0,00	
12	04	1035	Personale in congedo o aspet.	2111	PRAVINI ROSANGELA	B4		31/12/2016	95	0		0,80	0,00	0,00	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	18383	RUBERTI CONCETTA PATRIZIA	C3			95	366		0,95	0,95	1033,22	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	2374	SERENI VALENTINA	B1			95	305		0,80	0,67	725,07	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1625	TAGLIANI EMMA	D4			95	183		1,10	0,55	598,16	
12	04	1035	Serv. Recup. Ried. Funzionale - Crema	1434	VOTO CECILIA MARIA	D4			95	366		1,10	1,08	1172,43	
12	04	2023	Serv. Recup. Ried. Funzionale Rivolta	2058	BARTUSCH JUDITH MARIA	D3			95	183		0,95	0,53	580,23	
12	04	2023	Serv. Recup. Ried. Funzionale Rivolta	3286	DEGLI AGOSTI SAUL	C3			95	366		0,95	0,95	1033,22	
12	04	2023	Serv. Recup. Ried. Funzionale Rivolta	60006	GINELLI GIUSEPPINA	C3			95	366		0,95	0,95	1033,22	
12	04	2023	Serv. Recup. Ried. Funzionale Rivolta	3013	MORETTI ALDO	C2			95	366		0,95	0,95	1033,22	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4101	ALBANESE MICHELE	Bs	20/02/2016		95	316		0,80	0,69	751,22	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3281	ASPERTI PATRIZIA	D3			95	254		1,10	0,76	830,26	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3894	BARONE SALVATORE	D			95	366		1,10	1,05	1136,54	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3855	BERTANI ANITA	Bs			95	340		0,80	0,74	808,27	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3745	BONARDI SILVANA	Bs			95	366		0,80	0,80	870,08	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3987	BONOMI MARINA	D			95	366		1,10	1,10	1196,36	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3434	BOTTANI DEBORA NICOLETTA	D3			95	340		1,10	1,02	1111,37	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4053	BRESUG FLORENTINA BRINDUSA	D			95	201		1,10	0,23	249,86	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3635	BUZDUGAN LILIANA	D	31/03/2016		95	201		1,10	0,51	558,46	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4041	CALARCO GIACOMO	D			95	366		1,10	1,09	1184,40	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	1124	CANCELLIERI GIOVANNA	D6			95	61		1,10	0,17	183,44	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3634	CARIONI BARBARA	Bs1			95	154		0,80	0,32	351,46	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3700	CEAUSUJ MARINA MARIOARA	D			95	356		1,10	1,05	1140,40	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4107	D'ANTONI FABIO	Bs	01/04/2016		95	275		0,80	0,60	653,75	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3786	DE CRESCENZO AGOSTINO	Bs			95	366		1,10	1,08	1172,43	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3754	DI LEONARDO LIBORIO	Bs			95	69		0,80	0,00	0,00	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4127	ESPOSITO GIUSEPPE	D	01/08/2016		95	153		1,10	0,40	435,10	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4112	FIDUCIA IRENE	D	02/05/2016		95	244		1,10	0,73	797,57	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3812	FIMOGNARI NAZARENO	D			95	366		1,10	1,10	1196,36	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3735	FIORANI GRAZIELLA	Bs			95	366		0,80	0,80	870,08	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4084	GAROFALO FRANCESCO	D	31/01/2016		95	31		1,10	0,00	0,00	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3709	GHINESCU OANA FLORINA	D			95	366		1,10	1,06	1148,51	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	1416	GUERNI ROCCO ANNA	D4			95	366		1,10	1,01	1100,65	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3150	MESSAGGIO LOREDANA	D3			95	366		1,10	1,03	1124,58	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	30332	MILANESI CARLA	D4			95	39		1,10	0,00	0,00	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	40025	MORARI TIZIANA MARIA	D6			95	366		1,10	0,98	1064,76	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4079	INAPPO SILVIA	D	30/04/2016		95	105		1,10	0,14	147,58	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3730	PASINI FRANCESCA	D			95	366		1,10	1,03	1124,58	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	3904	PIA MARTA	D			95	273		1,10	0,82	892,37	
12	04	2088	U.O. Riabilitazione Neuromotria	4105	POLLICE MELISSA	D	21/03/2016		95	286		1,10	0,86	934,86	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Calleg.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
13	01	1045	U.C.C. degenze	2320	RAGGI MARIA TERESA	D3			94,08	366	COEFF. 1,00	1,10	1,10	1150,98	39.976,50
			budget RAD 1.356,62		Vedi Raggruppamento "Direzioe SITRA"										
13	01	1045	U.C.C. degenze	2359	VAILATI LORENZA	Ds1			94,08	366	COEFF. 1,00	1,35	1,35		
			budget 33.842,04												
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4113	AIOLFI ANDREA	D	16/05/2016		95	230	0,63	1,10	0,69	839,05	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	30677	AIOLFI ROSITA	D3			95	254	0,69	1,10	0,76	926,60	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	2488	ASSANDRI ESTER MARINA	D3			95	348	0,95	1,10	1,05	1269,52	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3269	ASSANDRI MARIA	Bs3			95	366	1,00	0,80	0,80	971,04	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	10465	BANDERA GIUSEPPINA	D4			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3772	BARONI MARINELLA	Bs			95	311	0,85	0,80	0,68	825,12	
13	02	1055	Personale in congedo o aspet.	3690	BERTOLOTI STEFANIA	D1			95	253	0,69	1,10	0,76	922,95	
13	02	1055	Personale in congedo o aspet.	3828	CARBONARO VALERIA	D			95	47	0,13	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3674	CATTANEO AGOSTINA	D4			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	2391	CATTANEO CINZIA	D3			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4155	CENTRELLA MARCO	D4	01/12/2016		95	31	0,08	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3675	DEDE SABRINA	D4			95	257	0,70	1,10	0,76	918,79	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3925	DI CARRO DEBORA	D			95	0	0,00	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	14217	DIDOMENICO SALVATORE	D4			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4083	FULGENZI MICHELA	D			95	152	0,42	1,10	0,46	554,50	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4070	GABELLINI LUCA	D3			95	191	0,52	1,10	0,57	696,77	
13	02	1055	Personale in congedo o aspet.	3622	GAMBA ILARIA	Bs			95	91	0,25	0,80	0,20	241,43	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4011	GIOIA GIOVANNA	D4			95	213	0,58	1,10	0,64	777,03	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	15395	GRANDINI ELENA	D	27/10/2016		95	66	0,18	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4138	GUERRINI ANDREA	D	07/12/2016		95	25	0,07	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4149	ISCA MICHELA	D			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4018	LUDOVICI MARA	D			95	45	0,12	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4146	LUNERTI FRANCESCO SAVERIO	D	17/11/2016		95	254	0,69	1,10	0,73	889,54	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	2019	LUPO TIMINI MARIANNA	D4			95	363	0,99	1,10	1,06	1284,51	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4095	MAIONE ANIELLO	Bs1	04/01/2016	30/09/2016	95	258	0,70	0,80	0,53	643,43	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3540	MASCHERONI NATALINA	D			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3865	MISERONI MILENA	D			95	343	0,94	1,10	1,03	1251,28	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4032	NICHETTI VALENTINA	D			95	85	0,23	0,80	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4122	NUPERI DAVIDE	Bs	01/06/2016	24/08/2016	95	150	0,41	1,10	0,42	514,37	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3923	PACE SILVIA	D	09/11/2016		95	53	0,14	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4141	PALACIOS LOLI VANESSA MARITZA	D	09/11/2016		95	31	0,08	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4154	PALAZZI PIERA	D	01/12/2016		95	34	0,09	0,80	0,00	0,00	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	4152	PATTARELLO ALESSANDRA	Bs	28/11/2016		95	167	0,46	1,10	0,00	0,00	
13	02	1055	Personale in congedo o aspet.	3758	PAULLI ELENA	D			95	305	0,83	1,10	0,91	1101,52	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3429	PAVESI LUIGINA	D2			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3712	PISATI NADIA	D			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3621	RICCARDI MONICA	Bs1			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	1173	SEVERGINI VITO	D4			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	1177	TIRELLI ROSSELLA	D4			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	720	VANELLI TIZIANO	D5			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	3664	AGOSTINO FLORA	D1			95	366	1,00	1,10	1,10	1335,18	
13	02	1112	Ambulat. di Neurologia (Strumentale)	3244	AUTERA FELICE	D3			95	350	0,96	1,10	1,05	1276,81	
13	02	1112	Ambulat. di Neurologia (Strumentale)	3914	MORETTI SABRINA	D			95	241	0,66	1,10	0,72	879,18	32.995,99
			budget RAD 1.356,62		Vedi Raggruppamento "Direzioe SITRA"										
13	02	1055	Costi Comuni di Neurologia	1905	CAREGNINI VALERIA	Ds			95	366	1,00	1,35	1,35		
			budget 40.586,97												
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1299	BARBARO MASSIMO GUIDO	B1			99,07	366	1,00	0,80	0,80	827,13	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	60066	BERGAMASCHINI WILMA	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3369	BIONCHI GIUSEPPE	D3			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3571	BONAGLIA MARCO	D1			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	3570	BONI STEFANIA	Bs4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	1204	BONIZZI FRANCESCA	D			99,07	366	1,00	0,80	0,80	827,13	
13	04	1030	Costi Com. Radiologia - Crema	4019	CACCIOLA RAFFAELE	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	

Dipar	C Resp	U.O.	Descrizione U.O.	Matr.	Nominativo	Calleg.	Di.Ass	Di.Dim	% RAGG. OBIET.	366esimi	VALUTAZIONE INDIVIDUALE	COEFF. X CATEGORIA	COEFF. TOTALE	QUOTA INDIVIDUALE SPETTANTE	TOTALI
										Gg Validi	Individ.	Individ.			
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	2177	CAPPELLAZZI GIUSEPPINA	D4				366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	970	CORTI LIAZZARO	D5			99,07	312	0,85	1,10	0,94	989,50	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	764	CERUTTI ALBERTO	D53			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3962	DI MAIO FRANCESCO	D		31/03/2016	99,07	91	0,25	1,10	0,27	282,77	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1147	DOLDI FRANCESCA	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	864	FERRARI GIAMPAOLO	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1943	FERRARO MARIA TERESA	B1			99,07	304	0,83	0,80	0,66	687,01	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3438	FORLANI TERESA	D3			99,07	337	0,92	1,10	1,01	1047,18	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1316	GALLO MARIA VIRGINIA	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	4087	GERARDI ANDREA	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1418	GILARDI SIMONETTA	B1			99,07	183	0,50	0,80	0,80	827,13	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3468	GODANO DANIELA	D3			99,07	366	1,00	1,10	0,55	568,65	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3993	IANNONI FEDERICO	D			99,07	307	0,84	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	2023	INZOLI MARCO	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3717	LAURINI MIRKO	D			99,07	366	1,00	1,10	0,92	953,96	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3793	MANENTI LUCA	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1958	MASSIMO MORENA MARIA	C4			99,07	292	0,80	0,95	0,76	783,62	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	2756	MERLO LORENA	D3			99,07	335	0,92	1,10	1,01	1040,97	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	934	NATALI MICHELA	D1			99,07	366	1,00	1,10	1,05	1080,43	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3368	NOSUE SAMANTA	D1			99,07	305	0,83	1,10	0,92	947,75	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3149	PAGETTI ELENA	D3			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	2956	PATRINI SONIA	D3			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	2992	PIETROSANTO ANTONIETTA	D3			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1633	PILONI PALMIRA	B54			99,07	305	0,83	0,80	0,67	689,27	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1260	PONZINI ANTONIA	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3097	ROCCO LEONARDO	D3			99,07	333	0,91	1,10	1,00	1034,75	
13	04	1030	Personale in congedo o aspet.	3761	SCACCHI LUCIA	D			99,07	215	0,59	1,10	0,65	668,08	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	18875	SCARATTI FRANCA	D5			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3636	SOMENZI GIANLUCA	D1			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3718	VALDAMERI PAOLO	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	19402	VELUTTI FERRUCCIO	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	3716	ZUMELLI STEFANIA	D			99,07	366	1,00	1,10	1,10	1137,30	
13	04	2020	Costi Com. Radiologia Rivolta	1013	BOMBELLI MARINO	D4			99,07	366	1,00	1,10	1,08	1114,55	40.507,73
Vedi Raggruppamento "Direzione SITRA"															
13	04	1030	Costi Com.i Radiologia - Crema	1526	PIZZAMIGLIO GIANPIERO	D53			99,07	366	1,00	1,35	1,35		
budget RAD 1.356,82															
budget 24.360,81															
13	05	1052	Dialisi	1895	BALBIN ROSSELLA	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1223,43	
13	05	1052	Dialisi	787	BARBIERI AMBROGINA	D5		31/07/2016	100	213	0,58	1,10	0,64	712,00	
13	05	1052	Dialisi	1452	BARONI ESTER	D4			100	366	1,00	1,10	1,08	1198,96	
13	05	1052	Dialisi	15903	BASSINI LUIGIA	D3			100	335	0,92	1,10	0,97	1075,02	
13	05	1052	Dialisi	3027	BELLASSAI VERONICA	D3			100	366	1,00	1,10	1,08	1198,96	
13	05	1052	Dialisi	1329	BIGNAMI ROBERTA	D4			100	254	0,69	1,10	0,72	798,11	
13	05	1052	Dialisi	12377	BUONGIORNO MARIA LETIZIA	D5			100	335	0,92	1,10	0,97	1075,02	
13	05	1052	Dialisi	1566	DENTI MARIA ELENA	D4			100	366	1,00	1,10	1,08	1198,96	
13	05	1052	Dialisi	920	FONTANELLA EMMA	D5			100	345	0,94	1,10	1,04	1153,24	
13	05	1052	Dialisi	1562	FORNER GIANMATTEO	D3			100	366	1,00	1,10	1,08	1198,96	
13	05	1052	Dialisi	3289	GRITTI ALFREDO	D3			100	310	0,85	1,10	1,06	1174,50	
13	05	1052	Dialisi	1200	GRITTI MARIA	D4			100	342	0,93	1,10	0,95	994,79	
13	05	1052	Dialisi	1472	MEANTI CLAUDIA	D4			100	342	0,93	1,10	0,95	1051,75	
13	05	1052	Dialisi	30149	MONTEVERDI MARILENA	D5			100	254	0,69	1,10	0,76	849,05	
13	05	1052	Dialisi	3089	MUSSI MARILISA	D3			100	345	0,94	1,10	1,00	1107,11	
13	05	1052	Dialisi	891	NICOLINI LORENZO	D5			100	366	1,00	1,10	0,95	1052,15	
13	05	1052	Dialisi	3542	PASSERA LEDA	B51			100	315	0,86	0,80	0,64	712,18	
13	05	1052	Dialisi	3090	PREMOLI EMANUELA	B53			100	152	0,42	0,80	0,27	299,31	
13	05	1052	Dialisi	1934	RANZENIGO MARIA TERESA	B53			100	255	0,70	1,10	0,77	852,39	
13	05	1052	Dialisi	60019	ROSSI ILIA TERESA	D4			100	366	1,00	1,10	1,10	1223,43	
13	05	1052	Dialisi	11684	STEFANONI ANNA MARIA	B1			100	366	1,00	0,80	0,80	889,77	
13	05	1052	Dialisi	2289	SZABO ILDIKO	D4			100	324	0,89	1,10	0,97	1063,04	
13	05	1052	Dialisi	2020	VENTURELLI ANTONELLA	D4			100	324	0,89	1,10	0,93	1039,72	

[illegible]

PRODUTTIVITA' COLLETTIVA COMPARTO ANNO 2016
Ex ASL di CREMONA

Matr.	Nominativo	Importo assegnato
8000	ALARI NICOLETTA GIUSEPPINA	1.230,00
8051	AMATO LUIGI	1.000,00
8001	ANDRINI MARIO ANGELO	1.500,00
8002	ANTRESI PATRIZIA MARIA	900,00
8004	BARONCHELLI MARIA ANTONIA	625,00
8062	BELLINI ANTONELLA	1.220,00
8005	BERNACCHI SILVANA	1.200,00
8056	BIANCHESSI GIANANTONIO	2.200,00
8006	BOFFELLI CARLA	600,00
8007	BONALI LOREDANA	1.240,00
8008	BOSI PAOLA MARIAROSA	1.210,00
8011	CRISPIATICO ELENA	1.230,00
8049	D'AMICO MARIA LAURA	1.240,00
8043	DE POLI LAURA	1.050,00
8059	DEGL'INNOCENTI ELENA	1.700,00
8012	DELLA FRERA GIUSEPPINA	1.200,00
8013	DI STANISLAO LUCIA MARIA	760,00
8014	FERRARI MARIATERESA	1.050,00
8015	FERRARI SABRINA ROSSANA	700,00
8016	FROSIO BRUNA	1.230,00
8017	FUSAR IMPERATORE MARGHERITA	1.300,00
8048	GUERCI ANNA MARIA	1.350,00
8020	LAMA RENATA	800,00
8021	LOCATELLI SANTINO	1.000,00
8023	MADDEO ROBERTA NOEMI	1.275,00
8024	MAGARINI MARIA	800,00
8025	MAGARINI SILVIA	1.100,00
8026	MANINI CAROLINA	900,00
8027	MARCHESINI MORENA TIZIANA	1.240,00
8028	MAZZETTI GABRIELLA GIUSEPPINA	900,00
8030	MONTI AGOSTINA	1.250,00
8031	MORO AMABILIA	1.275,00
8032	PALOSCHI MARIA ROSA	800,00
8044	PARMIGIANI PIERLUIGI	1.560,00
8058	PATRINI CLAUDIA	1.100,00
8033	PILONI ABELE	1.500,00
8060	PILONI BARBARA SIMONA	1.700,00
8037	RATTI PAOLINA	500,00
8038	RICETTI VALENTINA	770,00
8057	ROLANO ATTILIA	1.220,00
8039	SCALVINI MARIA LUISA	1.230,00
8040	SCALVINI MAURIZIA	370,00
8045	SCIALPI MARIA LAURA	550,00
8052	SCIALPI TIZIANA	1.160,00
8050	SCOLARI GISELLA	1.000,00
8061	STRINGHI SILVANA	1.240,00
8041	TAVERNA ROSA	1.200,00
8046	TEDOLDI SILVIA	1.150,00
8047	TOPPIO SIMONETTA	1.650,00
8042	VAILATI MARIALUISA	1.750,00
8055	ZANARDI MARIA LUISA	1.400,00
4098	ZAYATS IRYNA	875,00
		59.000,00

FONDO PRODUTTIVITA' COLLETTIVA - Ex A.O. di CREMA	
COMPARTO - FONDO DELLA PRODUTTIVITA' COLLETTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI E PER IL PREMIO DELLA QUALITA' DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI	
ammontare fondo ex AO Crema anno 2016	848.876,44
INTEGRAZIONI	
residuo fondo fasce tec 2016	66.345,94
residuo fondo fasce amm 2016	36.069,80
residuo fondo fasce san 2016	52.898,33
residuo fondo disagio san 2015	85.242,31
residuo fondo disagio tec 2015	11.245,28
residuo fondo produttività san 2015	5.670,06
TOTALE	1.106.348,16
quota utilizzata del 10% destinata a progettualità specifiche	78.695,00
TOTALE DISPONIBILE	1.027.653,16

FONDO PRODUTTIVITA' COLLETTIVA - Ex ASL di CREMONA	
COMPARTO - FONDO DELLA PRODUTTIVITA' COLLETTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI E PER IL PREMIO DELA QUALITA' DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI	
ammontare fondo ex ASL Cremona anno 2016	67.486,00