



Il sottoscritto Roberto Sfogliarini nato a Melegnano (Mi) il 10 maggio 1958 e residente a CREMA (Cr) in Piazza G. Marconi, 25 CAP 26013, tel. 037385118, consapevole delle sanzioni penali previste dall' art 76 del DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate

dichiara quanto segue:

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Roberto Sfogliarini**

## ESPERIENZA LAVORATIVA CON INCARICHI DIRIGENZIALI

**DAL 26 FEBBRAIO 1998 AD OGGI**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1 febbraio 2005 – a oggi**

ASST di CREMA già AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA

Sanitario – Ospedale -

DIRETTORE della UNITA' OPERATIVA STRUTTURA COMPLESSA

**DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO**

(delibera 14 del 19.1.2005, Delibera 43 del 28.1.2010 –Delibera n.7 del 22.1.2015 scad contratto 31.1.2020)

Il dirigente esercita le funzioni igienico-organizzative in applicazione delle direttive strategiche della Direzione Generale:

-Responsabilità gestionale, tecnica, organizzativa, igienico-sanitaria di tre presidi ospedalieri, delle strutture ambulatoriali e territoriali e delle strutture afferenti alla Direzione di presidio:

**(Ospedali di Crema, Rivolta d'Adda, Soresina, i poliambulatori di Castelleone e Soncino, Reparto Cure Sub Acute di Soncino e le strutture CPS, NPIA e CRA, ).**

L' Azienda è organizzata in una UO Complessa che comprende i presidi ospedalieri di Crema, Rivolta d'Adda, Soncino (Subacuti) e Soresina (POT-CAL-Centro prelievi) e i poliambulatori di Castelleone e Soncino ed i poliambulatori ospedalieri.

-L' Azienda è organizzata in 8 Dipartimenti;

-è accreditata per 595 posti letto complessivi;

-è dotata di DEA

-conta circa 1400 dipendenti di cui circa 240 dirigenti medici;

Il responsabile ha negoziato il budget di dipartimento e SC con il Direttore Generale per gli anni dal 2005 al 2015. Risultati raggiunti al 100% in tutti gli anni.

La SC Direzione medica dei presidi ospedalieri comprende:

La ss **Gestione attività ambulatoriali e presidi periferici**

La funzione **Flussi Sanitari**

La funzione **Qualità e Accreditamento**

La UOC è certificata ISO9001;

Compiti e attività:

-Progettazione di percorsi clinico-organizzativi;

-Organizzazione delle attività sanitarie di ricovero e ambulatoriali;

-Coordinamento dell' attività di prevenzione del rischio clinico;

-Pianificazione, programmazione, verifica e controllo della prevenzione delle infezioni correlate all' assistenza sanitaria e della sicurezza delle prestazioni sanitarie;

-Verifica e controllo della appropriatezza, efficacia ed efficienza delle prestazioni sanitarie;

-Statistica sanitaria e flussi informativi sanitari;

-Organizzazione del reparto Solventi dell' Ospedale Maggiore di Crema (15 pl) (gestione affidata in service-ora soppresso);

-Gestione diretta o in services dei seguenti servizi:

Centrale di Sterilizzazione;

Sanificazione, disinfezione delle aree ospedaliere;

Strumentario chirurgico;

Rifiuti ospedalieri;

Trasporti sanitari;

Gestione Archivio e Documentazione sanitaria;

Ha predisposto e gestito il piano della formazione degli operatori;

**1 ottobre 2005 – 31.12.2012**

AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA

**DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DELLA DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO UNIFICATO** (Delibera DG. 415 del 8.9.2005, rinnovo con contratto il 13-1-2009)

Il Dipartimento della Direzione di presidio ospedaliero Unificato (struttura dipartimentale) comprende:

la **Direzione Medica di presidio Ospedaliero** (Struttura complessa),

la **Direzione Amministrativa di presidio** (Struttura complessa)

la **U.O. Centro Oncologico** (S.S. dipartimentale)

L' **U.O. Cure Palliative** (S.S. dipartimentale)

La funzione **Flussi Sanitari**

La funzione **Qualità e Accreditamento**

Responsabilità gestionale, tecnica, organizzativa igienico-sanitaria di tre presidi ospedalieri, e delle strutture afferenti alla Direzione di presidio

La Direzione di Presidio gestisce un budget di spesa di convenzioni passive pari a 4500000,00 Euro circa .

Il responsabile ha negoziato il budget di dipartimento con il Direttore Generale per gli anni dal 2005 al 2013;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1 gennaio 2012 – 31.12.2012**

AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO CHIRURGICO</b></p> <p>Il Dipartimento Chirurgico comprende 6 specialità chirurgiche Unità SC con budget pari a 17.700.000,00 euro di ricavi e 10500000,00 di costi; Risultati di budget del Dipartimento raggiunti al 100%; Le UUOO hanno raggiunto risultati fra il 95% ed il 100%;</p> <p><b>26 febr 1998- 31 gennaio 2005</b></p> <p><b>AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA</b></p> <p>-DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE della U.O. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO e RESPONSABILE DELLA DIREZIONE DI PRESIDIO (Delibera DG n. 432 del 30 dicembre 2002)</p> <p>-DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE della DIREZIONE MEDICA DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI CREMA E DEI POLIAMBULATORI DI CREMA, CASTELLEONE E SONCINO; (Delibera DG 119 del 26 febr 1998) (26 febr. 1998-29 dicembre 2002)</p> <p><b>1.7.95 – 25.02.98</b></p> <p><b>ASL 24 CREMA-AO CREMA</b></p> <p><b>DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE SANITARIA</b> CON FUNZIONI DELEGATE DI RESPONSABILE DELLA PROMOZIONE DELLA QUALITÀ PER L' UTENTE E DELL' ORGANIZZAZIONE IGIENICO-SANITARIA DEL PRESIDIO UNIFICATO OSPEDALIERO DI CREMA E RIVOLTA D'ADDA (Delibera 664 del 29.6.1995)</p>
<p><b>ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>8.3.91– 30.6.1995</b></p> <p><b>ASL 24 CREMA</b></p> <p><b>COORDINATORE E RESPONSABILE AREA IGIENE AMBIENTALE</b></p> <p>Coordinatore e Responsabile dell' Area di Igiene Ambientale</p> <p><b>1.2.1987 – 7.3.1991</b></p> <p><b>USSL 53 di CREMA</b></p> <p><b>ASSISTENTE MEDICO DI IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA</b></p> <p>Responsabile del Distretto Sanitario di Vailate (10 Comuni)</p>
<p><b>ALTRI INCARICHI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>ANNI ACCADEMICI 2012-2013 2013-2014 2014-2015 2015-2016 2016-2017</b></p> <p><b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA</b></p> <p><b>PROFESSORE A CONTRATTO –</b></p> <p>Insegnamento <i>IGIENE GENERALE ED APPLICATA – Modulo di Igiene applicata –(1°anno);</i></p> <p><b>ANNI ACCADEMICI 2014-2015, 2015-2016 – 2016-2017</b></p> <p><b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA</b></p> <p><b>PROFESSORE A CONTRATTO –</b></p> <p>Insegnamento <i>RESPONSABILITA' PROFESSIONALE E ORGANIZZ. DELL'AI Modulo di Igiene Generale ed applicata (3°anno)</i></p> <p><b>DAL 30 maggio 2016 - a oggi</b></p> <p><b>DIREZIONE GENERALE WELFARE' REGIONE LOMBARDIA</b></p> <p>Componente Gruppo di lavoro Regionale per lo Sviluppo del Programma Integrato di miglioramento dell' organizzazione" (Decreto Direzione Generale Welfare <b>4877 del 30.05.2016</b>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>DAL 14-02-2012 - 31.12.2014</b></p> <p><b>DIREZIONE GENERALE SANITA' REGIONE LOMBARDIA</b></p> <p>Componente Gruppo di lavoro "Miglioramento della Qualità e sicurezza del paziente" (<b>DDGS 1041 del 14.2.2012</b>) e successivamente, dal marzo 2013, Componente del Tavolo di lavoro per la stesura di Linee guida per il miglioramento della qualità e della sicurezza del paziente; Componente del Gruppo "Miglioramento continuo della qualità e sicurezza del paziente – <b>Decreto 1685 del 28.2.2014</b>" - Coordinatore del Gruppo PIMO</p> <p><b>Coordinatore</b> del Sottogruppo "Piano Integrato per il miglioramento dell' organizzazione"</p> <p><b>DAL 2009 al luglio 2010</b></p> <p><b>DIREZIONE GENERALE SANITA' REGIONE LOMBARDIA</b></p> <p><b>COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO "PREVENZIONE DELLE CADUTE IN OSPEDALE"</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>DAL 01-04-2010 al 31.12.2011</b></p> <p><b>DIREZIONE GENERALE SANITA' REGIONE LOMBARDIA</b></p> <p><b>Componente del Gruppo Regionale dei Verificatori delle strutture sanitarie secondo la metodologia Joint Commission International</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Verifiche di strutture sanitarie di ricovero e cura
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>2008 – 2012</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	DIREZIONE GENERALE SANITA' - REGIONE LOMBARDIA <b>COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO DELLA RETE INTERNAZIONALE “HEALTH PROMOTING HOSPITALS AND HEALTH SERVICES”</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Partecipa alla pianificazione e programmazione regionale in materia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>25 maggio 2000 – oggi</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA <b>RESPONSABILE DEL SISTEMA AZIENDALE DI GESTIONE PER LA QUALITA' (Delibera 472 del 25 maggio 2000)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Responsabile Sistema Gestione Qualità
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>Aprile 2004 – oggi</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA <b>Project manager del Progetto “ Valutazione delle aziende sanitarie – accreditamento all' eccellenza secondo standards Joint Commission International”</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Responsabile di progetto
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>11 settembre 2002 – oggi</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA <b>RESPONSABILE locale del progetto “ CARTA REGIONALE DEI SERVIZI CRS-SISS” (Delibera 326 del 5.12.2002)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Implementazione CRS SISS in azienda
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>Dal 17.12.98 a oggi</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA <b>Coordinatore locale della Rete “HPH Health Promoting Hospital” (Delibera 1099 del 17.12.98)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Coordinamento di progetti della rete e responsabilità di progetti specifici
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>6.4.96 – oggi</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA <b>PRESIDENTE COMITATO PER LA PREVENZIONE ED IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI OSPEDALIERE (Delibera 378 del 4.4.96) e (197 del 31.10.2002)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Coordinamento del CCIO -
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>1999 – 2001</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	AO CREMA <b>Responsabile Scientifico per l' Az Ospedale Maggiore di Crema nell' ambito del progetto: "valutazione della appropriatezza di prestazioni sanitarie in ospedali pubblici e privati; - sottoprogetto 1: utilizzo di metodologia p.r.u.o. (protocollo di revisione dell' utilizzo dell' ospedale); Prog. Ministero - Reg Lombardia ex art.12 D.lvo 512/93;</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>29 marzo 1985</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Università degli Studi di Pavia <b>LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>1995 - 5 novembre 1999</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Università degli Studi di Milano <b>SPECIALISTA IN IGIENE, MEDICINA PREVENTIVA –ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI OSPEDALIERI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<b>Specializzazione CEE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>1985 -28 giugno 1990</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Università degli Studi di Pavia <b>SPECIALISTA IN NEUROCHIRURGIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>2013</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Abilitazione a DIRETTORE GENERALE di AZIENDA SANITARIA - Valutazione finale “superamento con ALTO merito” (Decreto Assessore Sanità R. Lombardia n. 4986 del 10.6.2013) (Rinnovo)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>2004- 2005</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Abilitazione a DIRETTORE GENERALE di AZIENDA SANITARIA</b> - Valutazione finale “superamento con ALTO merito” (Decreto Assessore Sanità R. Lombardia n. 1448 del 4.2.05)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>2001-7.2.2002</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Abilitazione a DIRETTORE SANITARIO DI AZIENDA E DI PRESIDIO</b> - Valutazione finale “superamento con merito” (Decreto Assessore Sanità R. Lombardia n. 1604 del 7.2.02)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	16-17-18-novembre 2011
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Scuola Direzione Aziendale BOCCONI - Milano <b>MANAGEMENT DELL’ OSPEDALE: COMPETENZE PER GOVERNARE ED INNOVARE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Ottobre 1995 – dicembre 1996
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Istituto Regionale di Formazione <b>CORSO BIENNALE DI MANAGEMENT SANITARIO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Idoneità a Project leader – Valutazione finale “ottimo” -
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2 e 3 DICEMBRE 2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	IREF - Regione Lombardia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<b>“STRUMENTI DI ANALISI REATTIVA: IL FRAMEWORK DELLA CANADIAN ROOT CAUSE ANALYSIS”</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Esecuzione di analisi causale nella gestione del rischio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	OTTOBRE 2000
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	CERMET
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Certificazione ISO 9000
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>VALUTATORE INTERNO DI SISTEMI QUALITA’</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	A.O. OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Strumenti per gestione qualità e appropriatezza ricoveri
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>RILEVATORE ABILITATO ALL’ UTILIZZO DEL PRUO. Protocollo revisione Utilizzo Ospedale;</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	AO OSPEDALE MAGGIORE DI CREMA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Strumenti per gestione qualità e appropriatezza ricoveri
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>RILEVATORE ABILITATO ALL’ UTILIZZO DEL PRUO-ES: Elective Surgery</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	9 ottobre 1999 – 18 giugno 2000
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	POLICLINICO DI MODENA -
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali</li> </ul>	QUALITA’ DEI SERVIZI SANITARI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	ADDESTRAMENTO ALLA GESTIONE DELLA QUALITA’ IN STRUTTURE SANITARIE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	27-28-29 ottobre 1999
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	<b>SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE – UNIV. BOCCONI – MILANO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali</li> </ul>	“ORGANIZZARE PER DIPARTIMENTI GLI OSPEDALI”
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Addestramento manageriale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	23-24-25 Ottobre 1995
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione</li> </ul>	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA’ –IST RICERCHE FARMACOLOGICHE M. NEGRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali</li> </ul>	Metodologia della ricerca clinica
PRIMA LINGUA	<b>italiana</b>
ALTRE LINGUE	<b>inglese</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> </ul>	Discreta
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di scrittura</li> </ul>	Discreta
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA DA 19 ANNI SVOLGE UN RUOLO DIRETTIVO DI PRESIDIO OSPEDALIERO NEL QUALE HA AFFINATO LE CAPACITÀ DI COMUNICAZIONE NEI CONFRONTI DELLO STAFF E DEGLI UTENTI; GESTISCE REGOLARMENTE GRUPPI MULTIDISCIPLINARI INTERNI ED ESTERNI ALL' AZIENDA SANITARIA ED INTRATTIENE RAPPORTI CON ORGANISMI DELLA VITA SOCIALE E POLITICA DELLA COMUNITÀ;
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	GESTISCE DIRIGENTI DI STRUTTURE COMPLESSE. SI INTERFACCIA E RELAZIONA CON TUTTI I DIRETTORI DI DIPARTIMENTO E DI UU.OO. PARTECIPA AL COLLEGIO DI DIREZIONE AZIENDALE. IL RUOLO RICOPERTO IN 18 ANNI LO HA PORTATO A SVILUPPARE LA CAPACITÀ DI ELABORARE PROGETTI, PROGRAMMARE E PIANIFICARE, GESTIRE RISORSE E BILANCI IN AMBITO TRASVERSALE AZIENDALE, AMMINISTRARE BENI, PERSONE, GRUPPI, VALUTARE PRIORITÀ DI AZIONI, ASSUMERE DECISIONI NELLE VARIE FUNZIONI DI RESPONSABILE E COORDINATORE DEI PROGETTI DESCRITTI NELLE VOCI PRECEDENTI DEL CURRICULUM; PARTECIPA REGOLARMENTE ALLE COMMISSIONI PER LA AGGIUDICAZIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI DELLA AZIENDA.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	L' ATTIVITÀ SVOLTA GLI HA CONSENTITO DI SVILUPPARE CONOSCENZE TECNICHE NELLA <b>GESTIONE COMPLESSIVA DI STRUTTURE SANITARIE IN PARTICOLARE OSPEDALIERE DI MEDIE DIMENSIONI</b> , NELLA GESTIONE IGIENICO-ORGANIZZATIVA DI OSPEDALI E STRUTTURE SANITARIE, NELLA GESTIONE DI SERVIZI IN OUTSOURCING, NELLA GESTIONE E VALUTAZIONE DEL PERSONALE. HA INOLTRE SVILUPPATO ABILITÀ E COMPETENZE NELLA GESTIONE DI <b>SISTEMI QUALITÀ' AZIENDALI</b> GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	Professore a Contratto - Università di Milano Docente a corsi di formazione in tema di appropriatezza delle prestazioni sanitarie, qualità e sicurezza; Relatore a congressi E' autore di alcune pubblicazioni in materia di Organizzazione sanitaria, qualità, sicurezza e rischio, igiene ospedaliera;
PATENTE O PATENTI	Patente C

#### **Partecipazione a Corsi, Convegni, Seminari**

---

**Ho partecipato a numerosi Corsi, Convegni e Seminari in materia di**

**Clinical Governance**  
**Sistemi di Accreditamento di strutture sanitarie (JCI, ISO,HPH)**  
**Prevenzione del Rischio clinico**  
**Sistemi di controllo della documentazione sanitaria**  
**Prevenzione Infezioni ospedaliere**  
**Audit clinico**

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Crema 12 dicembre 2016

NOME E COGNOME (FIRMA)

Roberto Sfogliarini

